

# Årsrapport 2023

# Indhold

## Selskabsoplysninger

- 1 Selskabsoplysninger
- 2 Koncernoverblik

## Ledelsesberetning

- 3 SP Group kort fortalt
- 4 Hoved- og nøgletal
- 6-8 Brev til aktionærerne
- 10-16 Året i hovedtræk og forventninger til 2024
- 18-31 Forretningsområder
  - 18-19 Belægning
  - 20-31 Plast og Komposit
- 32-33 Placering af SP Groups lokationer og opkøb i 2014-2023
- 34-36 Risikostyring
- 37-43 Virksomhedsledelse
  - 37-43 Virksomhedsledelse og Vederlagsrapport
  - 40-41 Bestyrelsens ledelseshverv
- 44-45 Aktionærforhold
- 46-47 Ledelsessystemer
  - 47 R&D
  - 47 IT- og Persondatasikkerhed
- 48-74 Sustainability



## Påtegninger

- 75 Ledelsespåtegning
- 76-78 Den uafhængige revisors påtegning

## Koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet

- 80 Resultatopgørelse
- 81 Totalindkomstopgørelse
- 82-83 Balance
- 84-85 Egenkapitalopgørelse
- 86 Pengestrømsopgørelse
- 87 Noter

Billedet på forsiden viser SP Medicals unikke Poseidon guide wire til kardiologi, der er udviklet med en superelastisk kerne og en overfladebelægning med ekstrem lav friktion.

# Selskabsoplysninger

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

SP Group A/S  
Snavevej 6-10  
DK-5471 Søndersø  
Telefon: 70 23 23 79

CVR-nr.: 15 70 13 15  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december  
Hjemstedskommune: Nordfyns Kommune  
Hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)  
E-mail: [info@sp-group.dk](mailto:info@sp-group.dk)

### Bestyrelse

Hans Wilhelm Schur (formand)  
Erik Preben Holm (næstformand)  
Hans-Henrik Eriksen  
Bente Overgaard  
Marie Bakholdt Lund

### Direktion

Frank Gad, adm. direktør  
Søren Ulstrup, direktør  
Lars Ravn Bering, direktør

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
DK-2000 Frederiksberg

### Generalforsamling

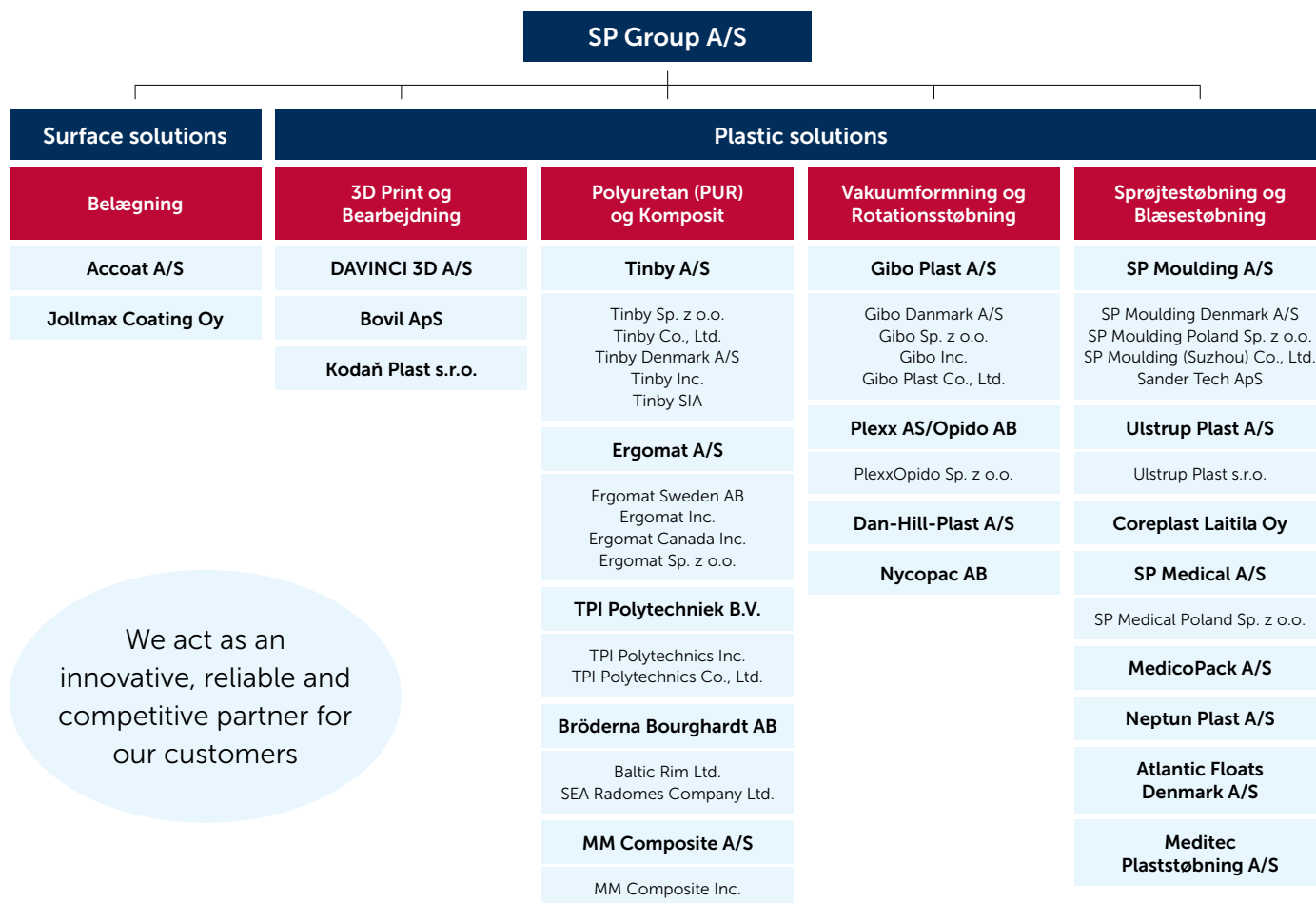
Den ordinære generalforsamling afholdes torsdag den 25. april 2024  
kl. 12.00 hos MedicoPack A/S, Industrivej 6, 5550 Langeskov

# Koncernoverblik

## Aktiviteter

SP Group producerer formstøbte emner i plast og komposit samt udfører overfladebelægning på plast- og metalemner.

SP Group er en førende leverandør af plastforarbejdede emner til industrien og har et stigende salg og voksende produktion fra egne fabrikker i Danmark, Kina, USA, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland, Polen og Thailand. SP Group har desuden salgs- og serviceselskaber i Sverige, Norge, Holland og Canada. SP Group er noteret på NASDAQ Copenhagen A/S og havde ultimo 2023 2.336 medarbejdere og ca. 4.200 navnenoterede aktionærer.



SP Group arbejder med følgende aktiviteter: Plast- og kompositløsninger samt belægningsløsninger:

**Belægning:** Udvikler og producerer belægninger i fluorplast (Teflon®), PTFE og andre ædle materialer til en række kunders produkter og produktionsanlæg. Kunderne er primært i healthcare, cleantech og food-related industrier. Herudover tilbydes Water printing, Electromagnetic shielding (EMS) og en række andre coatings.

**Plast- og kompositløsninger:** Skabes ved anvendelse af en eller flere af følgende teknologier: Reaction injection moulding (Polyuretan og Telene), vakuumformning, ekstrudering, sprøjtstøbning, rotationsstøbning og blæsestøbning – disse uddybes nedenfor.

- **Polyuretan (PUR):** Fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet, fleksibelt og letsukket PUR til en række industrier, heriblandt cleantech industrien. Hertil kommer ventilationsudstyr, ergonomiske mætter og afstribningsprodukter.
- **Vakuum og Ekstrudering:** Producerer via traditionel vakuumformning, High-pressure og Twinsheet termoformede plastemner til brug i bl.a. køle- og fryseskabe, biler, busser og andet rullende materiel (automotive), cleantech og medico industrierne.
- **Sprøjtstøbning:** Producerer sprøjtstøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrier. Forretningsområdet er også producent af FDA-registrerede produkter til medico-kunder.
- **Rotationsstøbning:** Producerer rotationsstøbte præcisionskomponenter til en bred vifte af industrier. Hertil kommer fendere og bøger til den maritime industri.
- **Blæsestøbning:** Producerer blæsestøbte præcisionskomponenter i plast til medico-kunder. Forretningsområdet er også producent af emballage til FDA-registrerede produkter indenfor pharma og medicinal branchen.
- **Komposit:** Løsninger, hvor flere forskellige råvarer indgår, typisk glasfiber eller kulfiber i kombination med andre materialer.
- **3D print og bearbejdning**

# SP Group kort fortalt

Hovedkvarter i Danmark

etableret  
i 1972



Produkterne markedsføres og sælges i

98 lande



Dattervirksomheder i

12 lande  
på  
3 kontinenter



Gennemsnitligt antal medarbejdere  
faldt i 2023 fra 2.485 til

2.351  
engagerede  
medarbejdere



Omsætningen faldt 1,9 %  
i 2023 til

DKK 2.606 mio.



Omsætningen af egne varemærker  
faldt 12,0 % i 2023 til

DKK 620 mio.



EBITDA faldt 7,8 %  
i 2023 til

DKK 441 mio.



EPS, udvandet, faldt 25,4 %  
i 2023 til

DKK 13,04

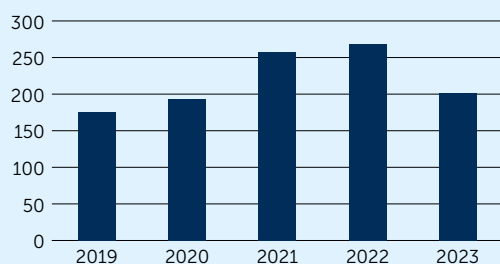
# Hoved- og nøgletal for Koncernen

DKK '000	2023	2022	2021	2020	2019
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Omsætning	2.606.322	2.656.342	2.480.869	2.178.189	2.012.932
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	440.990	478.445	422.912	356.381	307.510
Af- og nedskrivninger	-199.754	-182.315	-153.848	-141.550	-129.681
Resultat før finansielle poster (EBIT)	241.236	296.130	269.064	214.831	177.829
Resultat af finansielle poster	-40.176	-27.599	-11.290	-21.064	-2.436
Resultat før skat	201.060	268.531	257.774	193.767	175.393
Årets resultat	159.222	213.443	203.217	150.841	140.269
Resultat pr. aktie, DKK pr. styk (EPS)	13,04	17,49	16,63	12,85	12,57
Resultat pr. aktie udvandet, DKK pr. styk (EPS udvandet)	13,04	17,49	16,44	12,75	12,46
<b>BALANCE</b>					
Langfristede aktiver	1.839.621	1.762.928	1.470.872	1.332.107	1.218.274
Samlede aktiver	3.019.634	2.961.902	2.530.017	2.264.875	2.058.615
Egenkapital inkl. minoriteter	1.463.570	1.266.102	1.084.022	1.007.379	710.402
Investeringer i materielle aktiver ekskl. akquisitioner	210.995	245.365	198.107	143.378	154.997
Arbejdskapital (NWC)	785.757	696.320	545.924	453.525	491.614
<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	360.372	264.491	237.701	320.435	158.630
Pengestrøm fra investeringsaktivitet, inkl. akquisitioner	-187.461	-320.927	-221.930	-203.392	-180.202
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-216.058	67.697	-56.300	-43.057	8.836
Ændring i likvider	-43.147	11.261	-40.529	73.986	-12.736
<b>NØGLETAL</b>					
Nettorentebærende gæld (NIBD)	1.030.599	1.034.548	821.986	686.142	875.677
NIBD/EBITDA	2,3	2,2	1,9	1,9	2,8
Driftsindtjening (EBITDA-margin), %	16,9	18,0	17,0	16,4	15,3
Overskudsgrad (EBIT-margin), %	9,3	11,1	10,8	9,9	8,8
Resultat før skat og minoriteter i % af omsætningen	7,7	10,1	10,4	8,9	8,7
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill, %	9,5	13,3	14,2	12,3	11,8
Afkast af investeret kapital ekskl. goodwill, %	10,9	15,2	16,1	14,0	13,5
Egenkapitalens forrentning (ROE), ekskl. minoriteter, %	11,6	18,2	19,4	17,6	21,1
Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter, %	48,3	42,6	42,7	44,4	34,4
Egenkapitalandel, inkl. minoriteter, %	48,5	42,7	42,8	44,5	34,5
Finansiell gearing	0,7	0,8	0,8	0,7	1,2
Cash flow pr. aktie, DKK	29,64	21,73	19,27	27,10	14,10
Årets samlede udbytte pr. aktie, DKK	3,00	3,00	3,00	5,00	0,00
Børskurs, DKK pr. aktie, ultimo	218,50	256,50	441,00	271,00	242,00
Indre værdi pr. aktie, DKK pr. aktie, ultimo	120,49	103,77	88,77	82,35	63,51
Børskurs/indre værdi, ultimo	1,81	2,47	4,97	3,29	3,81
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.351	2.485	2.380	2.214	2.114
Antal aktier, ultimo	12.490.000	12.490.000	12.490.000	12.490.000	11.390.000
Heraf egne aktier, ultimo	377.561	321.663	310.761	286.430	242.594

Nøgletal er opgjort i henhold til regnskabspraksis side 96.

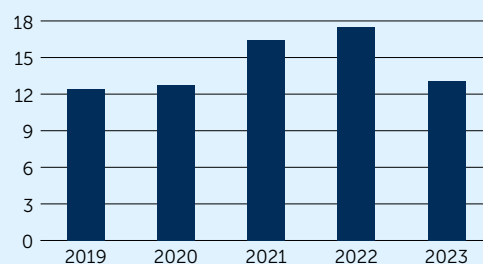
**Resultat før skat faldt 25,1 % i 2023 til DKK 201,1 mio.**

DKK mio.



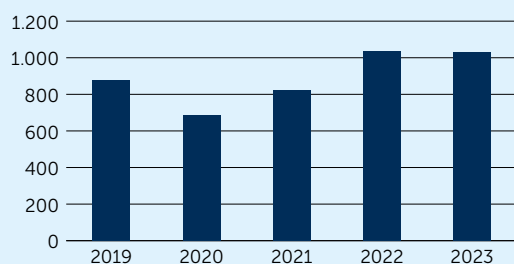
**EPS resultat pr. aktie, udvandet, faldt 25,4 % til DKK 13,04 pr. aktie**

DKK



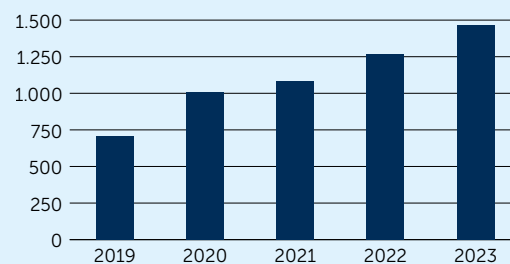
**Nettorentebærende gæld (NIBD) faldt med DKK 3,9 mio. til DKK 1.030,6 mio.**

DKK mio.

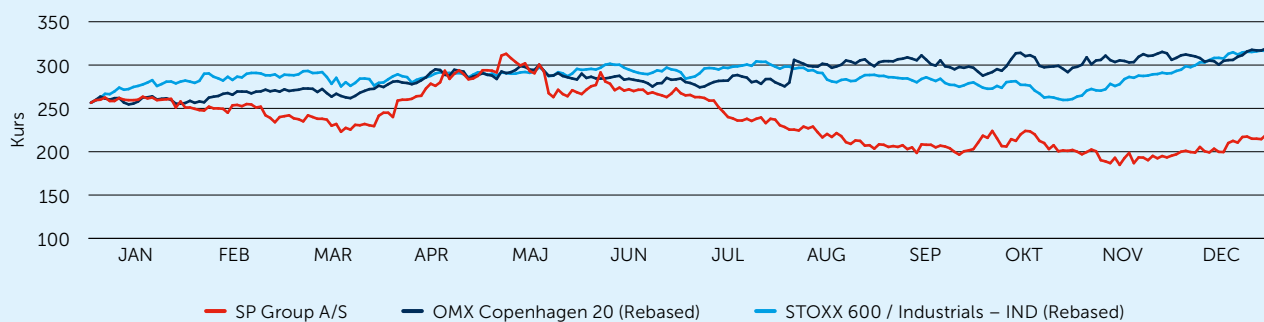


**Egenkapital steg DKK 197 mio. til DKK 1.463,6 mio.**

DKK mio.



## Aktiekursudviklingen i 2023



# Et år med opbremsning

## Kære aktionærer og andre interessenter

2023 blev præget af geopolitiske spændinger, krig, inflation, høje renter og finansielle udfordringer. Det har været meget krævende for regeringer, virksomheder og investorer og særligt for befolkningen i Ukraine. Krigen har igangsat en smertelig ny selvforståelse i Vesteuropa. Vi skal kunne forsvare vort demokrati og være økonomisk uafhængige af Rusland og andre totalitære regimer.

Ukraine-krigen har udløst en europæisk energikrise, som vil strække sig over flere år. Vi skal nu udbygge den europæiske energiinfrastruktur, og på sigt skal Europa være selvforsynende med energi. Krigen har skabt stigende energipriser, et inflationært pres og en omlægning af den europæiske pengepolitik, så vi har fået højere renter.

USA er samtidig ramt af økonomiske udfordringer. Mangel på arbejdskraft har givet inflation og nødvendiggjort en markant stramning af pengepolitikken. Stigende renter er resultatet.

Som det tredje er Kina i 2023 ramt af en meget stor boligboble. Boligboblen vil trække lange spor og svække Kinas vækstrate.

Vi undervurderede effekten af de stigende renter, som fik den økonomiske aktivitet i verden til at gå ned. Kunderne reducerede deres lagre og udskød nye projekter. Investeringer blev udskudt. Vore egne renteudgifter steg mere end ventet.

Vor omsætning faldt med 1,9 % i stedet for at vokse med 5-15 %, som forventet.

Dette resulterede i et EBT (resultat før skat) på 7,7 % af omsætningen, hvor vi ved årets start forventede 9-12 %.

Kampen mod den globale opvarmning er trængt i baggrunden. Men de store klimainvesteringer vil snart komme på dagsordenen igen, og det vil give global økonomi en solid vækstimpuls.

Takket være en fantastisk indsats af hele organisationen er det lykkedes os at holde alle vore fabrikker kørende og servicere vore kunder fra fabrikkerne og salgskontorerne gennem hele året.

Alt dette kan også aflæses i vore resultater i 2023.

Den samlede omsætning blev DKK 2.606 mio., hvilket er 1,9 % lavere end i 2022. Den organiske vækst var -2,6 % i lokale valutaer. I 4. kvartal blev væksten 0,7 %, hvoraf det hele var organisk vækst. Der var, målt i DKK, en positiv valutaeffekt i 4. kvartal, idet USD og RMB faldt mod DKK. Den organiske vækst målt i lokale valutaer var 1,4 %.

Salget af vore egne varemærker faldt med 12,0 % og udgør nu 23,8 % af omsætningen. Kunderne udskød investeringer i arbejdsmiljø, hvilket påvirkede salget af ergonomiske løsninger negativt.

Salget til vore kunder i udlandet faldt med 3,3 % og udgør nu 71,2 % af det samlede salg.

Størst vækst havde vi i Australien med 9,0 %, i Europa (uden for Danmark) med 1,8 % og Afrika med 1,1 %. Vi havde desværre tilbagegang i salget i Americas og Asien.

Omsætningen i Danmark steg med 1,7 %.

EBITDA faldt med 7,8 % til DKK 441,0 mio. EBITDA margin faldt fra 18,0 % til 16,9 %. EBIT faldt med 18,5 % til DKK 241,2 mio.

Resultatet før skat faldt 25,1 % til DKK 201,1 mio.

Resultatet pr. aktie, udvandet, faldt med 25,4 % til DKK 13,04 pr. aktie.

Pengestrømmene fra driften var positive med DKK 360,4 mio, hvilket er en ny rekord.

Den nettorentebærende gæld faldt med DKK 3,9 mio. til DKK 1.030,6 mio. ultimo 2023, hvilket svarer til 2,3 gange årets EBITDA mod 2,2 i 2022.

I Polen fortsatte politikerne med at hæve mindstelønnen på arbejdsmarkedet langt hurtigere, end produktiviteten kan følge med. Dette er bekymrende for vor konkurrencekraft. Fra marts 2023 begyndte valutakursen (PLN) tillige at stige mod EUR til trods for, at rentespændet blev indsnævret. Vi valgte derfor i oktober at lukke en del af vore terminsforretninger. Herved fik vi en gevinst på DKK 69,8 mio., som har påvirket egenkapitalen positivt og påvirket årets resultat før skat med DKK 16,5 mio., da vi vurderer, at vore aktiviteter i Polen i de kommende år vil blive lavere end tidligere planlagt, hvorfor en del af vor sikring ikke længere var effektiv. Den resterende del af gevinsten vil blive indregnet i årets resultat i 2024-2026 ved kontraktens udløb.

Vi håber, at den nye polske regering vil føre en ansvarlig økonomisk politik og genetablere Polens konkurrencekraft på sigt.

2023 var begivenhedsrigt, og her kan nævnes, at:

- Vort salg til healthcare industrien faldt 3,3 % og udgør nu 33,3 % af omsætningen
- Vort salg til cleantech industrien steg med 8,0 % og udgør nu 30,9 % af omsætningen
- Vort salg til fødevarer industrien faldt 12,9 % og udgør nu 12,2 % af omsætningen
- Vort salg til automotive faldt med 5,4 % og udgør nu 5,4 % af omsætningen
- Vort salg til 'andre krævende industrier' faldt 4,8 % og udgør nu 18,1 % af omsætningen
- Vi indgik en række kontrakter og partnerskabsaftaler med et godt potentiale for fremtiden
- Vi tilstræber at fremstå som en innovativ, troværdig og konkurrencedygtig partner for vore kunder, også når de vil outsource deres egen produktion
- Vi måtte desværre reducere antallet af medarbejdere med 144 i løbet af året for at tilpasse os den lavere efterspørgsel, så vi ved årets slutning er 2.336 medarbejdere i SP Group. De største ændringer er sket i Polen (87 færre), i Letland (39 færre), i Danmark (33 færre) og i Finland (13 færre). I Slovakiet blev vi 17 flere medarbejdere
- I Danmark indgik vi en PPA (Power Purchase Agreement) om køb af strøm fra 2 vindmøller og en solcellepark dækkende en del af vort strømforbrug i 2023-2027
- Det lykkedes ikke at købe nye virksomheder i 2023, men vi er fortsat interesserede i at købe gode virksomheder med dygtige ledelser – og gerne med egne produkter – der kan passe ind i SP Group
- SP Group har refinansieret danske ejendomme med realkreditlån, hvilket har øget løbetiden på gælden og indbragt et nettoprovenu på DKK 3,8 mio.
- Primo 2023 flyttede Ergomat ind i en ny og større bygning i Polen. Herved er rammerne på plads til fremtidig vækst drevet af nye innovative produkter og et engageret team i tæt samspil med kunderne
- I Iowa, USA udviklede MM Composite, Tinby, TPI Polytechnics og Gibo Plast sig langsomt
- I Cleveland, USA, fik Ergomat udviklet nye måtter, der kan genanvendes efter flere års brug. Kunderne har taget godt imod konceptet, da de





SP Moulding og SP Meditec Inc.  
782 Highway 74, South St.  
Peachtree City 30269 GA  
USA



ønsker at bidrage til den cirkulære økonomi. Dette forventes at bidrage til vækst i 2024 og i årene fremover

- I Atlanta, USA, gik vi i gang med at bygge en ny stor sprøjtstøbefabrik, der er produktionsklar ultimo 2024. Fabrikken skal servicere eksisterende kunder med lokal produktion i USA
- I Kina er produktionen af vakuumformede emner på Gibos nye fabrik på 11.244 m<sup>2</sup> vokset gennem året. Fabrikken startede lokalproduktion i slutningen af 2020 og fungerer som ønsket. I 2021 blev fabrikken udbygget med nye produktionslinjer til rotationsstøbning. Fabrikken

udbygges yderligere i 2024. Fabrikken har oplevet pæn tilgang af nye kunder i 2023

- I Suzhou, Kina, oplevede SP Moulding og Tinby en beskedent tilgang af nye kunder. I Suzhou flyttede SP Moulding hele sin fabrik til samme site som Tinby. Hermed skabes mere effektive rammer for profitabel vækst. Ingen kunder blev generet af flytningen
- I Finland investerede Coreplast og Jollmax i en række nye maskiner, der øger vor kapacitet og forbedrer vor kvalitet yderligere samt etablerede en solcellepark ved siden af Coreplasts fabrik

- På Fyn tilpassede MM Composite og Tinby organisationerne til en større efterspørgsel, men også til at blive en endnu mere værdiskabende partner for vore kunder. MedicoPack skabte flot vækst i salget af avancerede emballager til medicin. MedicoPack investerede tillige i mange nye maskiner for at øge kapaciteten og forbedre kvaliteten yderligere
- I Polen klarede alle virksomhederne sig fint. Vi færdiggjorde endnu en fabrik på ca. 11.000 m<sup>2</sup>, som blev klar til produktion i 1. kvartal 2023, og har optimeret på det samlede set up ved at flytte rundt på mange produktionslinjer og skabe plads til rationel vækst
- I Thailand har vi opstartet en ny fabrik, der hedder SEA Radomes. SEA Radomes laver radomer til satellitkommunikation
- I Slovakiet voksede Ulstrup Plast og Kodaň Plast og klarede sig fint med pæn tilgang af nye kunder og projekter
- Vi fik en række nye, store kunder og mistede ingen større kunder i 2023
- Vi har lanceret en række nye og forbedrede produkter i 2023 (guidewires, ergonomiske måtter, industrielle standard komponenter, medico emballage, fendere og staldventilationsudstyr). Der er ligeledes udviklet nye produkter til lancering i 2024. Vi udbygger vore medico kompetencer i Danmark, Polen, Slovakiet, Finland, USA og Kina
- Vi har netto investeret DKK 211,0 mio. i nyt udstyr, grunde og ejendomme, hvilket er højt og giver et godt udgangspunkt for fremtiden
- Vi solgte flere nye forme til vore kunder end i noget tidligere år
- I årets løb blev SPG aktien handlet mellem kurs 320 og 183. Kursen sluttede 2023 i 219 og åbnede 2. januar 2023 i 256,5. Kurstabet blev derfor -14,6 %. Inklusive udbyttet på DKK 3,00 pr. aktie blev afkastet fra den 1. januar 2023 til den 31. december 2023 -13,5 %, hvilket er noget ringere end markedets
- I perioden 1. januar 2010 til 31. december 2023 har SPG aktien givet et afkast på 2.793 %, hvilket er det tredjehøjeste blandt de børsnoterede danske aktier
- Sidst, men ikke mindst fik vi mange nye aktionærer, så vi nu er 25 % flere aktionærer end ved indgangen til 2023.

Disse resultater vil vi bygge videre på.

Bestyrelsen indstiller til Generalforsamlingen, at der udbetales udbytte på DKK 3,00 for 2023.

SP Group har ingen fabrikker, salgskontorer eller andre direkte investeringer i Rusland, Belarus eller Ukraine. Vi har ingen medarbejdere eller leverandører i de tre lande. Vi har ingen investorer eller kreditorer i de tre lande. Vor direkte samhandel med kunder i de tre lande har været i niveauet DKK 1 mio. i 2021, men vort indirekte salg gennem vore øvrige kunder har naturligvis været større. I 2022 og 2023 har vi ikke haft salg til Rusland og Belarus. Vi har i 2023 haft et beskedent salg til Ukraine.

Vi er blevet og bliver uden tvivl negativt påvirket af høje renter, høje energipriser og lavere vækst i verdensøkonomien. Det haster med at få investeret i flere vindmøller, solceller og andet udstyr, så Europa kan gøre sig uafhængig af russisk gas og olie. SP Group bifalder EU's beslutning om hastig udbygning af produktion af el fra landvindmøller og havvindmøller.

I 2023 beløb vore skatteomkostninger sig til DKK 41,8 mio. svarende til en effektiv skatteprocent på 20,8 %. Vi betaler skat der, hvor vi tjener pengene i henhold til nationale og internationale regler om afregningspriser, og vi har en målsætning om at være en ansvarlig samfundsborger overalt, hvor vi driver forretning. Vor skattepolitik findes på hjemmesiden under [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk). I 2023 betalte vi skat i alle de lande, hvor vi driver

permanent forretning, på nær i Letland, hvor selskabsskatten er 0, når der ikke betales udbytte. Vi investerer derfor langsigtet i Letland og udbygger vore faciliteter og aktiviteter. Af Note 13 fremgår skattebetalingen i de enkelte lande. Vi betalte ikke skat i Thailand, da selskabet er under opstart og lavede underskud.

En nedsættelse af selskabsskatten og aktionærbeskatningen i Danmark bør prioriteres højt af hensyn til Danmarks fremtid.

Vi fortsætter med at tilpasse kapaciteten, effektivisere – og jagte nye muligheder i healthcare, cleantech (grøn omstilling) og fødevarerelaterede industrier – og flytter løntung produktion fra Vesteuropa til Polen, Slovakiet og Letland samt investerer massivt i mennesker og teknologi i Europa, USA og Kina, så vi kan være en global, innovativ, troværdig, bæredygtig og konkurrencedygtig partner for vore kunder.

Ligeledes fortsætter vi med at fokusere på at minimere vor miljøbelastning, elforbrug, vandforbrug, øge genanvendelsen af vore biprodukter fra produktionen samt – i samarbejde med vore kunder – at udvikle og fremstille flere produkter i "low carbon plast" (genanvendt eller biobaseret plast) til glæde for miljøet. Vi har en ambition om, at vi før 2030 køber al vor strøm fra vedvarende energikilder (vind, sol og vand), og vi vil investere i produktion af vedvarende energi.

Sammen med to partnere har vi stiftet selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S, der vil etablere en solcellepark på Juelsminde halvøen med en kapacitet på 60 mio. kWh svarende til SP Groups globale elforbrug. Vi skal aftage 50 % af produktionen, og vore to partnere aftager de andre 50 %. Byrådet i Hedensted Kommune vedtog den 28. februar 2024 lokalplanen for den planlagte solcellepark på Juelsmindehalvøen. Når solcelleanlægget kommer i drift i 2025, vil det dække hele vort forbrug af el i Danmark. I Polen, Slovakiet og Finland har vi investeret i lokale solcelleanstaltninger på vore tage. Disse anlæg kom i drift i 2021 og 2022, og flere kom til i 2023. I 2023 etablerede vi en ny solcellepark ved siden af Coreplasts fabrik i Finland. Arealet blev købt i 2022.

I 2023 købte vi udelukkende certificeret grøn strøm i Polen, Slovakiet og Danmark. Dette har effektivt bidraget til at reducere vort CO<sub>2</sub> aftryk i Scope 2. I Finland køber vi også certificeret strøm i 2024.

Vi har igen i 2023 bestræbt os på at hjælpe vore kunder med at skabe værdi. Vi har investeret betydelige beløb i at forbedre vore kompetencer, få flere og endnu bedre sammenhængende teknologier, endnu bedre lokal tilstedeværelse og mere energieffektiv kapacitet, så vi kan servicere vore kunder endnu bedre i fremtiden.

Plast er fremtidens materiale og kun vor egen manglende kreativitet sætter begrænsningerne for plastens anvendelse i fremtidens samfund.

Tak til vore mange gode og loyale kunder og øvrige samarbejdspartnere. Tak til aktionærerne og långiverne, fordi de bakker os op. Tak til medarbejderne for deres engagerede bidrag og vilje til omstilling. Vi vil fortsat bruge al vor kreativitet på at skabe endnu bedre løsninger til gavn for kunder, aktionærer, medarbejdere og kloden.

Frank Gad  
Adm. Direktør

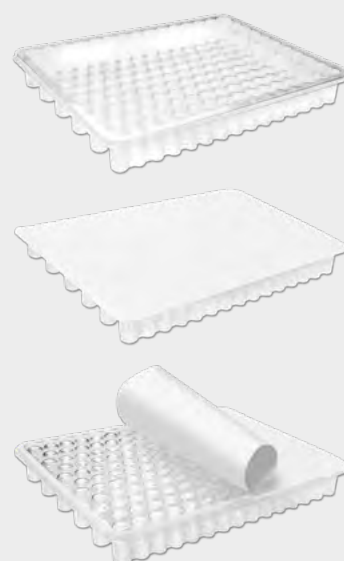
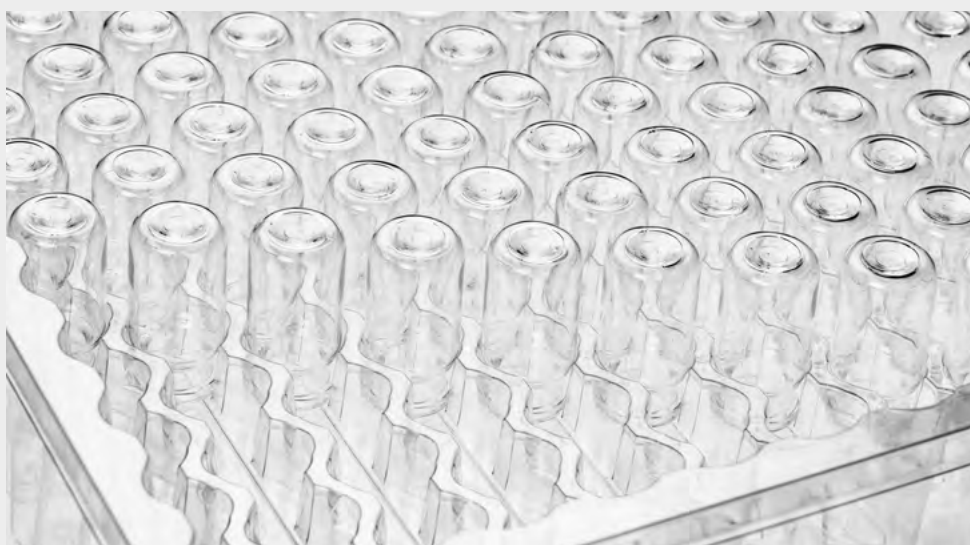
## ClearVial™



### ClearVial™

MedicoPacks ClearVial™ er et transparent alternativ til glas til flydende såvel som frysetørret medicin.

### ClearVial™ Ready To Use



# Året i hovedtræk

## 2023 i hovedtræk

Koncernens omsætning faldt 1,9 % til DKK 2.606,3 mio. fra DKK 2.656,3 mio. i 2022. Den væsentligste del af ændringen i omsætningen skyldes lavere energi- og råmaterialepriser. Den organiske vækst i lokale valutaer blev -2,6 %. Ændrede valutakurser (fald i RMB og USD) har reduceret omsætningen med ca. DKK 23 mio. Valutaeffekten udgør ca. 0,9 % af omsætningsfaldet på 1,9 %. Tilkøbte aktiviteter og virksomheder bidrager med 1,6 %.

Salget i udlandet faldt 3,3 % og udgør nu 71,2 % (72,2 % i 2022). Der har været vækst i Europa, Afrika og Australien. Afsætningen i Asien og Nordamerika faldt lidt. Salget uden for Europa er faldet fra 25,3 % til 22,6 % af omsætningen.

Salget til vore kunder i Danmark steg med 1,7 %.

Salget til healthcare industrien faldt med 3,3 %. Salget til healthcare industrien udgør nu 33,3 % af vort salg (33,8 % i 2022).

Salget af egne varemærker faldt 12,0 %. Der var vækst i salget af ventilationskomponenter, guide wires, medicinsk emballage og industrielle standard komponenter. Der var et fald i salget af ergonomiprodukter. Tilbagegangen i salget af egne varemærker bidrog til den reducerede indtjening. Egne varemærker udgør nu 23,8 % af Gruppens samlede salg.

Koncernens driftsindtjening – EBITDA – faldt 7,8 % til DKK 441,0 mio. EBITDA margin blev 16,9 %, hvilket er en forringelse på 1,1 procentpoint i forhold til 2022. I årets løb er der anvendt betydelige ressourcer på at flytte fabrikker og på at indkøre nye produktionsanlæg, hvilket har påvirket driftsindtjeningen negativt.

Ved årets udgang var vi 2.336 medarbejdere. Investeringerne i materielle anlægsaktiver udgjorde netto DKK 211,0 mio. inklusiv leasede aktiver.

Af- og nedskrivninger blev DKK 199,8 mio., hvilket er DKK 17,4 mio. højere end i 2022.

EBIT blev DKK 241,2 mio. svarende til 9,3 % af omsætningen. EBIT faldt med DKK 54,9 mio. i forhold til 2022.

Koncernens finansielle nettoudgifter steg med DKK 12,6 mio. fra 2022 til 2023, og udgjorde en nettoudgift på DKK 40,2 mio. Nettoudgiften er påvirket af valutakursreguleringer, terminsforretninger og højere renteniveau. Lånemarginalen var stort set uændret. Gælden var på samme niveau som i det foregående år.

Resultat pr. aktie, udvandet, blev DKK 13,04, hvilket er et fald på 25,4 % i forhold til 2022.

Ultimo 2023 var den nettorentebærende gæld valutarisk sammensat på følgende måde:

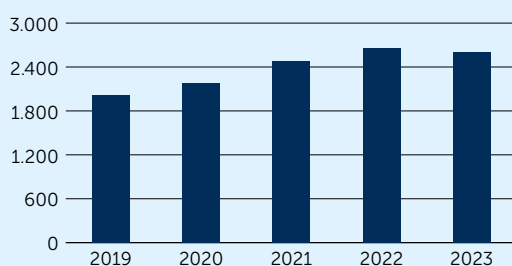
		Efter IFRS 16	Før IFRS 16
DKK	DKK	-678 mio.	-669 mio.
EUR	DKK	-278 mio.	-237 mio.
PLN	DKK	-68 mio.	6 mio.
USD	DKK	36 mio.	36 mio.
NOK	DKK	4 mio.	5 mio.
SEK	DKK	-18 mio.	-17 mio.
THB	DKK	0	1 mio.
RMB	DKK	-29 mio.	-1 mio.
<b>DKK</b>		<b>-1.031 mio.</b>	<b>-876 mio.</b>

## Pengestrømme

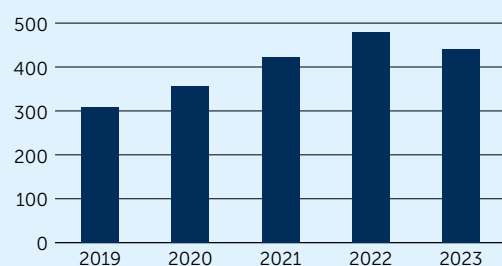
Pengestrømmene fra driften steg til DKK 360,4 mio. (fra DKK 264,5 mio. i 2022), primært som følge af reduceret behov for binding i nettoarbejds-kapital.

Pengestrømmene til investeringer blev DKK 187,5 mio., som gik til kapacitets- og kompetenceudbygning inden for healthcare (ca. DKK 66 mio.), cleantech (ca. DKK 35 mio.), fødevarerrelaterede (ca. DKK 9 mio.), automotive (ca. DKK 2 mio.), andet (ca. DKK 12 mio.) og investering i ejendomme, solceller og grunde (DKK 64 mio.).

Koncernomsætning 2019-2023 (DKK mio.)



Driftsindtjening EBITDA 2019-2023 (DKK mio.)



Der blev afdraget DKK 183,9 mio. på den langfristede gæld. Der blev indfriet lån for DKK 28,6 mio. Der blev optaget nye lån for DKK 34,1 mio. kontant samt leasinggæld for DKK 39,2 mio.

Der blev betalt DKK 36,3 mio. i udbytte til aktionærene og anvendt DKK 11,5 mio. på køb af egne aktier, netto. Der blev ikke udstedt nye aktier i 2023.

Efter ændring i kortfristet bankgæld blev ændringen i likviditeten negativ med DKK 43,1 mio.

## Balance

Balancen blev øget fra DKK 2.961,9 mio. til DKK 3.019,6 mio., hvilket skyldes køb af nye maskiner, køb af ejendomme og grunde, en reduktion af bruttoarbejdskapitalen og likvide midler.

Egenkapitalen er øget fra DKK 1.266,1 mio. til DKK 1.463,6 mio.

Den nettorentebærende gæld (NIBD) faldt til DKK 1.030,6 mio. fra DKK 1.034,5 mio. og udgjorde 2,3 gange årets EBITDA.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab og tilstrækkelig likviditet i forhold til selskabets planer og drift. Selskabet har et langvarigt og godt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere, hvilket forventes at fortsætte.

Kapitalstrukturen er ændret, således at den korte rentebærende gæld er steget fra 15,1 % til 16,2 % af balancen, og den lange rentebærende gæld er faldet fra 23,0 % til 19,6 % af balancen. Egenkapitalandelen er steget fra 42,7 % til 48,5 %, og den ikke rentebærende gælds andel af balancen er faldet fra 19,2 % til 15,7 %.

Den nettorentebærende gæld er faldet fra 34,9 % til 34,1 % af balancen.

Egenkapitalen er i 2023 negativt påvirket af køb af egne aktier for netto DKK 11,5 mio. Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgæet til sik-

ring af fremtidige pengestrømme, primært terminkontrakter (PLN mod EUR), har påvirket totalindkomsten og dermed egenkapitalen positivt med DKK 69,6 mio. Valutaregulering af de udenlandske virksomheder har påvirket egenkapitalen positivt med DKK 11,6 mio. Egenkapitalen er påvirket negativt med DKK 36,3 mio. fra udlodning af udbytte.

## 4. kvartal 2023

I 4. kvartal 2023 omsatte SP Group for DKK 653,2 mio., hvilket er 0,7 % mere end i samme periode året før. Heraf er 1,4 % organisk vækst, målt i lokale valutaer. Der var en negativ valutaeffekt på -0,8 %.

EBITDA blev DKK 117,1 mio., hvilket er 5,7 % mindre end i samme periode året før. EBIT blev DKK 69,4 mio., hvilket er DKK 6,1 mio. mindre end i samme periode året før.

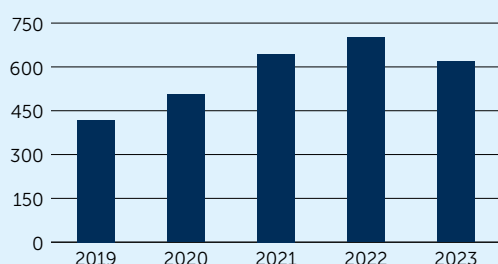
Resultatet før skat blev DKK 62,0 mio., hvilket er DKK 3,6 mio. mindre end i samme periode året før. EBITDA margin i kvartalet blev 17,9 %, og resultatet før skat blev 9,5 % af omsætningen.

Af- og nedskrivninger blev DKK 47,7 mio., hvilket er DKK 0,9 mio. lavere end i samme periode året før.

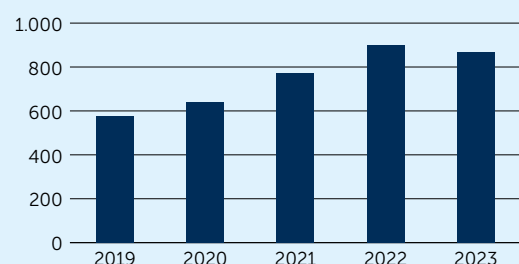
I 4. kvartal blev pengestrømmene fra driften DKK 71,8 mio. (2022: DKK 54,3 mio.). Pengestrømmene vedrørende investering blev negative med DKK 67,3 mio. (2022: negative med DKK 122,3 mio.). Pengestrømmene fra finansieringsaktivitet blev negative med DKK 27,1 mio. (2022: positive med DKK 87,5 mio.). Ændringen i likviditeten var derfor negativ med DKK 22,6 mio. (2022: positiv med DKK 19,5 mio.).

4. kvartal bød på mange markedsudfordringer. Vi fik dog endeligt igen positiv organisk vækst målt i lokale valutaer efter flere kvartaler med negativ vækst, men mindre end vi forventede efter 3. kvartal. Produktmikset var knapt så godt som i samme kvartal året før, men dog bedre end i de foregående 2 kvartaler.

Omsætning under egne varemærker 2019-2023 (DKK mio.)

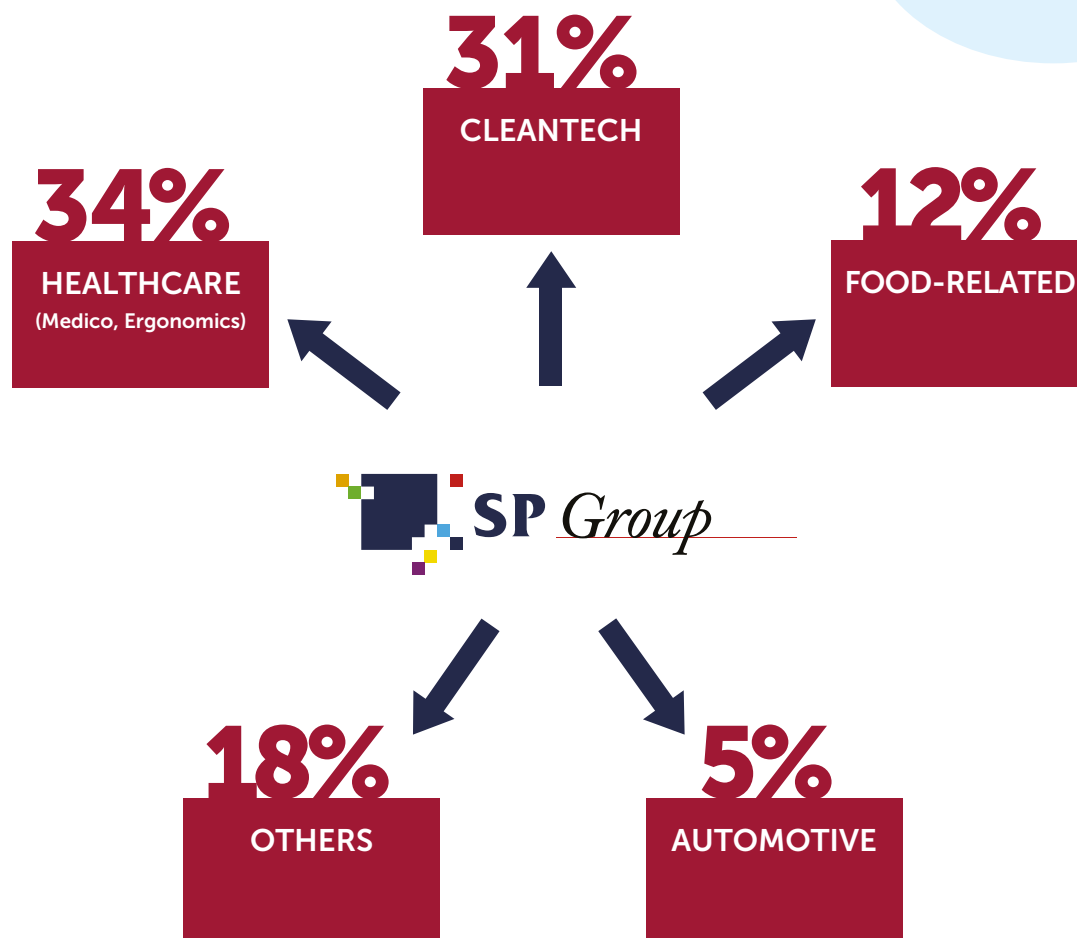


Omsætning i healthcare produkter 2019-2023 (DKK mio.)



