



# Dansk Aktiemesse 2008

Præsentation v/adm. direktør Frank Gad

17. september 2008



- Kort om SP Group
- Koncernens hovedtal 2004 – H1 2008
- Strategiske indsatsområder
- Finansielle mål og forventninger



**Frank Gad** (født 1960, Cand.merc.)

**Karriere:**

**Nov. 2004:** Adm. direktør, SP Group A/S

**1999-2004:** Adm. direktør, FLSmidth A/S

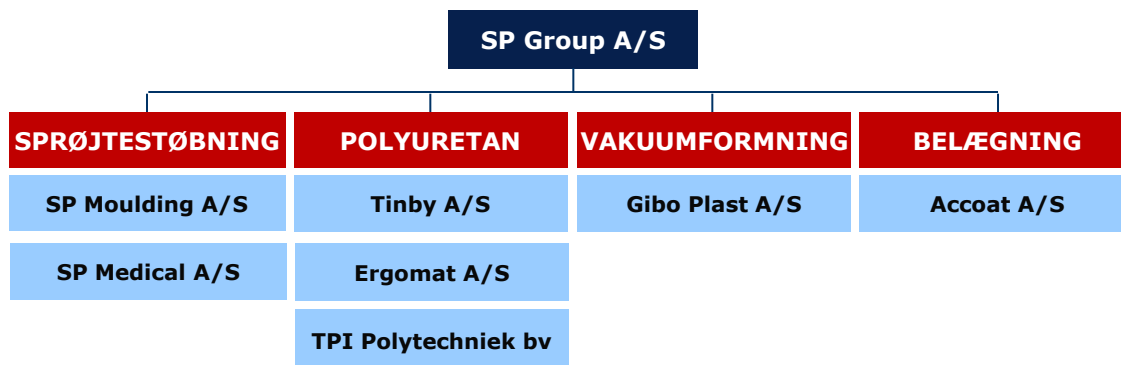
**1996-99:** Adm. direktør,  
Mærsk Container Industri A/S

**1985-99:** Odense Staalskibsværft A/S  
senest som direktør

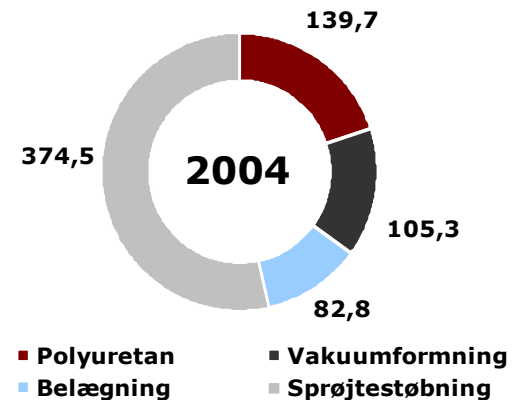
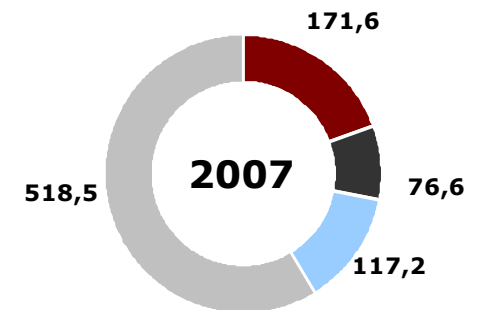


# SP GROUP – ET OVERBLIK

- Producent af formstøbte plastemner og udfører overfladebelægning
- Underleverandør af kundespecifikke løsninger til en række industrier
- Øget eksport fra Danmark og stigende produktion i Kina og Polen
- Stærke internationale nichepositioner – også med egne varemærker



Koncernomsætning fordelt på forretningsområder:

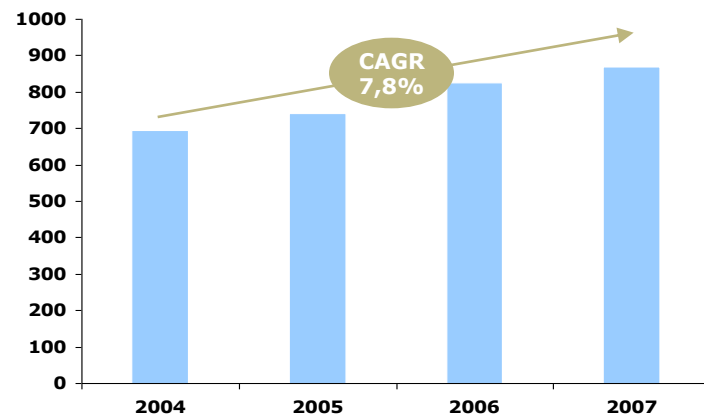


# HØJDEPUNKTER – KONCERNEN

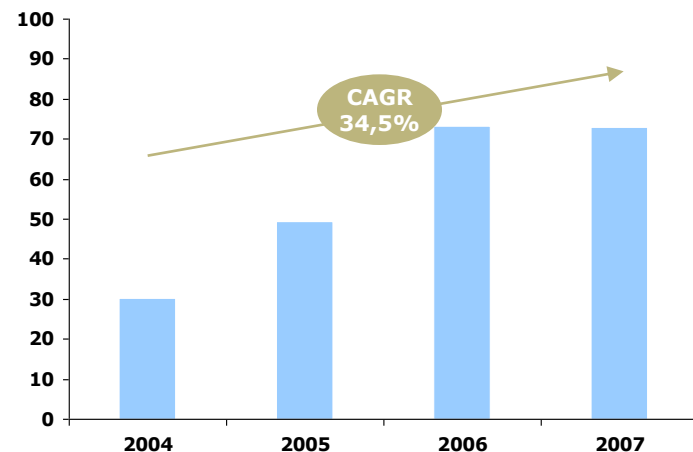


- Vækst i tre af fire forretningsområder
- Vækst højest uden for Danmark
- Samlet indtjening stigende, men endnu ikke på det ønskede niveau
  - Påvirket af tiltag til forbedring af produktionsfaciliteter og -struktur
  - Stigende råvarepriser mv.
- Stigende indtjening i Polyuretan, Belægning og Sprøjtstøbning – faldende i Vakuum
- Fortsat konsolidering af dansk produktion – øget effektivitet
- Opbygning af produktion i Kina og Polen
- Køb af Danfoss Plast (2006), Minoriteterne i Ergomat LLC (2006), DKI Form A/S (2008) samt yderligere 20% af TPI Polytechnik bv (2007 og 2008)
- Lukning og frasalg af tabsgivende aktiviteter
- Investering i renrum og medico-kompetencer

Omsætning i DKK mio.



Driftsindtjening (EBITDA) i DKK mio.



# KONCERNENS HOVEDTAL 2004 – H1 2008



DKK mio.	Fuldt år 2004	Fuldt år 2005	Fuldt år 2006	Fuldt år 2007	H1 2008
Nettoomsætning	695,2	742,5	825,4	869,7	452,1
EBITDA	30,1	49,5	73,4	72,9	33,6
EBIT	-36,2	19,1	36,0	34,6	13,1
Resultat før skat og minoriteter	-47,0	10,4	20,6	21,2	-2,0
Nettoresultat	-32,6	8,6	12,9	15,9	-1,5
Egenkapital inkl. minoriteter	122,7	134,2	167,1	178,9	177,5
<u>Pengestrømme fra:</u>					
Drift	9,3	36,6	37,5	53,6	19,2
Investering	-53,2	-16,8	-67,5	-53,0	-47,2
Finansiering	-2,3	-31,7	38,6	9,7	-8,5



# Forretningsområderne

# SPRØJTESTØBNING



SP Moulding A/S producerer præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrier.

SP Moulding fremstiller teknisk plast og forestår montageopgaver. SP Moulding er markedsleder i Danmark og blandt de største udbydere i Norden.

SP Medical A/S producerer til kunder i medico-sektoren, inkl. færdige produkter som guide-wires. Produktionen foregår i renrum. SP Medical er blandt de 3-4 største i Norden.

