

# 1. HALVÅR 2024

Præsentation ved adm. direktør Frank Gad  
23. august 2024

# KONCERNLEDELSE



**Frank Gad**  
Adm. direktør

---

Cand. merc.  
Bopæl: Frederiksberg  
Fødeår: 1960

---

Tiltrådte som administrerende direktør i november 2004 og er tillige bestyrelsesformand for de væsentligste datterselskaber i SP Group



**Søren Ulstrup**  
Direktør

---

Plastingeniør  
Bopæl: Holte  
Fødeår: 1966

---

I SP Group siden 2015 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i SP Moulding og Ulstrup Plast, desuden bestyrelsesformand i Coreplast og medlem af andre bestyrelser i datterselskaberne



**Lars Bering**  
Direktør

---

Civilingeniør og HD i  
Supply Chain  
Bopæl: Silkeborg  
Fødeår: 1976

---

I SP Group siden 2008 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i Gibo Plast A/S og Dan-Hill-Plast A/S og ansvarlig for Group IT



**Tilde Kejlhof**  
Finansdirektør

---

Cand. oecon.  
Bopæl: Odense  
Fødeår: 1978

---

I SP Group siden 2016 - Koncernøkonomichef fra 2020. Ansat i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef

Denne præsentation indeholder fremadrettede udsagn, som afspejler SP Groups nuværende opfattelse af fremtidige begivenheder og økonomiske resultater.

Udsagnene om 2024 og årene fremover er i sagens natur behæftet med usikkerhed, og SP Groups faktiske resultater kan derfor afvige fra forventningerne og de opstillede mål. Forhold, som kan medføre ændringer, er blandt andet – men ikke kun – ændringer i råvare- og energipriser, ændringer i valutakurser, epidemier og pandemier, ændringer i de makroøkonomiske og politiske forudsætninger, ændringer i væsentlige kundegrupperes efterspørgsels- og produktionsmønstre samt andre udefra kommende forhold.

Denne præsentation er ikke en opfordring til at handle aktier i SP Group A/S.

# LEDELSÆÆNDRINGER PR. 1. SEPTEMBER 2024



- Frank Gad fratræder som administrerende direktør
- Lars Bering er udnævnt til administrerende direktør
- Tilde Kejlhof er udnævnt til finansdirektør og indtræder i direktionen

Fra 1. september 2024 består direktionen af:



**Lars Bering**  
Administrerende direktør



**Søren Ulstrup**  
Direktør



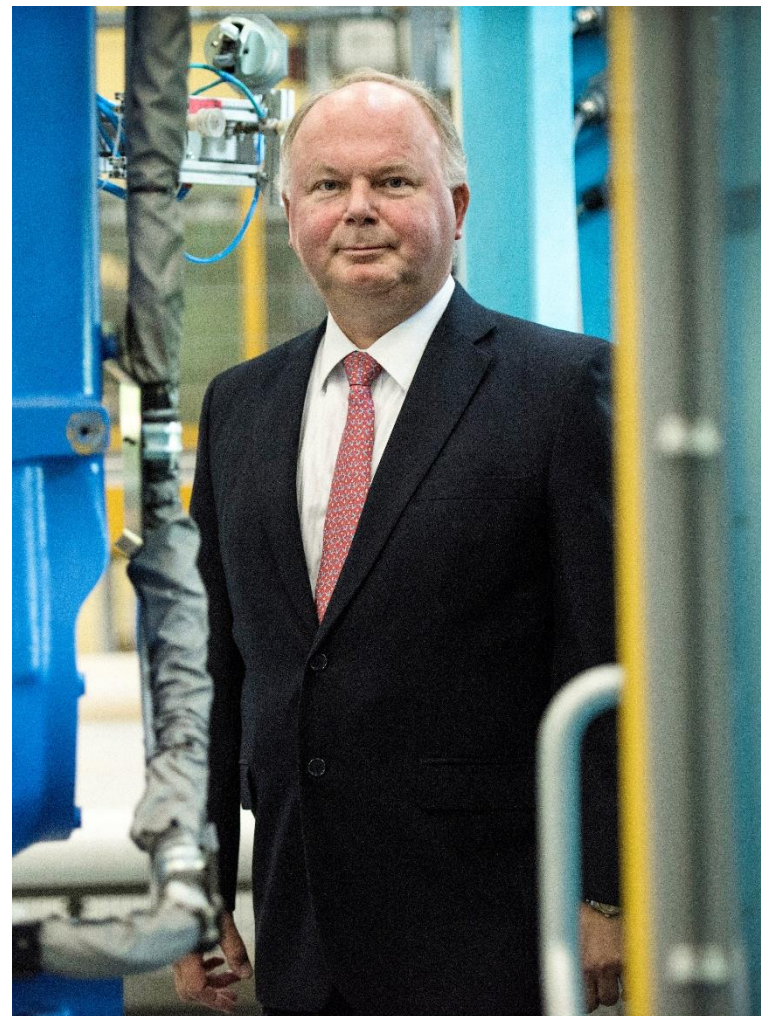
**Tilde Kejlhof**  
Finansdirektør



# HVORFOR NU?

---

- Frank Gad fylder 64 år i september, og har været administrerende direktør i SP Group i 20 år
- SP Group er tilbage på vækstsporet og økonomien er sund
- Lars Bering er klar til opgaven
- Teamet: Lars, Søren og Tilde har fungeret godt sammen i de seneste 4 år i Koncernledelsen
- SP Group er godt på vej til at indfri 2024 Ambitionerne



# KONCERNLEDELSE PR. 1. SEPTEMBER 2024



**Lars Bering**  
**Administrerende direktør**

---

Civilingeniør og HD i Supply Chain  
Bopæl: Silkeborg  
Fødeår: 1976

---

I SP Group siden 2008 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i Gibo Plast A/S og Dan-Hill-Plast A/S og ansvarlig for Group IT



**Søren Ulstrup**  
**Direktør**

---

Plastingeniør  
Bopæl: Holte  
Fødeår: 1966

---

I SP Group siden 2015 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i SP Moulding og Ulstrup Plast, desuden bestyrelsesformand i Coreplast og medlem af andre bestyrelser i datterselskaberne



**Tilde Kejlhof**  
**Finansdirektør**

---

Cand. oecon.  
Bopæl: Odense  
Fødeår: 1978

---

I SP Group siden 2016 - Koncernøkonomichef fra 2020. Optaget i direktionen i 2024. Ansat i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef

Denne præsentation indeholder fremadrettede udsagn, som afspejler SP Groups nuværende opfattelse af fremtidige begivenheder og økonomiske resultater.

Udsagnene om 2024 og årene fremover er i sagens natur behæftet med usikkerhed, og SP Groups faktiske resultater kan derfor afvige fra forventningerne og de opstillede mål. Forhold, som kan medføre ændringer, er blandt andet – men ikke kun – ændringer i råvare- og energipriser, ændringer i valutakurser, epidemier og pandemier, ændringer i de makroøkonomiske og politiske forudsætninger, ændringer i væsentlige kundegrupperes efterspørgsels- og produktionsmønstre samt andre udefra kommende forhold.

Denne præsentation er ikke en opfordring til at handle aktier i SP Group A/S.

# SP GROUP KORT FORTALT



---

Hovedkvarter i Danmark

etableret  
i 1972



---

Produkterne markedsføres og sælges i

98 lande



---

Dattervirksomheder i

12 lande på  
3 kontinenter



---

Gennemsnitligt antal medarbejdere  
faldt i 2023 fra 2.485 til

2.351 engagerede  
medarbejdere

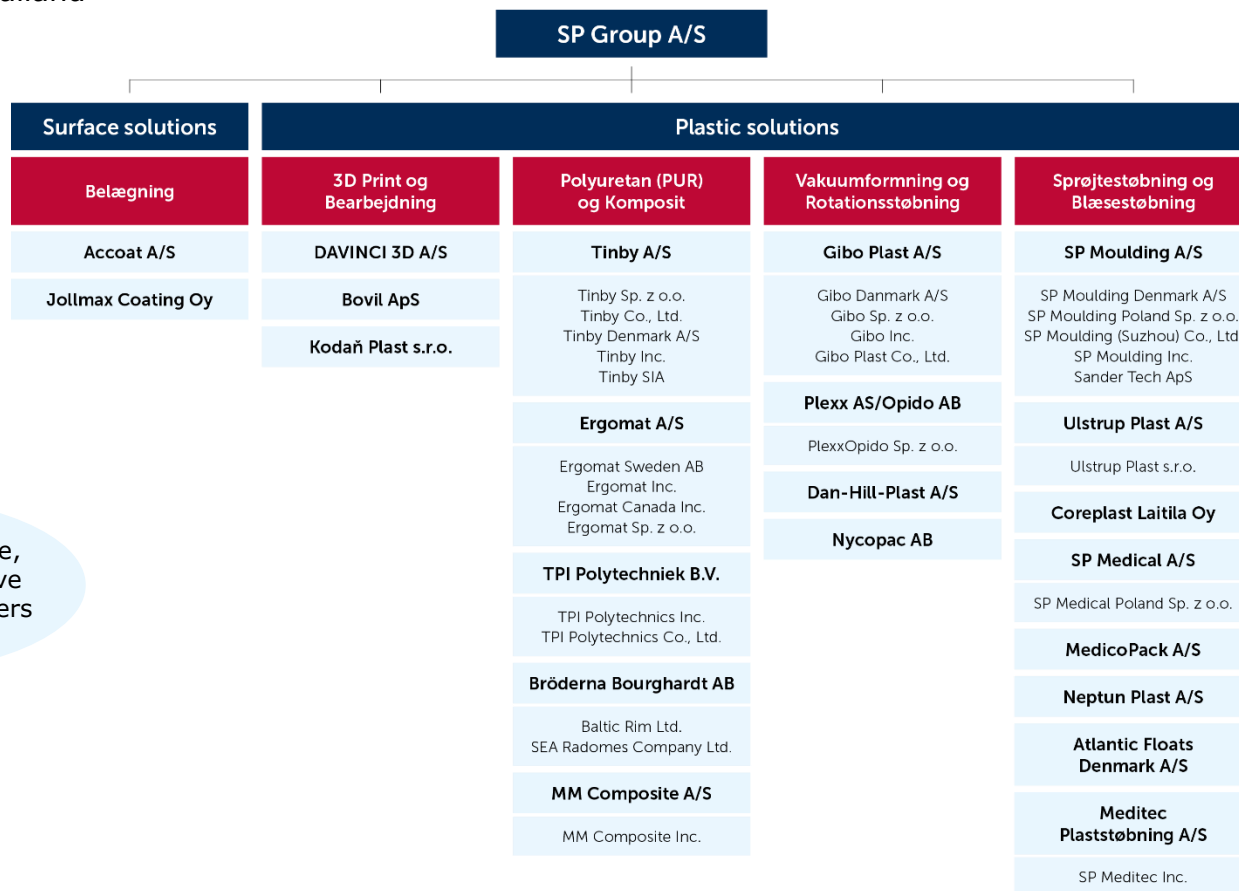






# SP GROUP – ET OVERBLIK

- Producent af formstøbte emner i plast og komposit samt udfører overfladebelægning på plast- og metalemner
- Førende leverandør af kundespecifikke løsninger til en række industrier
- Stærke internationale nichepositioner – også med egne varemærker
- Stigende salg og voksende produktion fra egne fabrikker i Danmark, Kina, USA, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland, Polen og Thailand



We act as an innovative, reliable and competitive partner for our customers



## HOVEDPUNKTER 1. HALVÅR 2024



# HOVEDPUNKTER 1. HALVÅR 2024 / 1



Omsætningen steg 8,4% i  
1. halvår 2024 til

DKK 1.485,1 mio.



Omsætningen af egne varemærker  
steg 38,4% i 1. halvår 2024 til

DKK 438,8 mio.