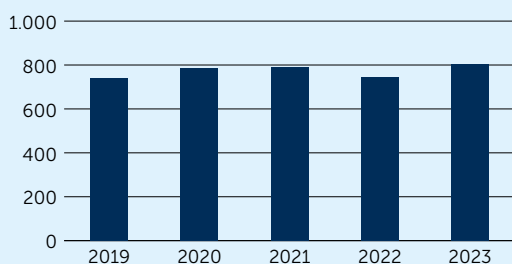
## SP Groups salg i 2023 fordelt på kundegrupper:

Our Purpose =  
Value Creation for  
our Customers

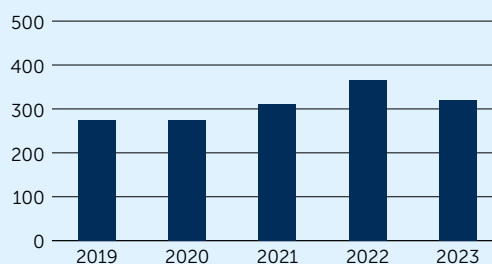


- Flere end 1.000 kunder i alt
- Den største kunde udgør 12,6 % (2022: under 10 %)
- De 10 største kunder udgør 46 % (2022: 48 %)
- De 20 største kunder udgør 56 % (2022: 57 %)

Omsætning i cleantech produkter 2019-2023 (DKK mio.)



Omsætning til fødevarerrelaterede industrier 2019-2023 (DKK mio.)



## Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger

Årets omsætning på DKK 2.606,3 mio. og resultat før skat på DKK 201,1 mio. svarer stort set til de senest udmeldte forventninger af 15. november 2023 om en omsætningsvækst på 0-10 % (realiseret -1,9 % vækst), en EBITDA margin på 16-18 % (realiseret 16,9 %) og en EBT margin på 7-10 % (realiseret 7,7 %). Salget i 4. kvartal blev lavere end forventet.

### Tidligere udmeldinger i 2023:

24. marts: Høj inflation, stigende renter, energikrisen, krigen i Ukraine, Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi en vækst i omsætningen på 5-15 % med en EBITDA-margin på 16-19 % og en EBT margin på 9-12 %.

24. maj: Samme som 24. marts 2023.

23. august: Der forventes nu en vækst i omsætningen på 0-10 % med en EBITDA margin på 16-19 % og en EBT margin på 7-10 %, men høj inflation, højere renter, energikrisen og krigen i Ukraine gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder.

15. november: Samme som 23. august 2023.

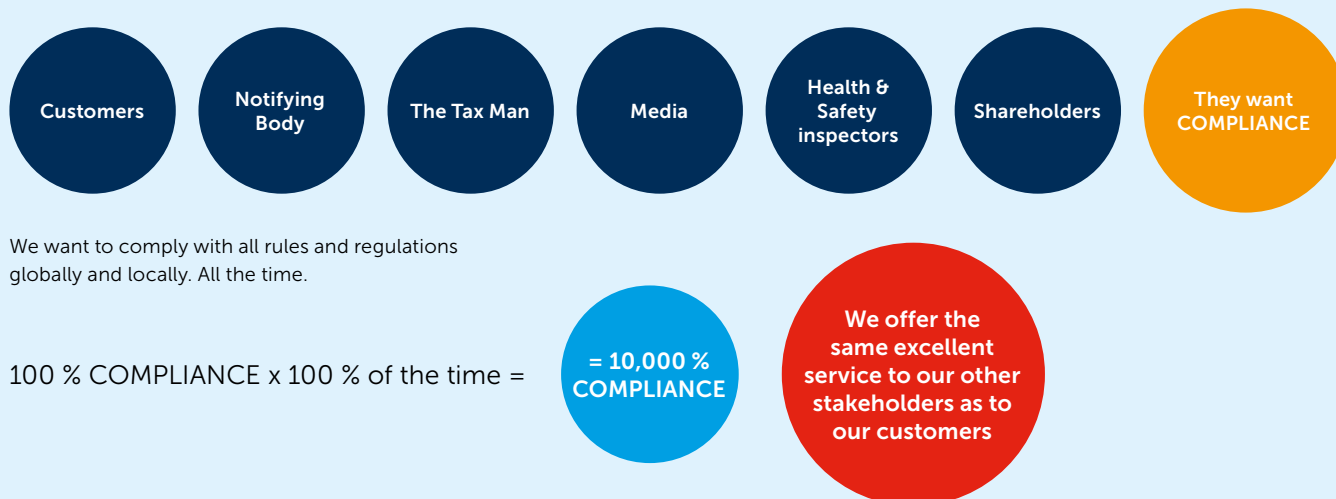
## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet i denne årsrapport, og som ændrer væsentligt ved vurderingen af Koncernens og selskabets finansielle stilling.



Medarbejdere fra Ergomat i Polen har været i USA for oplæring i forbindelse med installation af måtter.  
Fra venstre mod højre: Dominik Kosecki, Łukasz Rakowski, Gabriel Gotkowicz, Adrian Niedzwiedzki, Tomasz Guzikowski

## Compliance



## Forventninger til 2024

Den globale økonomi vokser forhåbentligt i 2024, men den er fortsat skrøbelig og mærket af politisk og økonomisk uvished. Nærmarkederne i Europa har bekymrende store underskud på de offentlige finanser og stor gæld.

Ruslands invasion af Ukraine kan fortsat få betydelig negativ indflydelse på verdensøkonomien og på vore kunder og leverandører – og dermed på udviklingen i SP Group.

Handelshindringer mellem USA og EU samt mellem USA og Kina kan få stærk negativ indflydelse på verdensøkonomien og dermed på udviklingen i SP Group. Et potentielt højere renteniveau vil ligeledes have negativ indflydelse på udviklingen i SP Group.

Renterne i Europa og USA er fortsat meget højere end i 2022, hvilket har betydelig negativ indflydelse på verdensøkonomien og på vore kunder og leverandører – og dermed på udviklingen i SP Group. Forhåbentligt kommer inflationen snart ned på et lavere niveau, så Centralbankerne tør sætte renterne ned igen.

Vi vil lancere en række nye produkter og løsninger til kunder inden for specielt healthcare, cleantech og den fødevarerrelaterede industri. Disse nye løsninger forventes at bidrage til vækst og indtjening.

Vi er godt positioneret til at bidrage med avancerede løsninger til den grønne omstilling, og vi forventer, at der atter kommer vækst i vindmøleindustrien i de kommende år.

Vi glæder os over, at vi havde positiv vækst i 4. kvartal 2023, og at ordreindgangen løbende forbedres. Vi tror derfor, at vi kan skabe profitabel vækst i de kommende kvartaler.

Med købet af Bovil og DAVINCI 3D i 2022 er vi endnu bedre positioneret til at bistå kunderne hele vejen fra produktlancering til full scale produktion.

Med købet af Meditec i 2022 har vi øget vore kompetencer inden for healthcare området yderligere.

Der opretholdes et højt investeringsniveau i 2024. Den største investering forventes foretaget i healthcare aktiviteterne med en ny fabrik i Atlanta, USA. Med denne fabrik har vi mulighed for at servicere vore kunder på tre kontinenter med et bredt udsnit af vore produktionsteknologier.

Afskrivningerne forventes realiseret på et lidt højere niveau end i 2023, bl.a. som følge af de betydelige investeringer, der er gennemført i 2023.

De finansielle udgifter forventes realiseret på samme niveau som i 2023.

Dette, kombineret med stram omkostningsstyring og hurtig kapacitetstilpasning samt fortsat stærk fokus på risiko-, likviditets- og kapitalstyring, medvirker til, at Koncernen har et godt fundament for fremtiden.

Inflation, højere renter, volatile energipriser og krigen i Ukraine og Gaza gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi en vækst i omsætningen på 5-15 % med en EBITDA margin på 16-19 % og en EBT margin på 9-12 %.

## Frem mod 2024 Ambitionen

Med afsæt i de resultater vi opnåede i perioden 2010-2015, formulerede vi vor 2020 ambition, som var en omsætning i niveauet DKK 2 mia. og en EBITDA margin i niveauet 14-15 % i 2020. Resultatet før skat skulle op på 8-10 % af omsætningen fra de 6,1 %, vi opnåede i 2015.

Med resultaterne i 2018 (omsætning DKK 2,0 mia. EBITDA margin 14,5 % og resultat før skat på 10,2 % af omsætningen) havde vi indfriet 2020 målene allerede i 2018. Derfor lancerede vi vor 2022 ambition. Men den lave vækst i 2018 og 2019 samt Corona virussets udbredelse i 2020 gjorde, at vi blev forsinket i at realisere ambitionerne. Vi troede, at vi blev 2 år forsinket og omdøbte 2022 ambitionerne til 2024 ambitionerne, primært på grund af Corona.

*"Frem mod 2024 er vor ambition, at vi ved fortsat kundefokus og organisk vækst kombineret med akquisitioner ('buy and build' strategi, gerne virksomheder med egne produkter og varemærker) kan nå en omsætning i niveauet DKK 3,3-4,0 mia. i 2024.*

*Ved at øge andelen af egne produkter i det samlede salg fra de nuværende 23,8 % til 28-30 % i 2024, fortsætte internationaliseringen og øge effektiviteten yderligere samt ved massive investeringer i ny teknologi og mennesker, er det vor ambition at øge EBITDA margin til 16-19 % i 2024 (eller mere) og øge resultatet før skat til 10-12 % af omsætningen, idet andelen af egne produkter og avancerede løsninger forventes at vokse relativt mere end resten af omsætningen.*

*På underleverandøropgaver er det uændret målet at opnå et resultat før skat svarende til 5 % af omsætningen.*

*Det er derfor ambitionen at øge resultatet før skat til niveauet DKK 400 mio. i 2024 (12 % af DKK 3,3 mia.).*

*Alt dette forudsætter, at der generelt er velfungerende markeder og akquisitionsmuligheder til rimelige priser."*

Vi har opbygget en organisation, der har kompetencerne og kapaciteten til at levere på 2024 Ambitionen i 2024. Det er imidlertid tvivlsomt, om vi kan skaffe de nødvendige ordrer. Foreløbigt har vi øget topplinen, men mindre end ønsket, vi har øget EBITDA margin, og vi har øget soliditeten.

Vi har fortsat ambitionerne og vil gøre status på "2024 Ambitionen" om et år.

Det er ledelsens mål, at forholdet mellem den rentebærende nettogæld og EBITDA er 2-3,5, og at dette niveau fastholdes. I denne målsætning er der plads til aktivitetsudvidelser ud over det planlagte. SP Group vil fortsat nedbringe den rentebærende nettogæld ved at styrke pengestrømmene fra driften samt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver for at frigøre kapital.

Soliditeten (inklusive minoriteters andel af egenkapitalen) vil blive fastholdt på 25-45 %. Bliver soliditeten lavere, fordi aktiviteterne udvides, vil Selskabet overveje at bede aktionærerne om yderligere kapital. Bliver soliditeten modsat højere, forventes overskydende kapital ledt tilbage til aktionærerne, med mindre det er i selskabets interesse at øge soliditeten yderligere.

SP Group tilstræber at give aktionærerne et fornuftigt afkast gennem kursstigninger. Det er ambitionen, at resultatet pr. aktie (EPS) over en 5-årig periode i gennemsnit stiger med 20 % p.a.

Udbyttet har de seneste år udgjort mellem 15 % og 20 % af resultatet efter skat. Forud for de årlige generalforsamlinger vurderer ledelsen, om niveauet er passende. Det foreslåede udbytte for 2023 svarer til 23,5 % af overskuddet efter skat.



## Kunderne

Et serviceniveau, der er tilpasset den enkelte kundes behov og forventninger, er altafgørende for, at kunderne oplever os som en konkurrencedygtig, innovativ, troværdig og ordentlig leverandør.

Kundernes krav og forventninger vokser hele tiden, da udviklingen giver flere og flere valgmuligheder, og en række områder synes i stigende grad komplekse. Kunderne drager derfor fordel af SP Groups kompetencer, når de skal tage beslutninger om plast- og kompositløsninger samt overfladebelægninger.

SP Groups tilbud til kunderne tager udgangspunkt i ambitionen om at være den bedste lokale partner inden for plast, komposit og belægning – både når det gælder produktudbud, konkurrencedygtighed, tilgængelighed og værdiskabelse. Ofte lykkes det at løse kundernes globale behov gennem den lokale tilstedeværelse eller ved at skabe en globalt konkurrencedygtig løsning fra én fabrik. I 2010 blev Tinbys lokale tilstedeværelse i Kina etableret. I Nordamerika har vi placeret salgs- og serviceaktiviteter, der i 2013 blev udbygget med produktionsaktiviteter.

I 2014 har vi med købet af Bröderna Bourghardt AB øget den lokale tilstedeværelse i Sverige og Letland, hvor vi nu har henholdsvis salg, udvikling og produktion af Telene produkter og komposit løsninger. I 2022 har Bröderna Bourghardt etableret sig i Thailand for at komme tættere på kunderne i Sydøstasien.

I 2015 har vi med købet af Ulstrup Plast A/S øget den lokale tilstedeværelse i Slovakiet med produktion, montage og salg af sprøjtstøbte komponenter og -løsninger. Dette er i 2018 yderligere udbygget med investeringen i Kodaň Plast s.r.o., der laver maskinbearbejdede emner i plast. Med købet af Kodaň Plast s.r.o. har vi forbedret vort kundetilbud inden for prototyper og lavvolumen produktion (maskinbearbejdede plastkomponenter).

I 2016 har vi øget den lokale tilstedeværelse i Norge og Sverige med købet af Plexx AS / Opido AB.

Plexx AS / Opido AB bragte også nye kompetencer med sig i form af

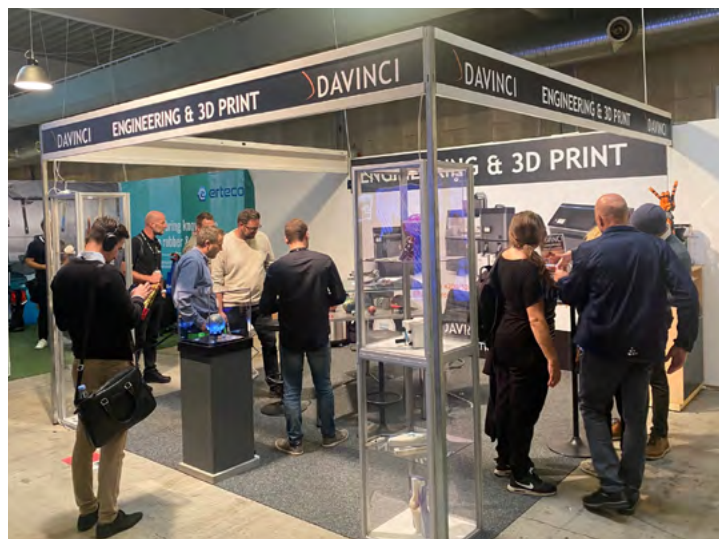
- Laserskæring i akryl
- Bukning i akryl
- Kompositteknologien ORS (Opido Reinforced System)

Vi har endvidere øget produktudbuddet med blæsestøbning ved købet af MedicoPack A/S i 2016.

Med købet af Tinby Skumplast A/S og MM Composite A/S i 2017 har vi øget produktudbuddet med 'blokskum' i PUR og PIR samt med en række avancerede kompositløsninger. Vor lokale tilstedeværelse i USA er øget med komposit produktion, og denne er udbygget i 2019 med produktion af vakuumformet plast og salg af staldventilationskomponenter.

I 2019 er den lokale tilstedeværelse i Finland øget med købet af Coreplast, der er en avanceret sprøjtstøbevirksomhed. Det er ambitionen, at Coreplast også kan sælge en række af vore andre services i Finland. I 2021 er tilstedeværelsen i Finland øget med købet af Jollmax, der tilbyder avancerede coating løsninger, bl.a. water printing, der kan tilføje dekorative overflader på plast, hvilket er ny teknologi for SP Group. Jollmax Coating udfører også EMS (Electro Magnetic Shielding).

I Kina flyttede Tinby i nye og større lokaler i 2018. Aktiviteten er senere udbygget. I 2023 har vi samlet SP Mouldings og Tinbys aktiviteter i Kina på samme adresse.



DAVINCI 3D udstillede på HI messen i oktober 2023.

I det nordlige Kina (Tianjin) har Gibo etableret et salgs- og logistikcenter på 11.244 m<sup>2</sup>, som i 2020 blev udbygget med produktion af vakuumformet plast. Med købet af Dan-Hill-Plast i 2020 kan vi nu også tilbyde rotationsstøbning til vore kunder, typisk tanke, beholdere, ventilationskanaler og andre hule emner i plast. I de kommende år vil vi etablere rotationsstøbning på andre markeder tæt på kunderne. Dette skete i 2021 i Kina, hvor vi nu har to produktionslinjer i gang, og i 2022 i Polen, hvor vi foreløbigt har tre produktionslinjer i gang.

Rådgivning inden for plast, komposit og overfladebehandling bliver stadig vigtigere, og SP Group udnytter Koncernens kompetencer og teknologier til at skabe værdi for kunderne. I 2022 købte SP Group DAVINCI 3D A/S, som tilføjer SP Group stærke kompetencer inden for Advanced Additive Manufacturing og plastkonstruktion, og Bovil ApS der er eksperter i CNC bearbejdede plastemner af høj kvalitet. I 2023 blev samarbejdet med førende universiteter i EU og samarbejdet med en række leverandørers forskningscentre og laboratorier udbygget. Blandt vore leverandører findes verdens førende kemikoncerner.

I 2023 påbegyndte vi byggeriet af en sprøjtstøbefabrik i USA for at servicere vore eksisterende kunder endnu bedre i Nordamerika og reducere carbon footprint fra transport.

Salget under egne varemærker skal fortsat øges. SP Group kontrollerer i en række globale niches en stor del af værdikæden med egne produkter, som har højere marginer end mange af de produkter, SP Group fremstiller som underleverandør. Det samlede salg af ventilationsudstyr fra TPI, ergonomisk arbejdspladsudstyr fra Ergomat, guidewires under SP Medical varemærket, egne produkter fra MedicoPack, fendere fra Dan-Hill-Plast og industrielle standard komponenter fra andre dele af Gruppen, er over de seneste 10 år firedoblet, så egne varemærker er vokset fra knap 16 % af omsætningen til 23,8 %. Der er udviklet en række nye produkter, som bliver markedsført i 2024. Ud over at øge afsætningen af de nuværende produkter vil Koncernen fortsætte med at udvikle og tilkøbe flere nye produkter under egne varemærker. I 2021 købte vi Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S, som udvikler, producerer og sælger floats, kurve, netringe, bobbins og spande til fiskeindustrien. I 2022 købte vi Meditec Plaststøbning A/S, der bl.a. producerer og sælger pøde kits.

Væksten skal ligeledes skabes hos kunder og industrier i vækst. Et oplagt eksempel er healthcare industrien. Salget til denne industri beløb sig i 2023 til DKK 868 mio. Væksten i healthcare salget skal udbygges med de dedikerede forretningsenheder SP Medical, Meditec, MedicoPack og Ergomat som de primære drivkræfter. På side 11 er vist udviklingen i den samlede healthcare afsætning, som udgjorde 33,3 % af omsætningen i 2023. Salget til healthcare industrien faldt 3,3 % i 2023.

SP Group har endvidere skabt en international position som leverandør af løsninger til cleantech, og den position skal udbygges, så den grønne omstilling understøttes.

På side 12 er vist udviklingen i afsætningen til cleantech, der udgjorde 30,9 % af omsætningen i 2023. Afsætningen til cleantech industrien steg med 8,0 % i 2023.

En række af vore kunder er fødevarerproducenter eller leverandører til producenter af fødevarer. Dette område betegnes "fødevarerelaterede industrier". Salget til fødevarerelaterede industrier udgjorde 12,2 % af omsætningen i 2023 og beløb sig til DKK 319,2 mio. På side 12 er vist udviklingen i afsætningen til fødevarerelaterede industrier. I 2023 faldt afsætningen til den fødevarerelaterede industri 12,9 %.

Healthcare, cleantech og fødevarerelaterede industrier udgjorde samlet ca. 76 % af omsætningen i 2023.

Vort salg til Automotive faldt med 5,4 % til DKK 141,4 mio. og udgør 5,4 % af omsætningen.

Afsætningen til andre krævende industrier faldt med 4,8 % til DKK 472,8 mio. og udgør 18,1 % af omsætningen.

Den geografiske ekspansion fortsætter gennem øget salg fra fabrikkerne i Danmark, Sverige, Finland, Letland, Slovakiet, Polen, Kina, Thailand og USA med specielt fokus på markeder i Europa, Americas og Asien. Den internationale afsætning er de seneste 10 år øget fra ca. 50 % til ca. 71 % af omsætningen, og andelen skal øges yderligere.

## Effektivitet og rationalisering

I 2023 blev der foretaget en yderligere rationalisering og effektivisering af Koncernens produktionsstruktur, ligesom der er investeret betydelige beløb i nye maskiner, digitalisering, robotter og visionssystemer.

Kompetenceudbygningen fortsætter på fabrikkerne i Kina, Polen, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland, USA, Thailand og Danmark, så vi kan løse kundernes behov effektivt, bedre og billigere.

I Polen har SP Medical øget produktionen af guide wires, plastkomponenter og montageaktiviteter.

I Polen har SP Moulding udvidet faciliteterne til sprøjtstøbning og montage samt investeret i mange nye maskiner, ligesom man tilbyder 2K sprøjtstøbning (to-komponent) og (en-komponent) sprøjtstøbning med maskiner på op til 1.500 tons lukketryk.

I Polen har Tinby og Gibo Plast ligeledes udvidet faciliteterne og investeret i mange nye maskiner.

I USA og Polen har Ergomat øget sin kapacitet af ergonomiske måtter ved forbedret produktivitet. Ergomat har fået betydeligt flere kvadratmeter i USA og i Polen.

I Finland har Coreplast investeret i en række nye maskiner for at øge kapaciteten og driftsstabiliteten. Coreplast tilbyder 3K sprøjtstøbning (trekomponent) med maskiner op til 500 tons lukketryk og 1K sprøjtstøbning (en-komponent) med maskiner på op til 1.500 tons lukketryk.

I Letland og Sverige har Brdr. Bourghardt øget kapaciteten og effektiviteten. I 2022 etablerede selskabet sig i Thailand.

Ulstrup Plast har øget kapaciteten og effektiviteten i Danmark og Slovakiet. I Slovakiet er en større udbygning gennemført.

I Danmark har SP Moulding, MM Composite, Accoat, Tinby, MedicoPack, SP Medical, Gibo Plast og Dan-Hill-Plast alle øget effektiviteten og kapaciteten. Tinby har samlet sine danske aktiviteter i Sønderød. MM Composite og Tinby har integreret organisationerne, så kunderne kan betjenes endnu bedre og mere effektivt.

I Kina har Tinby og SP Moulding øget kapaciteten og effektiviteten. SP Moulding tilbyder også 2K støbning i Kina og har investeret i en 1.600 tons 1K maskine. I Kina har TPI etableret salgsselskab, og Gibo Plast har etableret et salgs- og logistikskab, der i 2020 blev udbygget med produktion af vakuumformede emner og i 2021 tillige med rotationsstøbning. Der er investeret i yderligere kapacitet i 2023.

I Holland har TPI tilpasset forretningen med en mindre organisation. TPI har etableret salgsselskab i USA og i Kina i 2019, som på grund af Corona har haft svært ved at komme i gang; dog er afsætningen i både Kina og USA vokset.

I USA har Gibo Plast etableret et salgsselskab hos MM Composite for at komme tættere på kunderne af vakuumformede emner i Nordamerika. Tinbys nordamerikanske salgsselskab er ligeledes i MM Composites faciliteter.

PlexxOpido og Nycopac har investeret i nye kontorer og nye maskiner og bygninger i Sverige samt udbygget salgsselskabet i Polen.

Leveringssikkerheden (on time delivery) fra alle fabrikkerne er nu på 98-99 % og skal fortsat forbedres. Kvalitetsniveauet måles løbende, og der arbejdes konstant på at forbedre dette.

Udover kapacitetstilpasninger fokuserer vi løbende på at tilpasse de generelle omkostninger. Målet i SP Group er, at alle produktionsanlæg skal producere og levere bedre, billigere og hurtigere. Der tages løbende skridt til at reducere forbruget af materialer og ressourcer (CO<sub>2</sub> reduktion mv.) og reducere indkøbs- og omstillingstider i produktionen. Den igangværende LEAN proces fortsætter med fokus på at forbedre processer og flow samt styrke organisationens kompetencer.

Mange kunder ønsker nye produkter lavet i recycled plast eller i biobaseret plast for at reducere carbon footprint. Med en række kunder har vi i 2023 omlagt råvarer fra "virgin plast" til recycled plast. Produkterne er fortsat "fit for purpose" og er nu endnu mere bæredygtige. I 2023 stammede 13,9 % af vort plastforbrug fra "recycled" eller "re-used" plast.

Endelig vil SP Group konstant og kritisk analysere Koncernens aktiviteter. Hvis aktiviteter og virksomheder ikke kan bringes op på en fornuftig indtjening, vil de blive afviklet eller solgt.

## Nycopac Sleeve System



### Foldbare pallecontainere

Nycopac udvikler og sælger foldbare pallecontainere til mange industrier. Produkter, som transporteres og håndteres på et lager skal beskyttes på forskellige måder. Sammen med svenske industrivirksomheder har vi udviklet en funktionel, foldbar pallecontainer, som opfylder de allerstørste krav i forbindelse med transport og lagerhåndtering. Store fordele for brugeren opnås i returhåndtering, holdbarhed, lethed at folde og udfolde og lav vægt. Alle inkluderede komponenter er 100 % genanvendelige.



### Selvbærende mellemlæg

Nycopac designer kundetilpassede mellemlæg til transport af komponenter for mange industrier. Ved anvendelse af selvbærende mellemlæg er komponenterne fuldt beskyttet af mellemlægget, og der er ikke behov for yderligere palleboks eller plastikfilm. Mellemlæggene er selvbærende og hviler ikke på de underliggende produktlag og kan således anvendes til produkter, som ikke må udsættes for tryk. Mellemlæggene er vakuumformet på en sådan måde, at de kan stables med reduceret højde i forbindelse med returtransport, og volumen på den returnerede emballage, er reduceret med 60 % eller mere. Dette reducerer transportomkostninger og komponenternes miljømæssige aftryk.

### Mellemlæg

Nycopac udvikler og sælger mellemlæg til mange industrier. Mellemlæg har primært til formål at stabilisere og adskille produktlagene fra hinanden under transport på en palle. I 2022 lancerede Nycopac nogle nye mellemlæg i massiv, genanvendt PP-materiale til transport af tunge komponenter, som fremstilles af procesaffald fra MedicoPack.



# Belægning

- Nye opgaver i fødevarerindustrien
- Flere opgaver i medico industrien

## 2023 i Hovedtræk

Accoat og Jollmax løser opgaver indenfor mange forskellige industrier herunder medico, cleantech, fødevarer- og kemisk industri. Produktionen dækker en bred palette af belægninger og en bred række af produkter.

Accoat og Jollmax belægger forskellige produkter såsom medico-udstyr, kemiske reaktorer, tanke, termofølere, ovne, bagerimaskiner, fyldemaskiner, motordele, ventilationsudstyr, maskindele, elektronisk udstyr samt udstyr til olie- og gasindustrien.

Accoat kan i princippet belægge alle slags emner og til mange industrier, men har valgt at fokusere på korrosionsbeskyttelse til industrien samt belægninger med non-stick og low-friction egenskaber til især fødevarer- og medico-industrierne.

Jollmax fokuserer på Water printing, Electromagnetic shielding (EMS) samt en række visuelle, funktionelle og dekorative overfladebehandlinger.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Efterdønningerne efter Corona pandemien, fortsat krig i Ukraine, rentestigninger og global uro har haft indflydelse på aktivitetsniveauet og inspireret nogle af selskabets kunder til generelt at nedbringe deres lagre.

Det har påvirket aktiviteten og årets resultat for 2023 lettere negativt, men da Accoat og Jollmax har stor diversitet i kundeporteføljen, er det stadig lykkedes at opretholde et fornuftigt resultat.

<b>Navn:</b>	Accoat A/S og Jollmax Coating Oy
<b>Hjemmeside:</b>	www.accoat.dk og www.jollmax.fi
<b>Beliggenhed:</b>	Kvistgård i Nordsjælland og Salo (Finland)
<b>Direktion:</b>	Susie-Ann Spiegelhauer, adm. direktør i Accoat A/S og Markus Oilshin, adm. direktør i Jollmax Coating Oy
<b>Aktiviteter:</b>	Accoat udfører belægninger til en række industriens produkter og produktionsanlæg. Emnerne, som belægges, spænder fra helt små kanyter til store tankanlæg. Jollmax Coating er specialister inden for industriel overfladebehandling
<b>Beskrivelse:</b>	Accoat udvikler og fremstiller miljøvenlige tekniske løsninger til industrielle og medicinske formål, hvori fluorplast (Teflon®), PTFE og andre high-performance polymerer indgår. Jollmax tilbyder Water printing, Electromagnetic shielding (EMS) samt en række visuelle, funktionelle og dekorative overfladebehandlinger
<b>Miljø/kvalitet/ arbejdsmiljø:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46

## Strategi

Accoat og Jollmax vil fortsat arbejde på at styrke både produkter og processer. Dette gøres i samarbejde med såvel eksisterende som nye kunder samt leverandører.

Accoats kerneområde er fortsat non-stick og korrosionsbelægninger til både dansk og udenlandsk industri.

Da Accoats belægninger for en stor dels vedkommende er fluorpolymerer, vil Accoat blive meget påvirket af fremtidige EU regler omkring PFAS. Der er i begyndelsen af 2023 kommet et udkast til regler, men den endelige EU lovgivning ventes ikke at være på plads før i 2025, men der er risiko for, at en ren dansk lovgivning vil komme før EU lovgivning.

Alt i alt betyder det, at der fremadrettet er stor usikkerhed om, hvilke belægninger, der i fremtiden kan benyttes, og evt. restriktioner på udladninger, der vil blive indført. Det har betydet, at Accoat allerede i 2022 igangsatte en undersøgelse af markedet for andre typer belægninger til erstatning af fluorpolymererne. Dette arbejde er fortsat i 2023, og adskillige mulige alternative belægninger er testet internt og hos kunder. Accoat fortsætter og accelererer dette arbejde i 2024 og holder fortsat nøje øje med eventuelle ændrede regler på området.

Jollmax' unikke ydelser afsættes primært i Finland, og Jollmax har en stigende eksport.

## Forventet udvikling

Fortsat uro i den globale økonomi, lagertilpasninger og volatile råvarepriser gør, at der er usikkerhed om vort aktivitetsniveau i 2024. Der forventes i 2024 en højere omsætning end i 2023.

Der er en forventning om, at markedet for både non-stick belægning og korrosionsbelægninger øges i fremtiden, da kravene til nutidens produktion generelt er høje både i forhold til performance, driftssikkerhed og levetid, og disse krav forventes at øges.

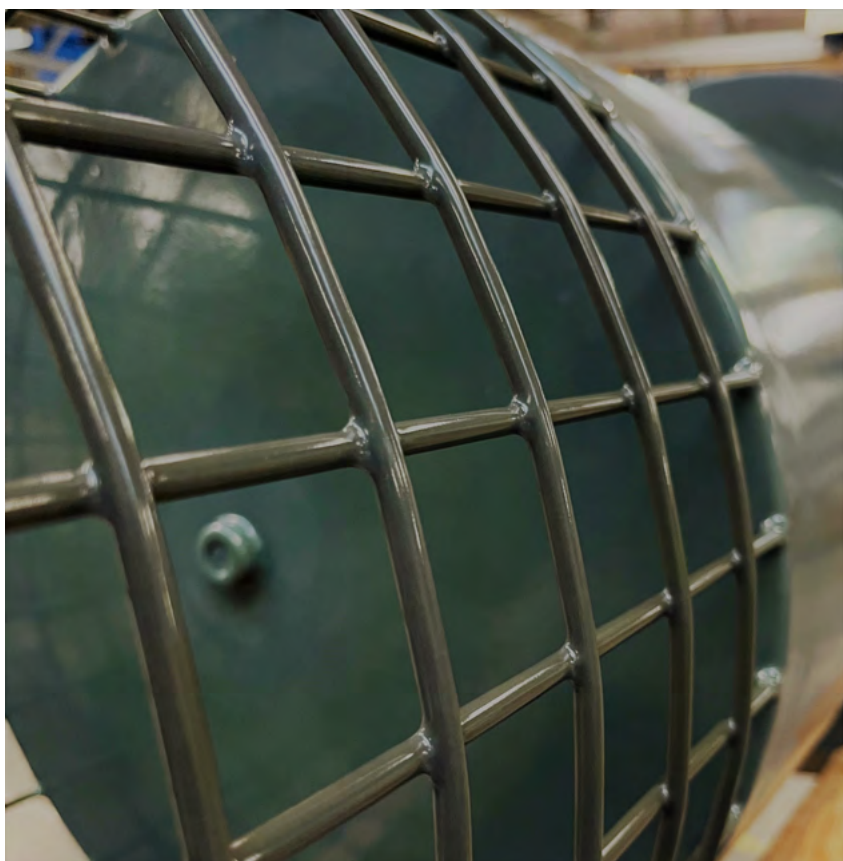
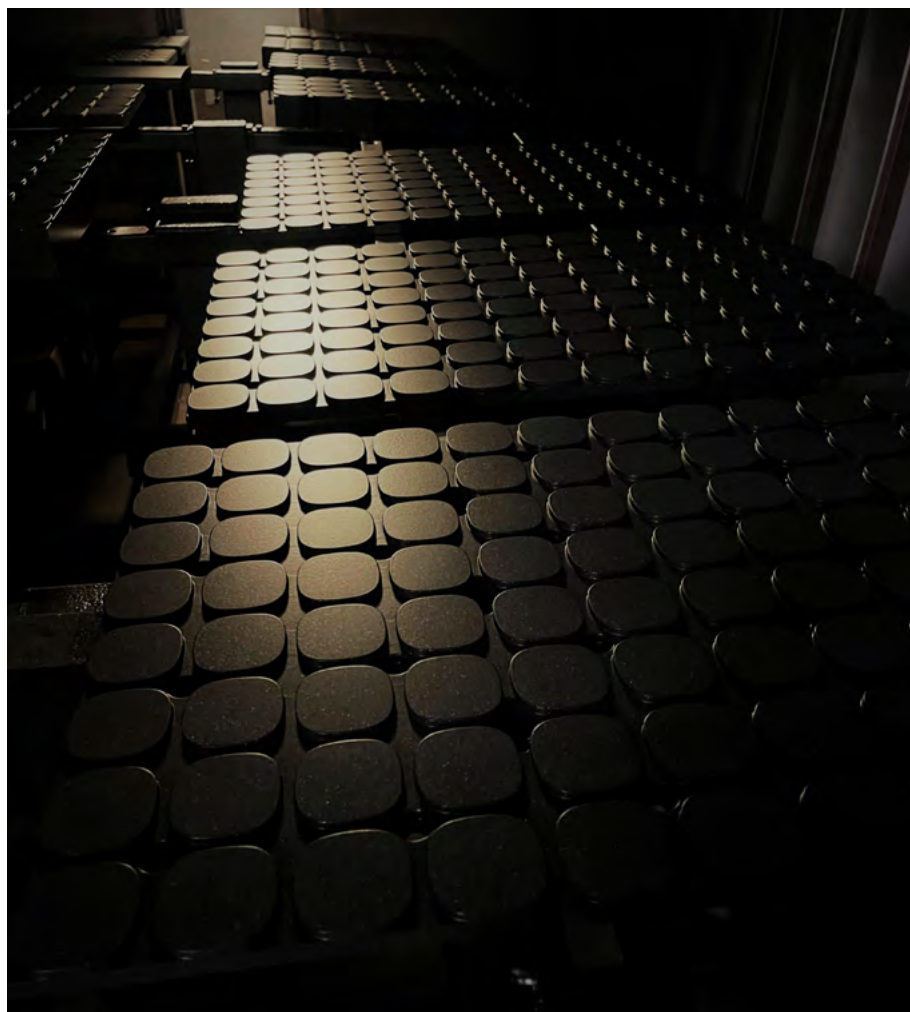
Brug af non-stick belægninger gør overflader nemmere at rengøre, hvilket både reducerer brugen af rengøringsmidler samt mængden af vand og tid. Dette betyder for kunderne kortere produktionsstop under rengøring og mindske forbrug af ressourcer. Belægninger kan også gøre produkter og produktionsudstyr vand- og olieafvisende, varmeisolerende, elektrisk isolerende eller resistente over for kemikalier. Samtidig er belægninger i nogle industrier nødvendige for at opfylde sikkerhedskrav.

Korrosionsbelægninger kan forbedre en række produkters anvendelsesmuligheder, styrke og levetid hos end-user og mindske brugen af dyre materialer som titan og højtlegerede ståltyper.

Visuelle, funktionelle og dekorative overflader øger værdien af mange produkter for kunderne.


Accofal 2G54 på svejseværktøjer til plast. God slip og lang levetid.

Sintring af testemne til kunde. Emnet er belagt med Accocera P751, som er en helt ny PFAS fri belægning til non-stick applikationer.



Accotron til korrosionsbeskyttelse i rørstykke.

Accotron – korrosionsbeskyttelse.



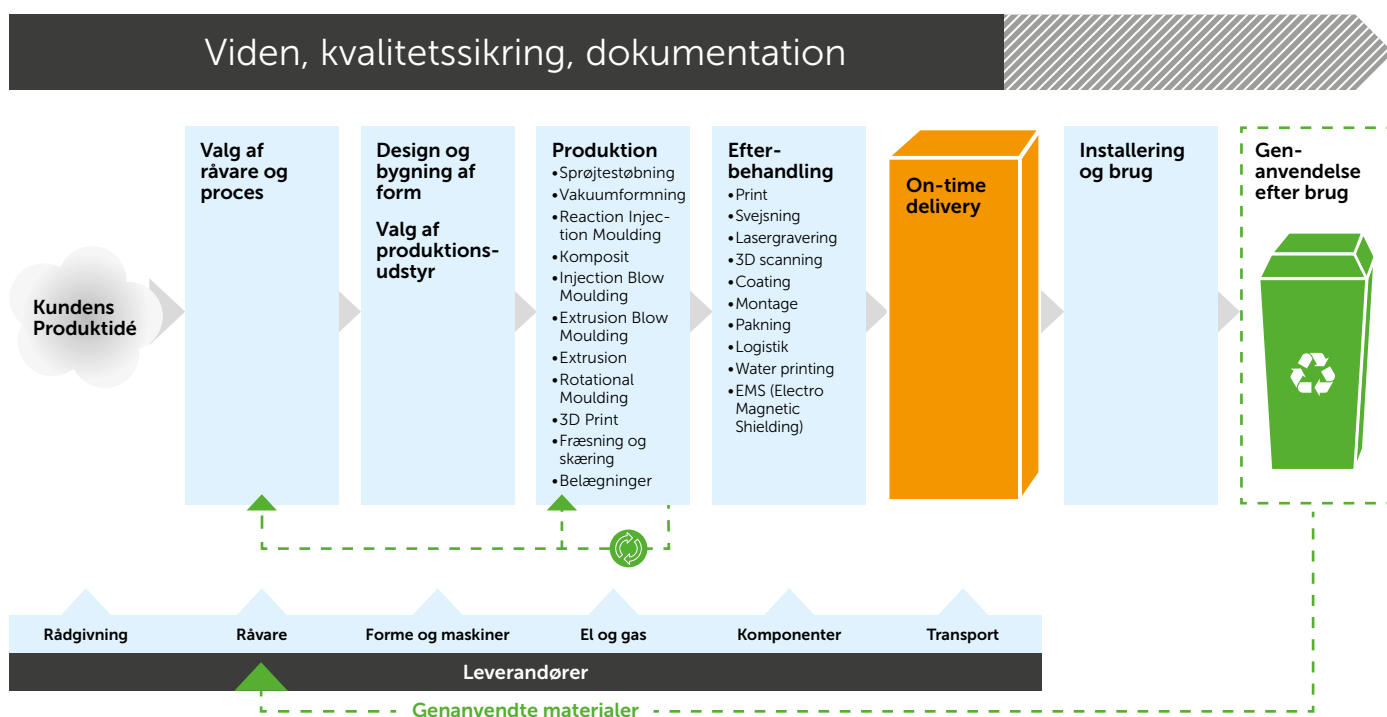
SP Moulding i Polen  
med flere end 120  
sprøjtestøbemaskiner

# Plast og Komposit

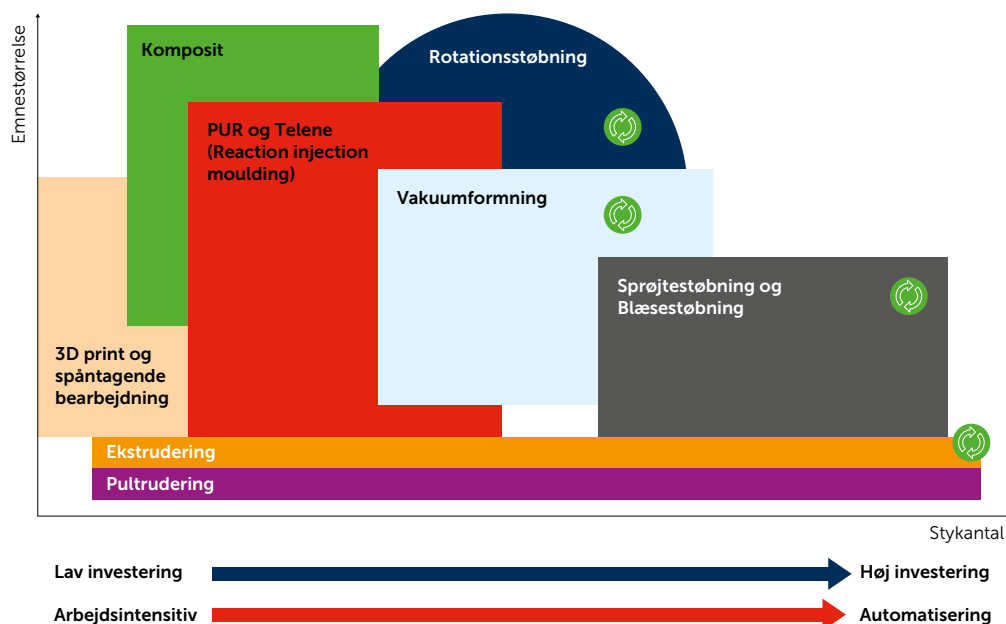
- Nye opgaver i healthcare industrien
- Nye opgaver i cleantech industrien
- Flere opgaver i fødevarerrelaterede industrier

Plastvirksomhederne i SP Group laver alle kundespecifikke løsninger i tæt samarbejde med kunderne.

## SP Groups værdiskabelse



Valg af produktionsteknologi afhænger blandt andet af emnestørrelse og stykantal:



Prototyper 3D printes eller maskinbearbejdes.

Ofte starter et produkt sin livscyklus i PUR. Når produktet har opnået en vis markedsindtrængning, laves 'Mark II' i vakuum og endnu senere, når produktet når høje stykantal, laves 'Mark III' i sprøjtstøbning.

Der er i 2023 gennemført meget store investeringer og flytninger af fabrikker, der har belastet indtjeningen. Investeringerne forventes at bidrage positivt til resultaterne fra og med 2024.

## 3D Print og Bearbejdning

- Nye kunder
- Høj aktivitet

### DAVINCI 3D A/S

DAVINCI 3D er en state-of-the-art 3D print virksomhed med produktion i Billund.

DAVINCI 3D er en af Danmarks førende virksomheder inden for avanceret Additive Manufacturing (3D print). DAVINCI 3D har en udviklingsafdeling, som hjælper med udvikling, konstruktion og beregning af vore kunders produkter.

DAVINCI 3D har i 2023 udviklet sig fint og har investeret i nye maskiner, der kan 3D printe emner i mange farver og mange forskellige hårdheder. Vi håber, at kunderne får øjnene op for de fantastiske nye muligheder.

### Bovil ApS

Bovil er førende indenfor CNC plastbearbejdning som fræsning og drejning samt 5-akset simultan fræsning.

Bovil er anerkendt partner som underleverandør for en bred vifte af brancher og har gennem konstant investering i automation og medarbejdere sikret kunderne en høj leveringssikkerhed og blevet troværdig partner til udvikling af projekter.