Beliggenhed: Juelsminde (DK), Stoholm (DK), Karise (DK), Sieradz (Polen) og Suzhou (Kina)



Medico



Teknisk plast



Medico



Medico



2K og 3K  
moulding

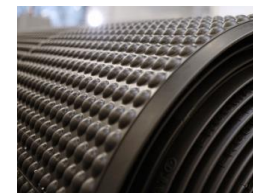
# POLYURETAN



Tre aktiviteter: Ergomat A/S, Tinby A/S og TPI Polytechnik BV

Beliggenhed: Søndersø (DK), Zdunska Wola (POL), 's-Hertogenbosch (NL), Helsingborg (SE), Cleveland (US), Montreal (CAN) og Zeil am Main (DE)

Ergomat udvikler, fremstiller og forhandler ergonomiske løsninger under egne varemærker, især Ergomat® måtter, ErgoPerfect® stole, Synchron® borde samt DuraStripe™ afstribsningstape til virksomhedskunder globalt. Markedsleder i EU.



**Måtter**



**DuraStripe**

Tinby fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet og fleksibelt PUR til bl.a. den grafiske industri, medic-, møbel-, køleskabs-, vindmølle- og isoleringsindustri-erne. Global markedsleder inden for hårde valser.



**Valser**



**Massivt, opskummet PUR**

TPI Polytechnik udvikler og sælger koncepter til ventilation af industribygninger samt svine- og fjerkræstalde, primært produkter under varemærkerne ReaDan og TPI. Markedsleder i EU.





# VAKUUMFORMNING



Gibo Plast udvikler, designer og producerer termoformede plastemner. Emnerne bruges bl.a. i køle- og fryseskabe, busser og biler (automotive), medico- og belysningsudstyr samt i vindmøller.

Gibo Plast er både specialiseret i traditionel vakuumformning og de nye formmetoder High-pressure og Twinsheet.

Markedsleder i Skandinavien.

Beliggenhed: Skjern (DK) og Spentrup (DK)



Vakuumformning



CNC fræsning



Automotive



Automotive



# BELÆGNING

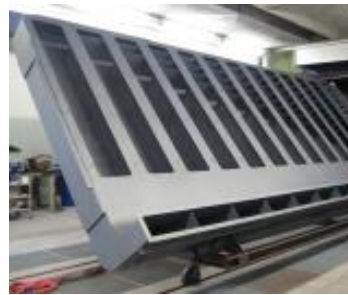
Accoat udvikler og udfører non-stick, low-friction og highbuild korrosionsbeskyttende belægninger i Teflon og PTFE mv. til en række industriens produkter og produktionsanlæg. Emnerne, som belægges, spænder fra helt små kanyler til store tankanlæg.

Inden for industriel teflon er Accoat blandt de fem største udbydere i EU.

Beliggenhed: Kvistgård (DK)