EBITDA steg 31,2% i  
1. halvår 2024 til

DKK 302,1 mio.



EBITDA-margin steg 3,5 procentpoint  
i 1. halvår 2024 til

20,3%

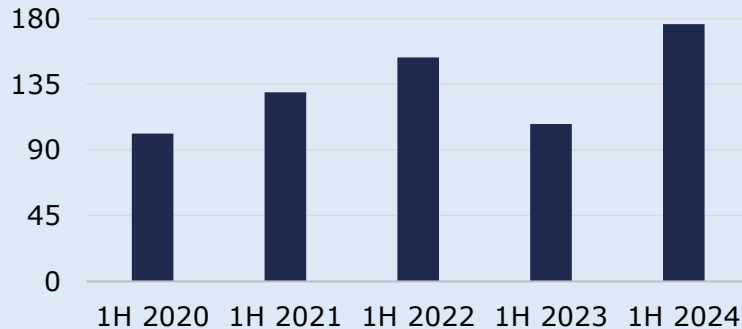


# HOVEDPUNKTER 1. HALVÅR 2024 / 2



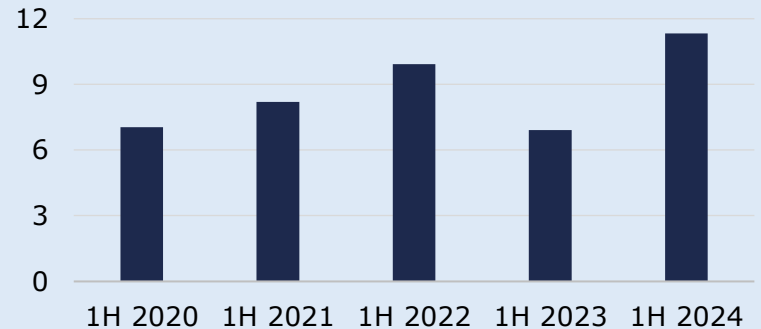
Resultat før skat steg 63,5% i 1. halvår 2024 til DKK 176,4 mio.

DKK mio.



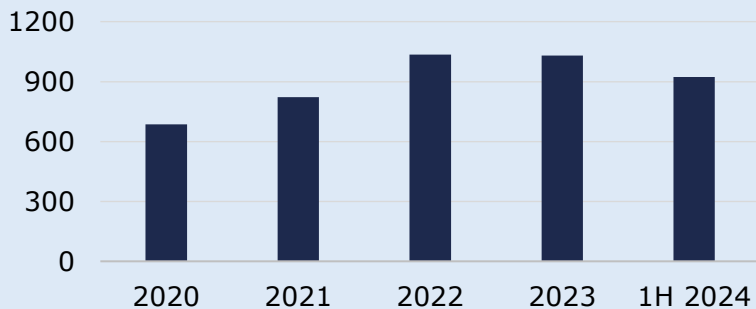
EPS resultat pr. aktie, udvandet, steg 63,7% i 1. halvår 2024 til DKK 11,33

DKK



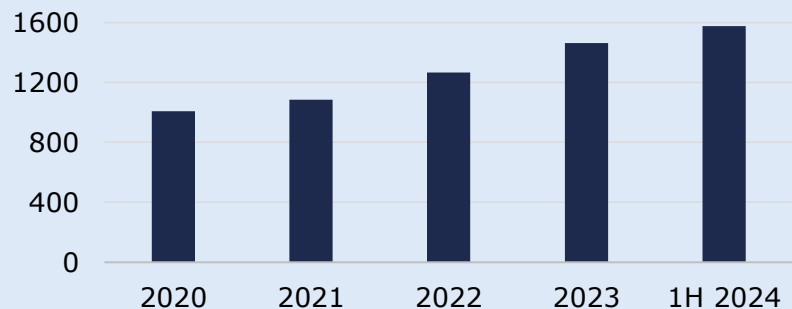
Nettorentebærende gæld (NIBD) faldt DKK 106,8 mio. i 1. halvår 2024 til DKK 923,8 mio.

DKK mio.



Egenkapital steg DKK 112,5 mio. i 1. halvår 2024 til DKK 1.576,0 mio.

DKK mio.





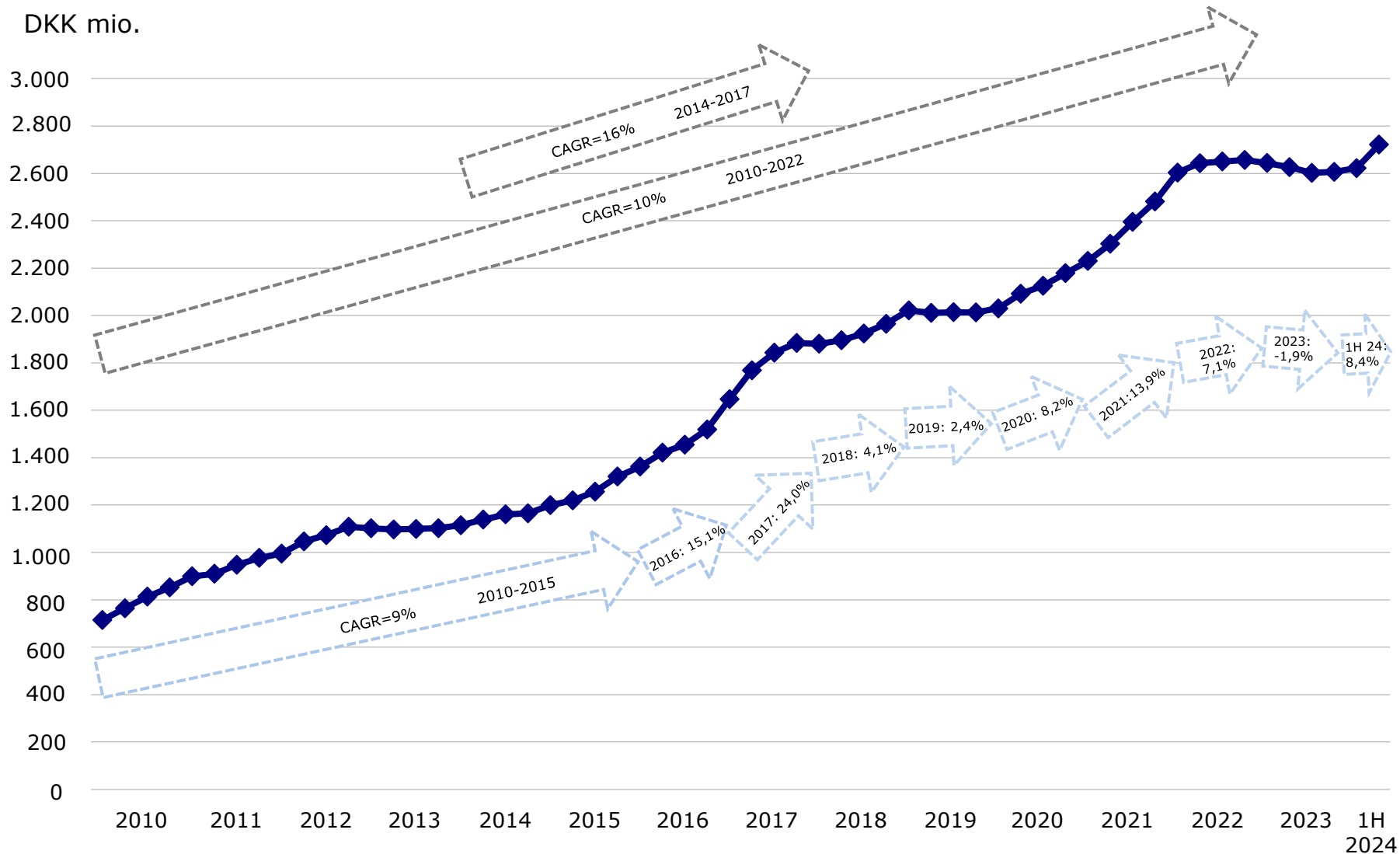
# FINANSIELLE RESULTATER 2023 OG 1. HALVÅR 2024

# KONCERNENS HOVEDTAL 2023



DKK mio.	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Omsætning	2.606,3	2.656,3	2.480,9	2.178,2	2.012,9	1.965,0	1.884,1
EBITDA	441,0	478,4	422,9	356,4	307,5	285,6	275,0
EBIT	241,2	296,1	269,1	214,8	177,8	195,9	193,5
Resultat før skat	201,1	268,5	257,8	193,8	175,4	200,1	175,7
Egenkapital	1.463,6	1.266,1	1.084,0	1.007,4	710,4	620,0	537,7
Pengestrømme fra driften	360,4	264,5	237,7	320,4	158,6	173,4	180,8
Pengestrømme fra investering	-187,5	-320,9	-221,9	-203,4	-180,2	-124,7	-204,8
Pengestrømme fra finansiering	-216,1	67,7	-56,3	-43,1	8,8	-62,9	45,9
Ændring i likvider	-43,1	11,3	-40,5	74,0	-12,7	-14,2	21,9
NIBD	1.030,6	1.034,5	822,0	686,1	875,7	576,6	509,1
Soliditet, %	48,5	42,7	42,8	44,5	34,5	37,8	35,5