Bovil – Plastbearbejdning med omtanke.

### Kodaň Plast s.r.o.

Kodaň Plast i Slovakiet fulgte sin flotte vækstrate i 2023.

Fokus er rettet på at optimere udnyttelsesgraden af CNC bearbejdningsanlæg for stadig at kunne tilbyde attraktive priser til eksisterende og nye kunder i alle typer plastmaterialer. Hertil kommer investering i automatiserede løsninger for at understøtte den globale trend.

En del af væksten kommer fra komplekse og løntunge bearbejdede, svejste og limede plastdele til primært fødevarer-, medico- og den grafiske industri.

DAVINCI 3D, Bovil og Kodaň Plast betjener kunder i udlandet og i Danmark med 3D printede eller CNC bearbejdede emner til:

- Prototyper
- Udstillingsmodeller
- 0-serier
- Serieproduktion
- Reservedele
- Produktionsudstyr

DAVINCI 3D, Bovil og Kodaň Plast er ekstremt hurtige i "time to market".

SP Group kan med DAVINCI 3D, Bovil og Kodaň endnu mere effektivt og konkurrencedygtigt hjælpe kunderne "hele vejen" fra udvikling, prototype og lavvolumen produktion til højvolumen produktion i plast, og reducere spild af kundernes tid og penge.

<b>Navn:</b>	DAVINCI 3D A/S, Bovil ApS og Kodaň Plast s.r.o.
<b>Hjemmeside:</b>	www.davinci.dk, www.bovil.dk og www.kodanplast.eu
<b>Beliggenhed:</b>	Billund, Odense, Zilina (Slovakiet)
<b>Direktion:</b>	Adm. direktør Ole Lykke Jensen (DAVINCI 3D), adm. direktør Steen Vilsøe Nielsen (Bovil) og adm. direktører Jens Møller og Peder Hyldegaard (Kodaň Plast)
<b>Aktiviteter:</b>	DAVINCI 3D er specialister inden for avanceret Additive Manufacturing (3D print) og kan 3D printe emner i mange farver og mange forskellige hårdheder. Bovil er specialister i CNC bearbejdning af teknisk plast. Kodaň Plast er specialister i drejning og fræsning af plastmaterialer samt bukning, limning og svejsning af plast
<b>Beskrivelse:</b>	I 3D Printing bygges plastemnerne lag på lag på baggrund af en 3D model, som deles op i meget tynde "skiver". Herved kan man fremstille selv meget komplicerede emner, som ikke kan støbes på anden vis. Maskinel bearbejdning af plast sker ved at bearbejde plastemner ud fra stænger, klodser eller plader. Processen kræver ikke støbeforme og er dermed egnet til meget små seriestørrelser
<b>Miljø/kvalitet/ arbejdsmiljø:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46

Kodaň Plast bearbejder dele til denne kortlæser, som registrerer medarbejderne ved indgangen til fx en byggeplads.



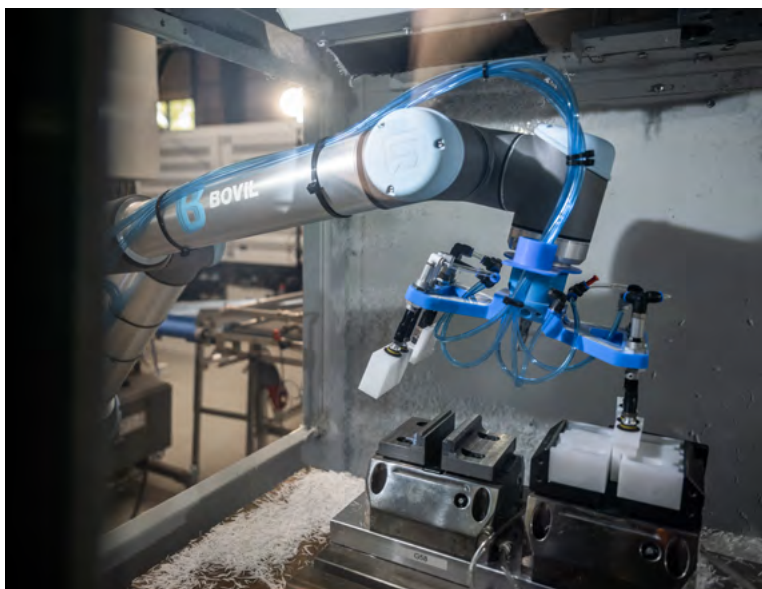


DAVINCI 3D producerer emner i serie størrelser op til 100.000 stk. på 3 HP MJF produktionslinjer. Emnerne produceres med kvalitetskontrol og sporbarhed.



DAVINCI 3D har designet, 3D modelleret og 3D printet en fakkel ud fra en skitse fra en skoleelev. Faklen blev brugt til Skole OL, som er en begivenhed under Danmarks Idrætsforbund, der blev afholdt i Billund i juni 2023.

Bearbejdningscenter med robot til serieproduktion af færdige emner i materialet PEHD 1000 hos Bovil.



Med DAVINCI 3D's nyeste 3D print teknologi kan vi producere emner i akryl i op til 600.000 forskellige farver og i op til 14 forskellige hårdheder. Endvidere kan vi levere transparente emner samt en kombination af alt det nævnte.

Industri tekniker hos Bovil Jesper Rasmussen kontrolmåler specialtandhjul for at sikre kvalitet og tolerancer.



# Sprøjtstøbning og Blæsestøbning

- Fremgang globalt
- Mange nye opgaver
- Ny fabrik i USA i 2024

## 2023 i hovedtræk

På trods af udfordringer er vi lykkedes med at lande mange nye projekter, som bevirker, at aktiviteten er stigende.

SP Moulding, Sander Tech, Ulstrup Plast og Coreplast havde pæn tilgang af en række nye kunder i Europa, Amerika og Asien, ligesom forretningen med de eksisterende kunder voksede i både Europa og Asien.

SP Medical og Meditec indgik en række nye aftaler med såvel nye som eksisterende kunder i medico industrien.

Der er i 2023 investeret betydelige beløb i nyt avanceret produktionsudstyr (herunder mange nye sprøjtstøbmaskiner med avancerede robotløsninger, store energibesparelses-projekter og endnu mere IT) samt udvikling og indkøring af mange nye projekter.

<b>Navn:</b>	SP Moulding A/S, Sander Tech ApS, Coreplast Laitila Oy, Ulstrup Plast A/S, SP Medical A/S, Meditec A/S, MedicoPack A/S, Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S
<b>Hjemmeside:</b>	www.sp-moulding.dk, www.coreplast.fi, www.up.dk, www.meditec.dk, sp-medical.dk, www.medicopack.com og www.neptunplast.com
<b>Beliggenhed:</b>	Juelsminde, Stoholm, Karise, Lyngø, Langeskov, Vordingborg, Helsingør, Sieradz (Polen), Zdunska Wola (Polen), Laitila (Finland), Pobedim og Zilina (Slovakiet) og Suzhou (Kina)
<b>Direktion:</b>	Søren Ulstrup, adm. direktør i SP Moulding A/S, Ulstrup Plast A/S, Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S, Jens Birklund Andersen, adm. direktør i Sander Tech ApS, Mikko Toivonen, adm. direktør i Coreplast Laitila Oy, Mogens Laigaard, direktør i SP Medical A/S, Thomas Bo Iversen, adm. direktør i Meditec A/S, Torben Bruhn, adm. direktør i MedicoPack A/S
<b>Aktiviteter:</b>	SP Moulding, Sander Tech, Coreplast, Meditec og Ulstrup Plast er førende producenter af sprøjtstøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrivirksomheder. SP Moulding (Suzhou) Co. Ltd. i Kina, SP Moulding Poland Sp. z o.o. og Ulstrup Plast s.r.o. fremstiller teknisk plast og forestår montageopgaver. I Karise, Helsingør og Zdunska Wola (Polen) udvikler, producerer og sælger forretningsenhederne SP Medical og Meditec medical devices og komponenter til medico-industrien. MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinal og healthcare industri
<b>Beskrivelse:</b>	Ud over selve støbningen, der foregår på moderne produktionsanlæg, håndterer forretningsområdet al færdigbearbejdning som 3D scanning, lasergravering, lasersvejsning og ultralydsvejsning. Desuden står SP Moulding, SP Medical, Meditec og Coreplast på vegne af en lang række kunder, for del- eller færdigmontage, emballering og forsendelse. MedicoPacks produktionsteknologi er baseret på blæsestøbning, IBM (Injection Blow Moulding) og EBM (Extrusion Blow Moulding), hvor virksomheden har en førende position inden for emballagefremstilling til medicinsk brug
<b>Miljø/kvalitet:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46

Vi er begyndt byggeriet af en ny sprøjtstøbefabrik i Atlanta, USA, hvor vi også indretter renrum produktion. Bygningen vil stå færdig medio 2024.

Både SP Moulding, SP Medical, Meditec, Coreplast og Ulstrup Plast har indgået kontrakter på køb af sprøjtstøbmaskiner til levering i 2024. Maskinerne skal bruges til at udvide aktiviteterne med eksisterende samt nye kunder. Vi har udvidet vort produktionsareal på flere fabrikker og bygger stadig endnu mere, så vi kan klare den øgede efterspørgsel.

MedicoPack eksporterer ca. 90 % af sin omsætning. Der sker fortsat store investeringer i MedicoPack for at følge med udviklingen.

I juli 2021 kom Neptun Plast og Atlantic Floats Denmark til ved et opkøb. Begge selskaber bidrager til den øgede vækst, med speciale i udstyr til fiskeindustrien.

Meditec kom til i efteråret 2022 og har gennem 2023 vundet en række nye opgaver og omfattende projekter til en række større danske og udenlandske medico kunder. Disse opgaver vil opnå fuld implementering gennem 2024. Som direkte konsekvens af dette har Meditec investeret omfattende i nyt produktionsudstyr og teknologier, samt udvidet udviklingskapacitet i form af flere projektmedarbejdere.

## Markeder og produkter

SP Moulding, SP Medical, Meditec, Coreplast, Ulstrup Plast og Neptun Plast råder over flere end 550 sprøjtstøbmaskiner (heriblandt flere end 40 to- og tre-komponents maskiner) og er den største uafhængige sprøjtstøber i Danmark og blandt de 2 største i Norden. Markedet er fortsat præget af mange små udbydere og en vis overkapacitet, ligesom en del kunder udfører til lavtlønsområder. Omvendt vælger flere koncerner med egenproduktion af sprøjtstøbt plast at outsource denne til specialister som SP Moulding.

Markedet udvides desuden ved at substituere andre materialer med plast. SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast har klare fordele på det nord-europæiske marked i kraft af deres størrelse og kompetencer inden for sprøjtstøbning samt design, produktudvikling, international sourcing af forme og råvarer samt tillægsydelser som svejsning, lasergravering, print, 3D print, 3D scanning, færdigmontage, emballering og forsendelse af færdige produkter ofte i tæt samarbejde mellem fabrikkerne i Polen, Slovakiet, Kina, Finland og Danmark. Pris er stadig en væsentlig parameter, og derfor er der behov for at gøre produktionen endnu mere effektiv. I Europa og Kina er vi en mindre udbyder af teknisk plast, men i begge regioner er der basis for betydelig vækst i kraft af virksomhedernes store know how og ekspertise.

Neptun Plast/Atlantic Floats Denmark fremstiller produkter til fiskeindustrien og til den kraftigt voksende industri med opdræt af fisk.

SP Medical adresserer et potentielt marked på ca. DKK 15 mia., som vokser 5-7 % årligt. SP Medical er blandt Nordens 2-3 største virksomheder i

SP Moulding fremstiller dele til disse kraftfulde løftemoduler til Guldmann.



SP Moulding fremstiller dæksler til Cobot serien fra Universal Robots.



Meditec fremstiller disse swab kit til bakterieanalyse.



Coreplast sprøjtestøber dele til disse hjelme fra Kempfi, og Jollmax Coating foretager water printing og belægning.

sprøjtestøbt plast til medico industrien, og i nichen PTFE-belagte guidewires til bl.a. kardiologi, radiologi og urologi er SP Medical blandt de 3 største i Europa. SP Medical fremstiller også medicinske komponenter og udstyr og overfladebehandler produkter med funktionsforbedrende belægninger. SP Medical har med sine kompetencer og kvalitetsstandarder gode muligheder for at øge markedsandelene.

Meditec er en innovativ partner i udvikling, fremstilling og montage af sprøjtestøbte og blæsestøbte plastkomponenter. Meditec har udviklet og producerer som eneste firma i Norden en pødepind til opsamling af kliniske prøver og leverer kvalitetsprodukter til healthcare-sektoren fra sin state-of-the-art fabrik i Danmark. Vi er med fra idé til færdigt produkt. Vi arbejder med en meget agil forretningsmodel, der sikrer fokus på hurtig implementering for at sikre, at vore kunder får deres produkter hurtigt på markedet.

MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinal og healthcare industri. Produktionen foregår blandt andet i renrum og under hygiejnisk kontrollerede forhold, hvor kvalitetssikring og dokumentation er nøglekompetencer. Produktionsteknologien er baseret på blæsestøbning, IBM (Injection Blow Moulding) og EBM (Extrusion Blow Moulding), hvor virksomheden har en førende position inden for emballage fremstilling til medicinsk brug.

## Strategi

SP Moulding, Coreplast, Ulstrup Plast og Neptun Plast/Atlantic Floats Danmark vil øge eksporten fra de 4 danske fabrikker og den finske fabrik til de nære markeder. Den polske samt slovakiske fabrik vil markedsføre teknisk plast og montage stærkere på vækstmarkeder i Øst- og Vesteuropa. Vi vil fortsætte med at overføre løntunge opgaver fra Vesteuropa til Polen, Slovakiet og Kina samt investere massivt i teknologi og mennesker.

På alle markeder skal SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast vinde markedsandele ved bedre kundeservice, stærkere deltagelse i kundernes produktudvikling og en målrettet indsats mod brancher i vækst. Kompe-

tencerne styrkes løbende, så vi også i fremtiden differentierer os. På alle anlæg fortsætter effektiviseringerne i produktionen, blandt andet ved Lean projekter, mere automatisering og fokus på energi- og råvareforbrug, kassationer samt omstillingstider. Vi vil fortsat deltage i konsolideringen i Nordeuropa, hvor det er relevant, og også undersøge, om nye teknologier kan komplementere vore brede vifte af kompetencer og vort ønske om at være en "one stop shop".

Neptun Plast og Atlantic Floats Danmarks strategi er at være den foretrukne producent af udstyr til den del af fiskeindustrien, som de servicerer, og at fastholde den ledende rolle i markedet ved at udvikle nye produkter samt at videreudvikle eksisterende produkter.

SP Medical vil fortsat styrke markedsføringen over for nye kunder og specielt drage fordel af, at enheden med den polske fabrik er blevet væsentligt mere konkurrencedygtig på løntunge opgaver. Medico kompetencerne skal løbende styrkes, og renrum produktionen i Danmark og Polen udvides.

SP Medical har gennemført opgradering af kvalitetssystem og produktcertificeringer til det nye Medical Device Regulation (MDR) for fortsat sikring af patientsikkerhed og kundernes øgede behov for myndighedsdokumentation.

Strategien for Meditec er at vækste omsætningen kraftigt ved at sikre fokus på at opnå en foretrukket leverandørposition hos vore nøglekunder. Ligeledes ønsker Meditec at sikre et fortsat stort fokus på generel produktivitet og effektivitet i projektilimplementering. Meditec ønsker at bistå nye innovative selskaber i færdigudviklingen af deres produkter.

MedicoPack vil fortsat styrke og udvide samarbejdet med eksisterende såvel som nye kunder på globalt plan. Udviklingsaktiviteter er fokuseret på et tæt samarbejde med kunderne med henblik på løbende at forbedre og optimere eksisterende emballageløsninger samt udvikle nye og banebrydende emballagekoncepter. Clear Vial™ og DivibaX® er de senest lancerede produktserier.

## Polyuretan og Komposit

- Større aktivitet
- Nye produkter
- Udbygning i Holland, Polen, USA, Kina og Letland

<b>Navn:</b>	Fem aktiviteter med Polyuretan (PUR) og Komposit som fællesnævner: Ergomat A/S, Tinby A/S, TPI Polytechnik B.V., Bröderna Bourghardt AB og MM Composite A/S
<b>Hjemmeside:</b>	www.ergomat.com, www.tinby.dk, www.tpi-polytechnik.com, www.bourghardt.se og www.mmcomposite.dk
<b>Beliggenhed:</b>	Søndersø, Nørre Aaby, Ejby, Sieradz (Polen), 's-Hertogenbosch (Holland), Helsingborg og Kungsbacka (Sverige), Cleveland og Mt. Pleasant (USA), Montreal (Canada), Suzhou (Kina), Liepaja (Letland) og Bangkok (Thailand)
<b>Direktion:</b>	Claus Lendal, adm. direktør i Ergomat A/S, Michael V. Therkelsen, adm. direktør i Tinby A/S og MM Composite A/S, Loïc van der Heijden, Managing Director i TPI Polytechnik B.V. og David Bourghardt, Managing Director i Bröderna Bourghardt AB
<b>Ergomat A/S</b>	udvikler og forhandler ergonomiske løsninger under egne varemærker – Ergomat® måtter og DuraStripe® afstribsningstape – til virksomhedskunder globalt. Ergomat har salgsselskaber i Europa og Nordamerika. Produkterne fremstilles i Polen og USA
<b>Tinby A/S</b>	fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet og fleksibelt PUR samt laminater og elastomer i Sønderød til bl.a. den grafiske industri, medico-, møbel- og cleantech industrierne og blokskumløsninger. I Polen fremstiller Tinby Sp. z o.o. udover ovennævnte produkttyper også letskumsprodukter til TPI. I USA og Kina fremstilles letskumsprodukter og andre plastløsninger til primært cleantech industrien. I Letland produceres emner ved processen pultrudering
<b>TPI Polytechnik B.V.</b>	udvikler og sælger komponenter til ventilation af industribygninger samt svine- og fjerkræstalder, primært produkter under varemærket TPI, som fremstilles af Tinby i Polen. Det globale salg varetages fra Holland
<b>Bröderna Bourghardt AB</b>	producerer store plastikkomponenter i DCPD (Telene) og komposit til lastbil-, vindenergi- og satellitkommunikationsindustrien. Via fabrikkerne i Letland, Thailand og hovedkontoret i Sverige leverer Bröderna Bourghardt til hele verden
<b>MM Composite A/S</b>	udvikler og sælger komposit komponenter i høj kvalitet til cleantech og andre industrier. Produkterne fremstilles med forskellige produktionsteknologier, fra håndoplæg til vakuuminfusion. MM Composite har hovedkontor i Danmark, hvor der også er to produktionsfaciliteter. Derudover har MM Composite også en produktionsfacilitet i USA
<b>Beskrivelse:</b>	PUR fremstilles ved, at to specielle væsker blandes, reagerer og støbes, hvorved det ønskede emne fremstilles. Kompetencerne består i at kende variationsmulighederne og få det optimale ud af materialerne. Processen kaldes også Reaction Injection Moulding – eller blot RIM
<b>Miljø/kvalitet:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46

### 2023 i hovedtræk

Ergomat havde et stille år i 2023 med tilbagegang på de primære markeder, primært grundet faldende salg til automobil sektoren samt E-commerce. Salget til produktionen af elektriske biler var fortsat stigende, drevet af specielt Tesla. Ergomat introducerede flere unikke produkter, som lover godt for fremtiden. LeanStripe, som er en udvidelse af DuraStripe familien, blev taget godt imod af markedet, da det er et økonomisk, men samtidigt yderst holdbart 5S produkt. Ergomat lancerede ligeledes et genbrugsprogram for flere af hovedprodukterne; de ergonomiske måtter. I løbet af 2023 flyttede Ergomat ind i en ny fabrik i Polen, hvilket muliggjorde genbrugskonceptet, og som stiller Ergomat i en god position for 2024. Ergomat er fortsat verdens største producent af ergonomiske måtter samt ledende på løsninger til 5S og Lean. På trods af det faldende salg blev omsætningen i 2023 stadig den 3. højeste nogensinde.

Tinby har udvidet kapaciteten til at understøtte den globale vækst. Tinby producerer globalt på 3 lokationer med i alt ca. 17.000 m<sup>2</sup>. I Kina produceres der fortsat produkter til cleantech industrien. I Letland produceres der formstøbte emner i massivt og opskummet PUR, komposit og emner ved processen pultrudering i lokaler på 2.000 m<sup>2</sup>, og komposit produktion er påbegyndt i en hal på 2.000 m<sup>2</sup>. I USA fortsætter betjeningen af kunder fra fabrikken i Iowa på 1.000 m<sup>2</sup>. I Danmark produceres der på lokationer i Sønderød på i alt 7.900 m<sup>2</sup> PUR emner og PUR i form af blokke, der konfektioneres til kundespecifikke løsninger.

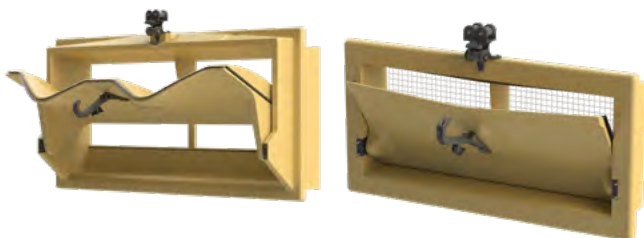
TPI oplevede en vigende efterspørgsel i Vest- og Østeuropa som følge af stigende priser og krigen i Ukraine. Markederne i Nordamerika og Mellemøsten udviklede sig positivt. Fra andet kvartal viste aktiviteterne i Asien en gradvis forbedring efter at Corona restriktionerne blev ophævet.

TPI deltog i 2023 i flere internationale udstillinger, hvor nye produkter blev lanceret for at styrke vor markedsposition.

Bröderna Bourghardt, med salgsorganisation i Sverige og produktion i Letland og Thailand, har også i 2023 realiseret nogle store salgsprojekter, samtidig med at efterspørgslen i igangværende projekter har været god. Vi har i årets løb verificeret nye RF transparente materialer og recycled DCPD, som også er i produktion. I Thailand er en ny fabrik, SEA Radomes Co. Ltd., kommet godt i gang.

MM Composite etablerede en ny produktionslinje på sin danske fabrik. Den globale konsolidering i vindmølleindustrien gav MM Composite nye udfordringer og muligheder. Der var en god udvikling i egne produkter og processer, hvor MM Composite også formåede at få flere nye kunder i porteføljen.

Tinby leverer både sæde og ryg i fleksibelt PUR til Pure stolen. Pure er kendetegnet ved et originalt design med fokus på funktionalitet og ultimativ anvendelse af PUR-materialets skulpturelle muligheder.



TPI Polytechnik fremstiller bl.a. Vuela og Aeron vægventiler som installeres i fjerkræfarme.

MM Composite producerer dette kulfiberemne, som TRESU anvender i deres trykkermaskiner til at holde trykfarve mod tryk valser. Den færdige bearbejdning incl. diverse pakninger (leveret af SP Moulding) laves af TRESU. (Kilde: TRESU).



På Ergomats fabrik i Cleveland ses her Senior Plus Lead Chase Bierschwal, som arbejder på en måtte fremstillet af Ergomat Bubble Down XL.



Tinby Skumplast leverer isoleringsplader til Briiso til deres facadeisoleringssystem.

## Markeder og produkter

Det reducerede aktivitetsniveau, som Ergomat oplevede i 2023, betød ikke, at projekter og tilbudsgivning lå stille. Ergomats pipeline var i 2023 større end nogensinde. Specielt forventer vi os meget af genbrugskonceptet, hvor en måtte nu kan genbruges ad 4 omgange og reducerer CO<sub>2</sub> udslippet med mere end 50 %. Med dette koncept øges levetiden til 17 år, og måtterne beholder de samme ergonomiske goder som en ny måtte. LeanStripe vil blive tilbudt til en pris svarende til 66 % af markedsprisen på 5S og Lean produkter, hvorfor vi forventer at øge markedsandele i både Europa og USA.

Fokus i 2024 vil fortsat være e-handel samt omstillingen i automobilbranchen til produktion af elektriske biler. Den nye fabrik i Polen gør det ligeledes muligt at udvide kapaciteten og understøtte den forventede stigning i aktivitetsniveauet i 2024 og 2025.

Tinby er Skandinavien's førende leverandør af formstøbte og blokskumemner i massivt, opskummet, fleksibelt polyuretan og kombinationer heraf. Tinbys emner indgår i cleantech opgaver, medico produkter, instrumenter, møbler, grafiske maskiner, ventilation, belægninger, vindues- og

konstruktionsprofiler, isoleringskapper, paneler, plader, lister og kabinetter. Tinby udvikler specialråvarer til snævre og brede produktløsninger og behersker en lang række teknologier til forædling af produkterne, herunder kombinationsteknologier, in-mould coating, lakering og belægning. Udover PUR aktiviteterne har Tinby en lang række specialproduktioner til cleantech industrien. Tinby købte i 2017 LM Skumplast, der efterfølgende tog navneændring til Tinby Skumplast, som laver PUR og PIR skum, primært til isoleringsformål. I 2020 overtog vi aktiviteterne i Isotec AB og betjener nu vore svenske kunder fra Danmark. I 2021 overtog Tinby udvalgte aktiver og kunder fra Dupont Plastics ApS, der gik konkurs.

Ved udviklingen af råvarer og teknologi er det lykkedes at tiltrække en lang række opgaver, særligt inden for cleantech, ligesom den geografiske satsning har medført vækst.

TPI er førende leverandør af letskummede skorstene, luftindtagsventiler og ventilationskomponenter til landbrug og industri. PUR er særligt velegnet til disse formål, fordi materialet er let, højt isolerende og ikke udvikler kondens ved temperaturskift.

Det europæiske marked forventes at være udfordrende, mens Mellemøsten, Asien og Nordamerika forventes at udvikle sig positivt i de kommende år. Kontorerne i USA og Kina forventes at bidrage positivt til denne udvikling. Med lanceringen af nye produkter vil TPI være i stand til at udvide sin position på det globale marked for ventilationsanlæg i svine- og fjerkræstalde.

Brøderna Bourghardt leverer mellemstore serier af store kompositkomponenter, som er fremstillet i flere produktionsprocesser, såsom Prepeg, RTM light og vakuuminfusion. De primære markeder for kompositter er skibs- og satellitkommunikationsindustrierne. Brdr. Bourghardt er Skandinaviens største producent af komponenter fremstillet i DCPD (Telene), et materiale som ofte bruges til karosserier på entreprenør- og landbrugsmaskiner. Materialets egenskaber gør det også velegnet til ventilatorkonsoller og har flere forskellige anvendelsesmuligheder i vindmøller.

MM Composite er en af Skandinaviens førende leverandører af avancerede kompositdele til cleantech og andre industrier og leverer til kunder i Europa, Asien, Afrika og USA. Det nordamerikanske marked serviceres fra produktionsfaciliteten i USA. Komposit er fællesbetegnelsen for et materiale, som er en sammensætning af forskellige materialer, hvilket gør, at produktet får bedre egenskaber. Ofte vil kompositmaterialet være både lettere og stærkere end konventionelle materialer afhængig af materialesammensætningen.

MM Composite vil fortsat fokusere på international tilstedeværelse. MM Composite vil bearbejde nye kunder indenfor cleantech samt udvikle kundetilpassede produkter og produktionsprocesser. MM Composite vil fortsætte med at udbrede kendskabet til kompositmaterialets fremragende egenskaber med henblik på at udskifte metal og stål med komposit.

I Danmark har MM Composite produktion på to adresser med i alt 11.000 m<sup>2</sup>. MM Composites fabrik i USA råder over 5.500 m<sup>2</sup>.

## Strategi

Ergomat er fortsat verdens største og førende producent af ergonomiske måtter. Vort fokus på innovation fortsætter, og nye måtteløsninger samt Lean Manufacturing Tools forventes lanceret i første kvartal af 2024. Vor succes er en direkte følge af vor strategi fokuserende på direkte alliancer med verdens største producenter og distributører, hvorfor denne fortsættes ind i 2024.

I Danmark har Tinby produktion af formstøbte emner og blokskums løsninger i Sønderød.

I Polen har Tinby i dag produktion på i alt ca. 17.000 m<sup>2</sup>. I Polen udvides aktiviteterne med Pentan- og vandblæste systemer til cleantech industrien, fleksible skumsystemer samt nye recepturer til optimal isolering.

Tinbys fabrik i Kina, etableret i 2010, udvikler sig fortsat positivt. Der er i 2023 igangsat yderligere aktiviteter, herunder produktion af letskumsprodukter.

I Nordamerika faciliteres kunderne fra vort servicecenter på 1.000 m<sup>2</sup>, hvor vi er etableret i MM Composites eksisterende fabrik i Iowa. I Kina og USA løses et stigende antal opgaver til nærmarkeder, primært indenfor cleantech industrien.

I Letland er Tinby i den etablerede fabrik, Baltic Rim, med en helt ny produktionslinje og produktionsfaciliteter på 5.300 m<sup>2</sup>.

TPI forventer at møde udfordringer på det europæiske marked i 2024. De nordamerikanske og asiatiske markeder vil fortsat være fokusområder. Der vil også være stort fokus på nye og innovative produkter i de kommende år.

Brdr. Bourghardt har i 2022 etableret sig i Sydøstasien for at betjene kunderne lokalt. Brdr. Bourghardt har desuden øget produktionen i termoplast som alternativ til konventionel hærdeplast og komposit.

## PURfection, et nyt projektsamarbejde mellem industri og forskning, som skal videreudvikle og afprøve dansk-udviklet banebrydende teknologi til genanvendelse af polyuretan

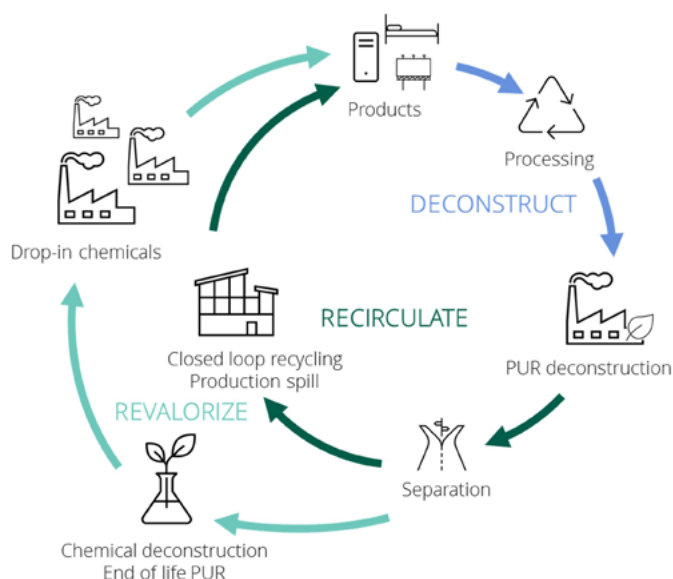
Som plastproducerende virksomhed er det vigtigt for SP Group, at vi udviser ansvar for, hvordan den plast, som vi fremstiller emner af til vore kunder, anvendes og genanvendes, så vi belaster miljøet mindst muligt. SP Group og den danske plastbranche er i fremtiden især afhængige af evnen til at foretage en grøn omstilling.


Ambitionen med PURfection er at skabe cirkularitet for PUR-affald, så det kan omdannes til ny polyuretan af samme høje kvalitet som den oprindelige. Ud over Teknologisk Institut, der er projektleder og videns partner, tæller konsortiet Aarhus Universitet og en del andre danske virksomheder.

I PURfection arbejdes der videre med en opsigtsvækkende teknologi, der tidligere er udviklet og patenteret af Aarhus Universitet og Teknologisk Institut.

Innovationsfonden har investeret 12 mio. kr. i PURfection-projektet, som skal videreudvikle og opskalere konceptet i teknologien i alle værdikædede led til en fuld cirkulær løsning for PUR - lige fra produktionen af PUR, indsamling og bearbejdning af PUR-affaldsstrømme til processen med at genskabe grund-kemikalier fra udtjent PUR.

Fordi de nuværende teknologier ikke er gode nok, ender langt det meste PUR materiale på forbrændingsanlæg til energigenvinding eller på lossepladsen efter endt brug. Men med ny teknologi er det målet, at vi ikke blot kan spare på olien ved produktion af PUR, men også opnå en stor besparelse på CO<sub>2</sub>-kontoen, da plasten ikke længere vil ende med at blive brændt af i så stort et omfang.





Plastics drive innovation,  
improve quality of life, facilitate  
resource efficiency and climate  
protection.

Accoat, Gibo Plast, SP Moulding, Sander Tech,  
Brdr. Bourghardt, Tinby, Dan-Hill-Plast og  
MM Composite fremstiller emner til  
cleantech industrien.

# Vakuumformning, Rotationsstøbning og Ekstrudering

- Flere nye opgaver til tunge køretøjer
- Stærkt salg af egne produkter til den maritime industri
- Udvidelse af produktionen i Polen

## 2023 i hovedtræk

Der har været god aktivitet i 2023, og det er lykkedes Gibo Plast at vinde en række nye projekter. 2023 har været begivenhedsrigt, idet Gibo Plast har arbejdet intenst med effektivitetsforbedringer i både Danmark, Sverige, USA, Kina og Polen. Der er investeret mange penge og ressourcer i at øge produktionskapaciteten i Polen indenfor rotationsstøbning.

Igen i år er anvendelsen af genbrugsplast øget, specielt i form af Nycopacs unikke løsninger, hvor produktions scrap fra SP Groups fabrikker anvendes til nye produkter i form af kundespecifikke transportemballager med meget lav miljøpåvirkning.

Nycopac har øget udvikling, design og salg af emballageløsninger til industrielle transportopgaver. Hovedparten af disse løsninger er fremstillet i genanvendt plast ved hjælp af vakuumformning. Nycopac har ikke egen

produktion, men benytter sig af underleverandører, herunder både Gibo Plast og Opido og andre selskaber i SP Group.

I Polen er der investeret i nye, mere effektive produktionsmaskiner.

I USA har Gibo Inc. øget egenproduktionen til salget på det amerikanske marked.

I 2020 har SP Group, gennem Gibo Plast, købt Dan-Hill-Plast A/S i Hornslyd. Dan-Hill-Plast A/S er en avanceret rotationsstøbevirksomhed med produktion og montage i Hornslyd i Danmark.

Dan-Hill-Plast producerer som underleverandør produkter til krævende industrivirksomheder. Desuden udvikler, sælger og producerer Dan-Hill-Plast egne produkter i form af fendere og bøjer til den maritime industri i brandet Dan-Fender, der sælges globalt. Opkøbet har udvidet SP Groups produktionskompetencer og styrket fokus på egne produkter.

I 2023 er salget af Dan-Fender produkter igen øget, og der er etableret yderligere produktionskapacitet, og for at imødekomme den stigende efterspørgsel vil produktionen fremover ske i både Danmark og Polen.

Gibo Plast er en af Europas største leverandører af store plastemner til mange industrier og med kompetencer til at løse komplekse opgaver ved hjælp af både vakuumformning, rotationsstøbning og ekstrudering. Gibo har i tæt samarbejde med Tinby og Brdr. Bourghardt skabt en række spændende løsninger for vore kunder, hvor virksomhedernes kompetencer forenes. Derudover har Gibo videreudviklet kompetencerne indenfor prototyper og værktøjer og er blevet i stand til selv at udvikle og producere produktionsværktøjer til vakuumformning og rotationsstøbning. Det er sket med henblik på at få bedre konkurrenceevne gennem meget hurtig time-to-market for nye plast produkter.

## Markeder og produkter

Markedet er i opbrud, fordi en række traditionelle brugere af vakuumformet, rotationsstøbt, ekstruderet og bearbejdet plast ønsker færre leverandører, høj leveringssikkerhed og lavere priser.

Modsat er der mange emner, som udføres i materialer som glasfiber, træ og metaller, der med fordel kan erstattes af plast, fordi plast bl.a. er lettere, nemt at formgive og enkelt at genanvende, hvilket giver basis for vækst i efterspørgslen.

Et eksempel er Gibo Plasts og Nycopacs transportbakker, som automobil-, fødevarer- og elektronikvirksomheder bruger til at transportere særligt følsomme varer eller halvfabrikata både internt og over længere afstande. Bakkerne, der ofte fremstilles i genanvendt plast, er lettere end træbakker, mere rengøringsvenlige og designet, så emnerne ikke rører hinanden og nemt kan tages op af industrirobotter. Et andet eksempel er komponenter i vindmøller, hvor de formgivningsmæssige kvaliteter ved

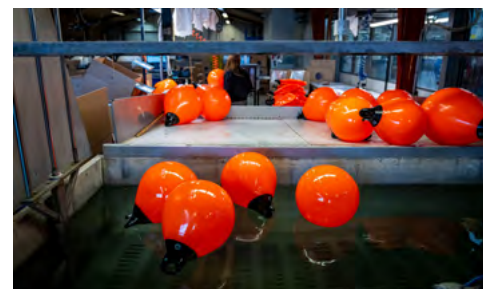
<b>Navn:</b>	Gibo Plast A/S, Dan-Hill-Plast A/S, Plexx AS, Opido AB og Nycopac AB
<b>Hjemmeside:</b>	www.giboplast.com, www.dhp.dk, www.plexx.no, www.opido.se og www.nycopac.se
<b>Beliggenhed:</b>	Skjern, Hornslyd, Ljungby (Sverige), Fredrikstad (Norge), Sieradz (Polen), Nyköping (Sverige), Mt. Pleasant (USA) og Tianjin (Kina)
<b>Direktion:</b>	Adm. direktør Lars Ravn Bering (Gibo Plast, Dan-Hill-Plast), adm. direktør Arild S. Johnsen (Plexx) og adm. direktør Andreas Lagestig (Opido, Nycopac)
<b>Aktiviteter:</b>	Gibo Plast, Dan-Hill-Plast og PlexxOpido udvikler, designer og producerer termoformede, ekstruderede, og rotationsstøbte plastemner. Emnerne bruges bl.a. i køle- og fryseskabe, busser og biler (automotive), medico- og belysningsudstyr samt i cleantech industrien. Gibo Plast og Opido er både specialiseret i traditionel vakuumformning og de avancerede formmetoder High-Pressure og Twinsheet. Opido er desuden specialiseret i ORS (Opido Reinforced System) med forstærkede og lyd-dæmpende emner i vakuumformning samt laserskæring og varmbukning. Dan-Hill-Plast udvikler, designer og producerer rotationsstøbte plastemner, ofte i form af afdækninger, ventilationskomponenter og væskebeholdere. Emnerne bruges bl.a. i staldkomponenter, busser og biler (automotive) samt i cleantech industrien. Nycopac udvikler, designer og sælger emballageløsninger i plast til industrielle transportopgaver, både i form af en række standardprodukter og special designede løsninger til specifikke opgaver
<b>Beskrivelse:</b>	Vakuumformning sker ved, at plastplader opvarmes og derefter formes under vakuum og/eller højt tryk. Rotationsstøbning sker ved, at en støbeform fyldes med plast pulver, hvorefter den opvarmes. Ved tilstrækkelig varme smelter pulveret på støbeformens overflade. Ved rotation af støbeformen sikres en ensartet materialeopbygning. Produkterne bearbejdes derefter ved afskæring, fræsning (CNC-fræsning) og samles til sidst til det færdige produkt
<b>Miljø/kvalitet/ arbejdsmiljø:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46



Udvendig belægning med vakuumformet polycarbonat, fremstillet af Opido. Køretøjet produceres af Euro-Lans/Nordic Vehicle Conversion AB og leveres til Volkswagen i Sverige. Køretøjet bruges af en større svensk myndighed, som stiller høje krav til sikkerhed og kvalitet.



Laserskæring af logo i klar PMMA (akryl). Opido kan bearbejde PMMA i op til 30mm tykkelse i to laserskæremaskiner, 2x3m i størrelse.



Dan-Hill-Plast udvikler, producerer og sælger egne produkter som fendere og bøger, der sælges globalt.

plast er udtalte. Plastikkomponenterne kan leveres i alle farver og med et utal af overflader. Desuden kan emnerne påføres tekniske egenskaber, f.eks. evnen til at modstå varme, kulde, vind, vejrlig og slag.

Inden for traditionel vakuumformning er Gibo Plast, Plexx og Opido tilsammen markedsleder i Skandinavien og blandt de største i Europa. Fabrikernes placering giver et globalt footprint, der sikrer kort afstand til kundernes fabrikker. Det reducerer tid, transport og miljøbelastning.

Fabrikkerne kan håndtere emner i mange størrelser og mestrer både masseproduktion og mindre serier med specialdesignede, logoprægede emner. Tilbuddet til kunderne kompletteres af bl.a. 3D CAD/CAM design, CNC fræsning, dekorering, overfladebehandling, 3D scanning, montage, limning og pakning.

## Strategi

Selskaberne i Gibo Group fokuserer på plastprodukter i termoplast, ofte store emner i relativt små seriestørrelser. Ligeledes fokuseres på at øge andelen af genanvendt plast i produkterne, hvor muligt. Gibo Plast, Plexx, Opido, Dan-Hill-Plast og Nycopac tilbyder plastprodukter, der fremstilles ved ekstrudering, vakuumformning, rotationsstøbning, fræsning, laserskæring, bukning og limning. Ofte kombineres plastprodukterne med PUR, f.eks. i form af ORS teknologien, hvorved egenskaberne yderligere forbedres.

Dan-Fender brandet skal udbygges yderligere med flere produkter til den maritime industri, og der skal etableres øget produktionskapacitet til at håndtere den stigende efterspørgsel.

Nycopac vil ligeledes udbygge produktporteføljen med flere egne produkter med fokus på sikker og miljøvenlig transport af varer.

Der investeres løbende i nye produktionsmaskiner med tilhørende robotter. Produktionslinjerne er i stand til at producere plastemner på op til 4,5 m x 2,5 m x 0,7 m, hvilket gør Gibo Plast markedsledende i Nordeuropa og Kina inden for formning af store emner. Emnerne erstatter metal- og glasfiberemner i vindmøller, køretøjer og tog. Plastemner i stor volumen med høje kvalitetskrav fremstilles på automatiske produktionslinjer, hvor fremstillingsmaskinerne betjenes af robotter. Dette sikrer en høj, ensartet kvalitet.

I Polen blev de første aktiviteter etableret i 2011 og er løbende udbygget. Fabrikken er i dag en selvstændigt fungerende salgs- og produktionsenhed med et meget højt service- og kvalitetsniveau.

I USA er der etableret produktion, der servicerer det amerikanske marked. I Kina er der etableret produktion til at servicere det kinesiske marked, der er udbygget yderligere i løbet af 2023.

I Sverige har Opido udbygget kapaciteten i 2023 til formning og fræsning af plastemner og den øgede aktivitet gør, at det forventes at fortsætte i 2024.

Disse initiativer har sammen med en fortsat forbedring af produktiviteten i Skjern bidraget til at forbedre Gibo Plasts rentabilitet i 2023, og det forventes at fortsætte i 2024.

Gibo Plast råder over 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Skjern, 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Hornslyd, 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Polen, 500 m<sup>2</sup> på anlægget i USA, 11.244 m<sup>2</sup> på anlægget i Kina, 7.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Sverige og 900 m<sup>2</sup> i Norge.

Gibo Plast, Dan-Hill-Plast, PlexxOpido og Nycopac har en velafbalanceret kundeportefølje og en god eksponering mod en række industrier. Virksomhederne arbejder målrettet på at skabe nye interessante kunder. Samtidigt udbygges forholdet til de nuværende kunder.

Gibo Plast vil i endnu højere grad medvirke i kundernes udviklingsfase, så nye projekter og løsninger udtænkes og gennemføres i samarbejde med kunderne.

Gibo Plast vil udnytte sin position til at opdyrke nye markeder i Amerika, Asien og Europa.

En global produktionsplatform skal tilbyde produktion tæt på kunderne for at minimere den miljømæssige belastning ved transport af plastemner over store afstande. Ligeledes vil Gibo Plast løbende udforske mulighederne for at tilføje produktionsteknologier, der kan komplementere Gibo Plasts og SP Groups nuværende tilbud til kunderne. Samtidigt fokuseres på at øge anvendelsen af genbrugsplast (Regrind) i produkterne og etablering af "closed-loop flows", hvor kunder returnerer produkter efter brug, der efterfølgende kværnes og genanvendes i nye produkter.

Fokus i markedsføringen på eksisterende og nye markeder vil være at øge kendskabet til plast i brancher, der traditionelt har anvendt glasfiber, metaller og træ, og specielt markedsføre High-Pressure og Twinsheet metoderne, som giver en udstrakt frihed i designet og muliggør fleksibel produktion af komplicerede emner i store størrelser. ORS systemet bidrager med forstærkede og lydæmpende emner i vakuumformning.

Gibo Plast har udviklet nye projekter for kunder i automotive samt cleantech industrierne, der forventes at bidrage positivt til salget og indtjeningen i 2024.