Coating



Coating

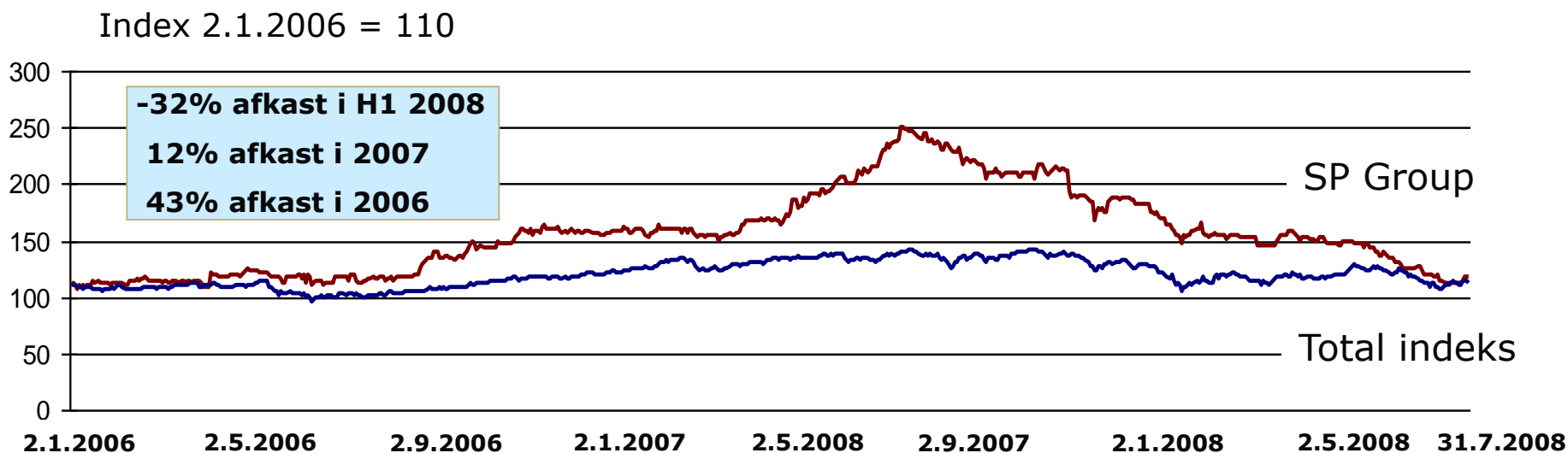


Medico

# VÆRDISKABELSE TIL AKTIONÆRERNE



Aktiekursudviklingen fra 2. januar 2006 til 31. juli 2008



Kilde: OMX/Den Nordiske Børs og Danske Markets

- Aktiekapital på DKK 202,4 mio.
- Alle aktier har samme rettigheder

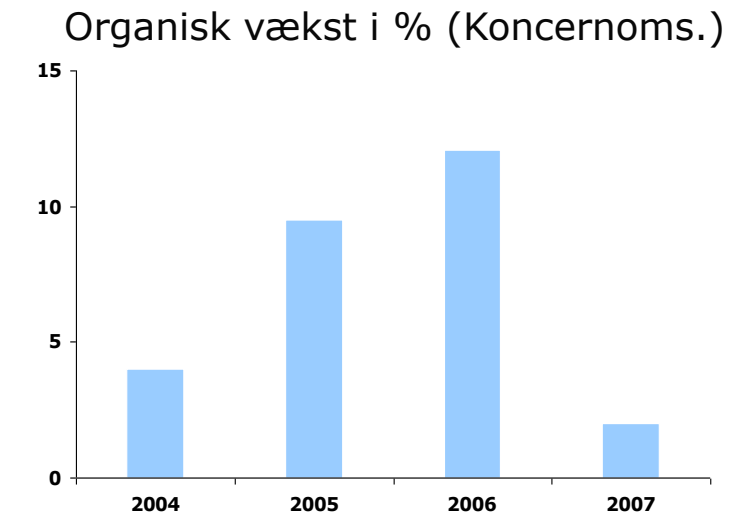
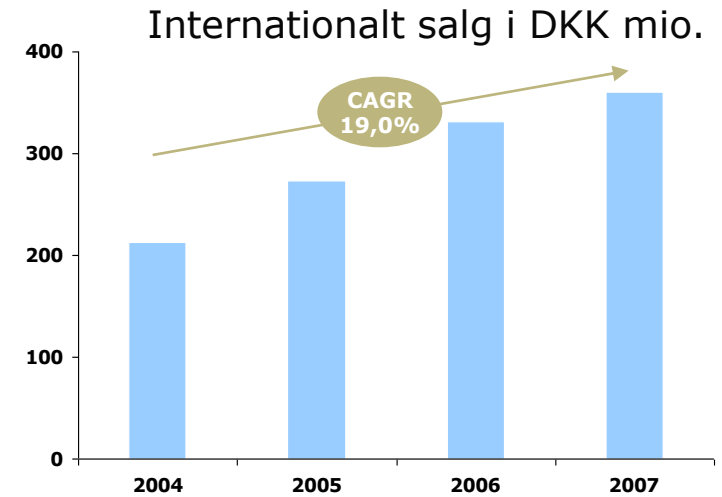


# Strategi

# ORGANISK VÆKST OG STYRKET INDJTJENING



- Styrket salg og markedsføring i alle enheder
- Differentiering på proces, design og viden om råvarer
- Indsats over for både eksisterende og nye kunder
- Øget eksport fra fabrikker i Danmark, Kina og Polen
- Åben for akquisitioner, der passer
- Koncept- og produktudvikling