# OMSÆTNING 2010 – 1. HALVÅR 2024

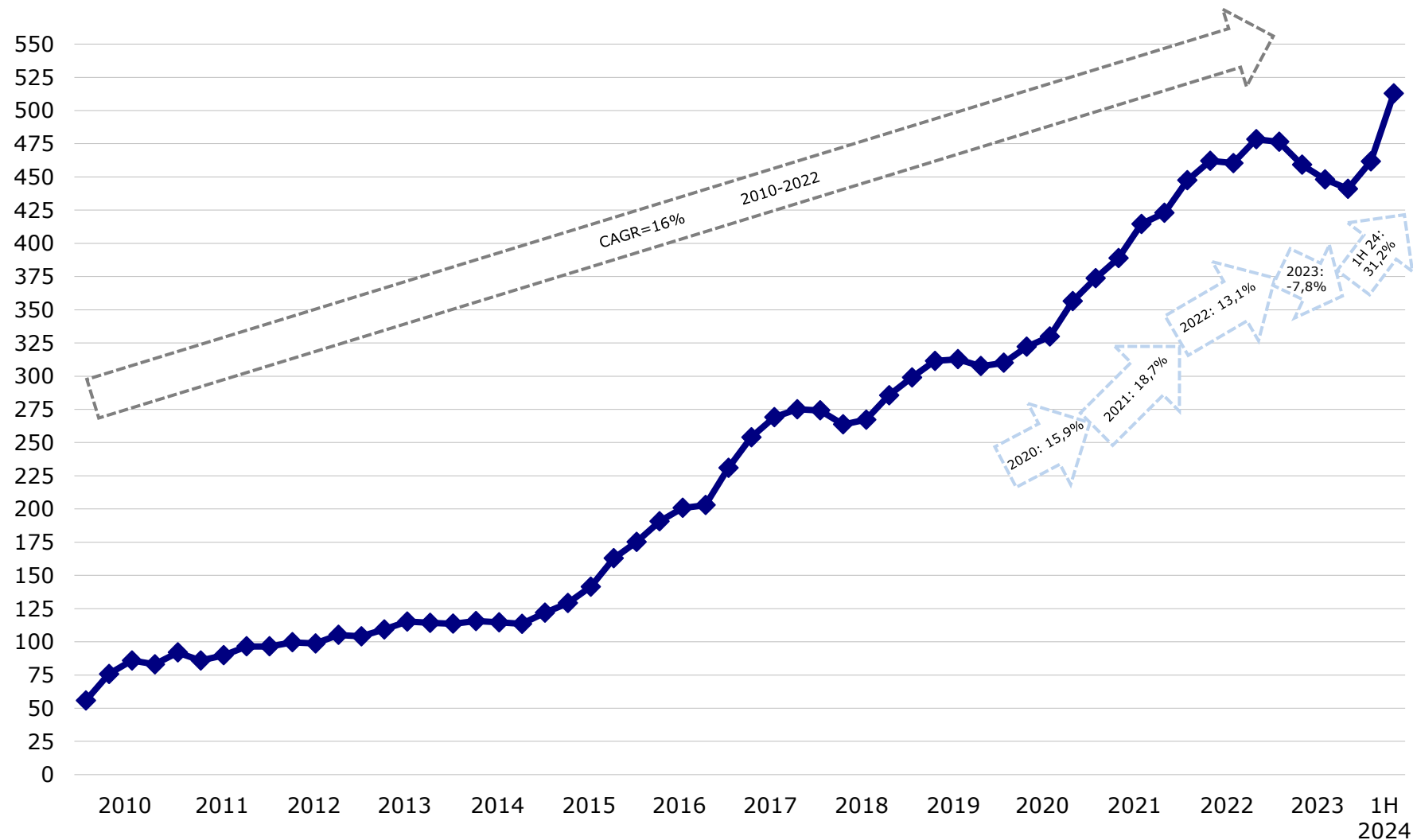




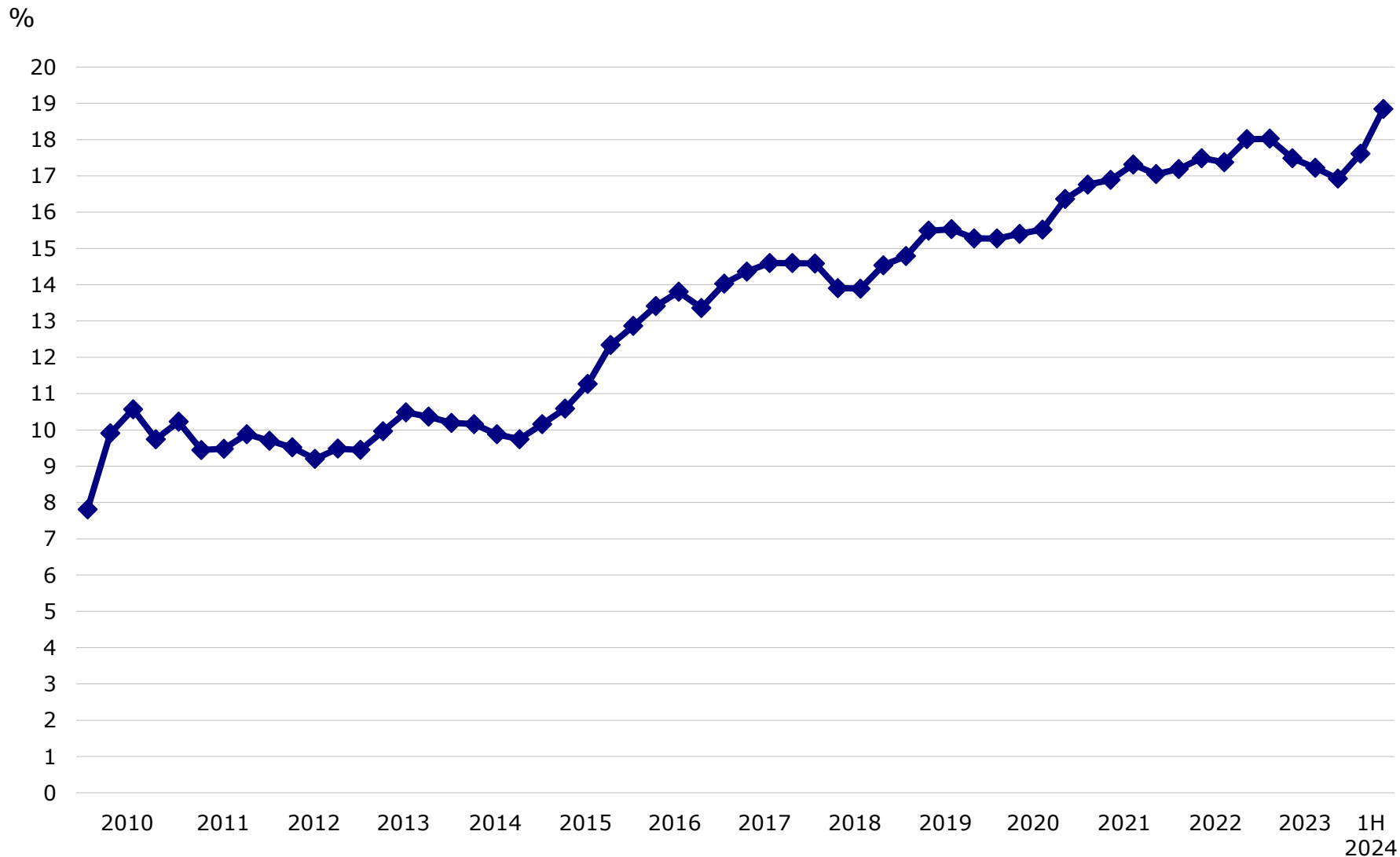
# EBITDA 2010 – 1. HALVÅR 2024



DKK mio.



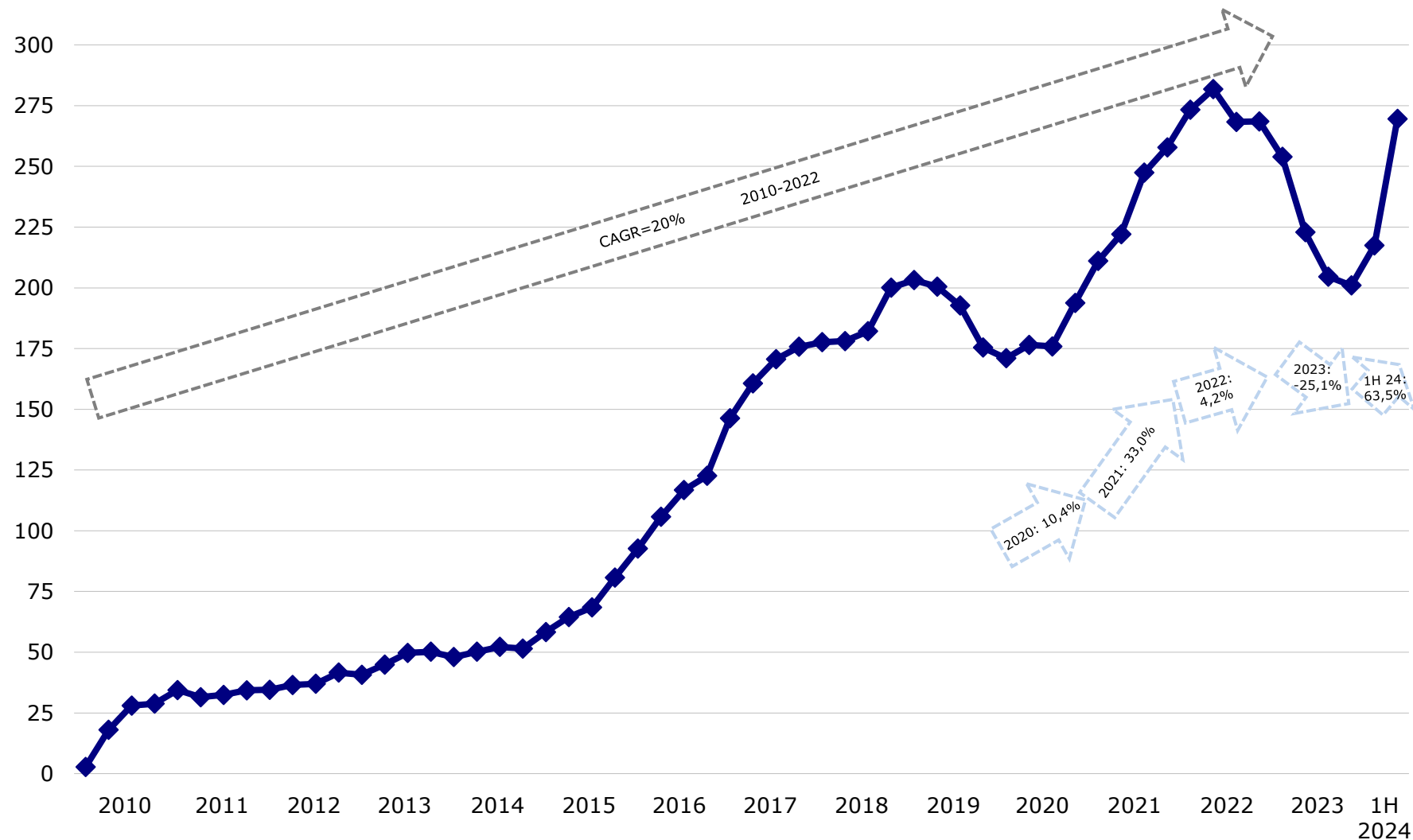
# EBITDA-MARGIN 2010 – 1. HALVÅR 2024



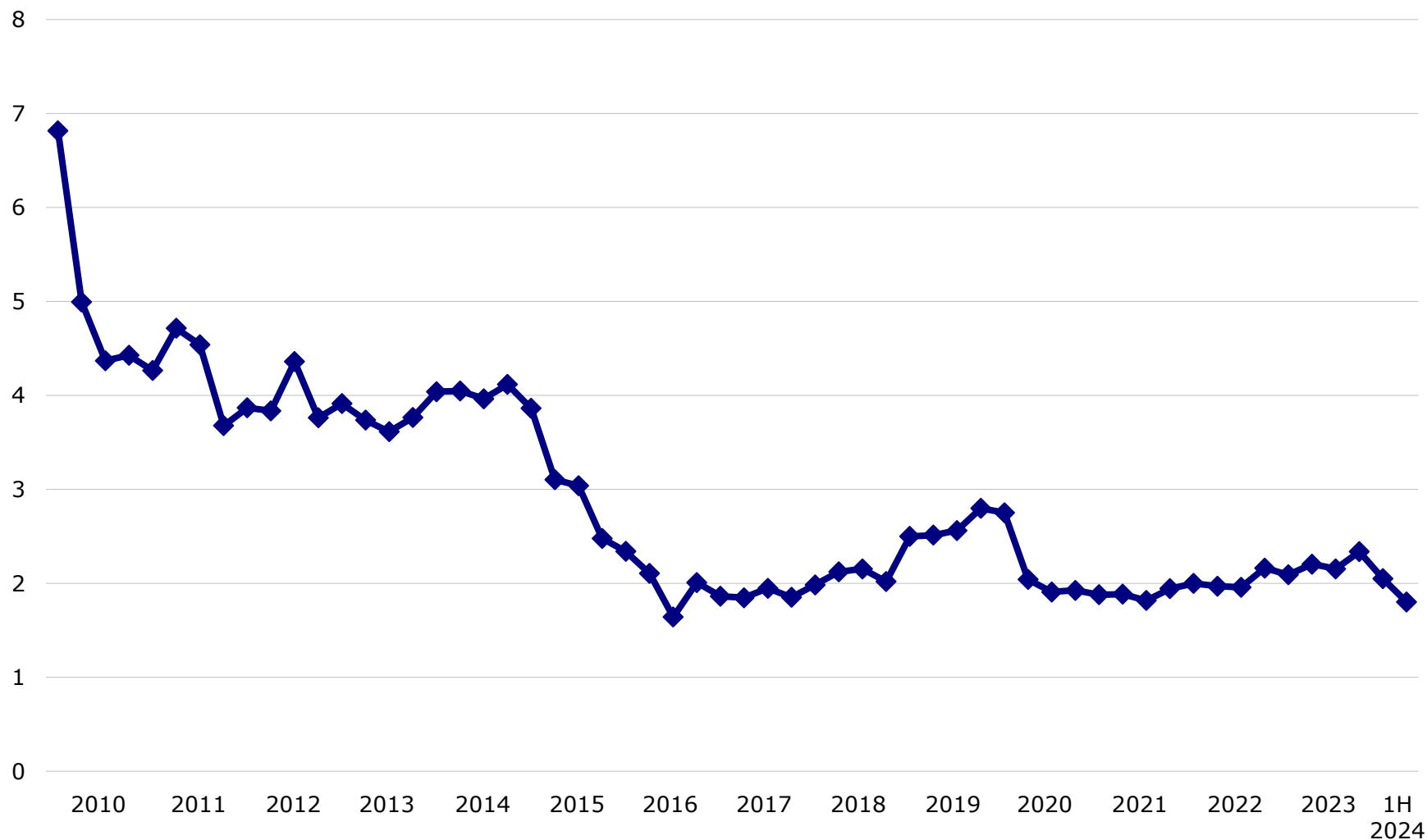
# EBT 2010 – 1. HALVÅR 2024



DKK mio.