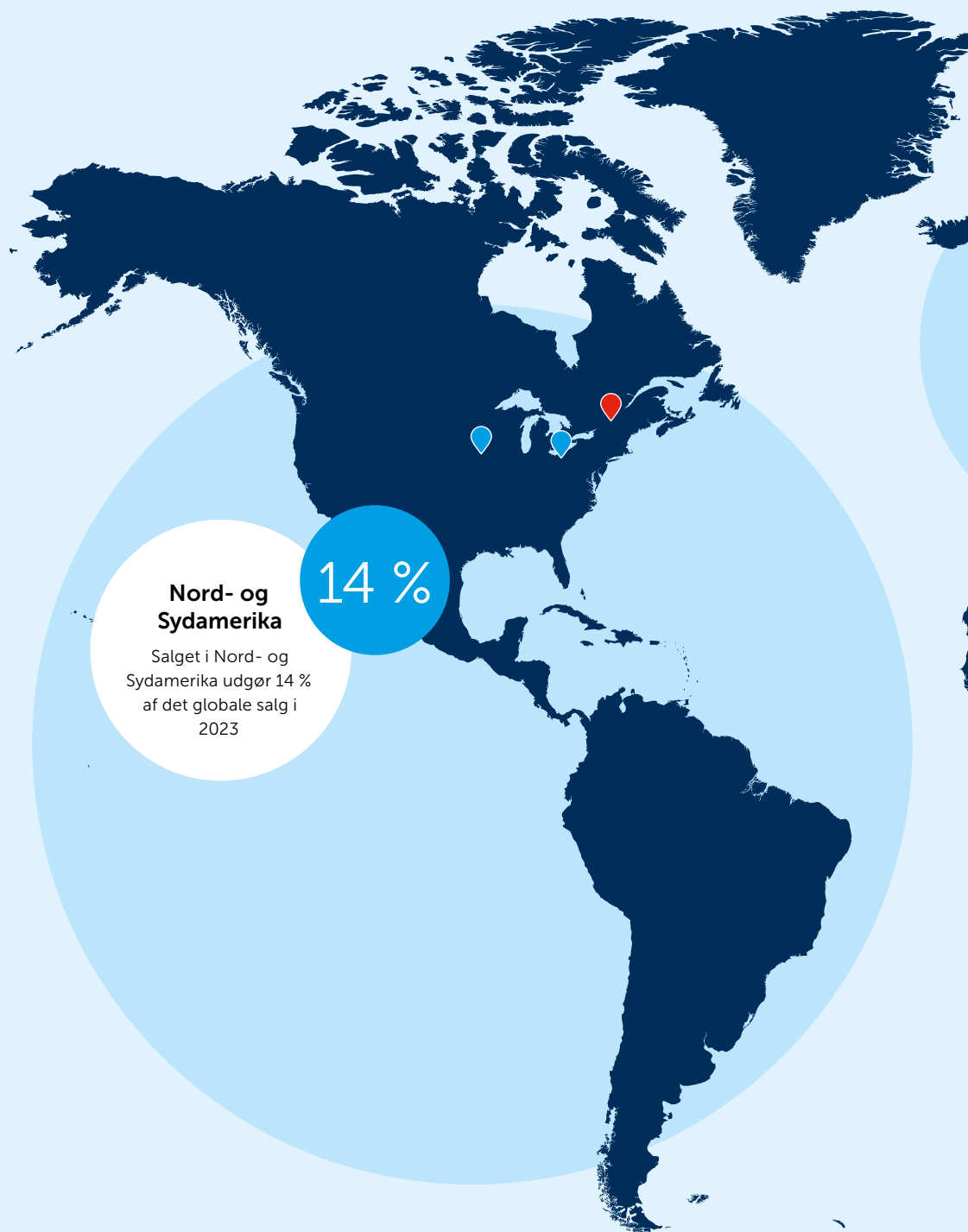
# Placering af SP Groups lokationer

## Salg og produktion

- Danmark (14)
- Polen (6)
- Kina (2)
- USA (2)
- Letland (1)
- Slovakiet (2)
- Sverige (1)
- Finland (2)
- Thailand (1)

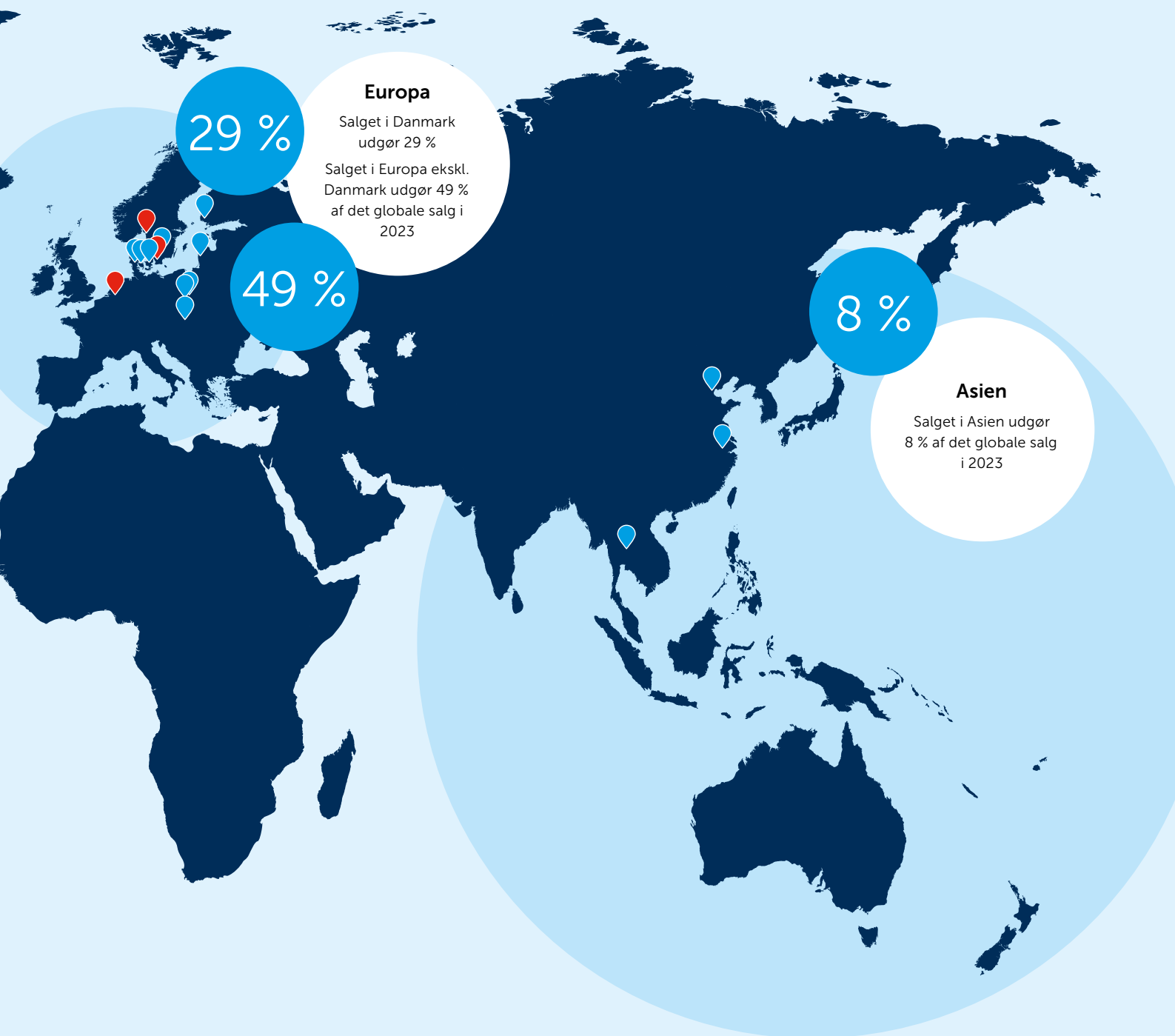
## Salg og distribution

- Holland (1)
- Sverige (3)
- Canada (1)
- Norge (1)



## Opkøb i 2014-2023

2014	2015	2015	2015	2016	2016	2016	2017	2017
24. februar 2014 Bröderna Bourghardt AB	1. januar 2015 Scanvakuum ApS (aktiviteterne)	13. marts 2015 Sander Tech ApS	1. juli 2015 Ulstrup Plast A/S	14. juli 2016 MedicoPack A/S	15. oktober 2016 Aasum Plast & Metal A/S (plast-aktiviteterne)	21. november 2016 Plexx AS / Opido AB	6. januar 2017 Tinby Skumplast A/S	21. marts 2017 MM Composite A/S



## 2018

25. april  
2018  
Nycopac AB

## 2019

27. juni  
2018  
52 % af Kodaň  
Plast s.r.o.

## 2020

25. juni  
2019  
Coreplast  
Laitila Oy

## 2021

30. april  
2020  
Dan-Hill-Plast  
A/S

## 2022

18. februar  
2021  
Jollmax Coating  
Oy

14. juli  
2021  
Neptun  
Plast A/S og  
Atlantic Floats  
Denmark A/S

4. februar  
2022  
DAVINCI 3D A/S

9. marts  
2022  
Bovil ApS

3. oktober  
2022  
Meditec  
Plaststøbning  
A/S

# Risikostyring

Identifikation af forretningsmæssige risici og styring heraf indgår i den årlige strategiplan for Koncernen, som bestyrelsen godkender. Desuden fastlægger bestyrelsen rammerne for styring af rente-, kredit- og valutakursrisici og adressering af risici, der er knyttet til råvarer og energipriser. Rammerne gennemgås mindst en gang årligt.

Følgende risici vurderes at være dem, der har størst betydning for SP Group, men listen er ikke prioriteret og heller ikke udtømmende:

## Kommercielle risici

### Markeds- og konkurrentrisici

SP Groups afsætning og indtjening er meget afhængig af den fremtidige udvikling i BNP.

I flere dele af SP Groups marked er der overkapacitet med mange mindre udbydere, pres på priserne og stadig voksende krav fra kunder om mindre produktionsserier og mere fleksibel produktion. Desuden oplever SP Group øget konkurrence fra lavprisproducenter i Østeuropa og Asien. For at mindske sin afhængighed af det danske marked arbejder SP Group på flere fronter:

For det første øges afsætningen uden for Danmark løbende. Fokus er især på andre nordeuropæiske markeder, mens udvalgte nicheprodukter afsættes globalt. Den internationale andel af omsætningen udgjorde i 2023 71,2 % af omsætningen (2022: 72,2 %). I 2023 fakturerede SP Group sine ydelser direkte til kunder i 98 lande.

For det andet udvider SP Group løbende sine fabrikker i Polen, Slovakiet, Letland og Kina, og udbygningen vil fortsætte. Der er herudover etableret produktion i Sverige, Finland, Thailand og USA. Med disse tiltag kan Koncernen fortsat servicere kunder, der selv flytter produktion til disse områder, ligesom SP Group kan opdyrke nye kunder i Europa, Asien og Americas.

For det tredje moderniserer og automatiserer SP Group konstant sine fabrikker, så de bliver mere effektive og fleksible. Dette arbejde fortsætter. Endelig konsoliderer SP Group dele af den skandinaviske industri, enten ved opkøb eller ved at sammenlægge egne fabrikker eller ved insourcing af kunders egen produktion (kunder outsourcer produktionen til SP Group). Også denne proces vil fortsætte, og SP Group har streng fokus på at nedbringe omkostningerne og udnytte Koncernens størrelse og kompetencer til at forbedre konkurrenceevnen. Som et led i strategien

Vice President Anie Simard og  
Production Manager Noah Lendal, Ergomat, USA.



om at differentiere sig styrker Koncernen også sin viden og kompetencer i forhold til processer, design og materialer.

Vi tilstræber at blive kundernes foretrukne lokale leverandør globalt. Vi tilstræber at have teknologier og kompetencer, så vi kan løse alle kundens behov indenfor plast, komposit og overfladebelægning, bæredygtigt, værdiskabende og konkurrencedygtigt.

## Fri handel

SP Group sælger sine varer i 98 lande og indkøber sine råvarer fra en række lande. SP Group er derfor afhængig af fri og uhindret adgang til markederne, herunder at myndighederne respekterer internationale aftaler.

## Kunder

SP Group har mere end 1.000 aktive kunder. De ti største kunder står for 46,3 % af Koncernens omsætning, og andelen er faldet 1,2 procentpoint i forhold til 2022. De 20 største kunder udgør 56 % af omsætningen (57 % i 2022). De 20 største kunder er store, velkonsoliderede, internationalt arbejdende industrikoncerner.

Den største kunde købte i 2023 12,6 % af omsætningen. Ingen andre kunder udgør over 10 % af omsætningen. På fabriksniveau er afhængigheden af enkeltkunder højere som følge af de enkelte fabrikkers specialisering og fokusering på bestemte industrier.

Koncentrationen på de 20 største kunder er reduceret i årets løb som følge af høj vækst hos en række små og mellemstore kunder samt tilgang af nye kunder.

En voksende global population, der forventer et godt liv og en længere levetid, øger efterspørgslen efter effektiv healthcare og bedre fødevarer. Healthcare industrien er vor største sektor med 34 % af omsætningen. Fødevarerindustrien er tredjestørst med 12 % af afsætningen.

31 % af Koncernens salg går til cleantech-sektoren, som dermed er den næststørste enkeltindustri. SP Group har bevidst opdyrket denne sektor, fordi den er i vækst og samtidig rummer mange muligheder for at udnytte kompetencerne på tværs af SP Groups forretningsområder. Eksposeringen mod cleantech-sektoren er derfor ønsket, og risici begrænses ved, at Koncernen leverer til en række forskellige virksomheder i forskellige segmenter og på samtlige kontinenter. Stigende klimapåvirkninger har øget den globale efterspørgsel efter cleantech produkter (isolering, energibesparende produkter, vedvarende energi, rent vand, ren luft, grøn brint og miljø). På koncernniveau er SP Group ikke overeksponeret mod bestemte brancher.

Svigtende afsætning til enkeltkunder eller flere kunder kan få en effekt på Koncernens indtjeningsevne. For at minimere denne risiko søger Koncernen også at indgå flerårige kunde- og samarbejdsaftaler, som fastlægger vilkårene for fremtidige ordrer. Desuden engagerer SP Group sig i produktudviklingsopgaver sammen med kunderne for tydeligt at fremstå som en strategisk partner. Den typiske ordrehorisont er kort (typisk 4-5 uger), hvorfor politisk eller økonomisk usikkerhed hurtigt kan måles i aktivitetens niveauet.

Endelig arbejder Koncernen på at udvikle flere nicheprodukter og produkter under egne varemærker, hvor Koncernen i højere grad selv kontrollerer afsætningen. Produkter under egne varemærker udgjorde i 2023 23,8 % af Koncernens omsætning, og heri indgår også medico-produkter (guidewires, Clear Vials™ og DivibaX®), ergonomiprodukter fra Ergomat,

dyrevelfærdsprodukter fra TPI Polytechnik, fenders fra Dan-Hill-Plast og floats fra Atlantic Floats Denmark.

### Fri bevægelighed

SP Group sælger sine varer i 98 lande og indkøber råvarer og produktionsudstyr fra en række lande.

SP Group er derfor afhængig af at kunne rejse frit, og af at infrastrukturen til at få mennesker og varer sikkert rundt i verden fungerer.

### Epidemier

Udbrud af epidemier eller sygdomme, der helt eller delvist 'lukker dele af verden ned' er en risiko, som vi i 2020 - 2023 er blevet mindet om, eksisterer.

### Krig

Udbrud af krig, der helt eller delvist "lukker dele af verden ned", er en risiko, som vi i det tidlige 2022 er blevet mindet om, eksisterer.

### Råvarepriser og leverandører

SP Groups indtjening er afhængig af priserne på energi (inklusiv afgifter), råvarer (plast) og andre materialer til produktionen. SP Group indgår løbende sikringsaftaler på el, gas og råvarer og har med en række kunder aftalt reguleringer af salgspriser ved prisændringer på energi og råvarer.

Koncernens indkøb af kritiske råvarer er centraliseret for dels at få større leveringssikkerhed og dels opnå en bedre forhandlingsposition via indkøb af større volumener. Samtidigt undersøger SP Group løbende muligheden for at source kritiske råvarer globalt. Sårbarheden over for ændringer i råvarepriserne kan mindskes, men vil fundamentalt bestå.

### Ændring af produktionssystemet

Produktionssystemer ændres løbende, dels ved investeringer i nyt produktionsudstyr, og dels ved at systemer og opgavefordeling ændres. Det betyder, at Koncernen gradvist opnår en større specialisering af produktionen på de enkelte fabrikker, ligesom effektiviteten øges. Der er en risiko for, at implementeringen af disse ændringer skaber forsinkelser og forstyrrelser og dermed påfører Koncernen ekstra omkostninger eller påvirker forretningsomfanget. Der er også en risiko for, at der ved overførsel af produktionsudstyr og produktionsopgaver opstår forsinkelser og fordyrelser.

SP Group søger med grundig planlægning at minimere omkostningerne og tidsforbruget ved at omlægge produktionssystemerne. En smidig og hurtig gennemførelse af disse processer er en nødvendig forudsætning for at forbedre lønsomheden i Koncernen.

På en række områder har SP Group "dublet fabrikker", der kan overtage produktionen fra en anden fabrik, hvis denne midlertidigt er ude af drift som følge af pandemi, brand, cyberangreb eller naturkatastrofer.

### Nøglepersoner

SP Group er afhængig af en række nøglepersoner i ledergruppen og blandt Koncernens specialister. SP Group søger at fastholde nøglepersonerne ved at tilbyde et udfordrende jobindhold, en markedskonform grundløn og incitamentsordninger til belønning af en særlig indsats.

### Forsikringsforhold

SP Group har et omfattende forsikringsprogram, der afspejler omfanget af Koncernens aktiviteter og disses geografiske placering. En gang årligt gennemgås forsikringsprogrammet med Koncernens globale rådgiver, således at der løbende foretages tilpasninger, der understøtter Koncernens udvikling og dermed minimerer en eventuel skadepåvirkning af Koncernens resultat. Ligeledes gennemgår bestyrelsen en gang om året forsikringspolitikken, og denne tilpasses efter behov.

Ulykker og tab, der ved at vise rettidig omhu kan undgås, skal undgås.

Selskabet har over en lang årrække haft en pæn skadesstatistik og har derfor besluttet at øge sin selvrisiko på udvalgte forsikringer.

### Miljøforhold

Produktionsanlæggene er i alle lande underlagt en række miljøkrav, ligesom der på anlæggene frivilligt er indført en række miljø- og kvalitetsstyringssystemer. SP Group lever op til gældende miljøkrav, men der kan ikke gives garantier for, at der trods omfattende sikkerhedsprocedurer ved uheld kan ske påvirkninger af det ydre og det indre miljø. (Der henvises i øvrigt til side 48-74 om CSR og ESG samt side 46 om miljøcertificering).

### Finansielle risici

Likviditet og gældsoptagelse styres centralt i overensstemmelse med de af bestyrelsen godkendte politikker. Der foretages ikke spekulation i finansielle risici.

### Renterisici

Renterisici stammer fra den rentebærende nettogæld, dvs. prioritetsgæld, leasinggæld, 'IFRS 16 gæld' og bankgæld fratrukket likvide midler. Ved udgangen af året beløb den rentebærende nettogæld sig til DKK 1.030,6 mio. Ca. 20,0 % af gælden er fast forrentet i minimum 1 år. En stigning i det generelle renteniveau på et procentpoint vil medføre en stigning i Koncernens årlige renteudgifter før skat på ca. DKK 8,4 mio.

SP Group har fokus på at øge pengestrømmene fra driften, så den netto-rentebærende gæld kan nedbringes, og Koncernen selv kan finansiere investeringer via driften. Gælden søges også nedbragt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver og aktiviteter.

Operatør Mads Vestergaard i Gibo Plast i Skjern.



### Kreditrisici

SP Group overvåger løbende systematisk kundernes og samarbejdspartneres kreditværdighed og anvender kreditforsikring og salg af fakturaer til delvist at afdække kreditrisici. Koncernen har ikke unormale kreditrisici på én enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kunderne og samarbejdspartnerne er normalt velrenommerede selskaber, som kommer fra mange forskellige brancher og lande, hvilket mindsker den samlede kreditrisiko. SP Group har ikke lidt væsentlige kredittab i de seneste 5 år.

### Valutakursrisici

SP Group gennemfører i overensstemmelse med de af bestyrelsen godkendte politikker valutaforretninger for at afdække kommercielle aftaler. Afdækningen sker via lånoptagelse, valutatermins- eller optionskontrakter, og ledelsen vurderer løbende nødvendigheden af at afdække risikoen på de enkelte transaktioner.

Der er overordnet en god balance mellem indtægter og udgifter, idet den væsentligste del af salget afregnes i DKK eller EUR, og de væsentligste dele af de faste koncernomkostninger afholdes i DKK eller EUR. Den væsentligste kommercielle valutakursrisiko er indirekte og knytter sig til kundernes afsætning uden for Europa. Indkøb sker ligeledes primært i DKK og EUR.

Eksport fra Europa til USA og Asien afregnes i USD, der sælges på termin op til 12 måneder frem i tiden (projektordre op til 36 måneder frem i tiden).

Der eksisterer tillige en valutarisiko mellem PLN og EUR samt mellem RMB og USD, idet Koncernen har en stigende eksport fra Polen og Kina, der afregnes i henholdsvis EUR og USD. For at afdække valutakursrisikoen mellem PLN og EUR sælges EUR mod PLN på terminkontrakter op til 48 måneder frem (sikring). Ultimo 2023 havde Koncernen sikret ca. 6 % af det forventede netto cash flow i de kommende 48 måneder.

27 % af Koncernens finansiering er optaget i EUR og 73 % er optaget i DKK. Selskabet har bankindestående i USD, CAD, RMB, NOK og SEK.

### Likviditetsrisici

Det er Koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab i forhold til selskabets drift og tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser. Selskabet har et langvarigt, godt og konstruktivt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere. Dette forventes at kunne fortsættes. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler.

Ultimo 2023 havde SP Group bankindestående og uudnyttede trækninger i banker for ca. DKK 387 mio.

Ultimo 2023 havde SP Group for at reducere kreditrisici solgt fakturaer uden regres for DKK 148 mio. (ultimo 2022: DKK 166 mio.).

### IT risici

Driften af SP Group's IT-systemer kan udsættes for skader eller afbrydelser fra strømafbrydelser, computer- og telekommunikationsfejl, malware, katastrofale begivenheder og brugerfejl.

Fejl, der sker på grund af manglende brugerbevidsthed eller bevidst misbrug, såsom individuelle forsøg på at få adgang til systemer, er blandt de risici, som SP Group står overfor.

Mangelfuld styring af ændringer i systemer eller tjenester sammen med ineffektive foranstaltninger til at afskrække, forhindre, opdage og reagere på sådanne forsøg kan udsætte SP Group for risici.

Yderligere står SP Group over for truslen om sikkerhedsbrud (vira, ransomware osv.), såsom forsøg på at hacke vore informationsteknologisystemer. SP Group har valgt decentral IT struktur, hvor de enkelte selskaber har egne IT-netværk, der minimerer risikoen for, at nedbrud og forstyrrelser kan ramme hele koncernen på samme tid.

Koncernen har implementeret en IT-sikkerhedspolitik, der følges i de enkelte IT-netværk, for at forhindre forsætlig skade på systemerne og begrænse adgangen til kritiske dele.

### Politiske risici

SP Group er en global virksomhed med salg i 98 lande og egne organisationer med medarbejdere og aktiver i 12 lande.

SP Group er derfor eksponeret for politiske risici som: urimelig lovgivning, nationalisering, urimelig beskatning, urimelig forhøjelse af mindstelønnen på arbejdsmarkedet og indgreb i kapitalens, varernes og medarbejdernes fri bevægelighed.

SP Group søger at minimere disse risici ved at undgå at etablere sig i ustabile og korrupte samfund, men forholdene kan ændre sig.



# Virksomhedsledelse og Vederlagsrapport

## Ordentlig og redelig ledelse

Ordentlig ledelse er forudsætningen for, at SP Group langsigtet kan skabe værdi for kunder, aktionærer, medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen opstiller klare strategiske og finansielle mål og giver løbende status på opfyldelsen af disse mål, så alle interessenter kan bedømme Koncernens udvikling og fremtid. Det er essentielt for ledelsen, at SP Group møder sine interessenter i øjenhøjde og giver aktionærerne fri og uhindret adgang til at gøre deres indflydelse gældende.

Bestyrelsen og direktionen ønsker åbenhed om deres arbejde og deres holdninger til ledelse. Ledelsen følger de af Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorte anbefalinger for god selskabsledelse fra december 2020 baseret på 'følg eller forklar' princippet. På <https://sp-group.dk/investor-relations/corporate-governance/> gennemgår bestyrelsen i sektionen Corporate Governance systematisk 'Selskabets stillingtagen til anbefalinger for god selskabsledelse af marts 2024'. SP Group følger langt de fleste anbefalinger, men har på nogle områder valgt en praksis, som passer bedre til SP Group. Den væsentligste afvigelse omhandler:

På enkelte felter har SP Group ikke formaliseret procedurer eller politikker i samme grad, som Komitéen for god selskabsledelse foreslår. SP Group har f.eks. ingen egentlig interessentpolitik (men klare holdninger og politikker for kommunikation) og heller ingen selvstændig opgavebeskrivelse for formanden (dette indgår i stedet som del af forretningsordenen for bestyrelsen).

Bestyrelsen har overvejet at nedsætte udvalg under bestyrelsen, men vurderingen har været, at SP Group på grund af Koncernens størrelse ikke har brug for sådanne udvalg, bortset fra et revisionsudvalg, hvis medlemmer er den samlede bestyrelse med Hans-Henrik Eriksen som formand.

## Bestyrelsens arbejde

I 2023 afholdt bestyrelsen 12 møder, hvoraf 2 havde henholdsvis strategi og budget som hovedtema. På strategimødet i december behandlede bestyrelsen også forretningsmæssige risici og styring heraf på Koncernplan. Desuden fastlægger bestyrelsen konsekvent en gang om året rammerne for styring af rente-, kredit- og valutakursrisici og risici knyttet til råvarer og energipriser, og bestyrelsen følger løbende op på udmøntningen af disse rammer. Forretningsordenen drøftes og revideres rutinemæssigt på bestyrelsesmødet i juni måned. Alle medlemmer i bestyrelsen udgør revisionsudvalgets funktion. Der afholdes i forbindelse med bestyrelsesmøderne separate møder i revisionsudvalget.

Bestyrelsen vurderer løbende Koncernens finansielle forhold, mål, udbyttepolitik og aktiestruktur. Udbyttepolitikken er beskrevet i afsnittet 'Aktionærforhold', og de finansielle mål er omtalt i afsnittet 'Frem mod 2024'. Bestyrelsen vurderer, at den finansielle struktur er passende til SP Groups nuværende omfang og udfordringer, og bestyrelsen styrer mod en soliditet på 25-45 % for at sikre en effektiv kapitalstruktur. Ultimo 2024 forventes soliditeten at være 25-45 %. Bliver soliditeten højere, forventes overskydende kapital at blive udbetalt til aktionærerne, medmindre det er i selskabets interesse at øge soliditeten yderligere.

Bestyrelsen modtager fra direktionen en ugentlig rapport med en række faste emner, herunder likviditet og udvikling i forretningsområderne. Herudover modtager bestyrelsen en kvartals- og månedsrapport med detaljeret finansiell opfølgning.

## Bestyrelsens sammensætning

De aktionærvalgte medlemmer er på valg hvert år. 4-5 medlemmer er en passende størrelse, fordi bestyrelsen kan arbejde effektivt og hurtigt samles, samtidig med at bestyrelsen er bred nok til, at forskellige erfaringer er repræsenteret.

Bestyrelsen er sammensat af personer, der har relevant indsigt i plastindustrien og ledelseserfaring fra internationalt arbejdende produktionsvirksomheder. Hans W. Schur er knyttet til en større aktionær i selskabet, men kan ikke betegnes hovedaktionær. Ingen medlemmer af bestyrelsen har dermed anden interesse i SP Group end at varetage aktionærernes interesser, og SP Group vurderer, at bestyrelsen i dag rummer de kompetencer og erfaringer, som er nødvendige for at kunne lede Koncernen og være en effektiv sparringspartner for direktionen. Af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vurderes Hans-Henrik Eriksen, Bente Overgaard og Marie Bakholdt Lund som uafhængige ifølge kriterierne defineret af Komitéen for god selskabsledelse. De øvrige 2 bestyrelsesmedlemmer har været medlemmer af bestyrelsen i mere end 12 år.

Alle aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert år. På generalforsamlingen i 2023 blev Marie Bakholdt Lund nyvalgt. Marie Bakholdt Lund blev valgt efter en grundig udvælgelsesproces med ekstern professionel bistand. Blandt udvælgelseskriterierne var: Erfaring fra internationalt salg, kendskab til Medico Tech, erfaring fra børsnoteret virksomhed, relevant uddannelse og match med den øvrige bestyrelse.

60 % af bestyrelsens medlemmer er således uafhængige.

Bestyrelsen valgte efter generalforsamlingen at konstituere sig med Hans W. Schur som Formand og Erik P. Holm som Næstformand.

Hans-Henrik Eriksen fortsatte som Formand for Revisionsudvalget.

Alle 5 bestyrelsesmedlemmer genopstiller på generalforsamlingen i 2024.

Forudsat, bestyrelsen genvælges på generalforsamlingen i 2024, vil den konstituere sig uændret.

På generalforsamlingen i 2020 afgik Niels Kristian Agner efter 25 års engageret og dygtig indsats i bestyrelsen, heraf 23 år som Formand.

På generalforsamlingen i 2009 fratrådte de to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, da deres valgperiode udløb. Der er ikke valgt nye medlemmer efter reglerne om valg af koncernrepræsentanter til SP Groups bestyrelse. Bestyrelsen vil derfor også i det kommende år kun bestå af de aktionærvalgte medlemmer.

Ultimo april 2020 fratrådte økonomidirektør Jørgen Nielsen efter 33 års dygtig og engageret indsats.

Bestyrelsen udnævnte Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering til direktører samt Tilde Kejlhof til koncernøkonomichef.

Koncernledelsen består fra den 1. maj 2020 af Frank Gad, adm. direktør, Søren Ulstrup, direktør, Lars Ravn Bering, direktør, og Tilde Kejlhof, koncernøkonomichef.

## Ledelsens aflønning

Selskabets vederlagspolitik er godkendt af Generalforsamlingen, senest i 2020. Bestyrelsen vil fremlægge en ny vederlagspolitik på Generalforsamlingen i 2024. På <https://sp-group.dk/investor-relations/vederlags-politik-og-vederlagsrapport/> gennemgås vederlagspolitikken.

Bestyrelsen har ingen incitamentsprogrammer, men får et ordinært vederlag, som fastsættes af generalforsamlingen. Bestyrelsen vil som medlem delt på generalforsamlingen i 2023 foreslå honoraret for 2023 uændret: DKK 600.000 til formanden, DKK 350.000 til næstformanden og DKK 300.000 til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Formanden for revisions-

udvalget modtager særskilt honorar på DKK 50.000 i tillæg til bestyrelsesshonoraret. Bestyrelsens medlemmer får ikke honorar for eventuelle ad-hoc opgaver, men får dækket rejseudgifter til møder mv.

For 2024 foreslås honoraret fastholdt, så Formandens honorar bliver DKK 600.000, DKK 350.000 til Næstformand, DKK 300.000 til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Formanden for Revisionsudvalget modtager uændret et særskilt honorar på DKK 50.000.

Lønnen til direktionen forhandles af formanden og vedtages af bestyrelsen. Vederlaget består af en grundløn og sædvanlige ydelser som fri telefon, firmabil etc. Den samlede løn til direktionen beløb sig i 2023 til DKK 12,7 mio. mod DKK 12,0 mio. året før. Direktionen afholder selv pensionsindbetalinger.

Selskabets opsigelsesvarsel over for adm. direktør Frank Gad er 24 måneder, og over for direktør Søren Ulstrup og direktør Lars Ravn Bering er varslet 12 måneder. Hvis direktionen opsiges, skal Selskabet ikke betale særlig fratrædelsesgodtgørelse.

Direktionen har kortsigtede incitamentsordninger, og Bestyrelsen har udbetalt bonus i 2018, 2019, 2021 og 2022. Der blev ikke udbetalt bonus til direktionen i 2020.

I 2023 blev bonus til direktionen udbetalt på baggrund af de resultater, der blev opnået i 2022. I Bestyrelsens vurdering indgik udviklingen i SP Groups finansielle performance, ESG performance, strategisk positionering for fremtiden, udviklingen i claims og tvister, vurdering af kvaliteten af de ledelsesmæssige handlinger og dispositioner.

Bestyrelsen har endnu ikke afsluttet evalueringen af, om der skal udbetales bonus for 2023 i 2024, og færdiggør sin evaluering heraf i 2. kvartal, når Årsrapporten er godkendt.

SP Group har også etableret langsigtede incitamentsordninger.

Bestyrelsen udstedte i 2018 41.500 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 3.000 stk. war-

ranter, og Jørgen Nielsen modtog 2.000 stk. warrantter. De øvrige 36.500 stk. warrantter blev fordelt blandt 41 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2021 og indtil 31. marts 2024, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 1.250 ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af Årsrapporten den 22. marts 2018. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2018, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2018 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2023 resterer 18.129 warrantter fra 2018 programmet svarende til 90.645 stk. aktier efter aktiesplit. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Som følge af aktiesplittet 1:5 i maj 2018 får hver eksisterende warrant udstedt før maj 2018 ret til tegning af 5 stk. aktier til 20 % af den oprindelige udnyttelseskurs.

Bestyrelsen udstedte i 2019 240.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 15.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 15.000 stk. warrantter. De øvrige 210.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 42 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2022 og indtil 31. marts 2025, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 210,00 ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af Årsrapporten den 27. marts 2019. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2019, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2019 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2023 resterer 137.221 warrantter fra 2019 programmet. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Bestyrelsen udstedte ingen warrantter i 2020.

(fortsættes på side 42)

Kvalitetskontrol hos MedicoPack.



Renrum produktion hos MedicoPack.





## Honorar til ledelsen

Beløb i DKK 1.000	Vedertag	Udvalgs-honorar	Bonus	Fri bil <sup>*)</sup>	Pension <sup>**)</sup>	Aktieløn <sup>***)</sup>	I alt
<b>2023</b>							
Hans Wilhelm Schur	600	0	0	0	0	0	600
Erik Preben Holm	350	0	0	0	0	0	350
Hans-Henrik Eriksen	300	50	0	0	0	0	350
Bente Overgaard	300	0	0	0	0	0	300
Marie Bakholdt Lund	200	0	0	0	0	0	200
Frank Gad	4.325	0	1.000	98	0	327	5.750
Søren Ulstrup	2.535	0	600	35	0	327	3.497
Lars Ravn Bering	2.400	0	600	111	0	327	3.438
	<b>11.010</b>	<b>50</b>	<b>2.200</b>	<b>244</b>	<b>0</b>	<b>981</b>	<b>14.485</b>
<b>2022</b>							
Hans Wilhelm Schur	600	0	0	0	0	0	600
Erik Preben Holm	350	0	0	0	0	0	350
Hans-Henrik Eriksen	300	50	0	0	0	0	350
Bente Overgaard	300	0	0	0	0	0	300
Frank Gad	4.200	0	1.000	191	0	226	5.617
Søren Ulstrup	2.220	0	600	138	0	226	3.184
Lars Ravn Bering	2.220	0	600	135	0	226	3.181
	<b>10.190</b>	<b>50</b>	<b>2.200</b>	<b>464</b>	<b>0</b>	<b>678</b>	<b>13.582</b>
<b>2021</b>							
Hans Wilhelm Schur	600	0	0	0	0	0	600
Erik Preben Holm	350	0	0	0	0	0	350
Hans-Henrik Eriksen	300	50	0	0	0	0	350
Bente Overgaard	300	0	0	0	0	0	300
Frank Gad	4.200	0	1.000	198	0	110	5.508
Søren Ulstrup	2.040	0	500	127	0	110	2.777
Lars Ravn Bering	2.040	0	500	131	0	110	2.781
	<b>9.830</b>	<b>50</b>	<b>2.000</b>	<b>456</b>	<b>0</b>	<b>330</b>	<b>12.666</b>
<b>2020</b>							
Hans Wilhelm Schur	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	188	0	0	0	0	0	188
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.200	0	0	197	0	0	4.397
Jørgen Hønnerup Nielsen 1/1-30/4 2020	567	0	0	22	0	0	589
Søren Ulstrup 1/5-31/12 2020	1.280	0	0	99	0	0	1.379
Lars Ravn Bering 1/5-31/12 2020	1.280	0	0	87	0	0	1.367
	<b>8.690</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>405</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.145</b>
<b>2019</b>							
Hans Wilhelm Schur	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	225	0	0	0	0	0	225
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.200	0	1.000	126	0	0	5.326
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.700	0	200	77	0	0	1.977
	<b>7.300</b>	<b>50</b>	<b>1.200</b>	<b>203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.753</b>

<sup>\*)</sup> Frank Gad og Søren Ulstrup har kun haft fri bil en del af 2023 og afholder nu selv omkostninger til bil

<sup>\*\*\*)</sup> Direktionen afholder selv pensionsindbetalinger

<sup>\*\*\*)</sup> Direktionen valgte at købe sine warranter mod kontant betaling til og med 2019

CEO pay ratio er yderligere beskrevet på side 74.

## Bestyrelsens ledelseshverv i danske og udenlandske selskaber mv. pr. 1. marts 2024



	<b>Hans Wilhelm Schur</b>	<b>Erik Preben Holm</b>	<b>Hans-Henrik Eriksen</b>	<b>Bente Overgaard</b>	<b>Marie Bakholdt Lund</b>
<b>Titel</b>	Adm. direktør	Cand. merc., adm. direktør	Cand. merc., adm. direktør	Cand. scient. pol.	Cand. merc., vice president
<b>Medlem af bestyrelsen</b>	Bestyrelsesmedlem siden 1999 og formand fra april 2018	Bestyrelsesmedlem siden 1997, næstformand	Bestyrelsesmedlem siden 2013. Formand for Revisi- onsudvalget	Bestyrelsesmedlem siden 2017	Bestyrelsesmedlem siden 2023
<b>Bopæl og fødeår</b>	Horsens, født 1951	Hellerup, født 1960	Risskov, født 1960	Hellerup, født 1964	Hellerup, født 1981
<b>Køn og nationalitet</b>	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger
<b>Uafhængighed</b>	Ikke uafhængig	Ikke uafhængig	Uafhængig	Uafhængig	Uafhængig
<b>Øvrige ledelseshverv</b>	Danmarks Industrimuseum (BF), Konsul Axel Schur og Hustrus Fond (BF), Konsul Axel Schur og Hustrus Mindefond (BF), Schurs Støttefond (BF), Schur Finance a/s (D og BM), AXRU Invest a/s (BF), Schur International Holding a/s (BM), Schur International a/s (BF), Schur Pack Denmark a/s (BF), Schur Pack Sweden AB (BF), Schur Pack Norway AS (BF), Schur Pack Germany GmbH (BF), Schur Technology a/s (BF), Schur Star Systems GmbH (BF), Schur Star Systems Inc. (BF), Schur Star Systems Australia Pty. Ltd. (BF), Schur Conference Center (D og BM), Schur Labels a/s (BF), Sarepta a/s (BF).	ScanCom International A/S (BF), Hotel Koldingfjord A/S (BF), Norr11 International ApS (BF), Norr11 Holding ApS (BF), CR EL & TEKNIK A/S (BF), Arvid Nielssons Fond (NF), AO Invest A/S (NF), Brødrene A & O Johansen A/S (NF), Miluda Invest ApS (BM), Dragsholm Slot P/S (BM), Hotellselskabet af 8. februar 2018 K/S (BM), Tokyo Topco Ltd. (BM), Erik Holm Holding ApS (D), JU-CH Holding ApS (D).	Bagger-Sørensen & Co. A/S (D), Bagger-Sørensen Fonden (D) (BM), Bagger-Sørensen Real Estate A/S (D), Vecata Ejendomme A/S (D), BSF Ejendomme ApS (D), Ovenvande Skanderborg ApS (BF), Dandy Business Park Holding ApS (BF), Dandy Business Park Ejendomme ApS (BF), Dandy Business Park Innovation Hub ApS (BF), Arcedi Biotech ApS (BM), Claonaig Estate Ltd. (BM), Li-plasome Pharma ApS (BM og D), J-Flight ApS (D), Gumlink A/S (D + BM), Okono A/S (D + BM), Okono Holding ApS (D), Chew Invest ApS (D), CCC3 Holding (D), Bagger-Sørensen Equity A/S (BM), Tablet 1 ApS (BM), Tablet 2 ApS (BM), Tablet 3 ApS (BM), Tablet 4 ApS (BM), Tablet 5 ApS (BM), Tablet 6 ApS (BM), Tablet 7 ApS (BM), Tablet 8 ApS (BM), Idecra ApS (D), SoLoCa ApS (D), Vissing Fonden (BF), Vissing Holding A/S (BF), Vikan A/S (NF), Jabo Ejendomme A/S (BM), Jabo Development A/S (BF), Bricks Ejendomme A/S (BM), Ejendomsselskabet SF44 A/S (NF), Nolinehus A/S (BM), Jamabi ApS (BM), Anpartsselskabet af 11/1 2024 ApS (BF).	Arbejdsmarkedets Erhvervs sikring (BF), Den Danske Naturfond (NF), Johannes Fogs Fond (NF), Domea.dk (NF), Jyske Bank A/S (BM), Fellowmind Denmark A/B (BM), Programdirektør CBS Bestyrelsesuddannelserne, Bestyrelsesforeningen (D), Overgaard Advisory (D).	Vice President, International Sales, Demant A/S.
<b>Specielle kompetencer</b>	Omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i internationale virksomheder i plast- og emballageindustrien.	Omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i internationale virksomheder fra mange brancher og fra børsnoterede danske selskaber. Omfattende erfaring med køb og salg af virksomheder.	Betydelig erfaring med finans- og regnskabspraksis samt revision og investering. Uddannet statsautoriseret revisor.	Ledelsesmæssig baggrund og omfattende erfaring fra finanssektoren i forbindelse med finansielle, HR- og IT-mæssige spørgsmål samt ESG.	Betydelig international ledelseserfaring samt erfaring med salg, marketing og organisationsudvikling. Industrierfaring fra MedTech-industrien samt andre industrier.
<b>Fremmøde</b>	100 %	100 %	100 %	100 %	87,50 %
<b>Antal aktier</b>	0 stk. personligt ejet og nærtstående 1.997.163 stk. (+54.240).	64.160 stk. personligt ejet (0) og 17.220 stk. gennem eget firma (+11.506).	17.500 stk. personligt ejet (0) og 4.279 stk. gennem eget firma (0).	6.465 stk. personligt ejet (0), 1.461 stk. gennem eget firma (0) og nærtstående 113 stk. (0).	Ingen

BF = bestyrelsesformand D = direktør NF = næstformand BM = bestyrelsesmedlem MI = medlem af investeringskomité

## Direktion og øvrig koncernledelse



	<b>Frank Gad</b>	<b>Søren Ulstrup</b>	<b>Lars Ravn Bering</b>	<b>Tilde Kejlfhof</b>
<b>Titel</b>	Adm. direktør	Direktør	Direktør	Koncernøkonomichef
<b>Uddannelse</b>	Cand. merc.	Plastingeniør	Civilingeniør og HD i Supply Chain	Cand. oecon.
<b>Ansæt siden</b>	Frank Gad tiltrådte som administrerende direktør i november 2004 og er tillige bestyrelsesformand for de væsentligste datterselskaber i SP Group.	2015 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i SP Moulding og Ulstrup Plast, og fra 1. april 2023 tillige administrerende direktør i Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S. Desuden bestyrelsesformand i Coreplast, Meditec og Bovil. Medlem af andre bestyrelser i datterselskaberne.	2008 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige adm. direktør i Gibo Plast A/S og Dan-Hill-Plast A/S og ansvarlig for Group IT. Medlem af andre bestyrelser i datterselskaberne.	I SP Group siden 2016 – CFO fra 2020. Ansat i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef.
<b>Bopæl og fødeår</b>	Frederiksberg, født 1960	Holte, født 1966	Silkeborg, født 1976	Odense, født 1978
<b>Køn og nationalitet</b>	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger
<b>Eksterne ledelseshverv</b>	Direktør i Frank Gad ApS, Gad-invest A/S, Gadplast ApS og Gad-mol ApS. Investeringselskabet Damhaven A/S (BF).	Formand for Plastindustrien i Danmark, formand for Ad-Client A/S, formand for Ulstrup Invest ApS, medlem af forretningsudvalget i DI, medlem af hovedbestyrelsen i DI, medlem af DI Produktionsbestyrelse, bestyrelsesmedlem i Roll-o-matic A/S, bestyrelsesmedlem i LBT ejendomme og Lynge Uggeløse Brugsforening – desuden direktør i Søren Ulstrup Invest ApS.	Ingen.	Ingen.
<b>Tidligere ansættelser</b>	Adm. direktør for FLSmidth A/S (1999-2004), adm. direktør i Mærsk Container Industri A/S (1996-1999) og ansat i Odense Staalskibsværft A/S (1985-1999), senest som direktør.	Adm. direktør i Ulstrup Plast A/S fra 1993.	Nilfisk: 2016-2017, Gibo Plast: 2011-2016, Vestas: 2011, Gibo Plast: 2007-2011, Dansac: 2004-2007.	Harald Halberg Holding 2006-2009. Ansat i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef.
<b>Fremmøde</b>	100 %	100 %	100 %	100 %
<b>Antal warrants</b>	22.500 stk.	22.500 stk.	22.500 stk.	17.500 stk.
<b>Antal aktier</b>	173.289 stk. personligt ejet (+39.459) og 279 stk. (0) gennem eget selskab. Nærtstående 1.359.670 stk. (+35.100).*	Aktier i SP Group: 24.831 stk. personligt ejet (0) og 172.094 stk. nærtstående (0).	Aktier i SP Group: 16.725 stk. personligt ejet (0) og nærtstående 5.405 stk. (0).	6.500 stk. personligt ejet (+1.000)

\* Frank Gads aktier (egne og nærtståendes) udgør 12,3 % af SP Groups udstedte aktier. Tillægges warranterne, udgør beholdningen 12,5 % af de udstedte aktier.