# VÆKSTINDUSTRIER OG EGNE VAREMÆRKER



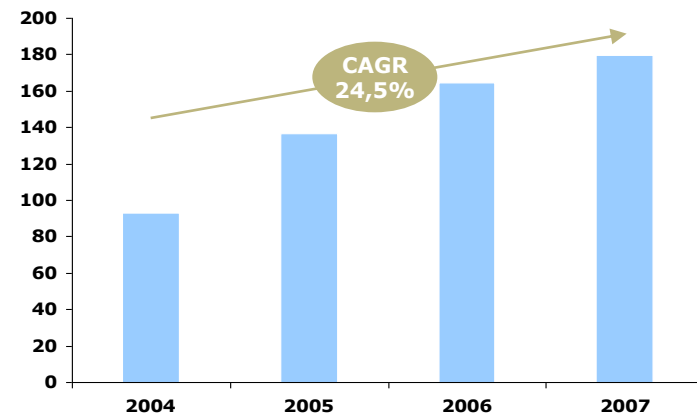
- Stærk bearbejdning af industrier i vækst og nye kundegrupper, fx. medico og energiindustrien
- Medico-omsætning udgør mere end 1/5 af den samlede omsætning
- Kompetencer samlet i SP Medical med FDA-certificeret produktion i Danmark og Polen
- Globalisering af produkter under egne varemærker (TPI, Guidewires og Ergomat)
- Potentiale i andre produkt niches skal udnyttes
- Nye nicheprodukter med kontrol over varemærker og distribution

**ERGOMAT**<sup>®</sup>

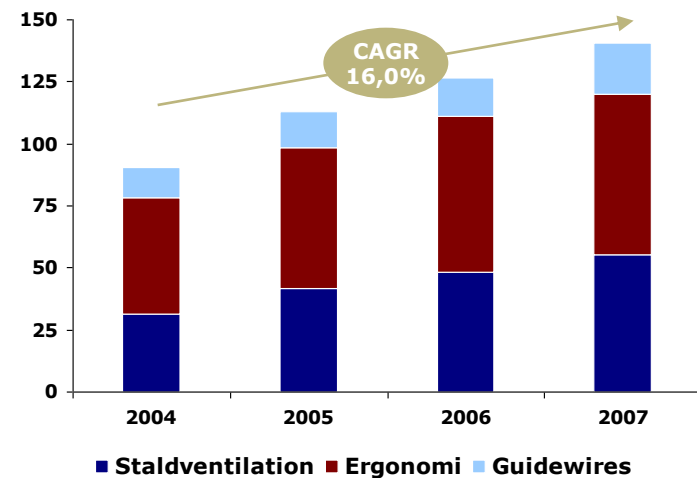
**DURASTRIPE**



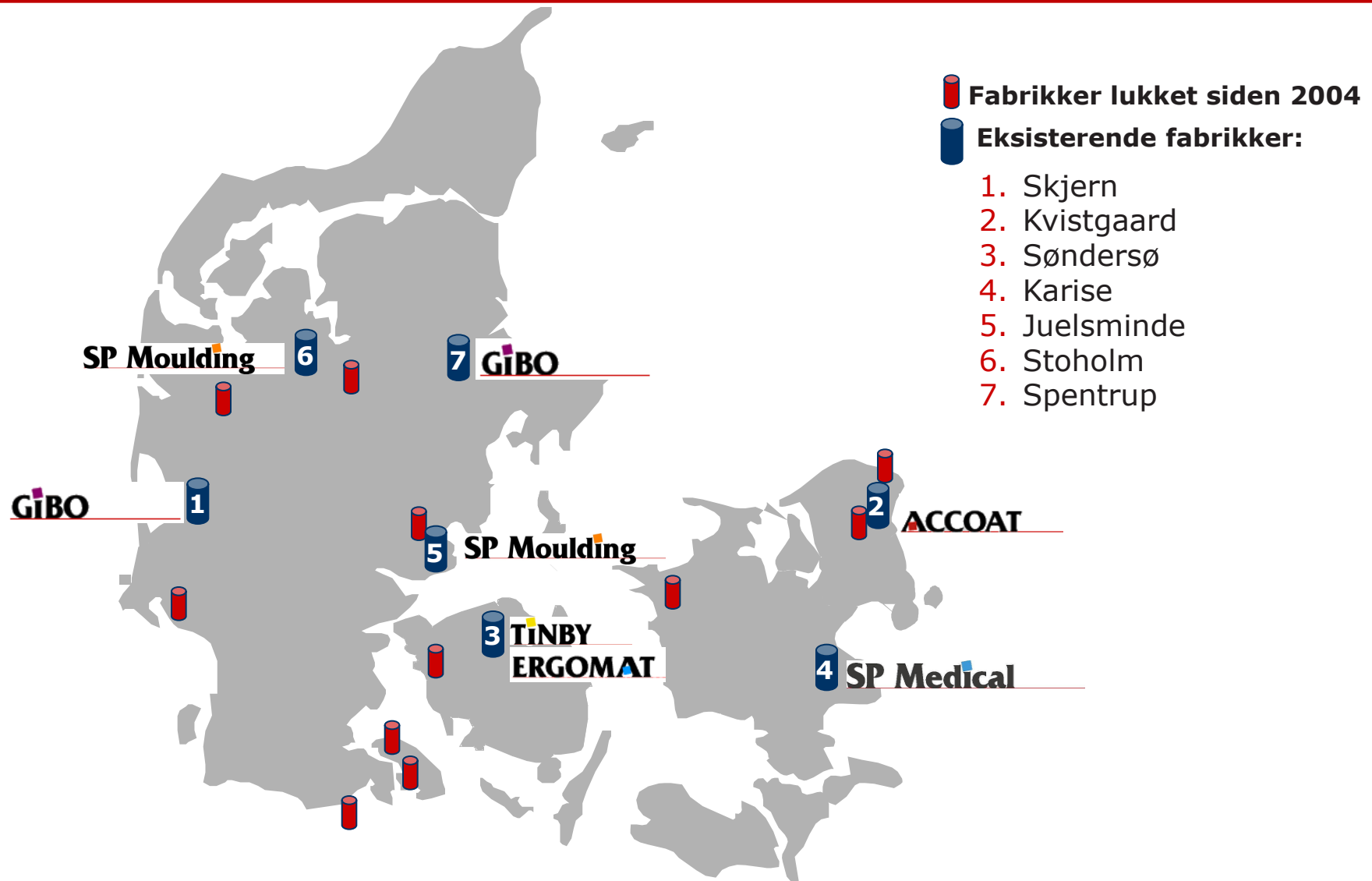
Medico-omsætning, DKK mio.