# NIBD/EBITDA 2010 – 1. HALVÅR 2024



# 1. HALVÅR 2024 - KONCERNEN



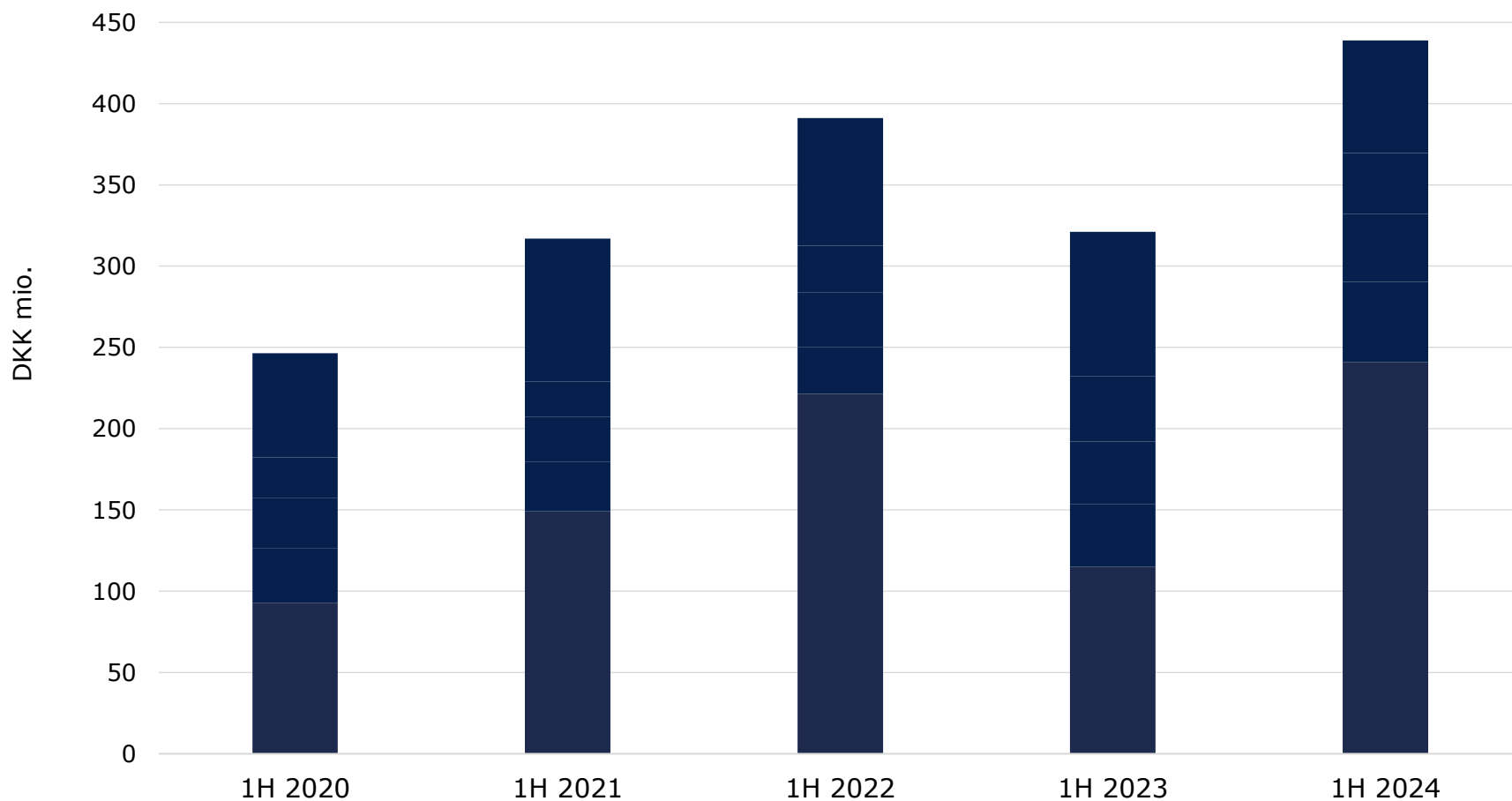
DKK mio.	2. kv. 2024	2. kv. 2023	1. halvår 2024	1. halvår 2023	Vækstrate	2023
Nettoomsætning	762,2	662,8	1.485,1	1.370,1	8,4%	2.606,3
EBITDA	153,7	102,6	302,1	230,3	31,2%	441,0
EBIT	103,9	51,4	202,5	129,5	56,3%	241,2
Resultat før skat	91,6	39,5	176,4	107,9	63,5%	201,1
Egenkapital			1.576,0	1.396,2	12,9%	1.463,6
Pengestrømme fra driften	135,3	56,4	256,6	186,8		360,4
Pengestrømme fra investering	-66,0	-24,1	-95,2	-74,0		-187,5
Pengestrømme fra finansiering	-52,5	-23,2	-136,6	-128,8		-216,1
Ændring i likviditet	16,8	9,1	24,8	-16,0		-43,1
NIBD			923,8	1.012,5		1.030,6
Soliditet, %			49,9	45,7		48,5



# OMSÆTNING EGNE VAREMÆRKER



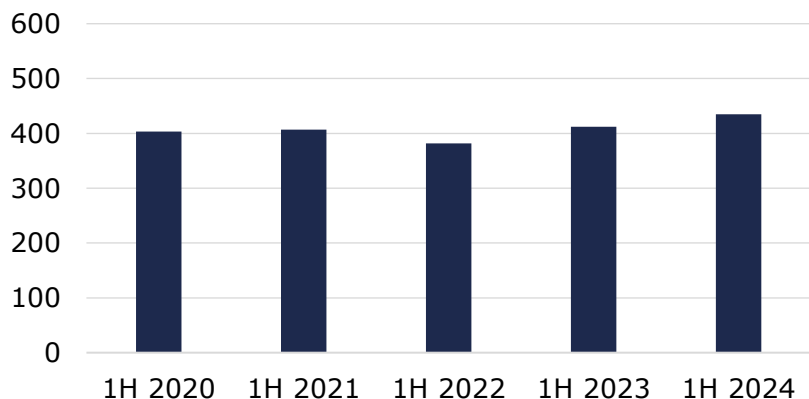
- Ergonomi, staldventilation, guidewires, medicinsk emballage og industrielle standard komponenter



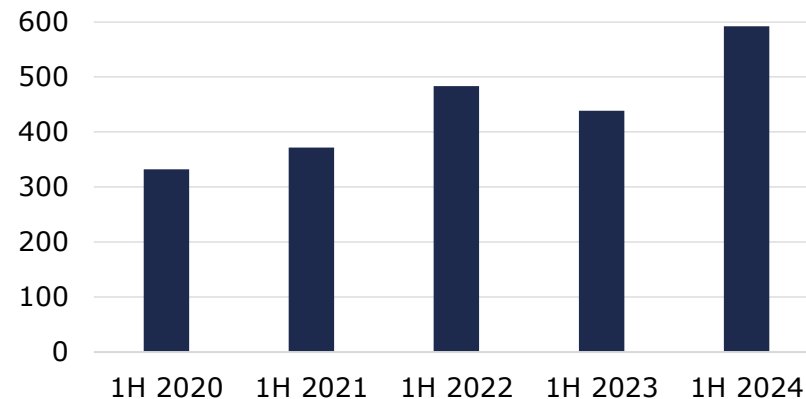
# OMSÆTNING FORDELT PÅ PRODUKTOMRÅDER



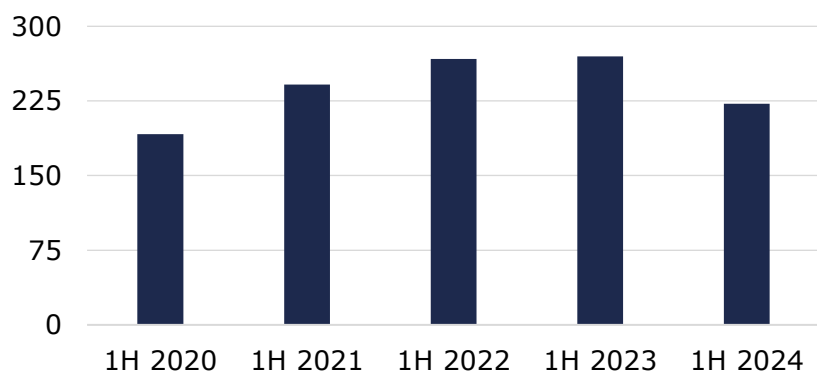
Omsætning til cleantech produkter i DKK mio.



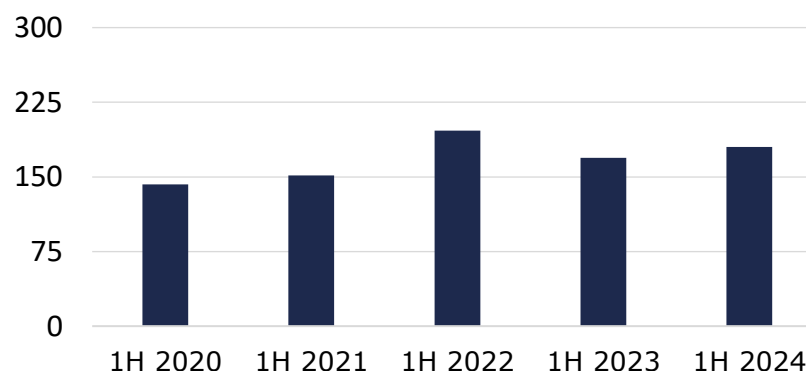
Omsætning i healthcare produkter i DKK mio.



Omsætning andre krævende industrier i DKK mio.



Omsætning til fødevarerrelaterede industrier i DKK mio.