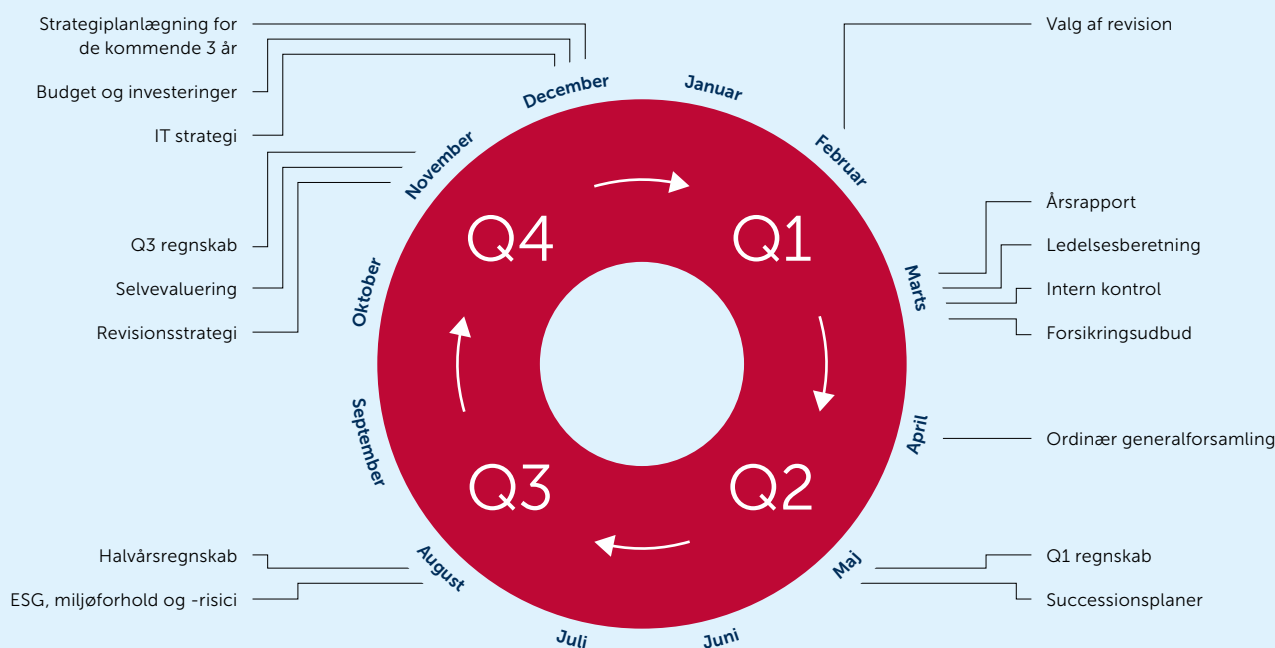
## Øvrige ledende medarbejdere i SP Group

**Claus Lendal**, adm. direktør, Ergomat A/S  
**Susie-Ann Spiegelhauer**, adm. direktør, Accoat A/S  
**Michael Vinbeck Therkelsen**, adm. direktør, Tinby A/S og MM Composite A/S  
**Loïc van der Heijden**, Managing Director, TPI Polytechniek B.V., Holland  
**David Bourghardt**, Managing Director, Brdr. Bourghardt AB, Sverige  
**Torben Bruhn**, adm. direktør i MedicoPack A/S  
**Arild S. Johnsen**, adm. direktør i Plexx AS, Norge  
**Andreas Lagestig**, adm. direktør i Opido AB og Nycopac AB, Sverige  
**Mikko Toivonen**, adm. direktør i Coreplast Laitila Oy, Finland  
**Anders Vestermark Hansen**, Koncernregnskabschef, SP Group A/S  
**Mia Mørk**, direktionsassistent, SP Group A/S  
**Mogens Laigaard**, direktør, SP Medical A/S  
**Jan R. Sørensen**, Managing Director, SP Groups kinesiske selskaber  
**Jens Birklund Andersen**, direktør, SP Moulding A/S og Sander Tech ApS  
**Rafal Szefer**, Managing Director, SP Medical Sp. z o.o., Polen  
**Anie Simard**, Vice President, Ergomat Inc., USA  
**Monika Karczewska**, Managing Director, SP Moulding Sp. z o.o., Polen  
**April Zhu**, Supply Chain Manager, Tinby Co. Ltd., Kina  
**Martin Baca**, Managing Director, Ulstrup Plast s.r.o., Slovakiet  
**Przemyslaw Tuzikiewicz**, Managing Director, Tinby Sp. z o.o., Polen (indtil 30.09.2023)

**Anna Szymczak**, CFO, SP Groups polske selskaber  
**Izabela Filipiak**, Plant Director, Ergomat Sp. z o.o., Polen  
**Peter Fejfer**, Managing Director, MM Composite Inc., USA  
**Jens Møller** og **Peder Hyldegaard**, Managing Directors, Kodań Plast s.r.o., Slovakiet  
**Li Chao**, Plant Manager, Gibo Plast Co., Ltd., Kina  
**Heine Andersen**, IT Sikkerhedschef, SP Group A/S  
**Lotte Burmølle Andersen**, ESG Manager, SP Group A/S  
**Aimo Jollman**, adm. direktør, Jollmax Coating Oy, Finland (indtil 31.08.2023)  
**Markus Oilshin**, adm. direktør, Jollmax Coating Oy, Finland (fra 01.02.2023)  
**Cecilie Ertman Lundsgaard**, Direktør, Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S (indtil 31.03.2023)  
**Ole Lykke Jensen**, adm. direktør, DAVINCI 3D A/S  
**Steen Vilsøe Nielsen**, adm. direktør, Bovil ApS  
**Thomas Bo Iversen**, adm. direktør, Meditec A/S  
**Madars Slezis**, Site Manager, SEA Radomes Co. Ltd., Thailand  
**Ugis Eihvalds**, Production Manager, Baltic Rim SIA, Letland  
**John Gu**, Finance Manager, SP Groups kinesiske selskaber  
**Vichy Dong**, HR og Supply Chain Manager, SP Moulding Co. Ltd., Kina

## SP Groups årshjul

Bestyrelsen hos SP Group A/S er ansvarlig for strategisk ledelse med fokus på at sikre værdiskabelse i selskabet



### Ejerandele medio marts 2024:

Bestyrelse & koncernledelse:	Privat	Eget firma	Nærtstående	I alt	% af Kap.
Hans Wilhelm Schur			1.997.163	1.997.163	16,0
Erik Preben Holm	64.160	17.220		81.380	0,7
Hans-Henrik Eriksen	17.500	4.279		21.779	0,2
Bente Overgaard	6.465	1.461	113	8.039	0,1
Marie Bakholdt Lund	0	0	0	0	0
Frank Gad	173.289	279	1.359.670	1.533.238	12,3
Søren Ulstrup	24.831	172.094		196.925	1,6
Lars Bering	16.725		5.405	22.130	0,2
Tilde Kejlhof	6.500			6.500	0,1
	<b>309.470</b>	<b>195.333</b>	<b>3.362.351</b>	<b>3.867.154</b>	<b>31,0</b>

Bestyrelsen udstedte i 2021 108.750 warrantter til direktionen og ledende medarbejdere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad, Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering hver 7.500 stk. warrantter. De øvrige 86.250 stk. warrantter blev fordelt blandt 41 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2024 og indtil 31. marts 2027, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 400,00 pr. nom. DKK 2 aktie med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2021, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markeds-

forholdene den 25. marts 2021. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2021 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 29. april 2019 gav Bestyrelsen.

Bestyrelsen udstedte i 2022 115.000 warrantter til direktionen og ledende medarbejdere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad, Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering hver 7.500 stk. warrantter. De øvrige 92.500 stk. warrantter blev fordelt blandt 39 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2025 og indtil 31. marts 2028, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 400,00 pr. nom. DKK 2 aktie med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2022, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 24. marts 2022. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2022 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 29. april 2019 gav Bestyrelsen.

Bestyrelsen udstedte i 2023 120.000 warrantter til direktionen og ledende medarbejdere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad, Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering hver 7.500 stk. warrantter. De øvrige 97.500 stk. warrantter blev fordelt blandt 41 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2026 og indtil 31. marts 2029, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 260,00 pr. nom. DKK 2 aktie med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2023, og

indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 23. marts 2023. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærene har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2023 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 29. april 2019 gav Bestyrelsen.

Bestyrelsen mener, at aktiebaserede ordninger er hensigtsmæssige for at sikre, at SP Group kan tiltrække og fastholde kvalificerede ledere og nøglepersoner. Bestyrelsen ønsker at knytte lederne tættere til Koncernen, belønne dem for deres bidrag til den langsigtede værdiskabelse og knæsesætte, at ledere og aktionærer har fælles interesser i en stigende aktiekurs, hvilket medvirker til at understøtte selskabets langsigtede ambition for indtjening, som beskrevet i afsnittet 'Frem mod 2024 Ambitionen' på side 14.

SP Groups hidtidige programmer har alle været flerårige for at fremme en langsigtet og værdiskabende adfærd blandt lederne, og udnyttelseskursen har som følge af det årlige rentetillæg været højere end aktiekursen ved tildelingen. Disse principper vil også gælde fremover. Selskabets vederlagspolitik blev fremlagt på generalforsamlingen i 2020. En ny vederlagspolitik fremlægges på generalforsamlingen i 2024.

## Hovedelementerne i Koncernens interne kontrol og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

### Regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for Koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

### Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt Koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser, samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder forretningsgange og interne kontroller, budget og budgetopfølgingsprocedurer, procedurer for udarbejdelse af månedsregnskaber og controlling i forbindelse hermed samt for rapportering til bestyrelsen.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver. Der henvises til afsnittet 'Ordentlig og redelig ledelse'.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

### Whistleblowerordning

SP Group og samtlige dets dattervirksomheder stræber efter at skabe et forretningsmiljø, der fremmer og værner om en høj grad af integritet og ansvarlighed.

I overensstemmelse hermed har selskabet etableret en whistleblowerordning, der gør det muligt for enhver med tilknytning til SP Group på sikker vis at indberette mistanke om manglende overholdelse af SP Groups politikker og retningslinjer, love og regler samt andre alvorlige regelmæssigheder.



SP Moulding i Stoholm.

For at indberette et forhold til whistleblowerordningen sendes en e-mail til [hhe@sp-group.dk](mailto:hhe@sp-group.dk). E-mailen sendes direkte til Hans-Henrik Eriksen, der er formand for SP Groups revisionsudvalg og uafhængigt generalforsamlingsvalgt medlem af SP Groups bestyrelse. Ledere og medarbejdere i SP Group har ikke adgang til at se denne mail.

Vejledning til at benytte SP Groups whistleblowerordning er blevet kommunikeret til alle i virksomheden på lokale sprog.

Whistleblowerordningen er også beskrevet på selskabets hjemmeside.

Der har ikke været indberetninger fra interessenter i 2023.

### Risikovurdering

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes, med henblik på at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelser.

### Revisionsudvalg

Revisionsudvalgets funktion udøves af den samlede bestyrelse. Hans-Henrik Eriksen er uafhængigt medlem med kvalifikationer indenfor regnskabsvæsen og revision. Hans-Henrik Eriksen er formand for revisionsudvalget og uddannet som statsautoriseret revisor. Bente Overgaard og Marie Bakholdt Lund er tillige uafhængige medlemmer. Revisionsudvalget har sin egen forretningsorden.

### Revision

Til varetagelse af revisionen vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisionen er offentlighedens tillidsrepræsentant. Revisor aflægger revisionsprotokol til den samlede bestyrelse minimum to gange om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af revisionsprotokoller til bestyrelsen. Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Hovedparten af dattervirksomheder revideres af moderselskabets revisor eller dennes udenlandske samarbejdspartnere.

På generalforsamlingen i 2024 vil bestyrelsen foreslå, at der vælges en bæredygtighedsrevisor.

# Aktionærforhold

## Overordnet målsætning

SP Group søger at kommunikere åbent om Koncernens drift, udvikling, strategi og mål. Formålet er at sikre, at Selskabets aktie er likvid, og at pris-sætningen både afspejler de faktiske resultater og fremtidige indtjeningsmuligheder. SP Groups mål er at skabe et positivt afkast til aktionærene gennem en stigende aktiekurs og udbytter.

## Aktiekapitalen

Aktien er noteret på NASDAQ Copenhagen under kortnavnet SPG, ISIN-koden er DK0061027356 og ID CSE3358. SP Group indgår i sektoren 'chemicals'. SP Group indgår i OMX Copenhagen Benchmark Index.

Aktiekapitalen på DKK 24,98 mio. er fordelt på 12.490.000 stk. aktier à 2 kr. SP Group har kun én aktieklasser, alle aktier er frit omsættelige, og der er ingen begrænsninger i ejer- eller stemmeret.

Selskabskapitalen blev udvidet den 3. juni 2020 ved udstedelse af 1,1 mio. stk. nye aktier à 2 DKK, der blev solgt til markedskurs uden fortegningsret for selskabets aktionærer. Udbuddet blev overtegnet. Tegningskursen var 200. Tegningen tilførte selskabet DKK 220 mio. brutto, DKK 215 mio. netto.

Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen i 2023.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at gennemføre en kapitalforhøjelse i overensstemmelse med de eksisterende warrantprogrammer. Samtidig har bestyrelsen bemyndigelse til i perioden frem til 1. april 2024 at udvide aktiekapitalen med yderligere op til nominelt DKK 7,8 mio. ved tegning af nye aktier til markedskurs eller en lavere kurs, der fastsættes af bestyrelsen, dog ikke under DKK 2. Bestyrelsen vil søge en fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen i 2024.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at lade selskabet erhverve egne aktier op til en pålydende værdi af 10 % af aktiekapitalen. Vederlaget må ikke afvige fra børskursen på erhvervelsestidspunktet. Bestyrelsen vil søge en fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen i 2024.

## Aktiesplit

Generalforsamlingen vedtog i 2018 at gennemføre et aktiesplit i forholdet 1 til 5 for at øge interessen for SPG aktien og for at øge likviditeten og det frie flow i markedet. Første handelsdag for den nye splittede aktie var 7. maj 2018.

## Change of Control

Selskabets långivere har ret til genforhandling af lånevilkårene i tilfælde af Change of Control. En række kunder har ret til at opsigte samhandelsaftaler ved Change of Control.

## Afkast til aktionærene

Bestyrelsen for SP Group vil for nærværende primært anvende overskud til at styrke Selskabets finansielle position og finansiere tiltag, der kan medvirke til at skabe en lønsom vækst.

I årets løb blev aktien handlet mellem kurs 320 og 183. Kursen sluttede 2023 i 219 og åbnede 2. januar 2023 i 256,5.

Kurstabet blev derfor -14,6 %. Inklusive udbyttet på DKK 3,0 pr. aktie blev afkastet fra den 1. januar 2023 til den 31. december 2023 -13,5 %, hvilket er noget ringere end markedets. Market Cap den 31. december 2023 blev DKK 2.735 mio.; et fald på DKK 468,4 mio. over året. Aktionærene modtog DKK 37,5 mio. i udbytte.

I perioden 1. januar 2010 til 30. december 2023 har SPG aktien givet et samlet afkast på 2.792 % inklusiv udbytte, hvilket er det tredjehøjeste blandt de børsnoterede danske aktier.

## Aktietilbagekøbsprogram

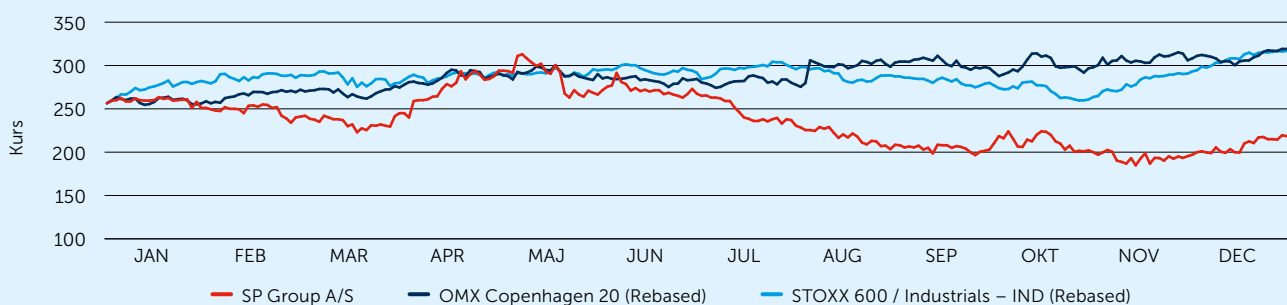
Selskabet vil fortsat søge at afdække warrantprogrammer helt eller delvist med tilbagekøb af egne aktier.

Der blev i 2023 solgt 12.000 stk. SPG aktier svarende til DKK 2,6 mio. uden om Nasdaq i forbindelse med indløsning af warrantprogrammer.

Den 11. april 2022 igangsatte SP Group A/S et aktietilbagekøbsprogram jf. selskabsmeddelelse nr. 18/2022. Ved aktietilbagekøbsprogrammet, som løb i perioden fra den 11. april 2022 til og med den 10. april 2023, ville SP Group købe aktier for et maksimalt vederlag på DKK 40 mio. Der blev i alt købt 147.380 stk. aktier til en gennemsnitskurs på 271,41 under programmet og anvendt DKK 39.999.861 (selskabsmeddelelse nr. 21/2023).

Beholdningen af egne aktier ultimo 2023 var 377.561 stk. svarende til 3,02 %.

Kursudviklingen i SP Group 1. januar til 31. december 2023. Indeks 1.1.2023 =256,5



## Ejerforhold og likviditet

Medio marts 2024 havde fem aktionærer anmeldt at eje mere end 5 % af aktierne, nemlig Schur Finance a/s (inkl. nærtstående), Odin Fund Management, ATP, Lannebo Fonder AB og Frank Gad (inkl. dennes nærtstående) med tilsammen 48,7 %. Antallet af navnenoterede aktionærer er i det seneste år steget fra ca. 3.295 til ca. 4.200, og de navnenoterede aktionærers samlede ejerandel udgør 96,5 % af aktiekapitalen.

Den kendte aktionærbase uden for Danmark er stadig beskeden, men stigende. 122 internationale aktionærer med i alt 30,6 % af aktierne har ladet sig navnenotere (109 ultimo marts 2022 og 35,3 % af aktierne ultimo marts 2022).

Der blev i årets løb handlet 2.114.036 stk. SPG aktier på Nasdaq, hvilket er 46,5 % flere end i 2022. Målt i DKK steg omsætningen fra DKK 468,5 mio. i 2022 til DKK 482,7 mio. i 2023. I 4. kvartal blev der omsat 927.368 stk. aktier, hvilket er mere end omsætningen i hele første halvår. Stigende likviditet fører forhåbentligt snart til stigende kurser.

## Information

Generelt tilstræber SP Group at føre en løbende, rettidig og balanceret dialog med nuværende og potentielle aktionærer, aktieanalytikere og andre interessenter. Selskabets ledere medvirker løbende i møder med både professionelle og private investorer samt analytikere. Præsentationer fra møderne vises på hjemmesiden, hvor der også findes anden relevant information og gives adgang til at abonnere på nyheder. Endelig lægger SP Group vægt på, at alle forespørgsler og henvendelser fra aktionærer og andre interessenter besvares hurtigt.

SP Group har en stilleperiode på tre uger op til offentliggørelsen af planlagte kvartals- og helårsrapporter, hvor Koncernen ikke kommenterer på finansielle resultater eller forventninger. Uden for disse stilleperioder er omdrejningspunktet for kommunikationen til aktiemarkedet de klare finansielle mål, som Koncernen har opstillet, og som SP Group løbende følger op på.

Ansvarlig for kontakten til investorer og analytikere er adm. direktør Frank Gad, telefon (+45) 70 23 23 79, e-mail: info@sp-group.dk.

Yderligere aktionærinformation kan findes på hjemmesiden [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk).

Udsendte fondsbørsmeddelelser de seneste 5 år:  
Der henvises til SP Groups hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)

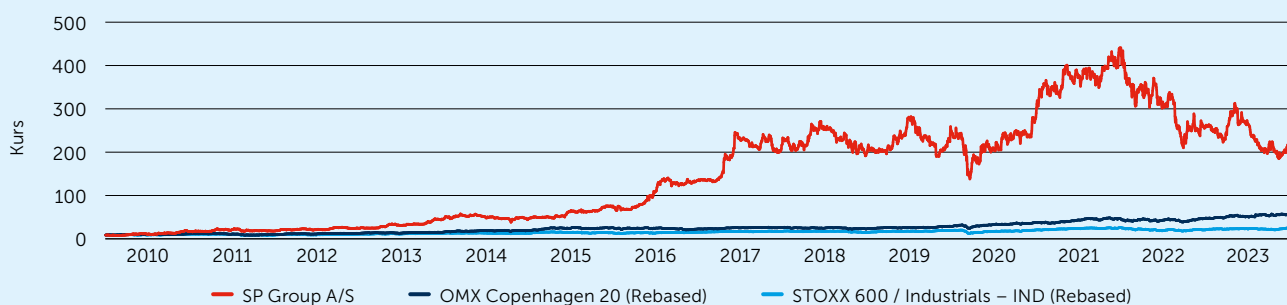
## Finanskalender for 2024

21. marts	Årsregnskabsmeddelelse for 2023
25. april	Generalforsamling
27. maj	Kvartalsrapport for 1. kvartal 2024
23. august	Halvårsmeddelelse for 1. halvår 2024
15. november	Kvartalsmeddelelse for 3. kvartal 2024

## Aktieinformation – SP Group A/S – medio marts 2024

Navn	Hjemsted	Antal (Stk.)	Andel (%)
Schur Finance a/s, inkl. nærtstående	Horsens	1.997.163	16,0
Frank Gad, inkl. nærtstående	Frederiksberg	1.533.238	12,3
Odin Fund Management	Oslo	1.159.307	9,3
Lannebo Fonder AB	Stockholm	757.444	6,1
Arbejdsmarkedets Tillægspension	Hillerød	630.130	5,1
		<b>6.077.282</b>	<b>48,7</b>
<b>Fordeling øvrige aktier</b>			
SP Group (egne aktier)		377.561	3,0
Navnenoterede under 5 %		5.594.970	44,7
Ikke navnenoterede		440.187	3,5
<b>Total</b>		<b>12.490.000</b>	<b>100,0</b>

Kursudviklingen i SP Group 1. januar 2010 til 31. december 2023. Indeks 1.1.2010=8,7



# Ledelsessystemer

Alle koncernens produktionssites har implementeret kvalitets- og ledelsessystemer, der sikrer ret fokus på kvalitet, miljø og arbejdsmiljø. Hovedparten af alle sites er certificeret af 3. part eller har planlagt en certificering af systemerne.

Site	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	Andre
<b>Gibo</b>				
Danmark	X	X	X	
Polen	X	X	X	IATF 16949 planlagt
Kina	X	X	X	
USA				ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 planlagt
<b>Plexx Opido</b>				
Sverige	X	X		
Norge	X	X		
<b>SP Moulding</b>				
Juelsminde	X	X		FSC*
Stoholm	X	X		IATF 16949
Polen	X	X		
Kina	X	X	X	
<b>SP Medical</b>				
Karise		X	X	ISO 13485
Polen		X	X	ISO 13485
<b>Bröderna Bourghardt</b>				
Sverige	X	X		
Letland	X	X		
Thailand				ISO 9001 og ISO 14001 planlagt
<b>Tinby</b>				
Danmark	X	X	X	
Polen	X	X	X	
Kina	X	X	X	
Letland	X	X		
<b>Accoat</b>				
Kvistgaard	X	X		
<b>Ulstrup Plast</b>				
Lynge	X	X		
Slovakia	X	X		
<b>MedicoPack</b>				
Danmark		X		ISO 15378
<b>MM Composite</b>				
Danmark	X	X	X	
USA	X	X		ISO 45001 planlagt
<b>Coreplast</b>				
Finland	X	X		ISO 13485 og IATF 16949
<b>Dan-Hill-Plast</b>				
Danmark	X	X	X	
<b>Kodaň Plast</b>				
Slovakia	X			ISO 14001 planlagt
<b>Jollmax Coating</b>				
Finland	X	X		
<b>DAVINCI 3D</b>				
Danmark	X			
<b>Meditec Plaststøbning</b>				
Danmark	X			ISO 13485

\* FSC = Forest Stewardship Council

## Ledelsessystemer

I SP Group har de fleste virksomheder i dag systematiseret deres ledelse og styring af virksomhederne. Størstedelen tager udgangspunkt i Kvalitets-, Miljø- og/eller Arbejdsmiljøstyringssystemer, der under et kaldes et Ledelsessystem.

Ledelsessystemerne bygger på en kortlægning af virksomhedernes interesser, interne og eksterne forhold samt en vurdering af virksomhedernes risici og muligheder i forhold hertil.

Ledelsessystemerne omfatter udarbejdelse og vedtagelse af politikker og fastsættelse af målsætninger, mål og handlingsplaner og indebærer desuden, at virksomhederne indfører og vedligeholder et styringssystem med procedurer og instruktioner for de væsentligste aktiviteter.

Virksomhedernes ledelsessystemer efterses og kontrolleres årligt af eksterne auditører, som repræsenterer en uafhængig instans, akkrediterede certificeringsbureauer, der vurderer virksomhedernes faktiske præstationer i forhold til procedurerne i ledelsessystemerne og kravene fra gældende ISO-standarder.

### Kvalitetsledelse certificeret i henhold til ISO 9001, 13485, 15378 og IATF 16949

Et kvalitetssystem betyder, på samme vis som for systemerne til styring af virksomhedernes miljø og arbejdsmiljø, at virksomhederne via procedurer og instruktioner sikrer, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende forbedringer af de interne arbejdsprocesser, der skal sikre en forsvarlig styring af ressourcer, leverandører, produktioner og produkter med tilfredse kunder som output.

### Miljøledelse certificeret i henhold til ISO 14001

Et miljøledelsessystem betyder, at virksomhederne kan dokumentere en kortlægning af deres miljøforhold, at miljøforholdene håndteres på en forsvarlig vis, og at den gældende miljølovgivning efterleves.

Virksomhedernes arbejde med efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre deres miljøpræstationer, der løbende overvåges og måles.

Forbedrede miljøpræstationer opnås via investeringer i processer, bygninger og udstyr, der inden for finansielle rammer sigter imod anvendelse af en renere teknologi.

### Arbejdsmiljøledelse certificeret i henhold til ISO 45001

Et Arbejdsmiljøledelsessystem betyder, at virksomhederne kan dokumentere en kortlægning af deres arbejdsmiljøforhold, og at arbejdsmiljøforholdene håndteres på forsvarlig vis.

Virksomhedens arbejde med at opnå og fastholde arbejdsmiljøcertificeringer rækker ud over efterlevelse af nationale lovkrav og internationale konventioner på arbejdsmiljøområdet. Via efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer virksomhederne, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet.

Via et løbende fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø sikres trivsel og sikkerhed på virksomhederne, der sigter mod færre sygdomsmeldinger og arbejdsulykker samt en personlig og faglig udvikling af den enkelte medarbejder.





Lars Klecek, Meditec, kvalitetskontrollerer færdigvarer.

## R & D

Det går fortsat rigtigt stærkt indenfor udviklingen af plast og plastteknologier.

Efterspørgslen efter miljørigtige tekniske løsninger i plast vokser i takt med, at plastens egenskaber løbende forbedres. Plast vælges i mange tilfælde på grund af de unikke egenskaber.

Vindmølleindustrien er et godt eksempel på det, og her arbejdes med kompositter, som er en kombination af plast og andre materialer.

I SP Group optimerer vi produktionsteknologierne på både høj- og lavvolumenproduktion, så vi forbliver konkurrencedygtige globalt. R & D afdelingen deltager i denne udvikling, men vort fokus er rettet mod kompositter hvor materialer kombineres. Sammen med vore kunder, universiteter og råvareproducenter arbejder vi til stadighed på at flytte grænser og skabe værdi for alle.

## IT- og Persondatasikkerhed

SP Group har etableret en central IT- og Persondatasikkerhedsfunktion, der skal sikre en stærk indsats på området. Dette både i forhold til SP Groups egne datterselskaber og IT-netværk og i forhold til nye fremtidige opkøb.

Der er udarbejdet grundlæggende politikker for, hvordan datterselskaberne skal agere i henhold til persondatabeskyttelse og IT-Sikkerhed. Alle datterselskaber og IT-netværk i SP Group gennemgås minimum en gang årligt af IT-Sikkerhedschefen i forhold til disse politikker, og hvor der måtte være afvigelser, udarbejdes der handlingsplaner med aftalte deadlines.

En gang årligt udarbejdes en samlet statusoversigt til SP Groups bestyrelse.

# Sustainability

## Vort globale medansvar

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



SP Group har i 2023 haft fokus på vort medansvar for at bidrage til en mere bæredygtig verden. Vi har i samarbejde med vore kunder udviklet og fremstillet produkter, der fremmer livskvalitet og mere effektiv udnyttelse af ressourcer – til gavn for både klima, miljø, mennesker og dyr.

Vi har videreført et innovativt blik på vor drift og fremstilling for at optimere på ressourceforbrug og fremme bæredygtige processer. Det bidrager til en positiv udvikling globalt og lokalt og er med til at fremme vore medarbejderes sundhed og sikkerhed.

Med vor tilstedeværelse i 12 lande og 31 fabrikker har vi salg af produkter i alle dele af verden og dermed mulighed for på flere måder at skabe gode vilkår for miljø, dyr og mennesker i mange forskellige typer af samfund.

Vi støtter initiativet bag FN's 17 verdensmål, hvortil vore indsatser bidrager direkte eller indirekte. For at understrege SP Groups engagement i global bæredygtighed er Koncernen medlem af FN Global Compact og bygger sit bæredygtighedsarbejde gennem 11 år på principperne deri.

I år har vi tilrettelagt vor rapportering om samfundsansvar efter de nye, men endnu ikke gældende regler i EU Direktivet for virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD) og de tilhørende Europæiske Standarder for Bæredygtighedsrapportering (ESRS) om væsentlighedsvurdering og definition af datapunkter til måling af påvirkningen af klimamæssig bæredygtighed (E), social bæredygtighed (S) og god forretningskik (G).

For at bidrage bedst muligt til den grønne omstilling har vi med 2030 som horisont opstillet disse strategiske mål:

- Ingen negative miljømæssige påvirkninger fra driften
- Hele den globale produktion kører på vedvarende energi
- Hele virksomheden er CO<sub>2</sub> neutral i Scope 1 og Scope 2
- Understøttelse af transitionen til vedvarende energi ved at producere avancerede plast- og kompositløsninger, der indgår i moderne energiproduktion
- Producere avancerede plastløsninger, der bidrager til energioptimering, isolering, rent vand og ren luft
- Producere avancerede plast- og coatingløsninger der bidrager til et længere og bedre liv

Denne rapport udgør SP Groups redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99 a, kønsfordeling i ledelsen efter årsregnskabslovens § 99 b (se afsnit om kønsligestilling) og mangfoldighed efter årsregnskabslovens § 107d (se afsnit om mangfoldighed) samt dataetik efter årsregnskabslovens § 99 d. Rapporten oplyser derudover om vore aktiviteter i forhold til EU taksonomiforordningen. Rapporten udgør desuden supplerende dokumentation til vor Communication on Progress rapport til FN Global Compact.

COMMUNICATION  
ON PROGRESS



This is our **Communication on Progress** in implementing the Ten Principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

## Vor forretningsmodel integrerer bæredygtighedshensyn

For SP Group er det vigtigt, at vi kan øge Koncernens indtjening og aktivitet på en ansvarlig måde.

Vi er bevidste om, at vore produkter øger forbruget af plast. Netop derfor tager vi aktivt ansvar for at udvikle vor forretning og produktion på en måde, der i stigende omfang reducerer negativ miljøpåvirkning og bidrager til bæredygtig udvikling samt omstillingen til cirkulær økonomi. Det gør vi bl.a. ved at øge anvendelsen af regenerat- og overskudsmateriale fra vor produktion i fremstillingen af nye produkter.

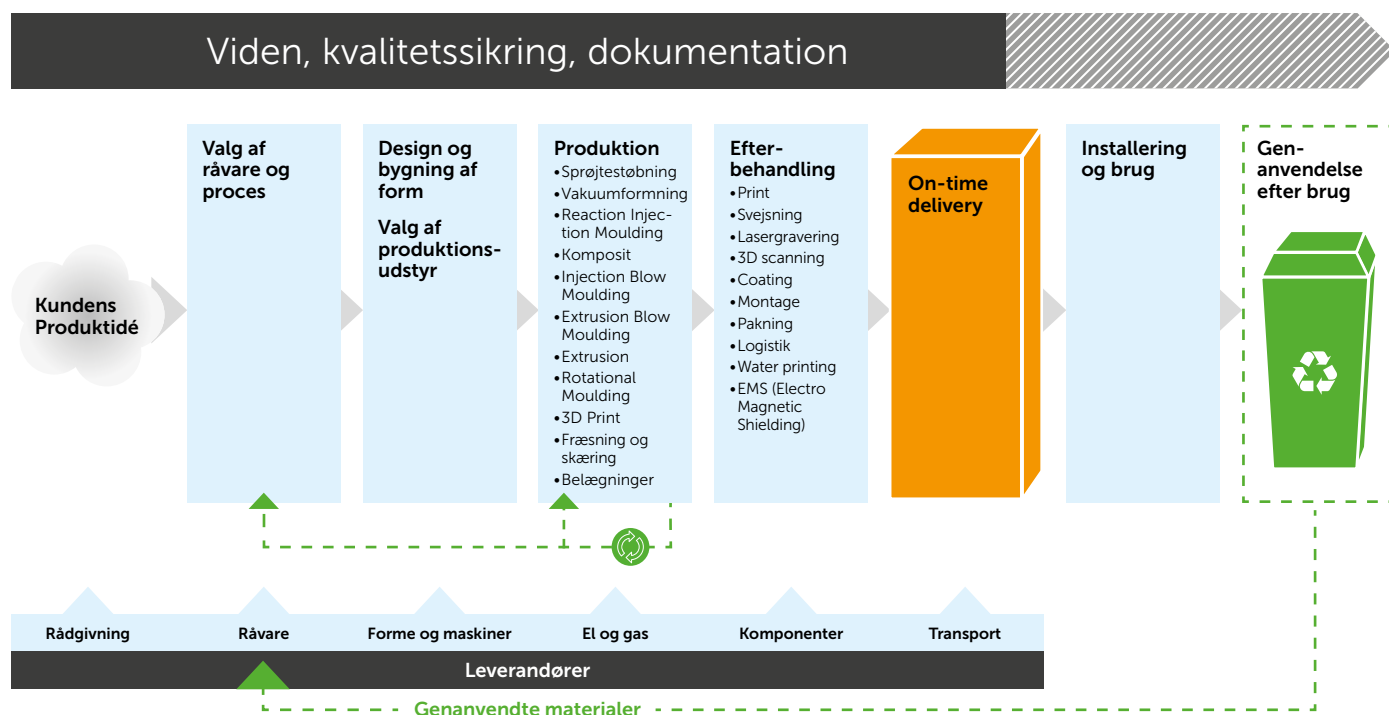
Det er også et mål for os, at Koncernen ved at skabe innovation og arbejdspladser bidrager økonomisk til de samfund, vi er en del af.

I det seneste år har vi gjort en yderligere indsats for at integrere bæredygtighed i vor forretningsmodel. Vi har især haft fokus på værdiskabelse gennem genanvendelse af plast i vor produktion og udnyttelse af såvel egne overskudsmaterialer fra produktionen som regeneratmaterialer og råmaterialer fra andre aktører i plastindustrien.



Figur 1 – SP Group – Forretningsmodel

### SP Groups værdiskabelse



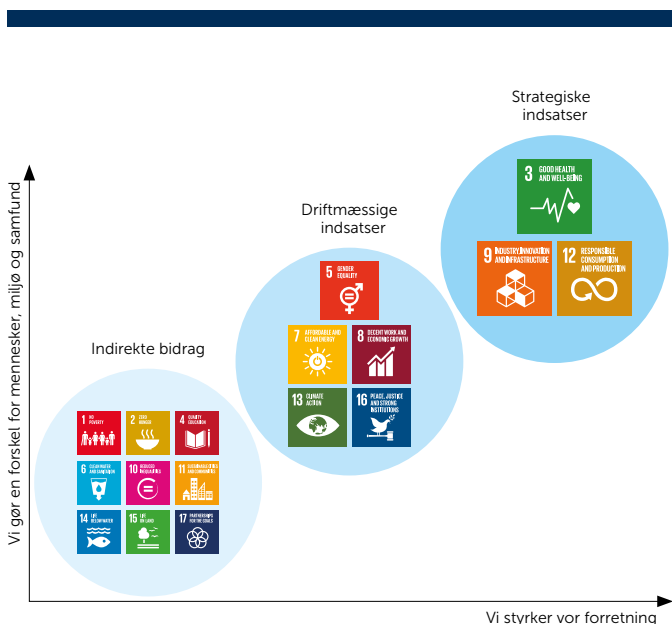
= 0-100 % regrind (recycled plastics)

## Strategiske indsats

SP Group har siden 2018 haft som mål at bidrage til FN's verdensmål gennem vore produkter og drift, men også gennem konkrete projekter, der gør en forskel lokalt eller globalt. Vore strategiske indsats supplerer de parametre, som i 2023 er vurderet som væsentlige efter den dobbelte væsentlighedsvurdering.

Ud over de Strategiske indsats bidrager SP Group til de øvrige verdensmål via vor drift og indirekte bidrag gennem udvikling af produkter og metoder, der fremmer bæredygtighed. Dette er illustreret i Figur 2 herunder.

Figur 2 – SP Groups bidrag til verdensmålene



### Verdensmål 3 om sundhed og trivsel

SP Group fremstiller en række produkter til healthcare-industrien omfattende Ergomat med måtter, Acccoat med belægninger, SP Medical med guidewires, MedicoPack med emballager til medicin og Meditec med medico udstyr. Disse produkter medvirker til at forebygge og helbrede sygdomme og samtidig øge kvaliteten af de sundhedsydelser, som alle mennesker bør have adgang til. Andelen af healthcare-produkter udgør 34 % af SP Groups samlede omsætning.

I SP Group bidrager vi til sundhed og trivsel ved at sikre og skabe arbejdspladser med en sund dialog, mulighed for personlig udvikling og et konstant fokus på sikkerhed bl.a. gennem sikker brug og bortskaffelse af kemikalier fra vore produktioner.

I SP Group går vi op i, at vore virksomheder er geografisk placeret, hvor mennesker har mulighed for at trives fysisk og psykisk og mulighed for at uddanne sig og forbedre levestandarden.



### Verdensmål 9 om industri, innovation og infrastruktur

Gennem de produkter, SP Group fremstiller til cleantech-industrien, har vi mulighed for at bidrage til reduceret energiforbrug og til produktion af vedvarende energi, effektiv rensning af spildevand og røggas. Denne del af vor omsætning udgør 31 %.

Ved at anvende bedre teknologisk udstyr og maskiner bidrager vi til et mindre spild af råvarer og dermed mindre belastning af miljø og klima. SP Group arbejder derfor med et krav om, at investeringer placeres i udstyr og maskiner med mere effektiv energiudnyttelse og mindre spild af råvarer.

SP Group er afhængig af, at de producerede varer kan transporteres på tværs af verden, og at der er elektricitet, internet og fortsat adgang til råvarer. Vi indgår meget gerne i partnerskaber, der støtter op om udviklingen af processer, der kan bidrage til en positiv forandring og bæredygtig udvikling af verden.



### Verdensmål 12 Ansvarligt forbrug og produktion

I hele Koncernen tilstræber SP Group at reducere vort affald ved hjælp af forebyggende foranstaltninger, sortering i affaldsfraktioner og ved at genanvende overskudsmateriale fra vor produktion. Sammen med vore kunder har vi derfor stort fokus på at fremstille produkter af regeneratmaterialer.

Vor kildesortering af affald støtter op om den globale indsats om genanvendelse og omstilling til cirkulær økonomi. Termoplastisk industri-scrap indgår således i et cirkulært brugsflow, hvorved spild af naturressourcer forebygges.

Indsatsen bliver muliggjort af systematisk monitorering og rapportering om vort forbrug af råvarer og ved kontinuerligt at forsøge at øge mængden af overskudsmateriale fra vor egen produktion samt industri-scrap i fremstillingen af nye produkter.

Andelen af regeneratmateriale udgør 13,9 % af den samlede mængde plastmateriale, der indgik i produktionen i 2023.

## Vor ESG-organisation

For at sikre at vi lever op til vor ambition om ansvarlighed, har vi etableret en organisation, hvor roller og ansvar for ESG-indsatsen er fastlagt. Arbejdet med bæredygtighed planlægges og koordineres af vor ESG Manager og Koncernledelsen og omfatter integration af alle virksomheder i Koncernens ESG-indsats.

Bestyrelsen er den overordnede ansvarlige enhed for vor ESG-indsats. De både overser den overordnede strategi og godkender politikker og rapporter. Derudover er formanden for revisionsudvalget ansvarlig for vor whistleblower hotline og håndtering af eventuelle sager.

I det daglige arbejde er ansvaret for vore indsats indenfor bæredygtighed uddelegeret til de enkelte fabrikker og sites. Fabrikledelsen er ansvarlig for indsatsen, som gennemføres systematisk i overensstemmelse med vore ledelsessystemer og i dialog med arbejdsmiljø- og sikkerhedsorganisationer.

## Intern regulering

Integrationen af bæredygtighed i vor produktion og administrative enheder sker gennem intern regulering. Vi har vedtaget en CSR-politik, som afspejler SP Groups grundlæggende værdi om at skabe de bedste plastløsninger til gavn for både vore kunder, medarbejdere og det omkringliggende miljø. CSR-politikken udgør på den måde rammen for alle vore aktiviteter og for vor profil som en ansvarlig samarbejdspartner og arbejdsplads. CSR-politikken omfatter vore mål og principper for arbejdet med miljø og klima, socialt ansvar, herunder arbejdsforhold, mangfoldighed og menneskerettigheder, samt med anti-korruption og dataetik, kvinder i ledelse og sikkerhed og sundhed. Derudover beskriver CSR-politikken vor whistleblowerordning, som gør det muligt for alle med tilknytning til Koncernen på sikker vis at indberette mistanke om manglende overholdelse af SP Groups politikker og retningslinjer, love og regler samt andre alvorlige uregelmæssigheder.

SP Group har derudover vedtaget selvstændige politikker om IR, IT samt Skat. Fælles for disse politikker er, at anvendelsesområdet er hele Koncernen, samt at Koncernledelsen er ansvarlig for politikernes gennemførelse og efterlevelse. I forbindelse med fastlæggelsen af vore politikker tages der så vidt muligt hensyn til vore vigtigste interessenters interesser i både udførelsen, gennemførelsen og efterlevelsen af politikkerne.

Vi har også vedtaget en Supplier Code of Conduct, der udgør grundlaget for et positivt samarbejde med vore leverandører om at fremme ansvarlighed og bæredygtighed i leverandørkæden.

For at imødekomme de nye krav til omfang og indhold i vore politikker arbejder vi aktivt på at identificere eventuelle mangler og opdatere vore eksisterende politikker samt formulere nye. I 2024 vil vi have fokus på at opdatere politikker for de områder, der er vurderet væsentlige i den dobbelte væsentlighedsvurdering. De nye politikker udarbejdes af vor ESG-organisation i tæt samarbejde med den øvrige organisation og andre væsentlige interessenter.

## Ledelsessystemer

I SP Group har alle virksomheder i dag systematiseret deres ledelse og styring af virksomhederne eller har aktive planer herom. Systematikken tager udgangspunkt i Kvalitets-, Miljø- og/eller Arbejdsmiljøstyrings-systemer, der under et kaldes Ledelsessystemerne.

Ledelsessystemerne bygger på en kortlægning af virksomhedernes interesser, interne og eksterne forhold samt en vurdering af de risici og muligheder, der knytter sig hertil. En del af vor leverandørstyring sker således via ledelsessystemerne.

Ledelsessystemerne omfatter udarbejdelse og vedtagelse af politikker og fastsættelse af målsætninger, mål og handlingsplaner og indebærer desuden, at virksomhederne indfører og vedligeholder et styringssystem med procedurer og instruktioner for de væsentligste aktiviteter.

Virksomhedernes ledelsessystemer efterses og kontrolleres årligt af eksterne auditorer, som repræsenterer en uafhængig instans, akkrediterede certificeringsbureauer, der vurderer virksomhedernes faktiske præstationer i forhold til procedurerne i ledelsessystemerne og kravene i anvendte ISO-standarder. Se oversigt i årsrapporten side 46.

Hos EcoVadis, en uafhængig platform og et ratingværktøj, der evaluerer virksomheders bæredygtighedspræstationer og sociale ansvar, har Tinby A/S og Ergomat Inc. i 2023 opnået en guldmedalje og Ergomat Sp. z o.o. og MM Composite A/S en sølvmedalje. Som følge af vore kunders stigende

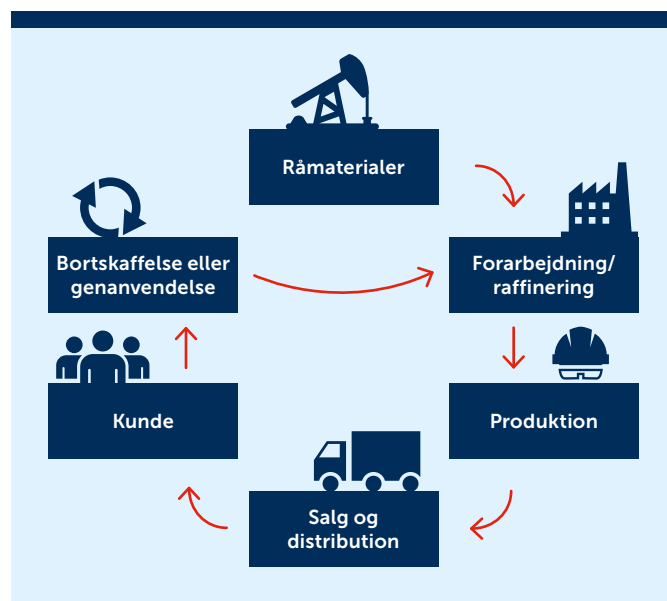
efterspørgsel på vore datterselskabers registrering hos EcoVadis vil SP Group i 2024 søge af få en samlet registrering og rating.