Omsætning egne varemærker, DKK mio.



# RATIONALISERING AF DANSK PRODUKTION





# EKSPANSION I POLEN OG KINA

- Ny fabrik til PUR i Polen opføres i løbet af 2009. Den eksisterende er belagt
- Ca. 100% forøgelse af kapaciteten er nødvendig pga. forventet vækst
- Polsk sprøjttestøbefabrik etableret i 2006, overskudsgivende i 4. kvartal 2007
- Polsk medicofabrik etableret i 2006, overskudsgivende i 2. halvår 2007
- Løbende udbygning af kapacitet hos SP Moulding i Kina
- SP Group vil fortsat følge kundernes udflytning



## Fabrikker i Polen

1. Zdunska Wola
2. Sieradz





# EFFEKTIV STYRING AF OMKOSTNINGER



- Reduktion af materialeforbrug og ressourcer
- Udrulning af LEAN
- Effektivisering af indkøb
- Breder geografisk sourcing
- Optimering af supply chain
- Styrkelse af IT- og styringssystemer
- Løbende kritisk analyse af aktiviteter
- Flytning af løntunge opgaver til Kina og Polen



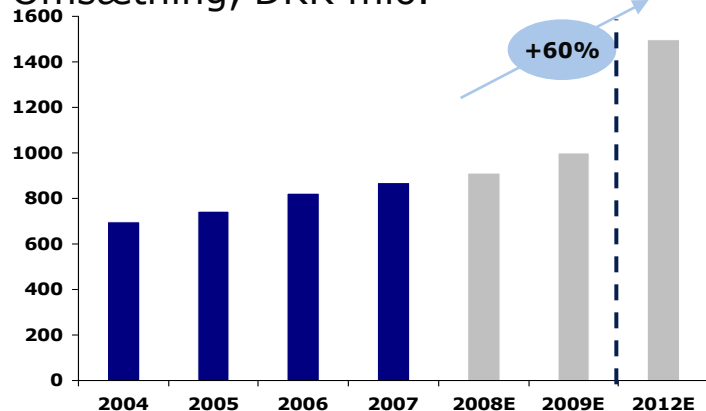


## Finansielle mål og forventninger

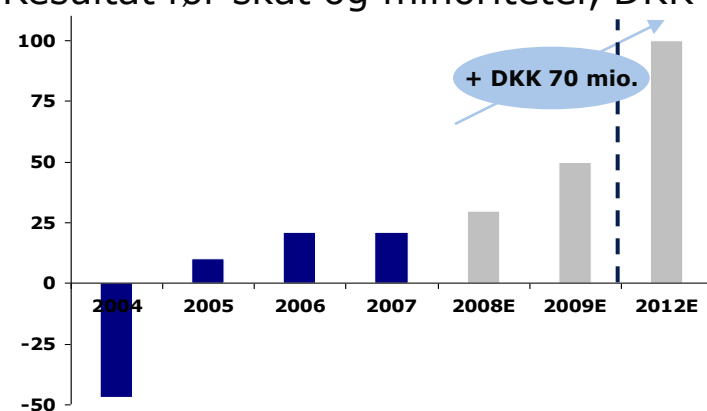
# LANGSIGTEDE FINANSIELLE MÅL



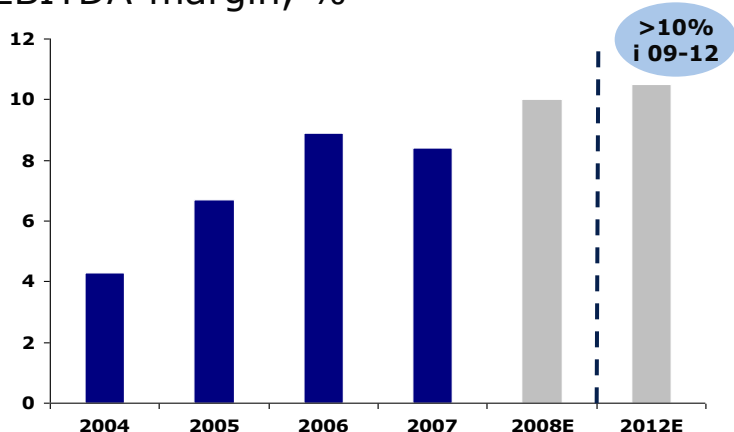
Omsætning, DKK mio.



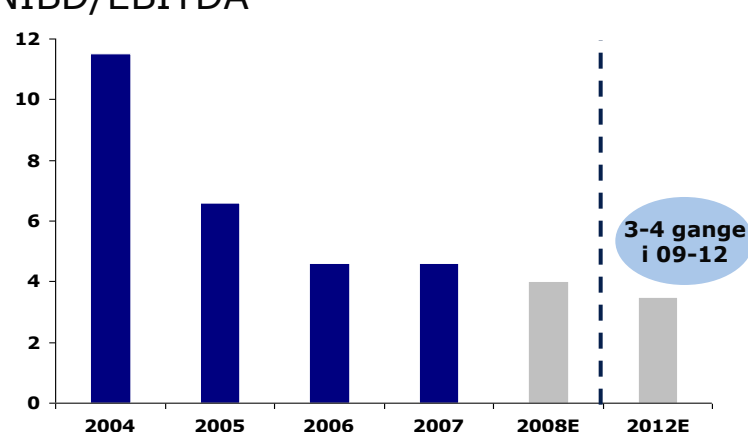
Resultat før skat og minoriteter, DKK mio.