# MARKEDSDYNAMIK



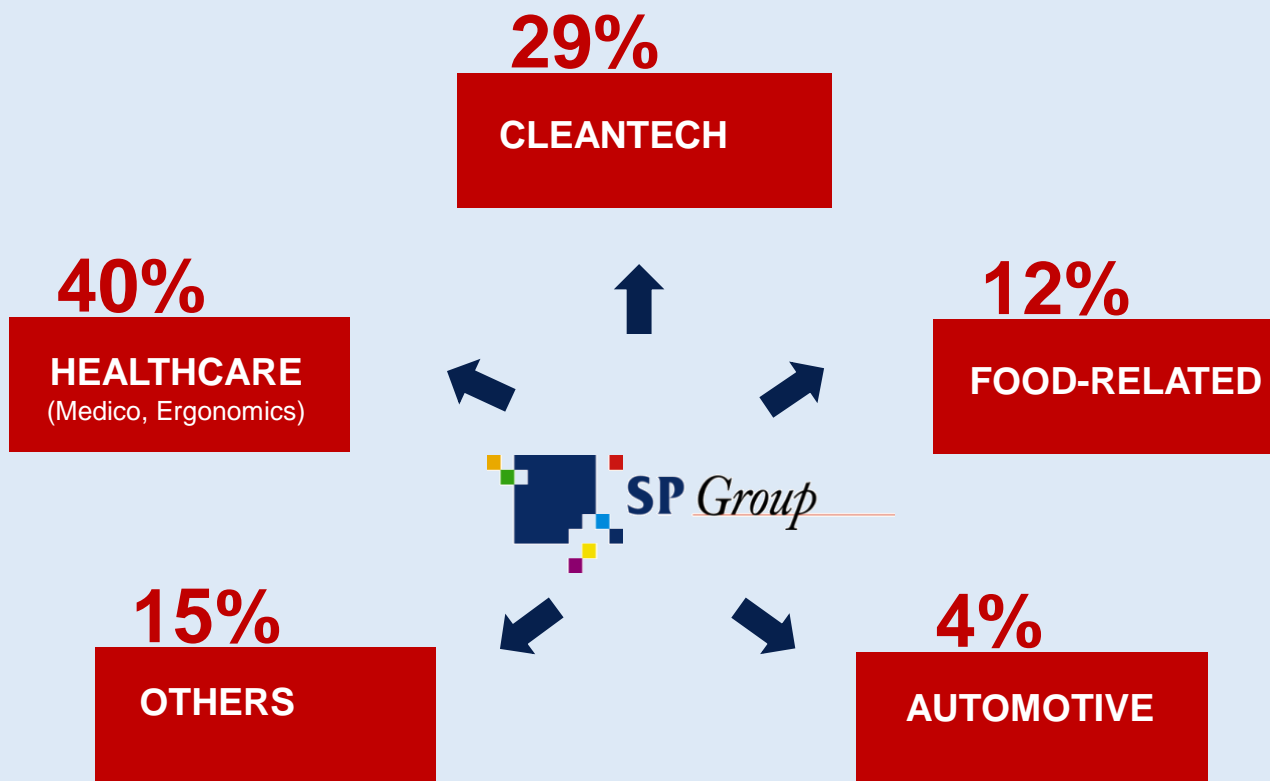
Vækst fordelt på kundegrupper

	1. halvår 2024	12M 2023
Healthcare	34,9%	-3,3%
Cleantech	5,5%	8,0%
Fødevarerrelaterede	6,5%	-12,9%
Automotive	-30,1%	-5,4%
Andre krævende industrier	-17,7%	-4,8%
Heraf egne varemærker	38,4%	-12,0%



# SALG FORDELT PÅ KUNDEGRUPPER

## 1. HALVÅR 2024



Our Purpose =  
Value Creation  
for our  
Customers

### Pr. 31. december 2023:

- Flere end 1.000 kunder i alt
- Den største kunde udgør 12,6% (2022: under 10%)
- De 10 største kunder udgør 46% (2022: 48%)
- De 20 største kunder udgør 56% (2022: 57%)



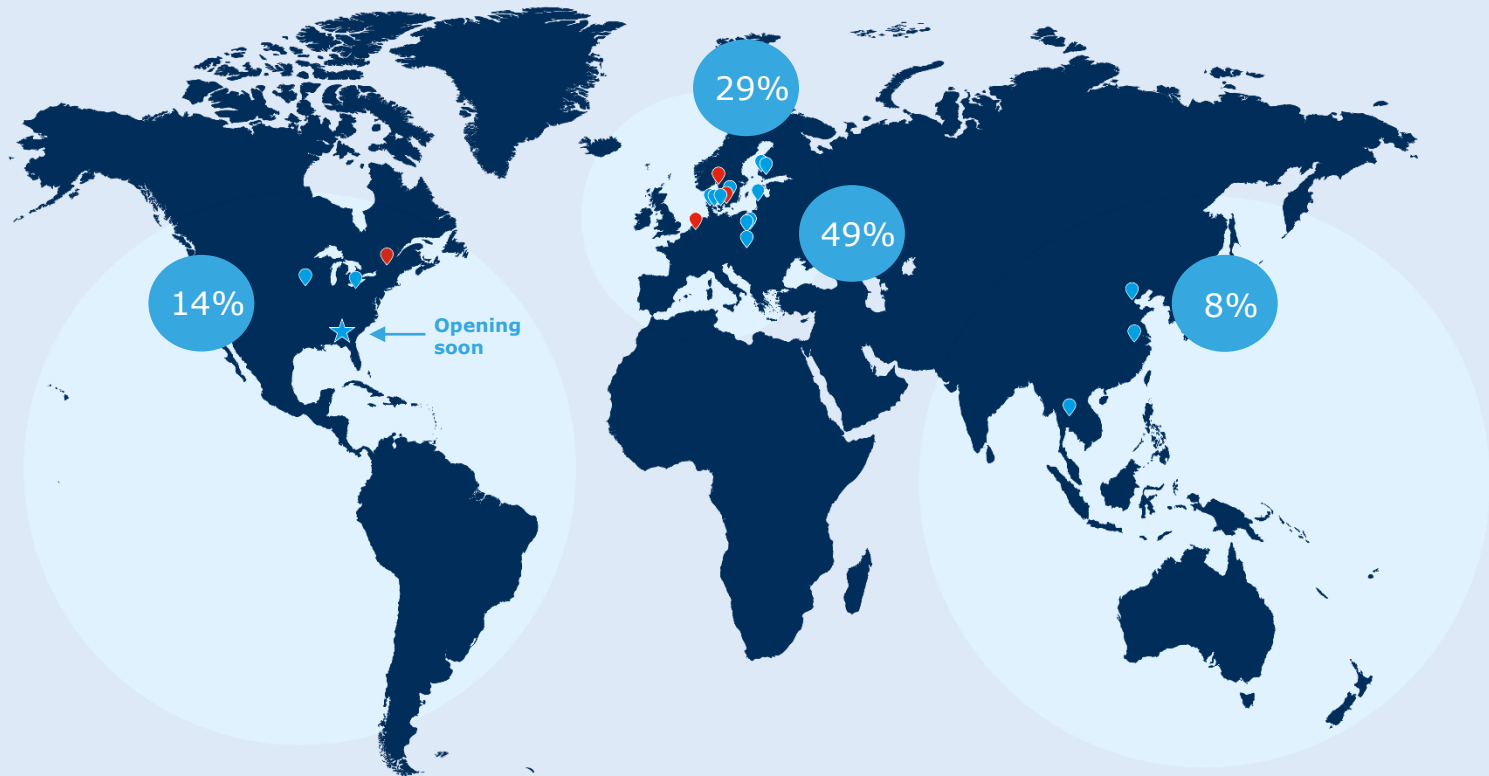
# PLACERING AF SP GROUPS LOKATIONER

## Salg og produktion

- Danmark (14)
- Polen (6)
- Kina (2)
- USA (2)
- Letland (1)
- Slovakiet (2)
- Sverige (1)
- Finland (2)
- Thailand (1)

## Salg og distribution

- Holland (1)
- Sverige (3)
- Canada (1)
- Norge (1)



Procentfordelingen er baseret på 2023 regnskabet



# OPKØB SIDEN 2014



Det har været og er vor strategi at opkøbe selskaber, hvor vi kan skabe værdi ved at gøre brug af vore kompetencer

Dette er især gældende, når det opkøbte selskabs kompetencer kan forbedre vor eksisterende forretning eller kan tilføre nye vækstområder og ny teknologi



# INTERNATIONALISERING

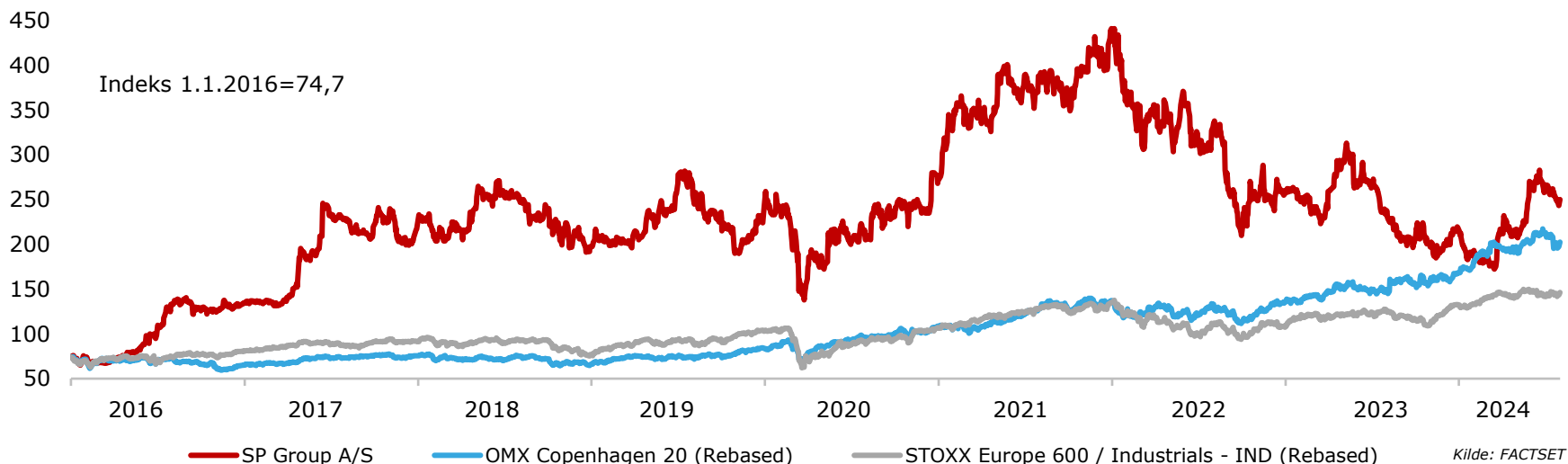


	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	1H 2024	2024E
Andel af salget i udlandet	37%	46%	54%	69%	72%	72%	71%	75%	~75%
Andel af medarbejdere i udlandet, gns.	23%	50%	64%	72%	74%	72%	71%	70%	~75%
Antal fabrikker i udlandet	2	6	12	17	17	18	17	17	18
Antal fabrikker i alt	18	15	20	28	28	32	31	31	32

# AKTIEKURSUDVIKLING

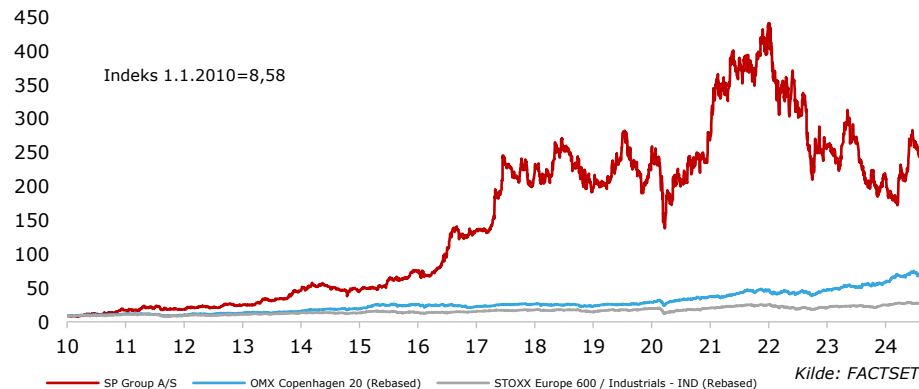


## Udvikling i aktiekursen 1. januar 2016 til 31. juli 2024



- Aktiekapital på DKK 24,98 mio.
- Alle aktier har samme rettigheder
- Udbytte på DKK 3,00 pr. aktie i 2024 (2023: DKK 3,00)