## Due diligence processer

I takt med det stigende fokus på virksomheders påvirkning af samfundet og miljøet anerkender vi vigtigheden af at etablere og opretholde en bæredygtig forretningsmodel i SP Group. Vi har derfor etableret en due diligence proces, som understøtter vort arbejde med at identificere, forebygge og afbøde de potentielle negative påvirkninger, vor forretningsdrift kan have på klima, miljø og mennesker, og samtidig skaber transparens i arbejdet hermed.

Vore due diligence processer dækker hele værdikæden (se Figur 3), og vi forpligter os således til at opretholde bæredygtighedsstandarder på tværs af alle vore selskaber, leverandører og samarbejdspartnere. Udførelsen af risikovurderinger og arbejdet med risikostyring er baseret på en systematisk tilgang til at vurdere og prioritere risici. Ledelsen i SP Group gennemgår regelmæssigt forretningsaktiviteterne for at identificere og evaluere bæredygtighedsrisici. Heri indgår vurderinger af miljømæssige påvirkninger, sociale forhold og økonomiske faktorer ved disse. Derudover samarbejder SP Group med eksterne eksperter, interessenter og rådgivere for opnå forståelse for bæredygtighedsrisici og muligheder, der er knyttet til forretningsaktiviteterne.

Figur 3 – Værdikæde



Due diligenceprocessen er i 2023 tilpasset de nye krav til vurdering af såvel påvirkning som risiko og muligheder (IRO), der er indeholdt i EU Direktivet for virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD) og de tilhørende Europæiske Standarder (ESRS). Som led heri, har vi i 2023 afholdt workshops og gennemført interviews, hvor potentielle og aktuelle påvirkninger, risici og muligheder (IRO'er) er identificeret, vurderet og endeligt valideret af SP Groups styregruppe for området. Styregruppen består af Koncernledelsen og ESG Manager i SP Group, som alle har indsigt i forretningsaktiviteter i Koncernens selskaber, bl.a. som medlemmer af selskabernes bestyrelser eller direktioner.

På baggrund heraf har vi udarbejdet en dobbeltvæsentlighedsvurdering (DMA), der systematisk afdækker, hvordan miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold påvirkes af SP Group (Impact Assessment), samt hvordan disse forhold har indflydelse på SP Groups økonomi (Financial Assessment). DMA'en er suppleret med generisk research og peer-review udarbejdet af ekstern rådgiver.

I forbindelse med identifikationen af potentielle risici vurderes både påvirkningen af en given risiko og sandsynligheden for, at den opstår. Dette hjælper os med at identificere de mest kritiske risici og igangsætte de nødvendige mitigerende handlinger. Gennem arbejdet med den dobbelte væsentlighedsvurdering søger vi ikke blot at identificere potentielle trusler, men også at udvikle proaktive strategier, der gør os mere modstandsdygtige over for bæredygtighedsrisici og positionerer os som en ansvarlig aktør indenfor vor industri.

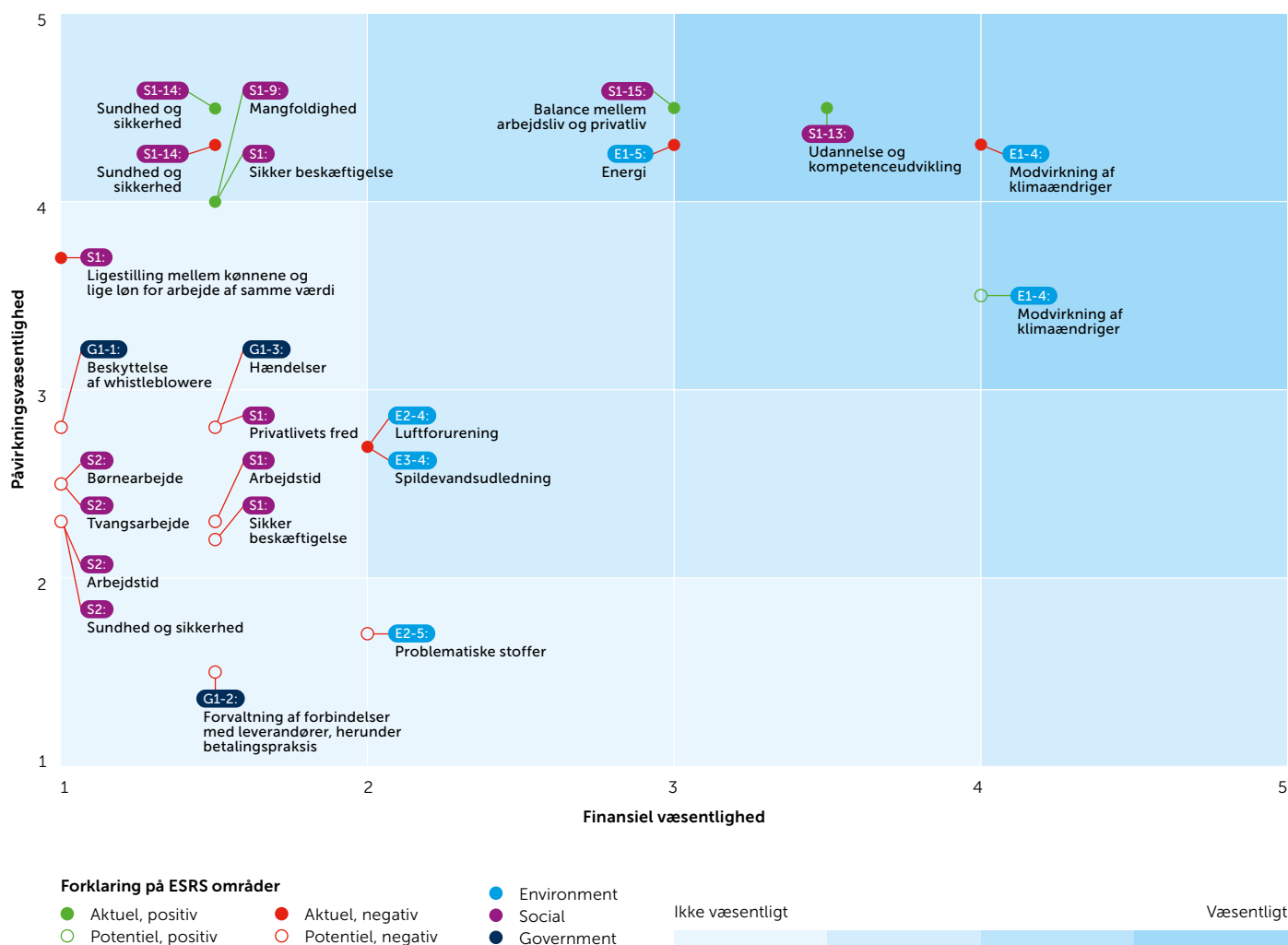
## Væsentlighedsvurdering

De nye krav til den dobbelte væsentlighedsvurdering muliggør en øget forståelse for de områder, hvor vore forretningsaktiviteter har eller kan have både positive og negative virkninger på samfundet og miljøet. Den dobbelte væsentlighedsvurdering tilbyder en mere nuanceret indsigt i de aktuelle og potentielle risici samt muligheder. Ved at evaluere både påvirkninger og finansielle synspunkter giver den dobbelte væsentlighedsvurdering os indsigt i de områder, der er betydningsfulde for vor Koncern.

Resultatet af den dobbelte væsentlighedsvurdering kan aflæses i Figur 4. Energiforbrug (E1-5) er vurderet væsentligt på grund af aktuelle negative indvirkninger. Uddannelse og kompetenceudvikling (S1-13) samt balance mellem arbejdsliv og privatliv (S1-15) er vurderet væsentligt i forhold til den aktuelle positive indvirkning, vi har på områderne.

Derudover fremgår det af Figur 4, at sundhed og sikkerhed (S1-14), mangfoldighed (S1-9) samt sikker beskæftigelse (S1/målsætning) alle er vurderet til at have høj materiel væsentlighed, omend områderne ikke har høj finansiel væsentlighed.

Figur 4 – Dobbelt væsentlighedsvurdering





Solcelle park hos Coreplast Laitila Oy.

SP Groups daglige drift har igennem mange år bygget på et stærkt fundament af ordentlig virksomhedsdrift, som understøttes af ISO certificeringerne. I tillæg hertil vil resultatet af den dobbelte væsentlighedsvurdering være styrende for vort strategiske arbejde med bæredygtighed i 2024 på disse områder:

#### Modvirkning af klimaændringer (E1-4)

Størstedelen af vore drivhusgasemissioner sker i scope 3, og størstedelen af disse emissioner skyldes udvindingen af råmaterialer til vor produktion. Dette har en negativ aktuel effekt på miljø og klima. Vort strategiske mål om at være CO<sub>2</sub>-neutrale inden 2030 for scope 1 og 2 bidrager dog positivt til vor påvirkning på området. Her er det vor ambition at blive mere selvforsynende med hensyn til vedvarende energi, samtidig med at vi køber energicertifikater for at sikre lavere mængder CO<sub>2</sub>-emissioner fra energiforbruget.

SP Group vil i løbet af 2024 fortsætte arbejdet med at kortlægge bidraget i scope 3 fra råvarer og varetransport mm. Herved viderefører vi our driftsrelaterede indsatser, der knytter sig til verdensmål 13.

#### Energi (E1-5)

Produktionen af plastkomponenter er energikrævende. Vort energiforbrug vedrører primært elektricitet og gas til maskiner, robotter og belysning samt fjernvarme til opvarmning. Tilgængeligheden af vedvarende energiresourcer varierer betydeligt regionalt og over tid. Derfor betragtes vort energiforbrug og -intensitet som en vigtig faktor i driften af vore fabrikker.

For at imødekomme de negative indvirkninger ved fossile brændstoffer og som led i indsatsen for at bidrage til verdensmål 7 har vi gennem flere år haft fokus på at omstille til vedvarende energi gennem etablering af solceller på vore produktionsfaciliteter. Vi forventer at øge omfanget af energi fra solceller i de kommende år.

#### Uddannelse og kompetenceudvikling (S1-13)

Det er vurderet, at vi gennem vort eksisterende strategiske fokus på intern rekruttering, karriereudvikling og medarbejdernes generelle mulighed for at udvikle sig internt har en positiv indvirkning på området.

Vi vil i 2024 have yderligere fokus på at fortsætte den positive påvirkning, vi som selskab har på dette område, og herved bidrage til opfyldelsen af verdensmål 4.

#### Balance mellem arbejdsliv og privatliv (S1-15)

Der er i vor Koncern en sund kultur, som sikrer vore medarbejdere en god og sund balance mellem arbejdsliv og privatliv. Denne kultur samt medarbejdernes mulighed for at arbejde enten i daghold, aftenhold eller nathold bidrager positivt til vor indvirkning på medarbejdernes balance mellem arbejdsliv og privatliv.

SP Group vil i 2024 fortsat have fokus på, hvorledes vi kan bidrage positivt til vore medarbejders balance mellem arbejdsliv og privatliv og samtidig sikre sunde, rimelige og respektfulde arbejdsforhold, som samlet set bidrager til verdensmål 8.

## ESG Miljø og klima

SP Group integrerer bæredygtighed og ansvarlighed i vore produkter og i den måde, hvorpå vi planlægger vor daglige drift. Vort arbejde er baseret på at tilpasse vor produktion og drift til klimaforandringerne og modvirke sådanne forandringer gennem vore aktiviteter.

Vi arbejder derfor systematisk med at reducere vor belastning af miljøet og fremme større miljømæssig bæredygtighed. Det gør vi ved at arbejde med konkrete indsatser, som påvirker klimaet i en positiv og bæredygtig retning og ved at reducere og afbøde negativ påvirkning fra vor produktion og drift. Anvendelse af miljøvenlige teknologier og materialer sker derfor gennem et certificeret miljøstyringsystem.

Vort mål er også at bidrage til miljømæssig bæredygtighed gennem vore kunders anvendelse af SP Groups produkter. Vore plastprodukter erstatter i vid udstrækning brug af metal og glas, og ved at anvende mere miljøvenlige teknologier og materialer i vore fremstillingsprocesser søger SP Group at vise, at plast – når det produceres og anvendes med omtanke – er et miljømæssigt bedre valg. Udviklingen sker i dialog med vore kunder, hvor vi har stort fokus på at fremstille produkter af regenererede materialer.

### CSR Politik – Miljø og klima

Vi vil systematisk arbejde på at reducere vor belastning af miljøet, bekæmpe klimaforandringer og fremme større miljømæssig ansvarlighed gennem vore certificerede miljøstyrings-systemer. Generelt har plast en række unikke egenskaber, der er uundværlige for vort samfund, og hvis plast produceres, anvendes og håndteres med omtanke, har det en positiv indvirkning på miljøet. På den baggrund bestræber vi os på at anvende miljøvenlige materialer i produktions- og udviklingsprocesser, begrænse vort forbrug af materialer, spild og affald samt så vidt muligt at genbruge materialer og produkter.



### Miljøledelsessystemer

Det er SP Groups fortsatte strategi, at alle produktionsvirksomheder skal implementere et certificerbart miljøstyringsystem, som sikrer, at de anvender miljøvenlige produkter i produktions- og udviklingsprocesserne, minimerer mængden af affald og spild samt minimerer ressourceforbruget i videst muligt omfang, og at de genbruger materialer og produkter. I 2023 har SP Groups datterselskaber, Tinby i Letland og Dan-Hill-Plast i Danmark, opnået ISO 14001 certificering. Se side 46 for overblik over miljøcertificeringer.

Med SP Groups miljøledelsessystemer kortlægger selskaberne vore miljøforhold, sikrer at miljøforholdene håndteres på en forsvarlig vis, og at den gældende miljølovgivning efterleves, herunder REACH direktivet, Candidate list of Substances of Very High Concern og RoHS direktivet.

Vort arbejde med efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer, at vi arbejder målrettet og systematisk på at forbedre vore miljøpræstationer, der løbende overvåges og måles. Forbedrede miljøpræstationer opnås via investeringer i processer, bygninger og udstyr, der inden for finansielle rammer sigter imod anvendelse af en renere teknologi. Derudover danner certificeringen også grundlag for at minimere mængden af affald og spild samt ressourceforbrug og i videst muligt omfang genbrug af materialer og produkter.

### Risiko

SP Groups væsentligste miljørisici er knyttet til ressourceforbrug, materialespild og CO<sub>2</sub>e fra vore produktionsanlæg samt til håndtering af affald, herunder ophobning af plastgranulat i naturen. Lokalt er der risiko for støj og lugt til gene for omgivelserne.

Risikoen håndteres gennem vore certificerede indsatser og ledelsessystemer samt konkrete drift- og investeringsmæssige tiltag, der sikrer kvalitet og miljøbeskyttelse i fremstillingsprocesserne.

Trods omfattende sikkerhedsprocedurer kan der dog ved uheld ske påvirkninger af det ydre og det indre miljø. Hvis dette sker, er der gennem vore miljøstyrings- og ledelsessystemer etableret procedurer og ansvarsfordelinger på de enkelte sites.

Risikobilledet er præget af, at elektricitet og energi i nogle tilfælde indkøbes hos leverandører, hvis udvikling af vedvarende energiproduktion SP Group ikke har indflydelse på (Scope 2). Derfor har SP Group valgt at investere i solcelleanlæg, indgå en Power Purchase Agreements (PPA) samt tilkøbe energicertifikater, som i år kompenserer for elektricitetsforbrug i Polen, Slovakiet og Danmark.

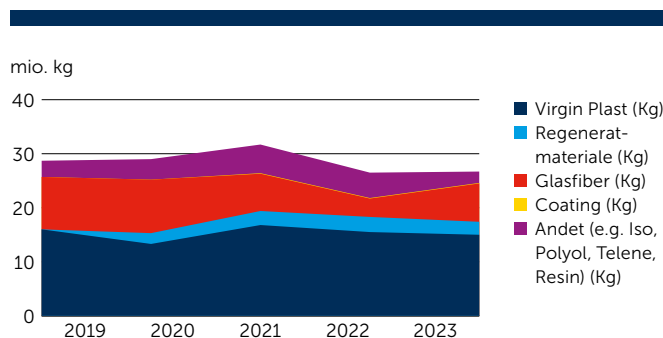
SP Group vurderer, at Koncernen opfylder alle gældende miljøbestemmelser. I 2023 var der ikke udestående påbud nogetsteds i produktionen.

Den gennemførte dobbelte væsentlighedsvurdering peger på en række risici vedrørende klima og miljø, som mange andre produktionsvirksomheder også står over for i disse år. Ingen af disse risici er dog aktuelle på kort sigt, men udgør en potentiel risiko på længere sigt. Dette gælder eksempelvis konsekvenserne af ekstremt vejr på forsyningskæderne og tilgængeligheden af energiresourcer. SP Group er dog ikke afhængig af begrænsede råmaterialer og kan i langt de fleste tilfælde gøre brug af alternative leverandører af de nødvendige råmaterialer.

### Råmaterialer

Mængden af indkøbte råmaterialer hænger sammen med størrelsen og antallet af de produkter, vi fremstiller for vore kunder. Som det fremgår af Figur 5, ligger indkøbet af råmaterialer på nogenlunde samme niveau i 2023 som i 2022. Vi har haft en samlet stigning i indkøb af råmaterialer på 1 %, herunder et fald på 3 % på indkøbt virginplast. Som følge af en stigende efterspørgsel er indkøbet af glasfiber steget til et niveau, der ligner niveauet for 2021.

Figur 5 – Indkøb af Råmaterialer 2019-2023







Vindhætter fra TPI og pallelåg fra Nycopac.

SP Group har gennem det seneste år fortsat haft fokus på anvendelse af genbrugsplast og regeneratmateriale i fremstillingen af plastprodukter. Vi vil fortsat, i tæt samarbejde med kunderne, undersøge, hvordan bioplast, genbrugsplast og genanvendelse af egne produkter med fordel kan indgå i produktionen. Fokus fastholdes også på reduktion eller erstatning af de øvrige råmaterialer, der anvendes i dag, med bæredygtige alternativer.



#### Produkter af regeneratmateriale

I 2023 har vi fortsat arbejdet med at udvikle produkter af regeneratmateriale. Blandt vore egne produkter finder vi stadig Nycopacs pallelåg, der er lavet i 100 % regeneratmateriale, samt TPI's vindhætter som er produceret af 90 % regeneratmateriale og 10 % virgin materiale for UV-beskyttelse.



#### Genanvendelse af plast

Produkter fremstillet i genanvendt plast har stort fokus i SP Group, hvor bæredygtighed er en integreret del af vor forretningsmodel. SP Groups datterselskab, Dan-Hill-Plast, producerer for SMALLrevolution en smuk produktserie i genanvendt plast. Serien, der bl.a. omfatter skamler, vaser og vinkølere, er fremstillet i genanvendt plastaffald af typen PE. Plastaffaldet leveres direkte fra kunden til Dan-Hill-Plast som granulater.



#### Ergomat Sustainability Mats

Produkter fra SP Groups datterselskab, Ergomat, er altid blevet fremstillet med målet om lang holdbarhed. I løbet af de seneste år har Ergomat dog haft yderligere fokus på at fremstille bæredygtige produkter, som både opfylder behovene til moderne arbejdspladser og bidrager positivt



SMALLrevolution produktserie produceret af Dan-Hill-Plast.

til miljøet. I 2023 blev Ergomat Sustainability Mats til virkelighed. Disse måtter indeholder mellem 65 % og 100 % genanvendt materiale.

Ergomat har oprettet et genbrugsprogram, hvor brugte måtter indsamles fra kunderne, hvorefter de granuleres og forarbejdes til nye måtter, som kan sendes til kunderne. Via genbrugsprogrammet har kunder mulighed for at opnå en økonomisk gevinst ved køb af nye Ergomat Sustainability Mats. Dette er en win-win for miljøet, sikkerheden og kunderne.

### Plast i den grønne omstilling

Ergomat måtten og genbrugsplanker, der er lavet af husholdningsplastaffald, var blot et par af de produkter fra SP Group, som i juni 2023 blev udstillet på Plastikindustriens Plastic Pavilion på Gammel Strand i København. Udstillingen var en del af et større projekt, initieret og lanceret af Arkitektforeningen og UIA Verdenskongressen for Arkitekter 2023 i samarbejde med Københavns Kommune og By & Havn. Formålet med udstillingen var at synliggøre, hvordan plast er en del af løsningen i den grønne omstilling af vort samfund.



#### Ekstruderede plastkomponenter i et Power-to-X anlæg

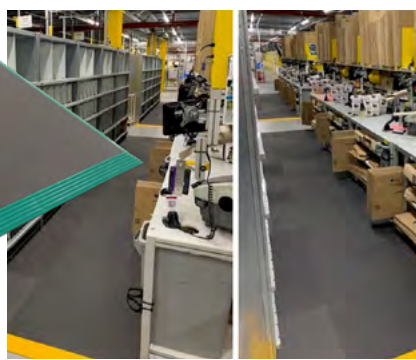
Biogasclean har som mission at bidrage til omstillingen fra fossile brændstoffer til vedvarende energi ved udvikling og levering af innovative løsninger til effektiv produktion af biogas. I 2023 etablerede Biogasclean et anlæg, der via en biologisk proces omdanner CO<sub>2</sub> og brint til metangas. Til det nyopførte Power-to-X metanisering anlæg, der anvender overskudsstrømmen fra sol- og vindenergi, har SP Groups datterselskab, Gibo Plast i 2023 udviklet og leveret de ekstruderede plastkomponenter, hvorpå biofilmen i den biologiske proces gror. Denne type anlæg øger udnyttelsesgraden på et biogasanlæg fra 55 % til 95-98 %. Biogassen har, sammenlignet med vind- og solenergi, den afgørende fordel, at den kan produceres året rundt uanset vejr og vind, og at energien kan lagres.

Brugte måtter til genanvendelse.



Sustainability Mat 3.0

Bæredygtige måtter installeret hos en kunde.



Produkter fra SP Group udstillet i Plastic Pavilion på Gammel Strand i København.





Plast kværn hos Gibo Inc. installeret i et nyetableret område i fabrikken.



Udendørsmiljø etableret i plastplanker fremstillet af husholdningsaffald.

SP Group ser frem til fortsat at være en del af fremtidens Power-to-X projekter.



### Kontrolleret brug af sprøjtemidler

SP Groups datterselskab, Ulstrup Plast, producerer plastemner til en avanceret marksprøjte, som bruges til kontrol af mængden af sprøjtemidler ved sprøjtning og behandling af landbrugsjord. Dette bidrager til højere udbytte af jorden samtidig med, at brugen af sprøjtemidler minimeres til gavn for miljøet og de mennesker, der arbejder og bor tæt på landbrugsjorden. Brugen af plast i marksprøjtens komponenter betyder, at maskinen kan fremstilles billigere og med flere optioner, end hvis den var fremstillet i metal.

## Affald og genanvendelse

Fokus på cirkulær økonomi og en kultur med respekt for råvarerne har i SP Group ført til øget fokus på at mindske forbruget af råvarer og ned-sætte affaldsmængden. Derfor er der på alle fabrikker fokus på at skabe mindre affald og øge genbrug af plastmateriale. På samme måde søger vi at genanvende andet affalds- eller overskudsmateriale fra vor produktion, herunder glasfiber, pap og metal.

På sprøjtstøbefabrikkerne sker det gennem brug af decentrale kværne, der sikrer, at overskydende materiale fra fremstillingen af hvert emne med det samme kværnes og ledes ned i et lukket kredsløb sammen med plastmaterialet til næste emne. I Gibo Plast, MedicoPack, PlexxOpido og i SP Medical arbejdes der med centrale kværne for at sikre genanvendelsen af overskydende materiale i andre produktemner. Det er en praksis, der ligeledes finder sted på tværs af SP Group. Som et eksempel på dette blev 70 ton scrap fra MedicoPacks produktion af flasker i 2023 anvendt

Coreplasts deltagelse ved den årlige indsamling af PE og PP plastaffald i byen Laitila.



af Nycopac til et kundeprodukt af høj kvalitet. Også Tinby og Ergomat har effektiviseret processerne, så anvendelsesgraden er øget, og mængden af affald er mindsket.



### Effektiv granulering af plastscrap

Som følge af stigende aktivitet har Gibo Inc. i 2023 installeret en ny kværn, så endnu mere plastscrap nu og fremover kan genanvendes til nye råvarer.



### Indsamling af plastaffald til genbrug

Coreplast i Finland deltog for første gang i den årlige indsamling af PE og PP plastaffald, som Finnish Plastics Industries Federation (FPIF) arrangerer. Her indsamles alt brugt plast fra kasserede vandkander til spande og slæder i byen Laitila, hvor Coreplast er beliggende. Ved indsamlingen blev 2 ton plastaffald sendt til genbrug.



### Plastaffald erstatter træ

SP Group har siden 2013 arbejdet på at udvikle en produktionsform, der anvender plast fra sorteret husholdningsaffald til massive plastplanker. Genbrugsplasten kan anvendes til udvalgte produkttyper og bidrager dermed til at reducere miljøpåvirkningen markant – både i produktionsfasen og i kundens efterfølgende anvendelse og bortskaffelse af produktet. Plastplankerne anvendes både som støvjærn, almindeligt hegn og i udendørs møbler.



### Service fremstillet af bioplast

SP Group har fremstillet TAKE-serien bestående af tallerkener, skåle, krus og glas til brandet Rosendahl i 98 % bio-baseret plast og en brødkurv af samme materiale til Kähler for Rosendahl Design Group. Produkterne er testet og godkendt til fødevarer og sat i produktion i 2022.

### Energi og elektricitet

SP Groups væsentligste påvirkning af miljøet sker under produktionen, som kræver energi, især strøm. Vi følger nøje udviklingen på alle vore fabrikker på en række forbrugsnøgletal og sikrer herved, at vi løbende kan kontrollere og reducere ressourceforbrug og omkostninger. Ved at implementere ressourcereducerende tiltag, bidrager de enkelte fabrikker både til omkostningsreduktion og til en positiv miljøeffekt i deres lokalområde.

Vort langsigtede mål er at øge andelen af vedvarende energi, så hele vort strømforbrug dækkes heraf senest i 2030. For at nå dette mål vil vi i årene fremover investere i yderligere energibesparende udstyr, egenproduktion af vedvarende energi og certifikater i kombination med Power Purchase Agreements.

I driften af vore fabrikker har vi fokus på energiforbruget og har i 2023 fortsat haft særligt fokus på at reducere forbruget af naturgas til opvarmning af lokaler. Hos de danske virksomheder MM Composite, Tinby og Gibo Plast omlagde vi i 2022 til fjernvarme. Omlægningen til fjernvarme

Solcellepark og -installation på taget hos Coreplast Laitila Oy.



fortsatte i 2023 hos vort datterselskab Dan-Hil-Plast. Derudover er Ulstrup Plast overgået fra brug af naturgas til varmepumper.

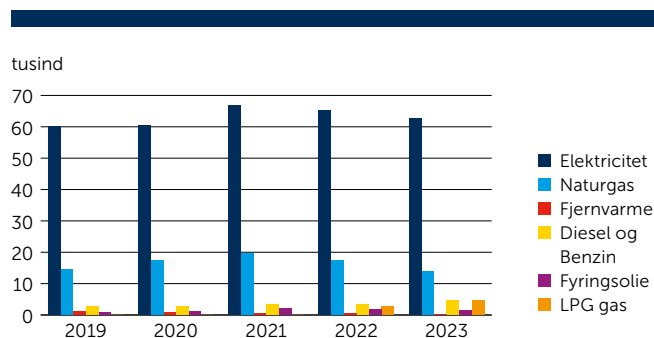
Det samlede forbrug af energi og elektricitet fremgår af Figur 6.a og den relative fordeling mellem energikilder af Figur 6.b. Strømforbruget faldt i 2023 med 3,7 %. Af Figur 8 fremgår det, at elektricitetsforbruget pr. kg indkøbt råvare i forhold til 2022 er faldet, hvilket skyldes energioptimeringer og produktmiks.

Ved hjælp af omlægning til andre energiformer er vort forbrug af gas (naturgas og LPG) faldet med 8,5 % i 2023 ift. forbruget i 2022. Selvom vort forbrug af fyringsolie til opvarmning allerede er begrænset – og blev yderligere begrænset i rapporteringsåret 2022 – er det i 2023 yderligere reduceret med 53 %. Dette betyder, at vi siden år 2019 har opnået en reduktion på mere end 80 %.

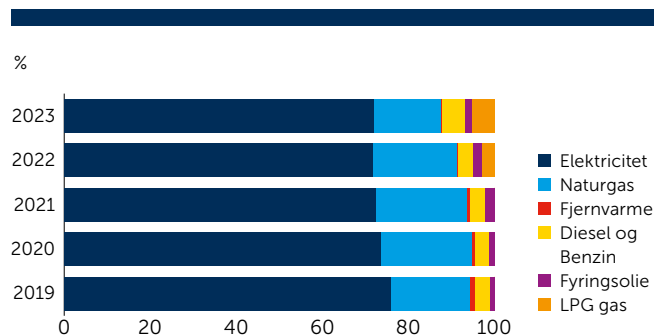
En vigtig del af omlægningen omfatter brug af vedvarende energi, som vi dels opnår gennem etablering af solcelleanlæg på vore fabrikker og dels gennem køb af certifikater. Med investeringen i solcelleanlæg på vore fabrikker i Finland og Polen har vi således øget andelen af solenergi i vort samlede energiforbrug. Disse anlæg står for produktion af knap 800.000 kWh i 2023, som er en fordobling i forhold til 2022. Denne udvikling ses afspejlet på Figur 7, hvor grøn strøm nu udgør 82 % af det samlede elektricitetsforbrug i 2023.

I 2023 udvidede vi vore produktionsfaciliteter i Finland, idet Coreplast erhvervede en grund på 18.200 m<sup>2</sup> foran fabrikken. På den erhvervede grund er der nu installeret et solcelleanlæg, som siden juli har bidraget til produktionen af grøn strøm. I Danmark arbejdes der fortsat med planerne om opførelsen af en solcellepark i et samarbejde mellem Palsgaard A/S, Jual Group A/S og SP Group.

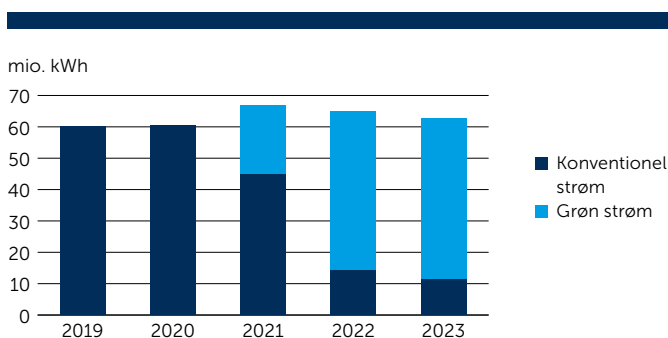
Figur 6.a – Totalt energiforbrug 2019-2023 (MWh)



Figur 6.b – Relativ fordeling af energiforbrug 2019-2023 (%)

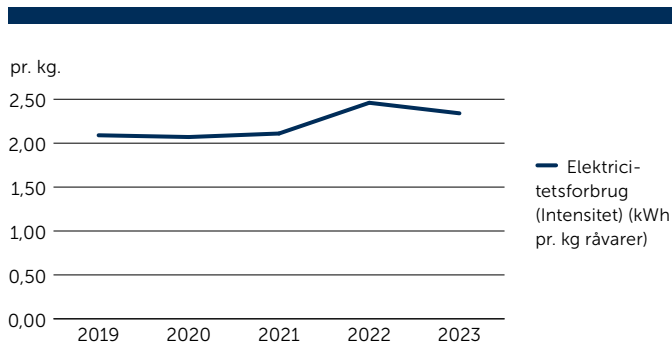


Figur 7 – Elektricitetsforbrug 2019-2023 (kWh)



Den grønne strøm består af strøm fra egne solceller, grønne certifikater og en PPA aftale, der samlet udgør 51,3 mio. kWh. Den resterende konventionelle energi udgør 11,4 mio. kWh.

Figur 8 – Elektricitetsforbrug (Intensitet) 2019-2023 (kWh)



### Elbiler

Omlægningen til mere miljøvenlig drift omfatter også vor bilflåde, som vi i 2023 udvidede fra 19 til 33 el- og hybridbiler. På fabrikkerne er der opstillet ladestander, så vore gæster og medarbejdere med elbil eller plugin-hybrider kan parkere og oplade deres biler.

Ladestander til el- og hybridbiler ved Gibo Plast.



### Solcellepark Juelsminde

Byrådet i Hedensted Kommune vedtog den 28. februar 2024 lokalplanen for den planlagte solcellepark på Juelsmindehalvøen. Solcelleanlægget, der bliver etableret ved Glud, sker gennem selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S, som er stiftet af SP Group i samarbejde med virksomhederne Palsgaard A/S og Jual Group A/S. Anlægget vil kunne levere 60 GWh om året, hvilket svarer til strømforbruget i mere end 15.000 husstande eller de 3 virksomheders samlede strømforbrug i Danmark. Når projektet bliver en realitet, vil det betyde, at en stor andel af de lokale private arbejdspladser vil blive CO<sub>2</sub> neutrale ved hjælp af lokalproduceret grøn strøm.

Den planlagte solcellepark skaber også grønne rekreative arealer for beboerne og besøgende i nærområdet. Anlægget vil blive placeret således, at det syner mindst muligt, og der vil blive anlagt randbeplantning til fremme af biodiversitet.

### CO<sub>2</sub>e-udledninger

SP Group har opstillet et strategisk mål om at være CO<sub>2</sub> neutrale i 2030 i Scope 1 og 2.

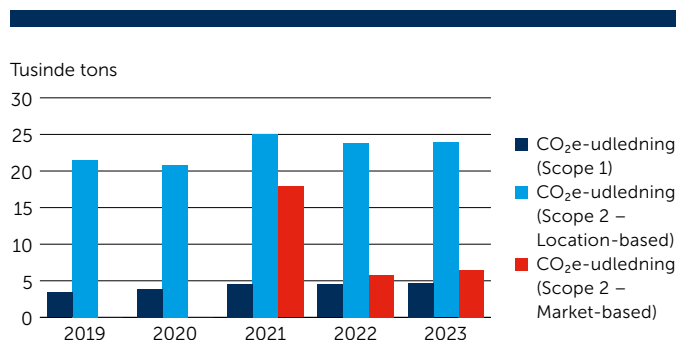
Figur 9 viser CO<sub>2</sub> udledningen i scope 1 og scope 2. Scope 2 vises for både Location based og Market based metoden.

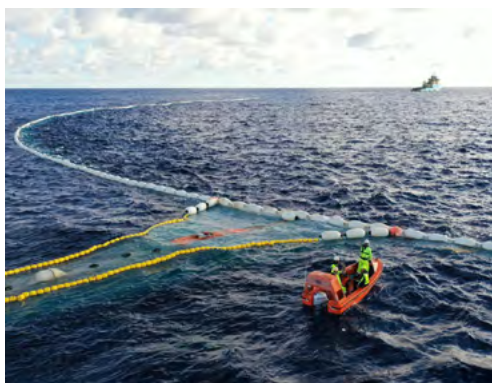
CO<sub>2</sub> udledningen i scope 1 er stort set uændret i forhold til 2022. Årsagen hertil er, at der fra 2023 er indrapporteret data for kølemidler og beregnet CO<sub>2</sub>e herfor. Den reelle udledning for stationær forbrænding (naturgas, LPG og fyringsolie) er reduceret med 14 %, og købet af elbiler har reduceret CO<sub>2</sub> udledningen fra køretøjerne med 36 %.

CO<sub>2</sub> udledningen i Scope 2 for Location based er stort set uændret. Hovedårsagen hertil er, at den vedvarende energiproduktion ikke har udviklet sig markant i de lande, hvor vi har købt strøm. Den reelle udledning er påvirket af et øget fjernvarmeforbrug.

CO<sub>2</sub> udledningen i Scope 2 Market based viser en stigning på 12 %. Stigningen er forårsaget af, at emissionsfaktoren for vore aktiviteter i Finland er steget kraftigt i forhold til 2022.

De samme forhold ses afspejlet i Figur 10 for energiforbrugets intensitet sammenholdt med indkøbet af råvarer.

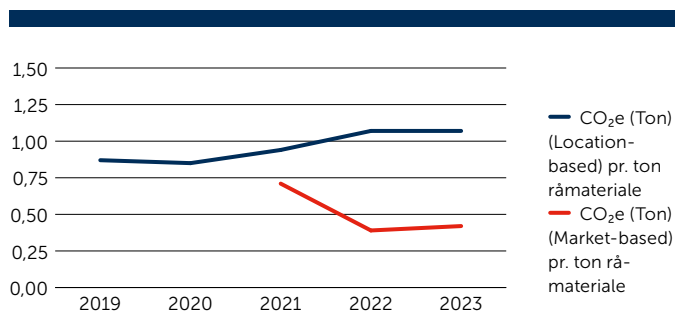
Figur 9 – CO<sub>2</sub>e-udledning fra energiforbrug 2019-2023 (Scope 1 og 2)



Fendere fra Dan-Hill-Plast A/S anvendes til opdrift af fangstnet i forbindelse med opsamling af plastaffald i havet. Kilde: The Ocean Cleanup.

Bioelementer fra Gibo Plast til rensning af spildevand

**Figur 10 – CO<sub>2</sub>e-udledning fra energiforbrug (intensitet) 2019-2023 (Scope 1+2)**



Indsamlingen af data til beregning af CO<sub>2</sub> udledninger for Scope 3 er påbegyndt. Dataindsamlingen sker for samtlige selskaber via en fælles digital software portal. I 2023 er der indsamlet data for Greenhouse Gas Protokollens kategori 1 (Køb af råvarer), kategori 3 (Brændstof- og energirelaterede aktiviteter), kategori 5 (Affald) og kategori 6 (Forretningsrejser) – der tilsammen udgør omkring 90 % af den samlede CO<sub>2</sub> udledning i SP Group.

#### Energireduktion i driften

Nyt ventilations- og køleanlæg er taget i drift hos SP Groups datterselskab, MedicoPack i Danmark, og bidrager til bedre regulering af temperatur- og fugtighedsniveau i produktionsbygningerne. Anlægget er også udstyret med varmegenindvinding, så der i de kolde perioder af året opnås en væsentlig energibesparelse.

MedicoPack har også udskiftet vinduer i administrationsbygningen. De gamle vinduer er erstattet med 3-lags lavenergiruder, hvilket forventes at give en energireduktion på minimum 50 %.

Opførelse af nyt ventilations- og køleanlæg hos MedicoPack A/S.



Frie udendørsarealer hos Bovil udlagt til biodiversitet.



#### Vandmiljø



#### Rensning af spildevand

Gibo Plast producerer bioelementer til biologiske rensningsanlæg. På bioelementerne gror en biologisk film af bakterier, som lever af de næringsstoffer der findes i spildevandet. Bakterierne på bioelementerne er herved med til at rense spildevandet, som dermed ikke forurener vandløb og havene.

#### Bekæmpelse af plast i havene

SP Medical, SP Moulding, MedicoPack, Gibo Plast og Ulstrup Plast er tilmeldt Operation Clean Sweep, som er et internationalt initiativ, der er udviklet af The Society of the Plastics Industry og The American Chemistry Council. Operation Clean Sweep har til formål at bekæmpe plastaffald i havene.

#### Biodiversitet



SP Groups datterselskab, Bovil, har igangsat et biodiversitetsprojekt, som omfatter beplantning af de frie områder ved fabrikken. Jorden er blevet forberedt til vildtplantning og beplantet med 280 stk. vilde planter. Derudover er et område gjort klar til 5 forskellige græstyper, mikro-kløver og blandinger af blomsterløg for at opnå en flerårig blomstring. Træstubbe og sten til insekthoteller er desuden samlet på arealet, der strækker sig over 4.020 m<sup>2</sup>.

# ESG Socialt ansvar

## Arbejdsforhold

I SP Group lægger vi vægt på at drive vor virksomhed på en ansvarlig måde, uanset hvor i verden vore forretningsaktiviteter udfolder sig. Vi arbejder målrettet med at sikre basale arbejdstagerrettigheder og en sikker, respektfuld og udviklende hverdag for den enkelte medarbejder. Det gør vi, fordi vi tror på, at det skaber værdi både for den enkelte og for vor virksomhed.

Vi har særligt fokus på at sikre sunde arbejdsforhold og adgang til uddannelse for alle vore medarbejdere. Rammen for indsatsen er, at alle kan være med. En aktiv indsats for mangfoldighed og lige muligheder for alle grupper ligger os derfor meget på sinde.

Vor sociale indsats rækker også ud i de lokalområder, hvor vi har aktiviteter. Ved at være til stede i 12 lande og på 3 kontinenter skaber SP Group arbejdspladser og fremmer lokal kultur. Det giver økonomisk vækst og god levestandard for de ansatte og deres familier.

Fremme af bæredygtige industriprocesser og innovation kan vi som industrivirksomhed bedst bidrage til gennem vor egen daglige praksis. Generelt søger vi hele tiden at forny og effektivisere vore produktionsprocesser til gavn for både medarbejdere og kunder, men også til at udvikle nye produkter, der bidrager til bedre arbejdsforhold, bl.a. ergonomiske måtter, afmærkningsstriber og afstandsskilte.

Vi baserer vor indsats på nationale og internationale regler og rettigheder for arbejdstagere, og vi skaber lokalt de indsatser, der skal til for at omsætte kravene i praksis.

### CSR Politik – arbejdsforhold

I SP Group sørger vi altid for sunde og sikre arbejdspladser for vore medarbejdere, og vi respekterer deres ret til lige og retfærdige arbejdsvilkår i overensstemmelse med FN Global Compacts principper.

Vi overholder lovgivninger, såvel nationalt som lokalt, og anerkender dermed også vore medarbejders ret til foreningsfrihed, kollektive forhandlinger, hvile og fritid, lige løn for kvinder og mænd, antidiskrimination, barsel og lige muligheder for adgang til beskæftigelse og karriere.

Vi sikrer vore medarbejdere gode ansættelsesforhold, bl.a. ved at følge gældende lovgivning og kollektive overenskomster på vore områder i forhold til løn og andre ansættelsesvilkår. Derudover arbejder vi for, at vore medarbejdere får udviklingsmuligheder på arbejdet gennem f.eks. efteruddannelse og træning. Vi stræber efter at sikre vore medarbejdere et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Derfor forsyner vi vore medarbejdere med beskyttelsesudstyr og træning, så de er i stand til – og vil være forpligtede til – at udføre deres arbejdsopgaver på en sikker måde.

Vi tolererer ingen form for tvangs- eller børnearbejde. Hvis vi ansætter ungarbøjdere mellem 15 og 18 år, må de ikke udføre hverken farligt arbejde eller natarbejde. Derudover beskytter vi vore medarbejdere mod enhver form for fysisk afstraffelse, psykisk og/eller fysisk tvang samt chikane.



## Arbejds miljøledelsessystemer

Det er SP Groups fortsatte strategi, at alle produktionsvirksomheder skal implementere et certificerbart arbejdsmiljøledelsessystem, som dokumenterer arbejdsmiljøindsatsen gennem kortlægninger af arbejdsmiljøforholdene, og at arbejdsmiljøforholdene håndteres på forsvarlig vis. Vort arbejde med at opnå og fastholde arbejdsmiljøcertificeringer rækker ud over efterlevelse af nationale lovkrav og internationale konventioner på arbejdsmiljøområdet. Vi opfylder således kravene under ISO-certificeringen vedrørende arbejdsmiljøledelsessystemer og lokal lovgivning vedrørende ansvar, uddannelse, risikovurdering, hændelsesundersøgelser, vedligeholdelse og inspektioner. Dette omfatter også håndtering af nødsituationer, herunder plan, krisekommunikation, nødsituationsøvelser og samarbejde med det omkringliggende samfund. I 2023 har SP Groups datterselskab, MM Composite i Danmark, opnået en ISO 45001 certificering.

I det daglige sikres efterlevelse af procedurer og instruktioner ved, at der arbejdes målrettet og systematisk på løbende at vedligeholde arbejdsmiljøet. Der er et konstant fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø samt deres trivsel og sikkerhed på arbejdspladsen. Vi sigter med indsatsen mod færre sygdommeldinger og arbejdsulykker samt en personlig og faglig udvikling hos den enkelte medarbejder.

På produksiden har SP Medical i 2023 opnået CE-mærkning af Champion PTCA Guide Wire produktprogrammet, og Meditec har opnået CE-mærkning under MDR-ordningen af produktet Specimen Collection Flocked Swab.

## Risiko

SP Groups risiko i forhold til arbejdsforhold knytter sig til sikkerheden og sundheden i arbejdsmiljøet som følge af skadevirkninger fra maskiner, udstyr og kemikalier. Vi håndterer risikoen ved kun at indkøbe maskiner og udstyr, der er sikkerhedsmæssigt forsvarlige.

Vor årlige risikovurdering omfatter ansættelsesforhold, personlig udvikling, sundhed & sikkerhed og sproglig forståelse som følge af flere nationaliteter på samme arbejdsplads.

På grund af vor tilstedeværelse i mange lande og kulturer er der også risiko knyttet til, at medarbejdere med forskellige nationaliteter ikke taler og forstår samme sprog. Det skaber risiko for, at nogle medarbejdere ikke føler sig inkluderet og instrueret til at kunne udføre arbejdet korrekt. Alle arbejdspladser bliver derfor risikovurderet, og hændelser forebygges ved hjælp af vejledning, tekniske hjælpemidler og udlevering af personlige værnemidler. ISO 45001 certificeringer samt løbende træning og efteruddannelse er med til at sikre det gode og sunde arbejdsmiljø.

SP Group undersøger løbende, om vi i vor produktion eller via leverandører har en aktuel eller potentiel risiko for at blive involveret i børnearbejde, tvangslignende arbejde eller andre former for tilsidesættelse af basale arbejdstagerrettigheder. For at minimere risikoen tillader vi ikke beskæftigelse af mindreårige i Koncernen. Alle former for diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold er også forbudt.