EBITDA-margin, %



NIBD/EBITDA



- Egenkapitalandel (inkl. minoriteters egenkapital) på 20-35%
- Forudsat 3% BNP-vækst på markederne og generelt velfungerende markeder



# FREMADRETTEDE UDSAGN

---

Denne præsentation indeholder fremadrettede udsagn, som afspejler SP Groups nuværende opfattelse af fremtidige begivenheder og økonomiske resultater.

Udsagnene om 2008 og årene fremover er i sagens natur behæftet med usikkerhed, og SP Groups faktiske resultater kan derfor afvige fra forventningerne og de opstillede mål. Forhold, som kan medføre ændringer, er blandt andet – men ikke kun – ændringer i råvare- og energipriser, ændringer i valutakurser, ændringer i de makroøkonomiske og politiske forudsætninger, ændringer i væsentlige kundegrupperes efterspørgsels- og produktionsmønstre samt andre udefra kommende forhold.

Denne præsentation er ikke en opfordring til at handle aktier i SP Group A/S.

# TAK FOR I DAG

## Yderligere informationer:

Frank Gad, adm. direktør  
SP Group A/S  
Snavevej 6-10  
5471 Søndersø

Telefon: 7023 2379 / 3042 1460  
E-mail: [fg@sp-group.dk](mailto:fg@sp-group.dk)  
[www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)