## Udvikling i aktiekursen 1. januar 2010 til 31. juli 2024



# AKTIONÆRSTRUKTUR

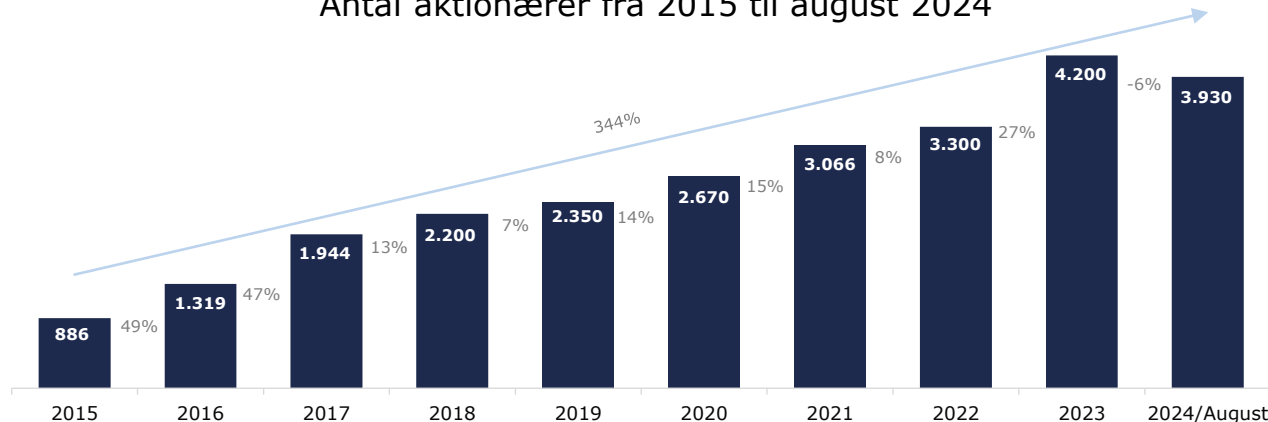


December 2015:  
886 aktionærer

August 2024:  
3.930 aktionærer

Eller en stigning på  
344% i perioden

Antal aktionærer fra 2015 til august 2024



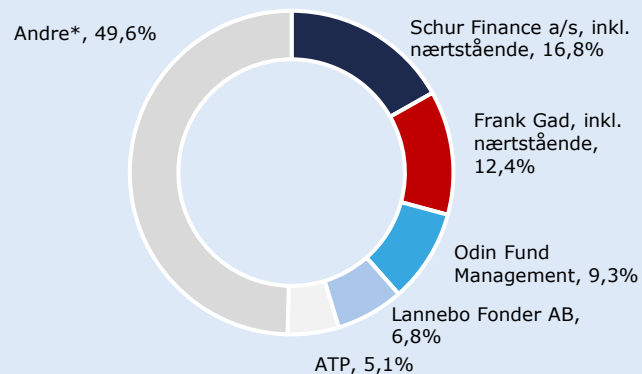
Blandt de største aktionærer er:

atp=



LANNEBO

Aktionærfordeling pr. ultimo august 2024



\* Ca. 5,9% af 'Andre' er ledere og bestyrelse, så management er ca. 35,1%



# MARKEDSFORHOLD

---

## Efterspørgselsfaktorer


- Kunderne ønsker bedre og billigere produkter
- Kunderne fokuserer på core business og outsourcer plastproduktion til specialister
- Kunderne ønsker færre og bedre leverandører

## Megatrends:

Større og aldrende befolkning, klima, ressourceknaphed

## SP Groups værdiskabelse

- Hjælper med at substituere træ, metal og glas med plast og komposit
- Producerer globalt med et stærkt team, det rette udstyr og den rette teknologi
- Overtager kundernes plastproduktion – udnytter vore kompetencer og stordriftsfordele – laver en kundespecifik service
- Ambitionen er at være 'preferred supplier'
- Stærk eksponering mod globale industrier i vækst (healthcare, cleantech og fødevarer-industriene)

An aerial view of an offshore wind farm in the ocean. The sky is blue with light clouds. In the foreground, a large white wind turbine stands on a yellow pile. Several other turbines are visible in the distance across the blue water.

**Plastics drive  
innovation, improve  
quality of life, facilitate  
resource efficiency and  
climate protection**

**FORVENTNINGER  
TIL 2024**



# FORVENTNINGER TIL 2024



- Den globale økonomi er fortsat skrøbelig og mærket af politisk og økonomisk uvished
- Ingen vækst i Europa
- Nye produkter, nye behov, nye kunder og vækst hos en række eksisterende kunder giver nye muligheder for vækst
- Inflation, højere renter, volatile energipriser og krigene i Ukraine og Gaza gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder
- For nærværende forventes:
  - en vækst i omsætningen på 8-18% (tidligere 5-15%)
  - en EBITDA margin på 19-21% (tidligere 16-19%)
  - en EBT margin på 11-13% (tidligere 9-12%)



# BÆREDYGTIGHED INDGÅR I ALT HVAD VI GØR



- Indfri ambitionen om nul miljøbelastning fra vore aktiviteter
- Basere hele vor globale produktion på vedvarende energi i 2030
- Være CO<sub>2</sub> neutrale målt på Scope 1 & 2 udledninger i 2030
- Understøtte omstillingen til en verden baseret på vedvarende energi ved produktion af avancerede plast- og kompositløsninger
- Rapportere på Scope 1 & 2 udledninger fra og med 2020
- Bæredygtighedskomité = bestyrelsen





# UN GLOBAL COMPACT OG FN'S VERDENSMÅL



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



- SP Moulding blev i januar 2012 tilmeldt UN Global Compact
- SP Group blev i december 2020 tilmeldt UN Global Compact
- SP Group arbejder aktivt med FN's Verdensmål – læs mere på side 48-74 i Årsrapporten 2023



# PLAST I NATUREN OG I HAVET

Affald i naturen og havet – er et alvorligt problem for os alle på planeten

SP Group laver **IKKE**:

- Plastposer
- Engangsbestik
- Sugerør
- Engangsflasker eller kapsler
  
- Plast hører ikke til i naturen og er en ressource, der skal genbruges og nyttiggøres
  
- Vi er medlem af Plastindustrien og sammen med dem deltager vi aktivt i at være en del af løsningen



Kilde: The Ocean Cleanup

# INDSAMLET HUSHOLDNINGSAFFALD KAN BRUGES TIL NYE HEGN





# BRUGTE MÅTTER TIL GENANVENDELSE



I 2023 blev Ergomat Sustainability Mats til virkelighed. Disse måtter indeholder mellem 65 % og 100 % genanvendt materiale.

Ergomat har oprettet et genbrugs-program, hvor brugte måtter indsamles fra kunderne, hvorefter de granuleres og forarbejdes til nye måtter. Via genbrugs-programmet har kunder mulighed for at opnå en økonomisk gevinst ved køb af nye Ergomat Sustainability Mats.

# PALLELÅG OG WINDHOOD PRODUCERET I GENANVENDET PLAST



Nycopacs pallelåg er produceret i 100% genanvendt plast



TPI Windhood er produceret i 90% genanvendt plast – 10% nye materialer er nødvendige til UV-beskyttelse

# TRÆFIBRE ERSTATTER PLAST: SMUKT UNIKT DESIGN

---



Muuto-stolen er lavet af op til 25%  
træfibre og 75% genbrugsplast  
– hver stol er unik

Producers af SP Moulding





# NYCOPAC SLEEVE SYSTEM

Nycopac Sleeve System – foldbare pallecontainere til mange industrier

Store fordele i returhåndtering, holdbarhed, lethed at folde og udfolde og lav vægt. Alle inkluderede komponenter er 100% genanvendelige



Producers i samarbejde mellem Gibo Plast og Opido og andre selskaber i SP Group





# SP GROUP ER EN DEL AF LØSNINGEN – IKKE EN DEL AF PROBLEMET



SP Group laver tekniske plastløsninger, der bidrager til at løse fremtidens udfordringer:

- **Cleantech:** Isolering, produktion af vedvarende energi, reduktion af energiforbruget, røgrensning, energimålere og vandrensning
  - **Healthcare:** Diagnoseudstyr, guidewires, ergonomiske løsninger, medicinsk emballage og drug delivery devices
  - **Fødevarer:** Staldventilationsudstyr, procesudstyr, analyseudstyr, fødevareropbevaring, køling, miljøvenlige coatingløsninger, der letter rengøringen
  - **Automotive:** Lettere og mere energieffektive køretøjer, hvor plastik erstatter metal
- 
- Kun 5% af verdens olieforbrug på ca. 100 mio. tønder pr. dag går til plastfremstilling
  - Plast kan efter brug genbruges eller brændes af uden tab af brændværdi
  - 14% af vort plastforbrug i 2023 er genanvendt plast







# SPØRGSMÅL - TAK



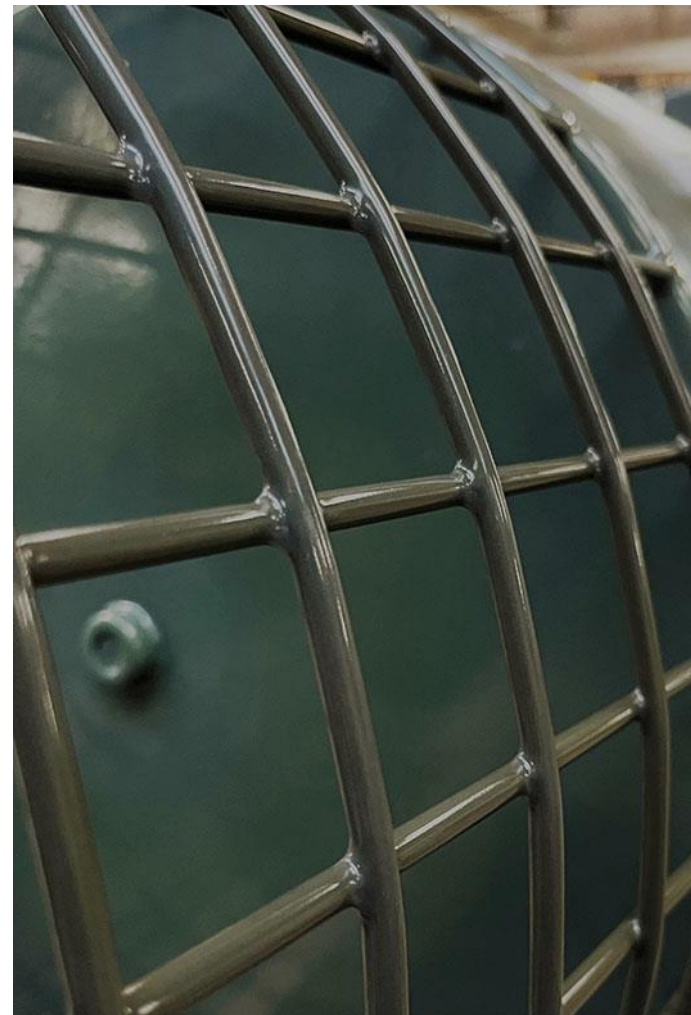
# APPENDIX



# SURFACE SOLUTIONS



- Accoat udvikler og fremstiller miljøvenlige tekniske løsninger til industrielle og medicinske formål, hvori fluorplast (Teflon®), PTFE og andre high-performance polymerer indgår
- Accoat udfører belægninger til en række industriens produkter og produktionsanlæg. Emnerne, som belægges, spænder fra helt små kanyler til store tankanlæg
- Inden for industriel teflon er Accoat blandt de fem største udbydere i EU
- Beliggenhed: Kvistgård (DK)
  
- Jollmax udfører waterprinting, EMS, visuelle, dekorative og funktionelle overfladebehandlinger
- Beliggenhed: Salo (Finland)





# BELÆGNING

## 2023 i hovedtræk

- Nye opgaver i fødevareindustrien
- Flere opgaver i medico industrien
- Efterdønningerne efter Corona pandemien, fortsat krig i Ukraine, rentestigninger og global uro har haft indflydelse på aktivitetsniveauet
- Nogle af selskabets kunder har nedbragt deres lagre
- Med stor diversitet i kundeporteføljen er det lykkedes at opretholde et fornuftigt resultat
- Accoats kerneområde er fortsat non-stick og korrosionsbelægninger til både dansk og udenlandsk industri
- Fremtidige EU regler om PFAS vil påvirke Accoat meget før 2025
- Alternative løsninger bliver testet for at imødegå ændrede regler på området
- Forventer højere omsætning i 2024 end i 2023