Som led i vort samarbejde med leverandører indgår vi i løbende dialog og overvåger, at leverandøren tager ansvar for at respektere arbejdstagerrettighederne. Hvis en leverandør ikke opfylder vor Supplier Code of Conduct, kan vi straks opsige kontrakten med vedkommende.

SP Group har i 2023 ikke modtaget oplysninger eller henvendelser om brud på arbejdstagerrettigheder fra eksterne aktører. Dialogen med leverandører og underleverandører har heller ikke afdækket involvering i brud på arbejdstagerrettighederne.

I den gennemførte dobbelte væsentlighedsvurdering beskrives en række generiske risici for både vor egen arbejdsstyrke og for arbejdstagere i værdikæden. Disse generiske risici dækker over områderne sikker beskæftigelse, arbejdstid, sundhed og sikkerhed, ligestilling mellem kønnene og lige løn for arbejde af samme værdi, mangfoldighed, privatlivets fred, børnearbejde og tvangsarbejde. Ingen af disse risici vurderes at kræve mitigerende handlinger på nuværende tidspunkt. Vi vil dog i løbet af 2024 overvåge disse områder med henblik på at kunne igangsætte mitigerende tiltag, hvis det bliver nødvendigt.

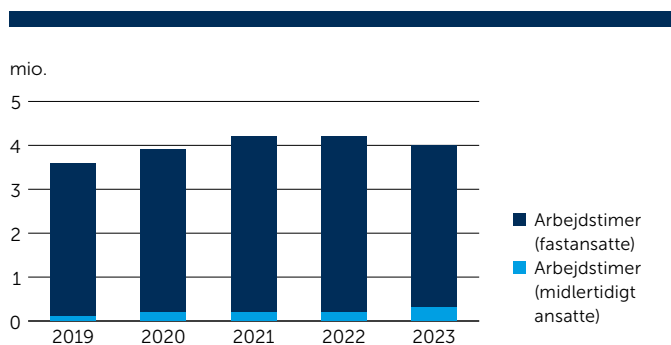
## Løn- og arbejdsvilkår

I Danmark fastsættes løn og arbejdsvilkår i vore virksomheder via overenskomster, som udmøntes ved lokale forhandlinger. I udlandet er de ansattes vilkår og rettigheder i højere grad fastsat via lovgivning, kodekser og regulativer. Som arbejdsgiver følger SP Group nationale love og overenskomster samt regler om arbejdstid mv. og tilstræber at være en attraktiv arbejdsgiver.

Ved større afskedigelser følger SP Group reglerne om varslinger og forhandlinger med medarbejderne og søger derudover at mildne effekten for de berørte medarbejdere.

Det samlede antal arbejdstimer i Koncernen udgjorde i 2023 4,0 mio. arbejdstimer og ligger dermed lidt under niveauet for 2022. Antallet af timer for fastansatte har oplevet en svag nedgang i 2023, hvorimod midlertidigt ansattes timer er steget. Se figur 11.

Figur 11 – Arbejdstimer 2019-2023



Rekrutteringsarrangement med deltagelse af Coreplast.



Rekrutteringsarrangement med deltagelse af SP Medical.



## Fagforeningsfrihed

I SP Group har alle medarbejdere ret til frit at organisere sig, ytre sig og selv deltage i eller vælge folk til kollektive organer. På de danske virksomheder udpeger de ansatte repræsentanter til samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøorganisationer, hvor de mødes med de lokale ledelser.

Hvis uafhængige fagforbund enten forbydes eller frarådes i et land, vil vi facilitere systemer, hvor medarbejderne kan udpege talsmænd til forhandlinger med ledelsen. Vi har især fokus på højriskolande, hvor vi sikrer, at disse rettigheder bliver kommunikeret til alle medarbejdere på det lokale sprog.

## Adgang til arbejde

Et væsentligt element i vort arbejde med samfundsansvar er at skabe adgang til arbejde i de lande, hvor vi har virksomheder. I Danmark, Polen, Slovakiet, Sverige og USA bidrager vore arbejdspladser i yderområder til at give liv til de lokale samfund, der ellers lider under affolkning. Vi er dermed med til at bevare lokalsamfundene og mindske tilflytningen til de store byer.



## Job til medarbejdere med særlige behov

SP Group tager socialt ansvar i de lokalområder, hvor vore fabrikker ligger. Det gør vi ved at samarbejde med kommuner, organisationer og jobcentre om arbejdstilbud til personer med særligt beskyttelsesbehov. De job, vi tilbyder, er på almindelige vilkår, men med forskellige tilpassingsordninger, f.eks. nedsat tid, og er placeret både i produktion og administration. I 2023 sikrede SP Group job til 54 medarbejdere med særlige behov, hvilket er 14 flere end i 2022.

## Rekrutteringsdage

Coreplast i Finland deltog i 2023 i et rekrutteringsarrangement, der var initieret af en virksomhed, som havde afskediget 500 medarbejdere og midlertidigt sendt andre 500 medarbejdere hjem. Formålet med arrangementet var at skabe kontakt til andre lokale virksomheder med henblik på jobmuligheder.

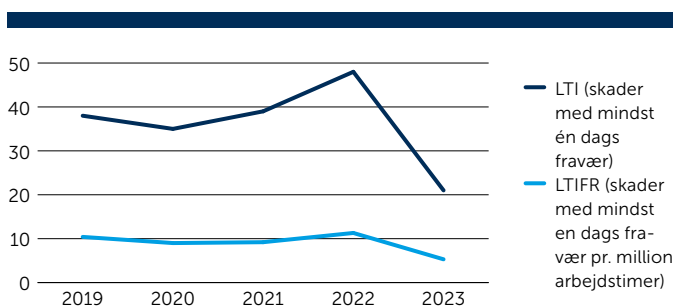
I Polen satte SP Medical fokus på tiltrækning af arbejdskraft i lokalområdet. Det omfattede bl.a. deltagelse i en rekrutteringsdag, hvor mange kom forbi for at høre om muligheden for en læreplads eller et studiejob.

## Et sikkert og sundt arbejdsmiljø

SP Group skaber et sikkert og sundt arbejdsmiljø for vore medarbejdere. Det sker dels gennem arbejdsmiljøorganisationen, dels gennem politikker og konkrete indsatser for sikkerhed og sundhed på arbejdspladsen og dels gennem arbejdsmiljøledelsessystemer. Alle arbejdsprocesser risikovurderes til sikring af, at arbejdet udføres sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt. Det betyder bl.a., at hvor tekniske løsninger ikke findes, udleveres personlige værnemidler til medarbejdere, f.eks. ved håndtering af kemikalier. Al transport af sundhedsskadelige stoffer til og fra samtlige af vore fabrikker er udliciteret til professionelle partnere.

Udviklingen i arbejdsulykker fremgår af figur 12, hvor der ses en markant reduktion i ulykker fra 48 i 2022 til 21 i 2023. Ydermere har skader med mindst en dags fravær pr. million arbejdstimer oplevet et fald på 53 % i 2023. Vi har ikke haft arbejdsulykker med dødelig udgang. Midler til at forebygge ulykker fremadrettet er arbejdsmiljøcertificeringer samt implementering af sikkerhedsforbedringer og gennemførelse af målrettede mikrokampagner for at øge medarbejdernes bevidsthed om sikkerhed.

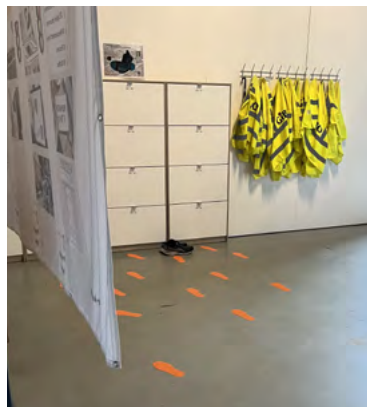
Figur 12 – Arbejdsulykker 2019-2023



### Sikkerhedskampagner

I Danmark har SP Groups datterselskaber, Gibo Plast og Dan-Hill Plast, i 2023 gjort en ekstra indsats for sikkerhed og forebyggelse af arbejdsulykker. Arbejdsmiljøorganisationerne har gennemført sikkerhedskampagner for at øge sikkerheden generelt og for specifikt at fortælle om vigtigheden af at bruge sikkerhedssko. På kampagnernes første dag stod repræsentanter for arbejdsmiljøudvalgene klar til at modtage medarbejderne. Virkemidler i kampagnen var bl.a. Ergomats måtter, der blev brugt til at formidle budskabet sammen med fodaftryk på gulvene, der førte hen til et nyt skab med sikkerhedssko. Arbejdsmiljøudvalget udførte i perioden et sikkerhedstjek af alle medarbejdernes sikkerhedsfodtøj.

Sikkerhedskampagne hos Gibo Plast.



Medarbejdertræning hos SP Medical i Polen.

### Neutralisering af udslip

SP Medical i Polen har haft fokus på sikkerhed i forbindelse med håndteringen af kemikalier og har gennemført træning af medarbejderne i at håndtere og neutralisere et eventuelt udslip i fabrikkens produktionsområde.

### Adgang til uddannelse

Alle medarbejdere i SP Group har mulighed for at dygtiggøre sig gennem efter- og videreuddannelse. I SP Group har adgangen til efteruddannelse stor betydning for vore medarbejders trivsel og konstante udvikling. Vi tilbyder derfor vore medarbejdere mulighed for at efteruddanne sig – også i arbejdstiden.

Alle medarbejdere deltager i en medarbejderuddannelsessamtale (MUS), hvor der identificeres muligheder og behov for uddannelse og træning, samt individuelle medarbejdermål, ligesom der evalueres på den forangne periode.

SP Group havde pr. 31. december 2023 i alt 30 medarbejdere i uddannelsesforløb fordelt på plastmagere, salgs- og industriteknikere, logistik samt skole- og studiepraktikpladser.

I 2024 viderefører vi den igangværende opkvalificering af medarbejderne, så de kan varetage flere forskellige opgaver. Det øger både fleksibiliteten i produktionen og sætter medarbejderne i stand til at udvikle sig og gøre hverdagen mere varieret for den enkelte. I alt er der på tværs af vore selskaber brugt 28.813 timer på træning og opkvalificering af vore medarbejdere. Derudover vil vi fortsat tilbyde lærlinge-, studie- og praktikpladser.



## Menneskerettigheder

SP Group respekterer menneskerettighederne. Vi bringer vore værdier om at være ansvarsbevidste og forandringsparate med ud i verden sammen med vore erfaringer fra indsatser for ikke-diskrimination, adgang til uddannelse, sundhed og sikkerhed. Det kan vi gøre som arbejdsplads, men også som samarbejdspartner og gennem vore produkter.

Derudover er vi stolte over, at vi sammen med vore kunder har mulighed for at bidrage til bedre fødevarer sikkerhed i alle dele af verden, hvor der anvendes produkter fremstillet af SP Group selskaberne.

### CSR Politik – menneskerettigheder

SP Group ønsker at bidrage til beskyttelsen af menneskerettigheder i de lande, vi har aktiviteter i.

Vi søger derfor at fremme indsatser, der har positiv indvirkning på menneskerettighederne. I lande med risiko for krænkelse af menneskerettighederne vil vi bestræbe os på at forebygge eventuelle menneskerettighedskrænkelser og foretage afhjælpning, såfremt vi måtte blive involveret i sådanne.

Med vore produkter har vi mulighed for at bidrage til at forbedre beskyttelsen af menneskerettighederne lokalt og globalt.

Virkingen opnås hovedsageligt gennem sundhedsprodukter, der bidrager til kvaliteten i sundhedsvæsenet, og produkter der forbedrer fødevarer sikkerheden.



## Risiko

Med en øget internationalisering i SP Group stiger risikoen for at være involveret i aktiviteter i lande, som ikke lever op til de internationale menneskerettighedskonventioner eller med samarbejdspartnere, som ikke opfører sig ansvarligt. SP Group er derfor opmærksom på de aktuelle og potentielle risici, som vor produktion, aktiviteter og samarbejdspartnere i over 98 lande overalt i verden kan give anledning til i forhold til respekt for menneskerettigheder.

Vor indsats for at forebygge og afhjælpe disse risici er afhængig af samarbejde med kunder om udvikling af produkter og med vore leverandører om brug og håndtering af råvarer. Alle leverandører er derfor forpligtede til at overholde en Supplier Code of Conduct, der bl.a. stiller krav om at respektere menneskerettighederne.

For at sikre at kravene efterleves, indgår vi i løbende dialog og samarbejde med vore leverandører og overvåger, at leverandøren tager ansvar for indsatsen. Hvis en leverandør ikke opfylder vor Supplier Code of Conduct, kan vi straks opsige kontrakten med vedkommende. Denne proces er styrket med den etablerede ESG-funktion, som gør det muligt at følge op på alle virksomheder i Koncernen og deres samarbejdspartnere.

SP Group har i 2023 ikke modtaget oplysninger eller henvendelser om brud på menneskerettigheder fra eksterne aktører. Dialogen med leverandører og underleverandører har heller ikke afdækket involvering i brud på menneskerettighederne.

Vi har i slutningen af 2023 igangsat en fornyet risikovurdering baseret på kravene i CSRD og ESRS af de af Koncernens aktiviteter, der er knyttet til leverandører. Vurderingen bliver gennemført i 2024 på baggrund af spørgeskemaer og besøg på vore fabrikker.

## Sundhedsfremme

Retten til adgang til sundhedsbehandling af en god kvalitet udgør et mål i alle samfund. De produkter, som SP Group udvikler og producerer i samarbejde med vore kunder, bidrager hertil gennem forbedring af de redskaber, der benyttes i sundhedsbehandling. Produkter anvendes således både på hospitaler i forbindelse med operationer og som hjælpemiddel i dagligdagen til mennesker med et handicap eller en lidelse. Produkternes pris og tilgængelighed er også med til at sikre anvendelse af dem i lavindkomstlande og dermed til at skabe grundlaget for sundhedsbehandling af god kvalitet for mennesker, der lever i fattigdom.

Healthcare produkter udgjorde 34 % af Koncernens produktportefølje i 2023.



### Medicoløsninger

Accoat og SP Medical belægger instrumenter, som anvendes til operationer på hospitaler. Vi bidrager dermed til at sikre behandlingskvalitet og bedre muligheder for overlevelse. SP Medical og Meditec fremstiller endvidere medico devices, der bidrager til bekæmpelse af sygdomme.

### Sikker anvendelse af medicin

MedicoPack udvikler og producerer emballage til medicin inden for injektions- og infusionsterapi til den medicinske industri og sygehuse. Gennem konstant optimering og fokus på nyudvikling er vi med til at understøtte sikker anvendelse af medicin med det formål at forebygge og helbrede sygdomme og herigennem højne sundheden globalt, og i tillæg hertil at øge sikkerheden for sundhedspersonalet.

### Podepinde øger patientsikkerhed

Hos Meditec fremstilles podepinde, der bidrager til stor patientsikkerhed under udførelse af test. Podepinden blev udviklet i løbet af 7 måneder efter den første coronanedlukning i marts 2020. Nu hvor behovet for podepinden til coronatest er aftaget, bliver produktet opkvalificeret til et generisk prøveudtagningskit, som kan bruges til f.eks. luftvejs- og kønssygdomme.

### Sikkerhed i eksterne arbejdsmiljøer

SP Group arbejder med at udbrede sunde og sikre arbejdsmiljøer udenfor egne fabrikker. Hos Ergomat udvikles, produceres og sælges produkter, der bruges over hele verden i mange forskellige industrier, til indretning af sikre og effektive arbejdspladser. Blandt disse produkter er en række ergonomiske løsninger med måtter, der forebygger fysisk nedslidning i arbejdsmiljøer. Måtterne absorberer stød og beskytter kroppen mod vibrationer. Samtidig stimulerer måtterne muskelaktivitet og forbedrer blodcirkulation og bidrager herved til at reducere træthed.

Produktion af podepinde hos Meditec.





Medarbejder hos Gibo Plast stående på måtte fra Ergomat.



Afdækning til transport af æg produceret af TPI Polytechniek B.V.

DuraStripe produkterne bidrager ved opmærkning af arbejdsområder med overblik og orden og skaber dermed arbejdsro. Opmærkninger hvor kørende og gående holdes adskilt bidrager ligeledes til at mindske risikoen for ulykker.

## Fødevarerelaterede produkter

Fødevaresikkerhed udgør en af de væsentligste faktorer i bestræbelserne på at afskaffe sult og til at fremme sundhed og trivsel. SP Group søger at medvirke til dette med flere af vore produkter. Det drejer sig om produkter, der er med til at fremme effektive fødevarerproduktionsystemer gennem belægninger og komponenter til køl og frys af fødevarer.

Til procesindustrien fremstiller flere af SP Groups datterselskaber plastkomponenter til bl.a. forbedret dyrevelfærd og analyse af mælk. Produkter til forbedret fødevarerfremstilling og opbevaring udgjorde 12 % af SP Groups omsætning i 2023.



### Forbedring af fødevaresikkerhed og kvalitet

SP Group bidrager gennem vore produkter til at fremme fødevaresikkerhed og bæredygtig landbrugsproduktion. I 2023 har SP Groups datterselskab TPI Polytechniek B.V. patenteret og lanceret en ny afdækning til transport af æg.

Når æg transporteres via et transportbånd fra fjerkræsstalden eller fra en bygning til en anden for eventuelt at nå en pakkestation, går vejen ofte ud i det fri. Transportafstanden kan i mange tilfælde variere fra få til flere hundrede meter, hvor æggene indtil nu har været udsat for vejrlig, høj

og lav temperatur eller rovdyr. For især rugeæg er temperatursvingninger kritiske; her skal temperaturen holdes konstant.

TPI's nye lancering fremstillet i polyurethan er en afdækning designet som et rør, der under transporten beskytter æggene mod temperatursvingninger og angreb fra rovdyr. Afdækningsens konstruktion er designet, således at retningsskift, længden og højden kan konfigureres efter kundens behov. Løsningen mindsker spild og tab af æg og bevarer samtidig æggens kvalitet.

## Oplysning om uddannelse

En bæredygtig vækst i vore virksomheder og i de omkringliggende samfund er tæt forbundne med muligheden for at rekruttere arbejdskraft med de rette kompetencer og uddannelse. Vore virksomheder er derfor løbende i dialog med uddannelsesinstitutioner og får besøg af studerende, elever og andre, der søger inspiration og viden om vore produkter og processer. Vi bidrager på den måde til at bygge bro mellem teori og praksis og håber at inspirere dem til at uddanne sig inden for fag, der kan åbne for arbejdsmuligheder i SP Group.



### Netværksdage

I Danmark var DAVINCI 3D vært for en netværksdag for ingeniørstuderende på VIA University i Horsens, hvor deltagerne hørte om vor produktionsproces og mulighederne for at søge praktik eller arbejde hos SP Group. DAVINCI 3D åbnede også dørene for ca. 100 ingeniørstuderende i forbindelse med arrangementet "Billund Karriere Tour TECH".

Netværksdag og virksomhedsbesøg hos DAVINCI 3D.



Bovils stand på "Plastic Engineering Day 2023".



Vort datterselskab, Bovil, deltog på "Plastic Engineering Day 2023" på Syddansk Universitet og havde i forlængelse af arrangementet et hold ingeniørstuderende på et kort plastseminar, hvor de fik indblik i de tekniske plastmaterialer og mulighederne heri samt en rundvisning i produktionen. Det blev i 2023 ligeledes til et besøg af 21 ingeniører og maskinkonstruktører, som fik en præsentation af Bovils produkter og plastmaterialernes bearbejdningsmuligheder samt besøg af en gruppe gymnasieelever, der fik indblik i hverdagen som industritekniker. (For omtale om anti-korruption henvises til side 67.)

## Kønsfordeling i ledelsen

I SP Group vil vi gerne være med til at fremme ligestilling mellem kønnene og reducere ulighed. Vi sikrer derfor lige løn for lige arbejde og betaler en rimelig løn til alle ansatte, uanset hvor i verden medarbejderne er ansat på vore virksomheder.

### Politik om kvinder i ledelse

Bestyrelsen i SP Group A/S har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer og fremme mangfoldighed. Målet er fortsat at besætte ledelsesposter på baggrund af de kvalifikationer, der er behov for, men at fremme repræsentationen af kvinder, hvor det er muligt.



Figur 13 angiver kønsfordelingen i SP Groups ledelse.

I det øverste ledelsesorgan, bestyrelsen, udgør andelen af kvinder 2 ud af 5 personer svarende til 40 %, og SP Group har hermed opnået ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan.

Det øvrige ledelsesniveau udgøres på niveau 1 af Koncernledelsen med 1 kvinde og 3 mænd, og på niveau 2 af Øvrige ledende medarbejdere med 9 kvinder og 25 mænd. Sammensætning, titel og ansættelsesforhold for Koncernledelsen og de øvrige ledende medarbejdere fremgår af side 41. Niveau 2 er defineret ved lokal ledelse og væsentlige stabsfunktioner.

Det underrepræsenterede køn for Koncernledelsen udgør 25 %, hvilket betyder, at SP Group har opnået ligelig kønsfordeling på Ledelsesniveau 1. På Ledelsesniveau 2 udgør det underrepræsenterede køn 26,5 %, hvilket betyder, at SP Groups måltal på 25 % er opnået.

For at fastholde fokus på at øge andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen har SP Group en politik for at øge andelen af kvinder i ledelse. Ifølge politikken skal der mindst være en kandidat af hvert køn blandt de sidste tre kandidater ved besættelse af lederstillinger. I forbindelse med rekrutteringen af nye ledere ydes en pro-aktiv indsats, idet rekrutteringsbureauer henstilles til at stille med kandidater af begge køn. Studerende får ved besøg på vore virksomheder og ved uddannelsesdage ligeledes præsenteret SP Group som en arbejdsplads med lige muligheder for både kvinder og mænd.

En øget andel af det underrepræsenterede køn på Ledelsesniveau 2 forventes at komme via nyopslåede stillinger samt via naturlig afgang og heraf genbesættelse af ledige stillinger. Medarbejderomsætningen i SP Group er generelt lav, og målet om 30 % kvinder blandt de øvrige ledende medarbejdere forventes derfor først indfriet i 2030. Der har i 2023 ikke været opslåede lederstillinger.

Figur 13 – Kønsfordeling i ledelsen

5-årsoversigt		2019	2020	2021	2022	2023
<b>Øverste ledelsesorgan</b> Bestyrelsen se side 40	Samlet antal medlemmer	5	4	4	4	5
	Underrepræsenterede køn i %	20	25	25	25	40
	Måltal i %		20	20	40	40
	Årstal for opfyldelse af måltal		2021	2021	2023	2023
<b>Ledelsesniveau 1</b> Koncernledelsen se side 41	Samlet antal medlemmer	2	4	4	4	4
	Underrepræsenterede køn i %	0	25	25	25	25
	Måltal i %		25	25	25	25
	Årstal for opfyldelse af måltal		2020	2020	2020	2020
<b>Ledelsesniveau 2</b> Øvrige ledende medarbejdere se side 41	Samlet antal medlemmer	35	29	31	35	34
	Underrepræsenterede køn i %	20	24,1	32,3	25,7	26,5
	Måltal i %		25	25	25	30
	Årstal for opfyldelse af måltal		2021	2021	2021	2030
<b>Det øvrige ledelsesniveau</b> <b>Total</b> (Ledelsesniveau 1+2)	Samlet antal medlemmer	37	33	35	39	38
	Underrepræsenterede køn i %	18,9	24,2	31,4	25,6	26,3
	Måltal i %		25	25	25	30
	Årstal for opfyldelse af måltal		2021	2021	2021	2030

I 2023 har SP Group beskæftiget omtrent lige mange kvinder og mænd, med en lille overrepræsentation af mænd, hvilket svarer til fordelingen i 2022, se Figur 14.

## Mangfoldighed

SP Group har som langsigtet mål, at selskabet med sine medarbejdere afspejler det omliggende samfund både i kønsfordeling, alder, nationalitet og etnicitet. Det gør os til et attraktivt valg for såvel kunder som medarbejdere og bidrager til at give alle uanset baggrund mulighed for at blive tilknyttet arbejdsmarkedet. Vi ser mangfoldighed som et vigtigt bidrag til, at Koncernen på lang sigt kan nå sine forretningsmæssige mål.

For bedst at fremme mangfoldigheden i bestyrelsen, direktionen og den øvrige ledergruppe tilstræbes det, at medlemmerne hver især har de kompetencer og profiler, som kræves, for at de kan bidrage optimalt til SP Groups udvikling. Bestyrelsen ønsker, at alle uanset køn, alder og nationalitet har lige muligheder.

For at styrke den fremtidige rekruttering til ledelseslagene tilbyder SP Group løbende efteruddannelse og opkvalificering af vore medarbejdere.

SP Group gør en aktiv indsats for at modvirke diskrimination. Det gælder både internt i forhold til vore medarbejdere og eksternt i vor leverandørkæde. Indsatsen omfatter et fokus på ligebehandling og lige muligheder for alle.

Vi har i 2023 ikke modtaget klager over diskrimination fra medarbejdere eller eksterne aktører.

### Politik om mangfoldighed

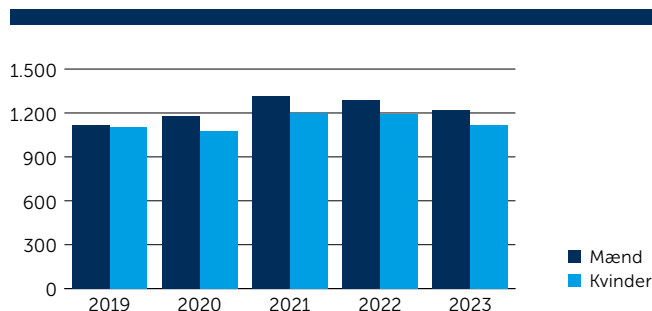
Som en international virksomhed respekterer vi forskelle i kulturer og traditioner, ligesom vore relationer skal være karakteriseret ved gensidig tillid og respekt. Derfor diskriminerer vi ikke hverken på baggrund af alder, køn, race, hudfarve, handicap, religion eller tro, sprog, national eller social oprindelse, fagforeningsmedlemskab, politiske holdninger eller nogen anden diskriminationsgrund anerkendt af internationale konventioner. Vi træffer alene beslutninger vedrørende ansættelser, ansættelsesvilkår, forfremmelser og vederlag på baggrund af relevante og objektive kriterier.



### Medarbejdersammensætning

SP Group har som mål at have en spredning i alder og køn, uddannelsesmæssig og erhvervmæssig baggrund i ledelsen og i organisationen som helhed. Globalt faldt medarbejderstyrken i SP Group fra 2.485 i 2022 til 2.351 i 2023.

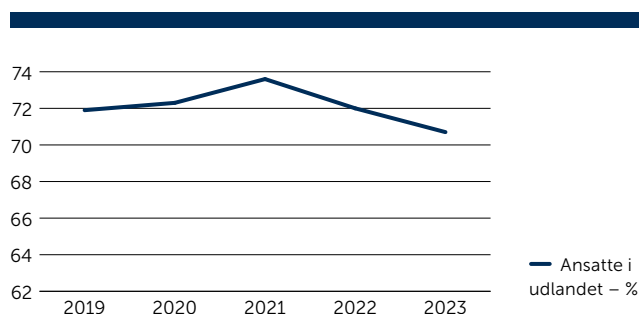
Figur 14 – Medarbejdersammensætning (ultimo) 2019-2023



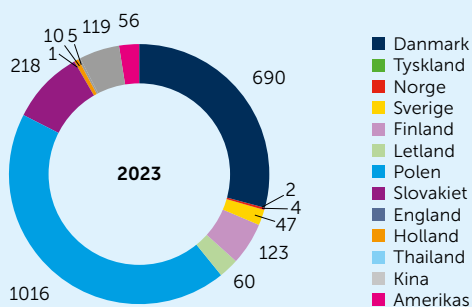
Medarbejdersammensætningen på vore virksomheder afspejler den lokale demografi. Eksempelvis er der på vore danske virksomheder ca. 10 forskellige nationaliteter repræsenteret i arbejdsstyrken.

Som det fremgår af Figur 16.a, er andelen af medarbejdere, der i rapporteringsperioden er ansat i Danmark på nogenlunde samme niveau som i 2022 med 690 ansatte. Figur 16.a og 16.b viser udviklingen i den geografiske fordeling af medarbejdere. Figur 15 viser at antallet af medarbejdere, der er ansat i udlandet, er faldet til 1.661 og udgør nu 70,7 % af den samlede arbejdsstyrke.

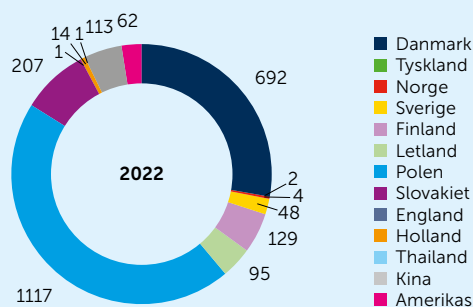
Figur 15 – Medarbejdere ansat i udlandet (gns.) 2019-2023



Figur 16.a – Geografisk fordeling af medarbejdere (gns.) 2023



Figur 16.b – Geografisk fordeling af medarbejdere (gns.) 2022



## ESG Selskabsledelse

For SP Group forudsætter driften af en sund forretning god selskabsledelse. For os er det tæt forbundet med krav til ansvarlighed, etik og ordentlighed. Som led i vort arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar har vi fokus på at integrere standarder for anti-korruption, dataansvarlighed og betaling af skat for hele Koncernen. Vi har også etableret en whistleblowerordning, der skaber adgang til at påpege uregelmæssigheder i vore aktiviteter både for interne og eksterne interessenter.

Det har afgørende betydning for tilliden til SP Group hos vore kunder, samarbejdspartnere, medarbejdere og andre interessenter, at vor indsats er forankret i hverdagen og kommer til udtryk i vor interaktion med dem. Vi har derfor vedtaget politikker, der sætter mål og rammer for indsatserne, og placerer roller og ansvar for omsætning af principperne til praksis.

### Risiko

SP Group har aktiviteter i dele af verden, hvor forsøg på korruption og bestikkelse indgår i dagligdagen. Dele af Koncernen bliver f.eks. en gang imellem mødt af ønsker om returkommission eller lignende.

Vore datterselskaber skal følge vor CSR-politik, videreformidle vor Supplier Code of Conduct og udbrede kendskabet til Whistleblower ordningen. SP Group følger løbende op på datterselskabernes efterlevelse heraf.

Risikobilledet i forhold til dataansvarlighed er især præget af den aktuelle trussel fra cyberkriminelle om placering af ransomware på vore IT-systemer. Vi håndterer risikoen ved systematisk overvågning af de IT-systemer, vi anvender, og ved at træne medarbejderne i IT-sikkerhed og persondatabeskyttelse.

### Anti-korruption

SP Group har nultolerance over for alle former for korruption og bestikkelse, både hos os selv og hos vore leverandører. Vor forebyggende indsats er derfor målrettet vore medarbejdere, som vi vejleder og støtter i håndtering af korruption gennem regulering og træning. I forhold til vore eksterne relationer, der agerer som repræsentanter for SP Group eller indgår i vore forretningsaktiviteter som leverandører, kunder eller andre samarbejdspartnere, indskærper vi vor tilgang til korruption gennem vor Code of Conduct, kontrakter, overvågning og dialog.

For at sikre, at medarbejdere og andre der repræsenterer SP Group ikke medvirker til korruption, har vi udviklet et læringsprogram. Det bidrager til at sikre et højt vidensniveau om bestikkelse, modtagelse af gaver og arrangementer mv. og giver vore medarbejdere indsigt i reglerne om antikorruption. Det hjælper dem også med at forstå, hvornår de er i risiko for at blive involveret i korruption, og hvad deres handlemuligheder er.

SP Group har i 2023 ikke modtaget indberetninger om korruption og bestikkelse.

#### CSR Politik – Anti-korruption

Vi ønsker i alle vore eksterne relationer at opretholde en høj integritet og ansvarlighed, og vi deltager ikke i nogen former for korruption, herunder afpresning, bestikkelse, underslæb, bedrageri, smørelse, nepotisme, karteldannelse eller interessekonflikt. Vi afstår fra at tilbyde, love eller give nogen form for bestikkelse for at øve uretmæssig indflydelse på offentligt ansatte, dommere eller forretningsforbindelser. Vi afstår også fra selv at modtage, acceptere eller deltage i nogen form for bestikkelse. Dermed sikrer vi overholdelse af relevante internationale standarder og konventioner.

Derudover overholder vi altid gældende internationale handelsbargoer. Vi accepterer ikke konkurrencebegrænsende opførelse, og al relevant finansiel information offentliggøres og valideres i overensstemmelse med dansk lovgivning. Vore agenter, mellemmand, konsulenter eller andre, der optræder på vore vegne, er også omfattet af disse forpligtelser til ikke at deltage i nogen form for korruption eller bestikkelse.

Forpligtelsen til ikke at deltage i korruption eller bestikkelse omfatter også vore leverandører og andre, der optræder på vegne af SP Group.



### Dataansvarlighed

I SP Group vægtes det højt, at vor anvendelse af IT-systemer og persondata sker på en ansvarlig måde. Beskyttelse af persondata om vore medarbejdere og kunder skaber tillid til os som arbejdsplads og leverandør. Vi tilstræber, at alle selskaber i SP Group behandler persondata på medarbejdere og kunder i overensstemmelse med lovgivningen om persondatabeskyttelse og krav til IT-sikkerhed. Vort krav til etisk forretningsdrift betyder, at vi også inddrager dataetiske principper, når vi introducerer ny databehandling eller teknologi.

IT- og Persondatasikkerhedsfunktionen i SP Group arbejder konstant med det formål at styrke og validere indsatsen på området, og nye tiltag bliver løbende implementeret for at styrke indsatsen. Dette arbejde omfatter såvel SP Groups egne virksomheder og i forhold til fremtidige opkøb. Der er udarbejdet grundlæggende politikker for, hvordan datterselskaberne skal agere i forhold til persondatabeskyttelse og IT-sikkerhed. En gang årligt udarbejdes en samlet statusoversigt til SP Groups bestyrelse om it-sikkerheden i selskaberne.

#### Politik om dataetik

SP Group sikrer dataansvarlig brug af IT-systemer og persondata gennem effektiv persondatabeskyttelse, robuste IT-systemer og dataetiske overvejelser om dataanvendelsen.

Arbejdet med dataetik er baseret på fem dataetiske principper, der tager afsæt i, at mennesket skal sættes i centrum og oppeve, at de har kontrol med deres data, at brugen af persondata skal være gennemsigtig, og at databehandlingen skal udføres ansvarligt og bidrage til respekt for værdighed og ligeværd.



Alle datterselskaber og IT-netværk i SP Group er gennemgået af IT-Sikkerhedschefen for at sikre overholdelse af IT-sikkerhedspolitikken, og der er udarbejdet handlingsplaner ved fund af afvigelser. Politikken for persondatabeskyttelse og dataetik implementeres lokalt, evt. i samarbejde med lokale rådgivere.

Der er i 2023 ikke registreret forretningskritiske it-sikkerhedsbrud eller databrud, der er anmeldt til Datatilsynet.

## Skat

SP Group betaler skat i alle de lande, hvor vi driver permanent forretning. Vor skattepolitik afspejler Koncernens generelle etiske holdninger og fastslår, at vi som børsnoteret selskab er forpligtiget til inden for lovgivningens rammer at bidrage til de fællesskaber, vi indgår i.

### Politik om skat

Koncernens tilgang er at styre Koncernens globale skatteforhold på en måde, der er i overensstemmelse med Koncernens mangeårige værdier og etiske holdninger. Styringen skal tilrettelægges i overensstemmelse med følgende principper:



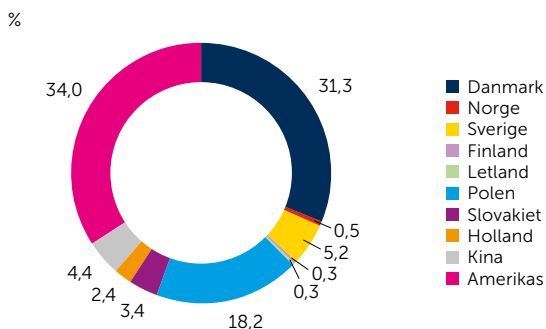
- At skatte- og afgiftsspørgsmål forvaltes proaktivt ved at have en klar struktur for intern styring, robuste forretningsmodeller, kontroller og processer og en åben dialog med skattemyndighederne
- At Koncernens skatte- og afgiftsopgørelser indberettes korrekt til skattemyndighederne i overensstemmelse med loven og indbetales til tiden
- At enhver skatteplanlægning er baseret på kommercielle aktiviteter
- At der altid indhentes udtalelser fra professionelle, velrenommerede og uafhængige eksterne rådgivere, hvor den skatte- og afgiftsmæssige behandling er usikker, eller skatebeløbet er signifikant.

Koncernens omsætning over landegrænser mellem Koncernforbundne selskaber er betydelig. Samhandlen sker på armslængde vilkår, således at indkomsten placeres, der hvor indtjeningen skabes. Koncernen har derfor udarbejdet en Transfer Pricing Defence File.

Koncernens skattebetaling for 2023 er specificeret på lande og fremgår af Koncernregnskabet, note 13. SP Group betalte i 2023 samlet DKK 43,7 mio. i selskabsskat. Betaling af selskabsskat i de enkelte lande fremgår af Figur 17.

Den samlede indkomstskat for medarbejderne i SP Group udgjorde i 2023 godt DKK 180,2 mio.

Figur 17 – Selskabsskat 2023 (%)



## Whistleblowerordning

SP Group og alle dattervirksomheder samt tilknyttede selskaber stræber efter at skabe et forretningsmiljø, der fremmer og værner om en høj grad af integritet og ansvarlighed.

Indberetning af forhold til whistleblowerordningen sker direkte til formanden for SP Groups revisionsudvalg, der er et uafhængigt generalforsamlingsvalgt medlem af SP Groups bestyrelse. Ledere og medarbejdere i SP Group har ikke adgang til indberetningerne.

Vejledning til at benytte SP Groups whistleblowerordning er kommunikeret til alle i virksomheden, på lokale sprog, og er tilgængelig på koncernens hjemmeside.

SP Group har i 2023 ikke modtaget indberetninger under whistleblowerordningen, hverken fra interne eller eksterne aktører.

## Rapporteringsprincipper

SP Groups samlede indsats for samfundsansvar og bæredygtighed er baseret på FN's verdensmål og FN Global Compact principperne om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, klima og miljø samt anti-korruption.

Med SP Groups tilslutning til FN Global Compact i 2020 blev hele Koncernen omfattet af rapportering og bygger hermed videre på det arbejde med Global Compact principperne, som datterselskaberne SP Moulding og Acccoat igangsatte i henholdsvis 2012 og 2017.

Vi har i 2023 taget udgangspunkt i ESG datapunkterne i EU kommissionens delegerede retsakt fra 31. juli 2023 om Europæiske Standarder for Bæredygtighedsrapportering (ESRS). Da disse i vid udstrækning bygger på Global Reporting Initiative Standards til at måle og opgøre årets resultater og fremdrift, er det fortsat muligt at sammenligne vore resultater over de seneste 5 år. I oversigten på side 73 er sammenhængen mellem de anvendte ESRS datapunkter og de tidligere anvendte GRI-indikatorer vist.

Forbrugstal for grøn strøm er baseret på den andel af det samlede strømforbrug, der er dækket af vind- og solenergi, produceret fra egne anlæg, købt på PPA aftale samt certifikater i Danmark, Sverige, Polen og Slovakiet.

Opgørelse af affaldsmængder samt håndtering og bortskaffelse er udeladt på grund af upræcist datamateriale. Mængden af anvendte kølemidler er meget begrænset og er derfor ikke medtaget i rapporteringen, men er indeholdt i CO<sub>2</sub>e beregningerne.

For vore Scope 2 CO<sub>2</sub>e beregninger er der både anvendt market- og location-based beregningsmetoder. Begge metoder benyttes indenfor GRI Standards og Greenhouse Gas Protocol. Dette er gjort for at rapportere de mest retvisende tal for SP Groups CO<sub>2</sub>e-udledninger, både når det angår det energimix, vi modtager fra udbydere, og når vi tilkøber certifikater for vedvarende energi.

Beregningen af CO<sub>2</sub>-udledninger er baseret på emissionsfaktorer fra relevante anerkendte organisationer. Emissionsfaktorerne, der er anvendt ved omregning af elektricitetsforbruget, adskiller sig fra tallene for 2022 ved at være baseret på Association of Issuing Bodies (AIB) og International Energy Agency (IEA) for både location-based metoden og market-based metoden.

Emissionsfaktorerne for fyringsolie, naturgas, fjernvarme, LPG og diesel/benzin adskiller sig ligeledes fra sidste rapporteringsår ved for 2023

at være baseret på Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA) (UK).

Skiftet i emissionsfaktorerne skyldes, at vi i 2023 har anskaffet et kommercielt softwaresystem til ESG-dataindsamling, som benytter en række andre omregningsfaktorer for vort elektricitetsforbrug og vort forbrug af fyringsolie, naturgas, fjernvarme, LPG og diesel/benzin.

Antallet af medarbejdere opgøres på to forskellige måder: for køns- og ligestilling anvendes antallet af medarbejdere ultimo for regnskabsåret, og for det totale antal medarbejdere samt den geografiske fordeling af medarbejderne anvendes en gennemsnitsbetragtning.

Medarbejderskat er opgjort første gang for 2020.

Whistleblowerordningen blev etableret i 2019.

## EU-taksonomiforordningen

I 2022 vurderede SP Group ikke at vore aktiviteter var omfattet af EU Kommissionens delegerede retsakt fra december 2021 med fokus på punkt 3.17 Fremstilling af plast i primær form.

I 2023 har et arbejdsudvalg i SP Group gennemført en systematisk vurdering af samtlige aktiviteter listet i EU Taksonomiforordningen for at afdække, i hvilket omfang Koncernens økonomiske aktiviteter kan kvalificeres som væsentlige bidrag til EU's klimamål om:

- Modvirkning og tilpasning af klimaændringer
- Bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand- og havressourcer
- Omstilling til en cirkulær økonomi
- Forebyggelse og bekæmpelse af forurening
- Beskyttelse samt genopretning af biodiversitet og økosystemer

I forhold til vurderingen i 2022 er de sidste fire ovenstående klimamål blevet omfattet ved EU Kommissionens delegerede retsakt fra juni 2023.

Som det fremgår på de følgende sider, har vi identificeret en række økonomiske aktiviteter i relation til fremstilling, energi, transport, bygge- og anlægsvirksomhed og fast ejendom, samt tjenesteydelser i forbindelse med bygningers energimæssige ydeevne, der er omfattet af taksonomiens tekniske screeningskriterier. Vi vurderer imidlertid ikke, at disse aktiviteter kvalificerer sig som bidragende væsentligt til et eller flere af de fem miljømål, og vi har ikke lavet en vurdering af kriterierne under DNSH.

I opgørelsen er omsætning, drift- og kapitalomkostningerne derfor knyttet til de områder, der er omfattet af EU Taksonomiforordningen, men ikke kvalificeret som væsentlige bidrag til bæredygtighed (A.2.). Derudover viser opgørelsen Koncernens omsætning, drift- og kapitalomkostninger (B).

Aktiviteter der vurderes omfattet af taksonomien er bl.a. salg af isolerende plastemner til byggebranchen og produktion af plastemballage til medicinalindustrien samt maskiner og udstyr til disse produktioner. Hertil køb/leasing af firmabiler, nye vinduer hos MedicoPack og Tinby, etablering af biodiversitetsområde hos Bovil, installation af solcelleanlæg hos Coreplast i Finland og Ulstrup Plast i Slovakiet, installation af ladestandere, etablering af varmepumper bl.a. hos Ulstrup Plast og hos Dan-Hill-Plast etablering af fjernvarme.

Omsætning under taksonomiens A.2 er primært drevet af aktiviteten "Fremstilling af plastemballage varer" som udgør DKK 176,9 mio. CapEX er ligeledes primært drevet af "Fremstilling af plastemballage varer" med DKK 29,5 mio., samt "Opførelse af bygninger", der udgør DKK 37,2 mio. OpEX er primært drevet af "Fremstilling af plastemballage varer" DKK 7,6 mio., "Erhvervelse og Ejerskab af bygninger", som udgør DKK 2,7 mio. og "Renovering af eksisterende bygninger" med DKK 1,7 mio.

## Taksonomi – Omsætning

Andel af omsætning fra produkter eller tjenester forbundet med taksonomi-tilpassede økonomiske aktiviteter

Finans år	2023		Kriterier for væsentligt bidrag					DNSH-kriterier (Kriterier for ikke at gøre væsentlig skade)											
Økonomiske aktiviteter	Kode	Omsætning	Andel af omsætning	Modvirkning af klimaændringer	Tilpasning til klimaændringer	Vand- og havressourcer	Forurening	Cirkulær økonomi	Biodiversitet og økosystemer	Modvirkning af klimaændringer	Tilpasning til klimaændringer	Vand- og havressourcer	Forurening	Cirkulær økonomi	Biodiversitet og økosystemer	Minimumsgarantier	Andel af omsætning (A.1.) eller (A.2.) År 2022	Kategori (Mulighedsskabende aktivitet)	Kategori (Omstillings-aktivitet)
		1000 DKK	%	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T

## A. TAKSONOMI – OMFATTEDE AKTIVITETER

## A.1. Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassifikationssystemet)

Omsætning, der hidrører fra miljø-mæssigt bæredygtige aktiviteter (A.1)		0	0,00	0	0	0	0	0	0										
Heraf mulighedsskabende		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									E	
Heraf omstillende		0	0%	0%															T

## A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (Aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet)

				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL		
Fremstilling af energieffektivitetsudstyr til bygninger	CM 3.5	13.552	0,52	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Fremstilling af plastemballage varer	CE 1.1	176.912	6,79	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
<b>Omsætning, der hidrører fra aktiviteter omfattet af klassifikationssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (A2)</b>		190.464	7,31	%	%	%	%	%	%		
<b>A. Samlet omsætning af taksonomi-omfattede aktiviteter (A.1+A.2)</b>		190.464	7,31	%	%	%	%	%	%		

## B. TAKSONOMI – IKKE OMFATTEDE AKTIVITETER

Omsætning, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet		2.415.858	92,69
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>2.606.322</b>	<b>100</b>

Note: For hvert selskab er der anvendt den faktisk bogførte omsætning for regnskabsåret 2023. Kun omsætning fra eksternt salg er indrapporteret for dermed at undgå dobbelt rapportering af omsætning imellem selskaberne. SP Groups samlede omsætning fremgår af Note 3 i årsregnskabet. Omsætningstallene for de enkelte aktiviteter er anvendt som fordelingsnøgle for CapEX og OpEX.