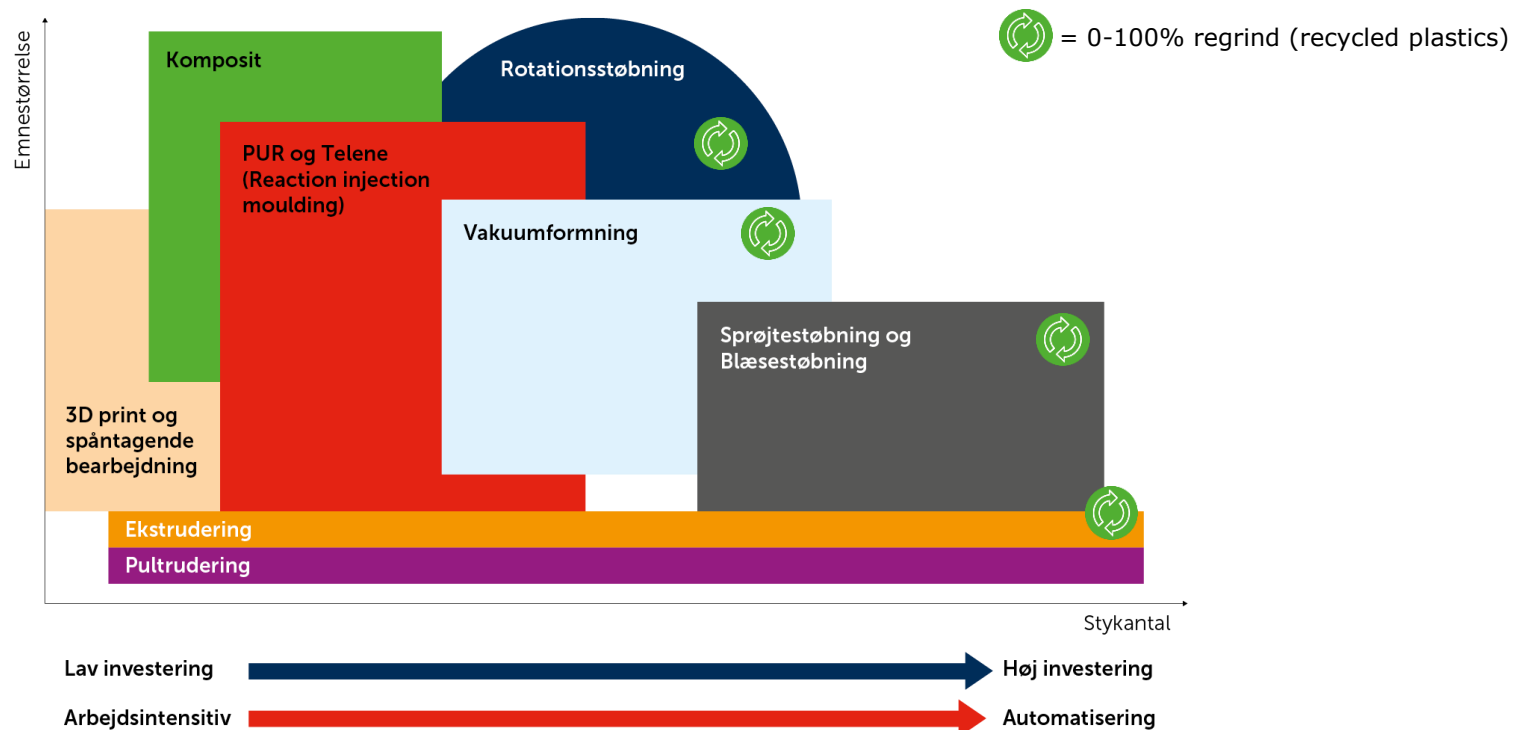


# PLASTIC SOLUTIONS



Plastvirksomhederne omfatter:

- **Sprøjtstøbning og Blæsestøbning:** SP Moulding, Sander Tech, Coreplast, Ulstrup Plast, Neptun Plast, SP Medical, MedicoPack og Meditec
- **Polyuretan (PUR) og Komposit:** Ergomat, Tinby, TPI Polytechnik, Brøderna Bourghardt og MM Composite
- **Vakuumformning, Rotationsstøbning, Ekstrudering, 3D Print og Bearbejdning:** Gibo Plast, Plexx Opido, Nycopac, Kodaň Plast, Dan-Hill-Plast, Bovil og DAVINCI 3D





# 3D PRINT OG BEARBEJDNING / 1

- DAVINCI 3D A/S, Bovil ApS og Kodaň Plast s.r.o.
- DAVINCI 3D er specialister inden for avanceret Additive Manufacturing (3D print) og kan 3D printe emner i mange farver og mange forskellige hårdheder
- Bovil er specialister i CNC bearbejdning af teknisk plast
- Kodaň Plast er specialister i drejning og fræsning af plastmaterialer samt bukning, limning og svejsning af plast
- Betjener kunder i udlandet og i Danmark med 3D printede eller CNC bearbejdede emner til: Prototyper, udstillingsmodeller, 0-serier, serieproduktion, reservedele og produktionsudstyr
- DAVINCI 3D, Bovil og Kodaň Plast er ekstremt hurtige i "time to market"
- SP Group kan nu endnu mere effektivt og konkurrencedygtigt hjælpe kunderne "hele vejen" fra udvikling, prototype og lavvolumen produktion til højvolumen produktion i plast
- Beliggenhed: Billund (DK), Odense (DK) og Zilina (SK)



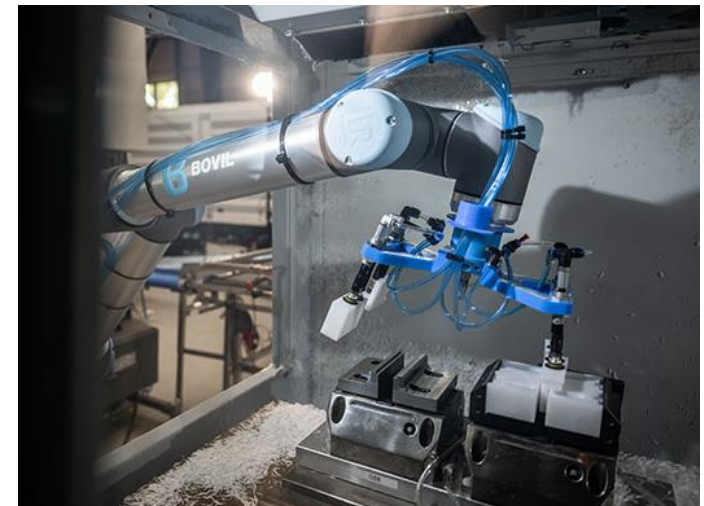




# 3D PRINT OG BEARBEJDNING / 2

## 2023 i hovedtræk

- Nye kunder
- Høj aktivitet
- **DAVINCI 3D** har udviklet sig fint
- Investeret i nye maskiner
- **Bovil** er vokset flot siden overtagelsen
- Igangsat en række større investeringer
- **Kodaň Plast** har accelereret sin flotte udvikling
- Flyttet i nye og større lokaler
- Laver CNC bearbejdning i plast for kunder i Europa og USA





# SPRØJTESTØBNING OG BLÆSESTØBNING / 1

- SP Moulding, Sander Tech, Coreplast, Meditec og Ulstrup Plast er førende producenter af sprøjttestøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrivirksomheder
- SP Moulding (Suzhou) i Kina, SP Moulding i Polen og Ulstrup Plast fremstiller teknisk plast og forestår montageopgaver
- SP Medical og Meditec udvikler, producerer og sælger i Karise, Helsingør og Zdunska Wola (Polen) medical devices og komponenter til medico-industrien
- MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinal og healthcare industri
- SP Moulding, SP Medical, Coreplast, Ulstrup Plast, Meditec og Neptun Plast råder over mere end 550 sprøjttestøbmaskiner i størrelsen fra 25 tons lukketryk til 1600 tons
- SP Moulding, SP Medical, Coreplast og Ulstrup Plast tilbyder også 2-komponent og 3-komponent plastløsninger og råder over mere end 50 2K- og 3K maskiner
- MedicoPack laver blæsestøbning i renrum til medico kunder
- Neptun Plast er specialister i sprøjttestøbning af teknisk plast samt produktion og salg af floats, kurve, netringe, bobbins og spande til fiskeindustrien
- Beliggenhed: Juelsminde (DK), Stoholm (DK), Karise (DK), Lyngø (DK), Langeskov (DK), Vordingborg (DK), Helsingør (DK), Sieradz (PL), Zdunska Wola (PL), Laitila (FIN), Pobedim og Zilina (SK) samt Suzhou (CN)



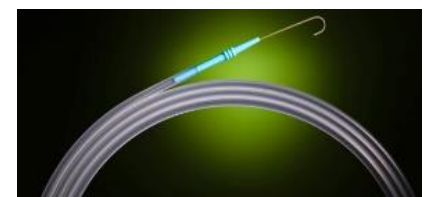
Sprøjttestøbmaskiner



Meditec



Neptun kurv



Guidewire





# SPRØJTESTØBNING OG BLÆSESTØBNING / 2

## 2023 i hovedtræk

- Fremgang globalt
- Mange nye opgaver
- Ny fabrik i USA i 2024
  
- På trods af udfordringer er vi lykkedes med at lande mange nye projekter
- **SP Moulding, Sander Tech, Ulstrup Plast og Coreplast** havde pæn tilgang af en række nye kunder i Europa, Amerika og Asien
- **SP Medical og Meditec** indgik en række nye aftaler med såvel nye som eksisterende kunder i medico industrien
- Betydelige investeringer i nyt avanceret produktionsudstyr samt udvikling og indkøring af mange nye projekter
- **SP Moulding, SP Medical, Meditec, Coreplast og Ulstrup Plast** har indgået kontrakter på køb af sprøjttestøbemaskiner til levering i 2024
- Maskinerne skal bruges til at udvide aktiviteterne med eksisterende samt nye kunder
- **MedicoPack** eksporterer ca. 90% af sin omsætning, og der sker fortsat store investeringer for at følge med udviklingen

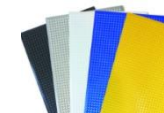




# POLYURETAN OG KOMPOSIT / 1

- Ergomat, Tinby, TPI Polytechnik, Bröderna Bourghardt og MM Composite
- Beliggenhed: Sønderød (DK), Nørre Aaby (DK), Ejby (DK), Sieradz (PL), 's-Hertogenbosch (NL), Helsingborg (SE), Kungsbacka (SE), Cleveland (USA), Mount Pleasant (USA), Montreal (CAN), Suzhou (CN), Liepāja (LV) og Bangkok (TH)

**Ergomat** udvikler og forhandler ergonomiske løsninger under egne varemærker - Ergomat® måtter og DuraStripe® afstribningstape til virksomhedskunder globalt. Ergomat har salgsselskaber i Europa og Nordamerika. Produkterne fremstilles i Polen og USA. Markedsleder i EU



Måtter



DuraStripe

**Tinby** fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet og fleksibelt PUR samt laminater og elastomer til bl.a. den grafiske industri, medico-, møbel- og cleantech industrierne og blokskumløsninger, letskumsprodukter og andre plastløsninger til primært cleantech industrien samt produktion af emner ved processen pultrudering. Global markedsleder inden for hårde valser. Produktion i Kina, Polen, USA, Letland og Danmark



Vindmøller



Massivt, opskummet PUR

**TPI Polytechnik** udvikler og sælger komponenter til ventilation af industri-bygninger samt svine- og fjerkræstalde, primært produkter under varemærket TPI. Det globale salg varetages fra Holland. Markedsleder i EU



**Bröderna Bourghardt** producerer store plastikkomponenter i DCPD (Telene) og komposit til lastbil-, vindenergi- og satellitkommunikationsindustrien. Skandinaviens ledende producent af produkter i Telene®. Leveringer til hele verden via fabrikkerne i Letland, Thailand og hovedkontoret i Sverige



Plastemne, Telene

**MM Composite** udvikler og sælger komposit komponenter i høj kvalitet til cleantech og andre industrier. Produkterne fremstilles med forskellige produktionsteknologier, fra håndoplæg til vakuuminfusion. To produktionsfaciliteter i Danmark og produktionsfacilitet i USA. Hovedkontor i Danmark



Vindmøller



Glasfiber



# POLYURETAN OG KOMPOSIT / 2

## 2023 i hovedtræk

- Større aktivitet
- Nye produkter
- Udbygning i Holland, Polen, USA, Kina og Letland
- **Ergomat** havde et stille år med tilbagegang på de primære markeder
- **Tinby** har udvidet kapaciteten for at understøtte den globale vækst
- **TPI** oplevede stigende efterspørgsel i Vest- og Østeuropa pga. stigende kornpriser og krigen i Ukraine
- Markederne i Nordamerika og Mellemøsten udviklede sig positivt
- Gradvis forbedring af aktiviteterne i Asien
- **Brdr. Bourghardt** har også i 2023 realiseret nogle store salgsprojekter
- Efterspørgslen på igangværende projekter var god
- I årets løb verificeret nye RF transparente materialer og recycled PDCPD, som også er i produktion
- I Thailand er en ny fabrik, SEA Radomes, kommet godt i gang
- **MM Composite** etablerede ny produktionslinje i DK
- Global konsolidering i vindmølleindustrien gav nye udfordringer og muligheder
- God udvikling i egne produkter og processer
- Flere nye kunder i porteføljen





- Gibo Plast, Dan-Hill-Plast og PlexxOpido udvikler, designer og producerer termoformede plastemner og producerer termoformede, ekstruderede og rotationsstøbte plastemner
- Emnerne bruges bl.a. i køle- og fryseskabe, busser og biler (automotive), medico- og belysningsudstyr samt i cleantech industrien
- Gibo Plast og Opido er både specialiseret i traditionel vakuumformning og de avancerede formmetoder High-pressure og Twinsheet
- Opido er desuden specialiseret i ORS (Opido Reinforced System) med forstærkede og lyddæpende emner i vakuumformning samt laserskæring og varmbukning
- Dan-Hill-Plast udvikler, designer og producerer rotationsstøbte plastemner, ofte i form af afdækninger, ventilationskomponenter og væskebeholdere
- Emnerne bruges bl.a. i staldkomponenter, busser og biler (automotive) samt i cleantech industrien
- Nycopac udvikler, designer og sælger emballageløsninger i plast til industrielle transportopgaver, både i form af en række standardprodukter og special designede løsninger til specifikke opgaver
- Markedsleder i Skandinavien
- Beliggenhed: Skjern (DK), Hornsyld (DK), Ljungby (SE), Fredrikstad (NO), Sieradz (PL), Nyköping (SE), Mt. Pleasant (USA) og Tianjin (CN)



Vakuumformning



Furniture



DHP bøjer



Cleantech



Dan-Fender





## 2023 i hovedtræk

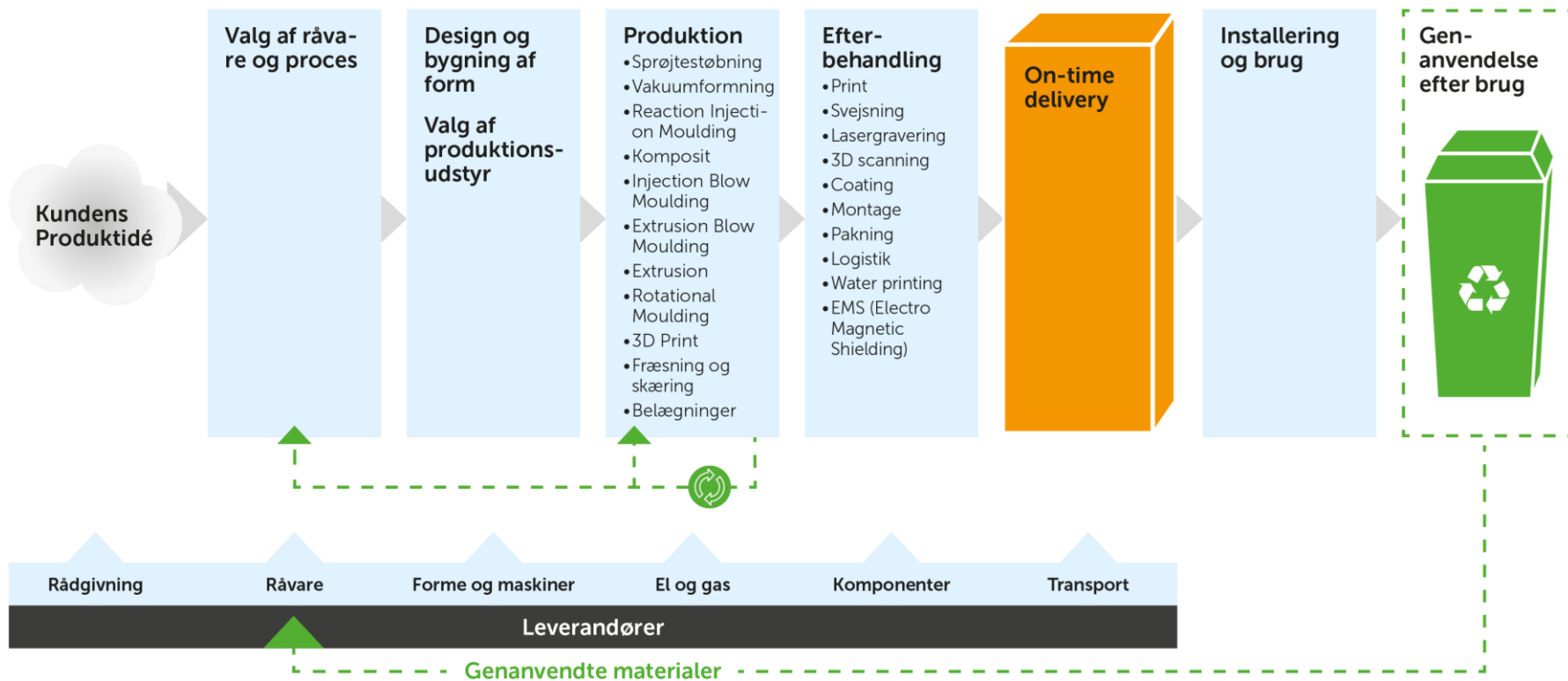
- Flere nye opgaver til tunge køretøjer
- Stærkt salg af egne produkter til den maritime industri
- Udvidelse af produktionen i Polen
  
- **Gibo Plast:** God aktivitet. Vundet en række nye projekter
- Intenst arbejde med effektivitetsforbedringer i både Danmark, Sverige, USA, Kina og Polen
- Investeret mange penge og ressourcer i at øge produktionskapaciteten i Polen indenfor rotationsstøbning
- Anvendelse af genbrugsplast er øget, specielt i form af Nycopacs unikke løsninger, hvor produktions scrap fra SP Groups fabrikker anvendes til nye produkter
- **Nycopac:** Øget udvikling, design og salg af emballage-løsninger til industrielle transportopgaver. Primært fremstillet i genanvendt plast ved hjælp af vakuumformning
- **Dan-Hill-Plast:** Salg af Dan-Fender produkter igen øget og yderligere produktionskapacitet etableret
- Imødekomme stigende efterspørgsel



# SP GROUPS VÆRDISKABELSE



Viden, kvalitetssikring, dokumentation



= 0-100% regrind (recycled plastics)

# ESG-DATA / 1



ESG	Kategori	Enhed	Enhed	2019	2020	2021	2022	2023
E	Råmaterialer	Virgin plast	Kg	15.978.078	15.347.852	16.764.678	15.522.512	15.031.343
		Regeneratmateriale	Kg	412.941	1.465.875	2.609.507	2.774.306	2.419.097
		Glasfiber	Kg	9.730.540	9.937.401	6.860.301	3.428.861	7.136.414
		Coating	Kg	47.375	43.751	50.675	75.872	95.204
		Andet (e.g. Iso, Polyol, Telene, Resin)	Kg	3.003.466	3.837.398	5.314.525	4.710.722	2.108.918
	Energi	Fyringsolie	Liter	101.865	65.673	57.444	35.188	16.498
		Naturgas	m <sup>3</sup>	1.309.242	1.574.322	1.773.101	1.591.138	1.251.513
		Fjernvarme	MWh	2.692	2.616	3.404	3.194	4.625
		Kul	Kg	0	0	0	0	0
		Diesel/Benzin	Liter	88.235	108.379	196.085	195.274	135.126
		LPG gas	Kg	0	0	0	118.097	345.643
		Elektricitet	kWh	60.395.863	60.372.241	66.753.410	65.201.596	62.751.612
		Elektricitet intensitet (Forarbejdet råmateriale)	kWh/kg	2,09	2,07	2,11	2,46	2,34
	CO <sub>2</sub> e	CO <sub>2</sub> udledning (Scope 1)	Ton	3.437	3.921	4.567	4.517	4.664
		CO <sub>2</sub> udledning (Scope 2) Location-based	Ton	24.467	21.490	23.438	23.777	23.935
		CO <sub>2</sub> udledning (Scope 2) Market-based	Ton	-	-	17.897	5.814	6.462
		CO <sub>2</sub> e intensitet (Location-based) (Forarbejdet råmateriale)	Kg/kg	0,97	0,87	0,89	1,07	0,89
		CO <sub>2</sub> intensitet (Market-based) (Forarbejdet råmateriale)	Kg/kg	-	-	0,71	0,39	0,24

# ESG-DATA / 2



ESG	Kategori	Enhed	Enhed	2019	2020	2021	2022	2023
S	Arbejdstimer	Arbejdstimer (fastansatte)	Timer	3.528.715	3.700.898	3.991.107	3.996.388	3.712.963
		Arbejdstimer (midlertidig ansatte)	Timer	118.235	196.892	226.044	234.042	271.100
		Afholdte arbejdstimer (totalt)	Timer	3.646.950	3.897.790	4.217.151	4.230.431	3.984.063
	Arbejdsulykker	Dødsulykker	Antal	0	0	0	0	0
		LTI (ulykker m. mindst én dags fravær)	Antal	38	35	39	48	21
		LTIFR (ulykker pr. mio. arbejdstimer)	Antal	10,4	9,0	9,2	11,3	5,3
	Kønsfordeling	Kvinder	Antal	1.105	1.078	1.196	1.195	1.118
		Mænd	Antal	1.116	1.181	1.313	1.285	1.218
		Kvinder/mænd	%	49,8/50,2	47,7/52,3	47,7/52,3	48,2/51,8	47,9/52,1
		Kvinder i ledelsen	%	24	25	32	26	27
G	Diversitet i bestyrelsen	Kvinder/mænd	K/M	1/4	1/3	1/3	1/3	2/3
	Bestyrelses-uafhængighed	Antal uafhængige	%	40	50	50	50	60
	Diversitet i koncernledelsen	Antal ledere	K/M	0/2	1/3	1/3	1/3	1/3
	CEO pay ratio	CEO løn/ansattes gennemsnitsløn i koncernen	Ratio	20,7	16,9	19,7	19,7	18,8
	Skat	Medarbejdere	Mio. DKK	-	147,3	168,5	171,9	180,2
		Selskabsskat	Mio. DKK	30,5	40,5	50,5	49,1	43,7
Whistleblower	Henvendelser	Antal	0	0	0	0	0	



*Yderligere informationer:*

Frank Gad, adm. direktør  
SP Group A/S, Snavevej 6-10, 5471 Søndersø  
Telefon: 7023 2379 / 3042 1460  
E-mail: [fg@sp-group.dk](mailto:fg@sp-group.dk)  
[www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)