## Taksonomi – CapEX

Andel af CapEX fra produkter eller tjenester forbundet med taksonomi-tilpassede økonomiske aktiviteter

Finans år	2023			Kriterier for væsentligt bidrag						DNSH-kriterier (Kriterier for ikke at gøre væsentlig skade)									
	Kode	CapEX 1000 DKK	Andel af CapEX %	Modvirkning af klimaændringer Y/N; N/EL	Tilpasning til klimaændringer Y/N; N/EL	Vand- og havressourcer Y/N; N/EL	Forurening Y/N; N/EL	Cirkulær økonomi Y/N; N/EL	Biodiversitet og økosystemer Y/N; N/EL	Modvirkning af klimaændringer Y/N	Tilpasning til klimaændringer Y/N	Vand- og havressourcer Y/N	Forurening Y/N	Cirkulær økonomi Y/N	Biodiversitet og økosystemer Y/N	Minimumsgarantier Y/N	Andel af CapEX (A.1.) eller (A.2.) År 2022 %	Kategori (Mulighedsskabende aktivitet) E	Kategori (Omstillings-aktivitet) T
Økonomiske aktiviteter																			

### A. TAKSONOMI – OMFATTEDE AKTIVITETER

#### A.1. Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassifikationssystemet)

CapEX, der hidrører fra miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (A.1)		0	0,00	0	0	0	0	0	0										
Heraf mulighedsskabende		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									E	
Heraf omstillende		0	0%	0%															T

#### A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (Aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet)

				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)		
Fremstilling af energieffektivitetsudstyr til bygninger	CM 3.5	274	0,13	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Elektricitetsproduktion ved hjælp af solcelleteknologi	CM 4.1	2.712	1,32	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Fjernvarme/køling distribution	CM 4.15	3.776	1,84	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Installation og drift af elektriske varmepumper	CM 4.16	1.287	0,63	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Produktion af varme/køl ved brug af spildvarme	CM 4.25	101	0,05	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Transport med motorcykler, personbiler og lette erhvervskøretøjer	CM 6.5	5.825	2,84	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Opførelse af nye bygninger	CM 7.1	37.195	18,12	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Renovering af eksisterende bygninger	CM 7.2	8.085	3,94	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Installation, vedligeholdelse og reparation af energieffektivt udstyr	CM 7.3	1.792	0,87	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Installation, vedligeholdelse og reparation af ladestandere til elektriske køretøjer i bygninger (og parkeringspladser knyttet til bygninger)	CM 7.4	463	0,23	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Fremstilling af plastemballage varer	CE 1.1	29.537	14,39	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Bevarelse, herunder genopretning, af levesteder, økosystemer og arter	BIO 1.1	219	0,11	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
<b>CapEX, der hidrører fra aktiviteter omfattet af klassifikationssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (A.2)</b>		91.267	37,97	%	%	%	%	%	%		
<b>A. Samlet CapEX af taksonomiomfattede aktiviteter (A.1+A.2)</b>		91.267	37,97	%	%	%	%	%	%		

### B. TAKSONOMI – IKKE OMFATTEDE AKTIVITETER

CapEX, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet		149.112	62,03
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>240.379</b>	<b>100</b>

Note: CapEX er investeringer i maskiner og udstyr, installationer, bygninger mm., der er kvalificeret til at være omfattet af EU-taksonomien. SP Groups samlede CapEX fremgår af Note 15, 16 og 17 i årsregnskabet. For hvert selskab er der anvendt de faktiske bogførte investeringer for regnskabsåret 2023. Omsætningstallene er anvendt som fordelingsnøgler for CapEX.

## Taksonomi – OpEX

Andel af OpEX fra produkter eller tjenester forbundet med taksonomi-tilpassede økonomiske aktiviteter

Finans år	2023			Kriterier for væsentligt bidrag					DNSH-kriterier (Kriterier for ikke at gøre væsentlig skade)										
Økonomiske aktiviteter	Kode	OpEX	Andel af OpEX	Modvirkning af klimaeændringer	Tilpasning til klimaeændringer	Vand- og havressourcer	Forurening	Cirkulær økonomi	Biodiversitet og økosystemer	Modvirkning af klimaeændringer	Tilpasning til klimaeændringer	Vand- og havressourcer	Forurening	Cirkulær økonomi	Biodiversitet og økosystemer	Minimumsgarantier	Andel af OpEX (A.1.) eller (A.2.) År 2022	Kategori (Mulighedsskabende aktivitet)	Kategori (Omstillings-aktivitet)
		1000 DKK	%	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T

## A. TAKSONOMI – OMFATTEDE AKTIVITETER

## A.1. Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassifikationssystemet)

OpEX, der hidrører fra miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (A.1.)		0	0,00	0	0	0	0	0	0										
Heraf mulighedsskabende		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									E	
Heraf omstillende		0	0%	0%															T

## A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (Aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet)

				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)		
Fremstilling af energieffektivitetsudstyr til bygninger	CM 3.5	13	0,01	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Elektricitetsproduktion ved hjælp af solcelleteknologi	CM 4.1	24	0,02	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Fjernvarme/køling distribution	CM 4.15	159	0,12	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Installation og drift af elektriske varmepumper	CM 4.16	30	0,02	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Transport med motorcykler, personbiler og lette erhvervs køretøjer	CM 6.5	496	0,37	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Renovering af eksisterende bygninger	CM 7.2	1.725	1,28	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Installation, vedligeholdelse og reparation af energieffektivt udstyr	CM 7.3	181	0,13	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Erhvervelse og ejerskab af bygninger	CM 7.7	2.721	2,02	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Professionelle tjenester relateret til bygningers energimæssige ydeevne	CM 9.3	52	0,04	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
Fremstilling af plastemballage varer	CE 1.1	7.617	5,64	EL	EL	EL	EL	EL	EL		
<b>OpEX, der hidrører fra aktiviteter omfattet af klassifikationssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (A2)</b>		13.018	9,65	%	%	%	%	%	%		
<b>A. Samlet OpEX af taksonomi-omfattede aktiviteter (A.1+A.2)</b>		13.018	9,65	%	%	%	%	%	%		

## B. TAKSONOMI – IKKE OMFATTEDE AKTIVITETER

OpEX, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet		122.022	90,35
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>135.040</b>	<b>100</b>

Note: OpEX er omkostninger til vedligehold og reparation af maskiner og udstyr, installationer, bygninger mm., der er kvalificeret til at være omfattet og ikke omfattet af EU-taksonomien. For hvert selskab er der anvendt de faktiske bogførte omkostninger for regnskabsåret 2023. Omsætningstallene er anvendt som fordelingsnøgle for OpEX.

## Tema overblik og internationale standarder

Kategori	Tema	UNGC Princip	UN SDGS	GRI-standard	ESG NASDAQ	ESRS	Side
Virksomheden	Forretningsmodel	-	-	102	-	ESRS 2	49
	Ledelsessystemer	-	-	102	E7+E8+E9	ESRS 1	51, 54, 60
	Intern regulering	-	-	102	G5	ESRS 2	51
	Væsentlighedsvurdering	-	-	102	-	ESRS 1+2	52
	Risikovurderinger	-	-	102	-	ESRS 1+2	54, 60, 63, 67
Miljø og klima	Råmaterialer	7+8	12	301	-	E5-4	54
	Affald og genanvendelse	7+8	12	306	-	E5-5	56
	Energi og elektricitet	7+8	7	302	E3+E4+E5	E1-5	57
	CO <sub>2</sub> e-udledninger	7+8	13	305	E1+E2	E1-6	58
	Vandmiljø	7+8	6	303	E6	E3-4	59
Socialt ansvar – arbejdsforhold	Løn- og arbejdsvilkår	4+5+6	8	401	S5+S9	S1+S2	61
	Fagforeningsfrihed	3	8	407	G4	S1+S2	61
	Sundhed og sikkerhed	1-2	8	403	S7+S8	S1-14+S2	62
	Adgang til uddannelse	1+2	4	404	-	S1-13+S2	62
Socialt ansvar – menneskerettigheder	Sundhedsfremme	1+2	3	403	S8	S3	63
	Fødevarerikkerhed	1+2	2	403	-	S3	64
	Kønsligestilling	6	5	405	S4	S1-6 og S2	65
	Mangfoldighed	6	10	405	-	S1-9, S1-12+S2	66
Selskabsledelse	Anti-korruption	10	16	205	G6	G1-3	67
	Dataansvarlighed	1+2	16	-	G7	S1+S4	67
	Skat	-	16	206	-	-	68
	Whistleblowerordning	-	16	102	G6	G1	68

## ESG-data

ESG	Kategori	Indikator	Enhed	2019	2020	2021	2022	2023
E	Råmaterialer	Virgin plast	Kg	15.978.078	15.347.852	16.764.678	15.522.512	15.031.343
		Regeneratmateriale	Kg	412.941	1.465.875	2.609.507	2.774.306	2.419.097
		Glasfiber	Kg	9.730.540	9.937.401	6.860.301	3.428.861	7.136.414
		Coating	Kg	47.375	43.751	50.675	75.872	95.204
		Andet (e.g. Iso, Polyol, Telene, Resin)	Kg	3.003.466	3.837.398	5.314.525	4.710.722	2.108.918
	Energi	Fyringsolie	Liter	101.865	65.673	57.444	35.188	16.498
		Naturgas	m <sup>3</sup>	1.309.242	1.574.322	1.773.101	1.591.138	1.251.513
		Fjernvarme	MWh	2.692	2.616	3.404	3.194	4.625
		Kul	Kg	0	0	0	0	0
		Diesel/Benzin	Liter	88.235	108.379	196.085	195.274	135.126
		LPG gas	Kg	0	0	0	118.097	345.643
		Elektricitet	kWh	60.395.863	60.372.241	66.753.410	65.201.596	62.751.612
		Elektricitet intensitet (Indkøbt råmateriale)	kWh/kg	2,09	2,07	2,11	2,46	2,34
	CO <sub>2</sub> e	CO <sub>2</sub> e udledning (Scope 1)	Ton	3.437	3.921	4.567	4.517	4.664
		CO <sub>2</sub> e udledning (Scope 2) Location-based	Ton	24.467	21.490	23.438	23.777	23.935
		CO <sub>2</sub> e udledning (Scope 2) Market-based	Ton	-	-	17.897	5.814	6.462
		CO <sub>2</sub> e intensitet (Location-based) (Indkøbt råmateriale)	Kg/kg	0,97	0,87	0,89	1,07	0,89
CO <sub>2</sub> e intensitet (Market-based) (Indkøbt råmateriale)		Kg/kg	-	-	0,71	0,39	0,24	
S	Arbejdstimer	Arbejdstimer (Fastansatte)	Timer	3.528.715	3.700.898	3.991.107	3.996.388	3.712.963
		Arbejdstimer (midlertidigt ansatte)	Timer	118.235	196.892	226.044	234.042	271.100
		Afholdte arbejdstimer (totalt)	Timer	3.646.950	3.897.790	4.217.151	4.230.431	3.984.063
	Arbejdsulykker	Dødsulykker	Antal	0	0	0	0	0
		LTI (ulykker m. mindst én dags fravær)	Antal	38	35	39	48	21
		LTIFR (ulykker pr. mio. arbejdstimer)	Antal	10,4	9,0	9,2	11,3	5,3
	Kønsfordeling	Kvinder	Antal	1.105	1.078	1.196	1.195	1.118
		Mænd	Antal	1.116	1.181	1.313	1.285	1.218
		Kvinder/Mænd	%	49,8/50,2	47,8/52,2	47,7/52,3	48,2/51,8	47,9/52,1
		Kvinder i ledelsen	%	24	25	32	26	27
	Diversitet i bestyrelsen	Kvinder/mænd	K/M	1/4	1/3	1/3	1/3	2/3
	Bestyrelses-uafhængighed	Antal uafhængige	%	40	50	50	50	60
	Diversitet i koncernledelsen	Antal ledere	K/M	0/2	1/3	1/3	1/3	1/3
CEO pay ratio	CEO løn/ansattes gennemsnitsløn i koncernen	Ratio	20,7	16,9	19,7	19,7	18,8	
G	Skat	Medarbejdere	Mio. DKK	-	147,3	168,5	171,9	180,2
		Selskabskat	Mio. DKK	30,0	40,5	50,0	49,1	43,7
	Whistleblower	Henvendelser	Antal	0	0	0	0	0

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse, direktion og øvrig koncernledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for SP Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards (IFRS®) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for 2023 for SP Group A/S med filnavn SPGroup-2023-12-31-da.zip i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søndersø, den 21. marts 2024

## Direktion og øvrig koncernledelse

Frank Gad  
Administrerende direktør

Søren Ulstrup  
Direktør

Lars Ravn Bering  
Direktør

Tilde Kejlhof  
/Tilde Kejlhof  
Koncernøkonomichef

## Bestyrelse

Hans Wilhelm Schur  
Formand

Erik Preben Holm  
Næstformand

Hans-Henrik Eriksen

Bente Overgaard

Marie Bakholdt Lund

# Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i SP Group A/S

## Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SP Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om væsentlig anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for SP Group A/S den 26. april 2011 for regnskabsåret 2011. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 13 år frem til og med regnskabsåret 2023.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2023. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af

regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

### Værdiansættelse af goodwill

Koncernen har i balancen pr. 31. december 2023 indregnet goodwill for i alt DKK 330,9 mio. Goodwill har en udefinerbar økonomisk levetid og ifølge International Financial Reporting Standards som godkendt af EU (IAS 36) er der som minimum krav om en årlig nedskrivningstest af goodwill. Der er i regnskabsåret ikke identificeret værdiforringelse af goodwill.

Nedskrivningstesten er central for vores revision, da testen indeholder forudsætninger og skøn fastlagt af ledelsen, herunder om den fremtidige indtjening.

Yderligere oplysninger om den indregnede goodwill fremgår af note 15 til koncernregnskabet.

Vi har i forbindelse med vores revision efterprøvet den af ledelsen udarbejdede nedskrivningstest, der er foretaget efter discounted cash flow modellen, og vurderet, om de af ledelsen fastlagte forudsætninger er underbyggede. Vi har vurderet, om den valgte beregningsmodel er relevant samt vurderet niveauet for diskonteringsfaktor og vækstrate anvendt til ekstrapolering. De forventede nettopengestrømme er baseret på budgetter for årene 2024 til 2026 og en terminalværdi. Vi har undersøgt procedurer for budgetudarbejdelse, og har sammenholdt budgetter med koncernens strategiarbejde på de enkelte områder. Vi har endvidere vurderet tilstrækkeligheden af oplysninger om goodwill i note 15 i forhold til gældende regnskabsstandarder.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante lovgivnings krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

## Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for SP Group A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, med filnavnet SPGroup-2023-12-31-da.zip, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inkl. noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for al finansiel information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inkl. noter
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærkede data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, med filnavnet SPGroup-2023-12-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

København, den 21. marts 2024



Søren Skov Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne26797

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Kenneth Skov Hansen  
statsautoriseret revisor  
mne32748



# Koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet

# Resultatopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2022	2023	Note	Beløb DKK 1.000	2023	2022
5.978	7.523	3	Nettoomsætning	2.606.322	2.656.342
0	0	4,7	Produktionsomkostninger	-1.748.011	-1.779.289
<b>5.978</b>	<b>7.523</b>		<b>Dækningsbidrag</b>	<b>858.311</b>	<b>877.053</b>
10.065	12.760	5	Andre driftsindtægter	2.738	3.118
-8.467	-8.358	6	Eksterne omkostninger	-119.552	-107.960
-21.273	-25.268	6,7,8	Personaleomkostninger	-300.507	-293.766
<b>-13.697</b>	<b>-13.343</b>		<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>440.990</b>	<b>478.445</b>
-4.184	-4.219	9	Af- og nedskrivninger	-199.754	-182.315
<b>-17.881</b>	<b>-17.562</b>		<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>241.236</b>	<b>296.130</b>
72.439	96.469	10	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
7.162	16.407	11	Finansielle indtægter	21.751	2.696
-14.769	-37.557	12	Finansielle omkostninger	-61.927	-30.295
<b>46.951</b>	<b>57.757</b>		<b>Resultat før skat</b>	<b>201.060</b>	<b>268.531</b>
4.998	7.415	13	Skat af årets resultat	-41.838	-55.088
<b>51.949</b>	<b>65.172</b>		<b>Årets resultat</b>	<b>159.222</b>	<b>213.443</b>
			<b>Fordeling af årets resultat</b>		
			Moderselskabets aktionærer	158.507	212.842
			Minoritetsinteresser	715	601
				<b>159.222</b>	<b>213.443</b>
			<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>		
		14	Resultat pr. aktie (DKK)	13,04	17,49
		14	Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	13,04	17,49
			<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
37.470	37.470		Udbytte		
14.479	27.702		Overført til næste år		
<b>51.949</b>	<b>65.172</b>				

# Totalindkomstopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2022	2023	Note	Beløb DKK 1.000	2023	2022
51.949	65.172		<b>Årets resultat</b>	159.222	213.443
			<b>Anden totalindkomst:</b>		
			<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>		
0	0		Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	11.589	-989
			Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	96.693	22.287
0	0		Værdireguleringer overført til omsætning	-6.888	-2.555
0	0	13	Skat af anden totalindkomst	-20.207	-3.749
0	0		<b>Anden totalindkomst</b>	<b>81.187</b>	<b>14.994</b>
51.949	65.172		<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>240.409</b>	<b>228.437</b>
			<b>Fordeling af årets resultat</b>		
			Moderselskabets aktionærer	239.683	227.913
			Minoritetsinteresser	726	524
				<b>240.409</b>	<b>228.437</b>

# Balance pr. 31. december

MODERSELSKAB				KONCERN	
2022	2023	Note	Beløb DKK 1.000	2023	2022
1.939	1.801		Varemærker	1.801	1.939
199	461		Software	5.129	7.595
0	0		Kundekartotek	63.060	74.582
0	0		Goodwill	330.939	332.079
0	0		Færdiggjorte udviklingsprojekter	35.932	35.009
0	0		Igangværende udviklingsprojekter	4.669	7.348
<b>2.138</b>	<b>2.262</b>	15	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>441.530</b>	<b>458.552</b>
80.905	83.425	16	Grunde og bygninger	416.428	415.363
160	0	16	Produktionsanlæg og maskiner	524.523	512.105
595	2.027	16	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	54.105	44.479
0	0	16	Indretning, lejede lokaler	48.348	34.675
0	0	16	Materielle aktiver under udførelse	79.791	51.860
570	108	17	Leasingaktiver	263.561	234.688
<b>82.230</b>	<b>85.560</b>		<b>Materielle aktiver</b>	<b>1.386.756</b>	<b>1.293.170</b>
739.985	739.985	18	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-
400	409	19	Kapitalandele i associerede virksomheder	300	363
0	0		Deposita	1.326	1.398
0	0	28	Udskudte skatteaktiver	9.709	9.445
<b>740.385</b>	<b>740.394</b>		<b>Øvrige langfristede aktiver</b>	<b>11.335</b>	<b>11.206</b>
<b>824.753</b>	<b>828.216</b>		<b>Langfristede aktiver</b>	<b>1.839.621</b>	<b>1.762.928</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	20	<b>Varebeholdninger</b>	<b>676.895</b>	<b>739.236</b>
0	0	21, 22	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	328.775	314.297
357.148	371.688		Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
0	0	22	Kontraktaktiver	0	0
25.255	18.057		Tilgodehavende selskabsskat	12.540	6.716
339	103	23	Andre tilgodehavender	97.098	30.758
2.964	3.991		Periodeafgrænsningsposter	14.428	14.543
<b>385.706</b>	<b>393.839</b>		<b>Tilgodehavender</b>	<b>452.841</b>	<b>366.314</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	24	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>50.277</b>	<b>93.424</b>
<b>385.706</b>	<b>393.839</b>		<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>1.180.013</b>	<b>1.198.974</b>
<b>1.210.459</b>	<b>1.222.055</b>		<b>Aktiver</b>	<b>3.019.634</b>	<b>2.961.902</b>

# Balance pr. 31. december

MODERSELSKAB				KONCERN	
2022	2023	Note	Beløb DKK 1.000	2023	2022
24.980	24.980	25	Aktiekapital	24.980	24.980
7.854	12.514	26	Andre reserver	53.304	-32.532
-118.734	-128.718		Reserve for egne aktier	-128.718	-118.734
422.198	449.753		Overført resultat	1.472.354	1.351.464
37.470	37.470		Foreslået udbytte for regnskabsåret	37.470	37.470
<b>373.768</b>	<b>395.999</b>		<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b>	<b>1.459.390</b>	<b>1.262.648</b>
-	-		<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>	<b>4.180</b>	<b>3.454</b>
<b>373.768</b>	<b>395.999</b>		<b>Egenkapital</b>	<b>1.463.570</b>	<b>1.266.102</b>
337.039	254.592	27	Bankgæld	286.762	376.451
49.288	33.025	27	Finansieringsinstitutter	120.884	136.214
70	17	17, 27	Leasingforpligtelser	167.906	151.535
21.733	12.000	27	Anden langfristet gæld	28.985	54.497
3.849	4.763	28	Udsudte skatteforpligtelser	106.112	87.322
<b>411.979</b>	<b>304.397</b>		<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>710.649</b>	<b>806.019</b>
126.578	102.340	17, 27	Kortfristet del af langfristet gæld	196.912	217.872
33.739	135.352		Bankgæld	309.257	259.950
0	0	22	Kontraktforpligtelser	53.790	56.407
828	1.849	29	Leverandørgæld	165.377	192.838
246.867	275.739		Gæld til dattervirksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	7.807	9.445
0	0	30	Hensatte forpligtelser	1.436	1.376
16.700	6.379	31	Anden gæld	110.836	151.893
<b>424.712</b>	<b>521.659</b>		<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>845.415</b>	<b>889.781</b>
<b>836.691</b>	<b>826.056</b>		<b>Forpligtelser</b>	<b>1.556.064</b>	<b>1.695.800</b>
<b>1.210.459</b>	<b>1.222.055</b>		<b>Passiver</b>	<b>3.019.634</b>	<b>2.961.902</b>

32-33 Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

34-46 Øvrige noter

# Egenkapitalopgørelse

								KONCERN
Beløb DKK 1.000	Aktie- kapital	Andre reserver*	Reserve for egne aktier	Overført resultat	Foreslået resultat	Egenkapital tilhørende moder- selskabets aktionærer	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 01.01.2022</b>	<b>24.980</b>	<b>-49.646</b>	<b>-113.943</b>	<b>1.182.231</b>	<b>37.470</b>	<b>1.081.092</b>	<b>2.930</b>	<b>1.084.022</b>
Årets resultat	0	0	0	175.372	37.470	212.842	601	213.443
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	-912	0	0	0	-912	-77	-989
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	22.287	0	0	0	22.287	0	22.287
Værdireguleringer overført til omsætning	0	-2.555	0	0	0	-2.555	0	-2.555
Skat af anden totalindkomst	0	-3.749	0	0	0	-3.749	0	-3.749
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>15.071</b>	<b>0</b>	<b>175.372</b>	<b>37.470</b>	<b>227.913</b>	<b>524</b>	<b>228.437</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	3.388	0	0	0	3.388	0	3.388
Aktiebaseret vederlæggelse, årets forskydelse	0	-1.345	0	1.345	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-39.247	0	0	-39.247	0	-39.247
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	34.456	-8.487	0	25.969	0	25.969
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	216	0	216	0	216
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-36.683	-36.683	0	-36.683
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	787	-787	0	0	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>0</b>	<b>2.043</b>	<b>-4.791</b>	<b>-6.139</b>	<b>-37.470</b>	<b>-46.357</b>	<b>0</b>	<b>-46.357</b>
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>24.980</b>	<b>-32.532</b>	<b>-118.734</b>	<b>1.351.464</b>	<b>37.470</b>	<b>1.262.648</b>	<b>3.454</b>	<b>1.266.102</b>
Årets resultat	0	0	0	121.037	37.470	158.507	715	159.222
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	11.578	0	0	0	11.578	11	11.589
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	96.693	0	0	0	96.693	0	96.693
Værdireguleringer overført til omsætning	0	-6.888	0	0	0	-6.888	0	-6.888
Skat af anden totalindkomst	0	-20.207	0	0	0	-20.207	0	-20.207
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>81.176</b>	<b>0</b>	<b>121.037</b>	<b>37.470</b>	<b>239.683</b>	<b>726</b>	<b>240.409</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	4.924	0	0	0	4.924	0	4.924
Aktiebaseret vederlæggelse, årets forskydelse	0	-264	0	264	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-14.163	0	0	-14.163	0	-14.163
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	4.179	-1.543	0	2.636	0	2.636
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	0	0	0	0	0
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-36.338	-36.338	0	-36.338
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	1.132	-1.132	0	0	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>0</b>	<b>4.660</b>	<b>-9.984</b>	<b>-147</b>	<b>-37.470</b>	<b>-42.941</b>	<b>0</b>	<b>-42.941</b>
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>24.980</b>	<b>53.304</b>	<b>-128.718</b>	<b>1.472.354</b>	<b>37.470</b>	<b>1.459.390</b>	<b>4.180</b>	<b>1.463.570</b>

\* Der henvises til note 26 for specifikation af Andre reserver.

# Egenkapitalopgørelse

	MODERSELSKAB					
Beløb DKK 1.000	Aktie- kapital	Andre reserver*	Reserve for egne aktier	Overført resultat	Foreslået resultat	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 01.01.2022</b>	<b>24.980</b>	<b>5.811</b>	<b>-113.943</b>	<b>413.858</b>	<b>37.470</b>	<b>368.176</b>
Årets resultat	0	0	0	14.479	37.470	51.949
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.479</b>	<b>37.470</b>	<b>51.949</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	3.388	0	0	0	3.388
Aktiebaseret vederlæggelse, årets forskydninger	0	-1.345	0	1.345	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-39.247	0	0	-39.247
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	34.456	-8.487	0	25.969
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	216	0	216
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-36.683	-36.683
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	787	-787	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>0</b>	<b>2.043</b>	<b>-4.791</b>	<b>-6.139</b>	<b>-37.470</b>	<b>-46.357</b>
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>24.980</b>	<b>7.854</b>	<b>-118.734</b>	<b>422.198</b>	<b>37.470</b>	<b>373.768</b>
Årets resultat	0	0	0	27.702	37.470	65.172
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.702</b>	<b>37.470</b>	<b>65.172</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	4.924	0	0	0	4.924
Aktiebaseret vederlæggelse, årets forskydninger	0	-264	0	264	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-14.163	0	0	-14.163
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	4.179	-1.543	0	2.636
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	0	0	0
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-36.338	-36.338
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	1.132	-1.132	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>0</b>	<b>4.660</b>	<b>-9.984</b>	<b>-147</b>	<b>-37.470</b>	<b>-42.941</b>
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>24.980</b>	<b>12.514</b>	<b>-128.718</b>	<b>449.753</b>	<b>37.470</b>	<b>395.999</b>

\* Der henvises til note 26 for specifikation af Andre reserver.

# Pengestrømsopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2022	2023	Note	Beløb DKK 1.000	2023	2022
-17.881	-17.562		Resultat før finansielle poster (EBIT)	241.236	296.130
4.184	4.219		Af- og nedskrivninger	199.754	182.315
3.388	4.924		Aktiebaseret vederlæggelse	4.924	3.388
-305	565		Kursreguleringer mv.	-699	-936
-80.915	4.249	34	Ændring i nettoarbejdskapital	5.010	-128.159
<b>-91.529</b>	<b>-3.605</b>		<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>450.225</b>	<b>352.738</b>
5.431	18.010		Modtagne renteindtægter mv.	21.751	896
-13.570	-36.446		Betalte renteomkostninger mv.	-61.927	-30.295
-1.859	12.625		Modtaget/betalt selskabsskat	-49.677	-58.848
<b>-101.527</b>	<b>-9.416</b>		<b>Pengestrøm fra driftaktivitet</b>	<b>360.372</b>	<b>264.491</b>
72.439	96.469		Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
-35.406	0		Køb af virksomhed	0	-92.258
-123	-430		Køb af immaterielle aktiver	-5.870	-15.217
-2.993	-7.205		Køb af materielle aktiver	-183.285	-213.943
0	0		Salg af materielle aktiver	1.694	491
<b>33.917</b>	<b>88.834</b>		<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-187.461</b>	<b>-320.927</b>
-36.683	-36.338		Udbetalt udbytte	-36.338	-36.683
0	0		Ændring, depositum	71	-177
-39.247	-14.163		Køb af egne aktier	-14.163	-39.247
25.969	2.636		Salg af egne aktier	2.636	25.969
229.610	0		Optagelse af langfristede lån	34.131	312.205
-90.298	-132.666		Afdrag på langfristede forpligtelser, ekskl. leasingforpligtelser	-212.543	-158.364
-559	-500		Afdrag på leasingforpligtelser	-39.159	-33.135
-27.678	101.613		Ændring i kortfristet bankgæld	49.307	-2.871
<b>61.114</b>	<b>-79.418</b>		<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-216.058</b>	<b>67.697</b>
<b>-6.496</b>	<b>0</b>		<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-43.147</b>	<b>11.261</b>
6.496	0		Likvider 01.01.	93.424	82.163
<b>0</b>	<b>0</b>	35	<b>Likvider 31.12.</b>	<b>50.277</b>	<b>93.424</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.



# Noter

## Noteoversigt

1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3	Nettoomsætning
4	Produktionsomkostninger
5	Andre driftsindtægter
6	Udviklingsomkostninger
7	Personaleomkostninger
8	Aktiebaseret vederlæggelse
9	Af- og nedskrivninger
10	Udbytte fra dattervirksomheder
11	Finansielle indtægter
12	Finansielle omkostninger
13	Skat af årets resultat
14	Resultat pr. aktie
15	Immaterielle aktiver
16	Materielle aktiver
17	Leasing
18	Kapitalandele i dattervirksomheder
19	Kapitalandele i associerede virksomheder
20	Varebeholdninger
21	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
22	Kontraktaktiver og -forpligtelser
23	Andre tilgodehavender
24	Likvide beholdninger
25	Aktiekapital
26	Andre reserver
27	Langfristede forpligtelser
28	Udskudt skat
29	Leverandørgæld
30	Hensatte forpligtelser
31	Anden gæld
32	Pantsætninger
33	Kautions- og eventualforpligtelser
34	Ændring i nettoarbejds kapital
35	Likvider
36	Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor
37	Nærtstående parter
38	Finansielle risici og finansielle instrumenter
39	Salg af finansielle aktiver
40	Segmentoplysninger for koncernen
41	Aktionærforhold
42	Køb af dattervirksomheder i 2023
43	Køb af dattervirksomheder i 2022
44	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
45	Artsopdelt resultatopgørelse
46	Selskabsoversigt pr. 31. december 2023

# Noter

## 1. Anvendt regnskabspraksis

SP Group A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2023 omfatter både koncernregnskab for SP Group A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Koncern- og moderselskabsregnskabet for SP Group A/S for 2023 aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards (IFRS®) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Bestyrelse og direktion har den 21. marts 2024 behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for SP Group A/S.

Årsrapporten forelægges til SP Groups A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 25. april 2024.

### Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

### iXBRL-rapportering

SP Group A/S har offentliggjort sin årsrapport i European Single Electronic Format (ESEF), xHTML, der kan åbnes af alle standardwebbrowsere. Årsrapporten er taget ved brug af inline eXtensible Business Reporting Language (iXBRL), der er i overensstemmelse med den delegerede forordning og ESEF-taksonomien. Årsrapporten, der er indsendt til Erhvervsstyrelsen, er i et XHTML-dokument sammen med specifikke tekniske filer, som alle er inkluderet i filen SPGroup-2023-12-31-da.zip.

### Udtalelse om going concern

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

### Implementering af nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag

SP Group A/S har med virkning fra 1. januar 2023 implementeret følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringer til IAS 12 Indkomstskatter vedrørende udskudt skat relateret til aktiver og forpligtelser der opstår fra en samlet transaktion

- Ændringer til IAS 1 Præsentation af årsregnskaber og Practice Statement 2: Vurdering af væsentlighed vedrørende oplysning om anvendt regnskabspraksis
- Ændringer til IAS 8 Anvendt regnskabspraksis, ændring af regnskabsmæssige skøn og fejl vedrørende definition af regnskabsmæssige skøn

Ingen af ovenstående ændringer har påvirket indregning og måling i 2023 eller forventes at påvirke koncernen.

### Ny regnskabsregulering

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for SP Group A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2023 er udsendt. Ingen af dem forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen af SP Group A/S.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SP Group A/S (selskabet) og dattervirksomheder, hvori SP Group A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for SP Group A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår kontrol over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuelforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventuelforpligtelser, indregnes som et aktiv under immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed, og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatopgørelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuelforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbige opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationerne været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

### Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenu eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapi-

talandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valuta-reguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Når virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), indregnes i koncernregnskabet, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnit-kurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også direkte i anden totalindkomst.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Aktiebaseret vederlæggelse

Aktiebaserede incitamentsprogrammer, hvor ledende medarbejdere alene kan vælge at købe aktier i moderselskabet (egenkapitalordninger), måles til egenkapitalinstrumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor medarbejderne opnår ret til at købe aktierne. Modposten hertil indregnes direkte på egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af incitamentprogrammet skønnes over antallet af aktier, som medarbejderne forventes at erhverve ret til. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retshvervede aktier.

Dagsværdien af egenkapitalinstrumenterne opgøres ved at anvende Black-Scholes-modellen med de parametre, som er angivet i note 8.

## Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes

udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt, eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af aktiverne og forpligtelserne tilknyttet aktiviteten.

Aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Koncernens omsætning omfatter salg af formstøbte emner i plast og komposit samt overfladebelægning på plast- og metalemner. Herudover leverer koncernen i mindre udstrækning kundetilpassede forme og valideringsopgaver.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodsbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder

vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

#### Salg af varer

Salg af færdigvarer og handelsvarer omfatter salg af formstøbte emner i plast og komposit samt overfladebelægning på plast- og metalemner og indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

#### Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter omfatter forme og valideringer med høj grad af individuel tilpasning. Entreprisekontrakterne omfatter typisk én leveringsforpligtelse, der indregnes løbende i omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Den løbende overførsel af kontrollen af det udførte arbejde sker fordi formene og valideringerne er af så speciel karakter, at de ikke uden uforholdsmæssige store omkostninger kan anvendes til andet formål, samtidig med, at kunden er forpligtet til løbende at betale for det udførte arbejde inkl. rimelig fortjeneste for det udførte arbejde.

Indregning sker ved brug af inputbaserede opgørelsesmetoder baseret på faktisk afholdte omkostninger i forhold til samlede forventede omkostninger, idet denne metode vurderes bedst at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

#### Betalingsbetingelser i koncernens salgsaftaler

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold.

For salg af varer, hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-3 måneder.

For salg af entreprisekontrakter, hvor der sker en løbende overdragelse af kontrollen, vil betalingsmønsteret typisk være at der løbende – typisk månedligt eller kvartalsvist – anmodes om acountobetaling i henhold til en aftalt betalingsprofil. De aftalte acountofaktureringer afspejler ikke nødvendigvis det udførte arbejde, hvilket afspejles i balancen som entreprisekontrakter under forpligtelser.

Koncernen indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder. Koncernen justerer derfor ikke den aftalte kontraktpris med et finansieringselement. På større projekter anmodes normalt om sikkerhedsstillelse i form af forudbetalinger. På disse projekter vil kunder typisk være berettiget til at tilbageholde en andel af den samlede betaling, indtil tilfredsstillende funktionalitet på de solgte produkter er bekræftet og accepteret af kunden.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse af de materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i produktionsprocessen.

For koncernens danske selskaber er der indgået power purchase agreement (PPA) for en årrække på levering af grøn strøm. Baseret på aftalegrundlaget og sammenhængen mellem leverance af strøm og tilknyttet prisaf tale er PPA aftalen regnskabsmæssigt behandlet som en varekontrakt.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder særlig ekstern leje og erstatninger.

#### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

#### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskuds-betingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

#### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, forpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for general-forsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

# Noter

## Balancen

### Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

### Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år afhængig af udviklingsprojektets karakter.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og kundekartoteker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	10 år
Software	3-5 år
Kundekartoteker	10 år

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor.

### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkost-

ninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Bygningsinstallationer	10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
IT-anskaffelser	3-5 år

Indretning, lejede lokaler afskrives over lejeperioden, dog maksimalt 10 år.

Solcelleanlæg indgår under produktionsanlæg og maskiner og afskrives over en periode på op til 25 år.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

### Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives over den forventede lejeperiode/brugstid, der udgør:

Driftsmateriel	1-15 år
Primære produktionsejendomme	5-20 år
Øvrige ejendomme	1-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen indregner alle leasingaktiver og serviceforpligtelser.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af de solgte kapitalandele og dagsværdien af salgsprovenuet.

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi. Der udarbejdes nedskrivningstest, hvis det modtagne udbytte overstiger den forholdsmæssige andel af årets resultat, eller hvis den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne i den underliggende virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode i koncernregnskabet, hvorved kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af merværdier ved erhvervelsen, herunder goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomheder testes for nedskrivningsbehov, når der er indikationer på værdiforringelse.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes koncernens andel af de associerede virksomheders resultater efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

#### Øvrige langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

#### Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter og goodwill skønnes genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, skønnes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte

# Noter

aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivisere salget.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

## Nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris

For finansielle aktiver vedrørende tilgodehavender fra salg samt entreprisekontrakter anvendes den simplificerede expected credit loss-model, hvor det forventede tab over det finansielle aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen. Det finansielle aktiv overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, som opgøres for finansielle aktiver fordelt pr. geografisk lokation. Tabsprocenten beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som fx den økonomiske udvikling, politiske risici m.v. på det pågældende marked.

## Kontraktaktiver

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancen dagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under kontraktforpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under kontraktforpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Reserve for egne aktier

Reserve for egne aktier indeholder anskaffelsessummer for selskabets beholdning af egne aktier. Udbytte fra egne aktier samt gevinst og tab ved salg af egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

## Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.



### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, prioritetsgæld og leverandørgæld mv.

Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Ikke finansielle forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser omfatter gæld til offentlige myndigheder, feriepenge m.v. og måles til amortiseret kostpris, som sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages der udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen. Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte samt ændring af driftskreditter.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

# Noter

## Hoved- og nøgletal

De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

### Hovedtal

Beregning af *resultat pr. aktie* og *resultat pr. aktie*, udvandet er specificeret i note 14.

*Nettoarbejdskapital (NWC)* er defineret som værdien af varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

*Nettorentebærende gæld (NIBD)* er defineret som rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
<b>Driftsindtjening EBITDA-margin (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter
<b>Overskudsgrad, EBIT-margin (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter før finansielle poster
<b>Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerens midler gennem de driftsmæssige aktiviteter
<b>Afkast af investeret kapital ekskl. goodwill (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerens midler gennem de driftsmæssige aktiviteter
<b>Egenkapitalens forrentning ekskl. minoriteter (ROE)</b>	$\frac{\text{Årets resultat, ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlige egenkapital, ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens evne til at generere afkast til moderselskabets aktionærer, når der tages højde for virksomhedens kapitalgrundlag
<b>Finansiel gearing</b>	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing forstået som virksomhedens følsomhed over for udsving i renteniveau mv.
<b>Egenkapitalandel ekskl. minoriteter</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Virksomhedens soliditet
<b>Egenkapitalandel inkl. minoriteter</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Virksomhedens soliditet
<b>Indre værdi pr. aktie</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier ultimo}}$	Værdien af egenkapital pr. aktie iflg. selskabets årsrapport
<b>Cash flow pr. aktie</b>	$\frac{\text{Cash flow fra driftsaktiviteter}}{\text{Gennemsnitlig antal udvandede aktier}}$	Det cash flow fra driftsaktivitet, som virksomheden genererer pr. aktie

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Mange regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men alene skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af supplerende information, yderligere erfaring eller efterfølgende bevisenheder.

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med anvendelsen af den i note 1 beskrevne regnskabspraksis har ledelsen foretaget regnskabsmæssige skøn, eksempelvis omkring værdiansættelse af goodwill, værdiansættelse af udviklingsomkostninger, værdiansættelse af varelager og værdiansættelse af debitorer, fordeling af købesummer ved virksomhedsovertagelser, forventninger omkring betaling af earn out efter virksomhedsovertagelser samt værdiansættelse af kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab.

Forudsætninger og usikkerheder omkring væsentlige skøn er beskrevet nedenfor. Det vurderes herudover ikke, at der er foretaget skøn, som har betydelig indflydelse på årsrapporten, ligesom der ikke vurderes at være væsentlig usikkerhed forbundet med de foretagne skøn.

#### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Der er ikke i regnskabsåret foretaget væsentlige ændringer i regnskabsmæssige skøn.

#### Væsentlige forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb eller lignende, der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. Koncernen har ved opgørelse af dagsværdier for aktiver og forpligtelser taget højde for de potentielle indvirkninger på makroøkonomiske- og klimarelaterede forhold, hvis disse er væsentlige. Der er for nuværende ikke identificeret særlige risici relateret til ekstreme vejrhændelser samt skift i klimaet, ligesom koncernen på nuværende tidspunkt ikke vurderer, at der er transitionsrisici relateret til ændret klimalovgivning, som væsentligt påvirker koncernens drift samt indregning og måling i årsrapporten. Ruslands invasion af Ukraine og handelshindringer mellem USA og Kina kan fortsat få betydelig indflydelse på verdensøkonomien og dermed SP Groups kunder og leverandører. Et potentielt højere renteniveau vil ligeledes have negativ indflydelse på udviklingen i SP Group. Forhåbentlig kommer inflationen snart ned på et lavere niveau, så Centralbankerne tør sætte renterne ned igen.

I årsrapporten for 2023, såvel som i tidligere år, er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsrapporten indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet.

#### Genindvindingsværdi for goodwill

Vurdering af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill udgør DKK 330,9 mio. pr. 31. december 2023. For nærmere beskrivelse af anvendte diskonteringsfaktorer mv. henvises til note 15. De udførte nedskrivningstest viser, at kapitalværdien af de pengestrømsfrembringende enheder er betydeligt højere end bogført værdi af de til enhederne knyttede aktiver.

#### Aktiverede udviklingsprojekter

Der er foretaget vurdering af indikation for nedskrivningsbehov på udviklingsprojekter baseret på forventninger til fremtidig udnyttelse og indtjeningspotentiale, herunder på projekter som kommercielt er i en tidlig fase. Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter udgør DKK 40,6 mio. For nærmere beskrivelse af de indregnede projekter henvises til note 15.

#### Elkøbsaftale – PPA (Power Purchase Agreement)

For koncernens danske selskaber er der indgået power purchase agreement, hvor selskaberne aftager strøm produceret fra henholdsvis vindmøller og solceller i en samlet aftale med leverandør med tilknyttet prisaftale. Aftalen er indgået for 2023-2027 til dækning af en betydelig andel af de danske selskabers forventede strømforbrug. På baggrund af vurderinger og tilgængelige vejledninger er aftalen klassificeret som en gensidig bebyrdende kontrakt (varekontrakt), og er regnskabsmæssigt behandlet i overensstemmelse hermed.

#### Køb af virksomhed

Ved overtagelse af virksomheder skal den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentligste aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af forventede fremtidige nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden, der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser fremgår af note 42 og 43, hvoraf metoderne til opgørelse af dagsværdierne for købene også fremgår.

# Noter

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger (fortsat)

### Vurdering af forpligtelser i relation til betingede købsvederlag

Ved overtagelse af virksomheder indregnes forventet betaling af betingede købsvederlag til sælger, som en forpligtelse. Såfremt forventningerne ændres, således at det betingede købsvederlag ventes betalt med et andet beløb end den afsatte forpligtelse skal reguleringsbeløbet indtægtsføres/udgiftsføres under finansielle poster. I 2023 er der indtægtsført DKK 0 mio. vedrørende afsatte betingede købsvederlag/købesumsregulering i relation til køb af virksomheder, hvor betaling af endelig købesum blev mindre end forventet. Tilbageværende betingede købsvederlag udgør 12,0 mio. kr. Endelig opgørelse af betingede købsvederlag afhænger af finansiell performance i overtagne virksomheder i 2024-2025 og er forbundet med skøn.

### Hensatte forpligtelser

Der afsættes hensatte forpligtelser på basis af realiserede reklamationsomkostninger og vurdering af aktuelle reklamationssager.

### Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab

Vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder kræver opgørelse af kapitalværdier for de enkelte dattervirksomheder. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i de enkelte virksomheder samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Der er i forbindelse med værdiansættelsen anvendt samme diskonteringsfaktor som i nedskrivningstesten for goodwill. Der henvises til note 15. De udførte tests viser værdier som overstiger regnskabsmæssig værdi af de enkelte kapitalandele.

### Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

En andel af koncernens leasingaftaler af ejendomme indeholder optioner, som giver koncernen ret til at forlænge aftalen for en yderligere lejeperiode. Koncernen foretager ved første indregning af leasingaktivet en vurdering af, om forlængelsesoptionen med rimelig sandsynlighed forventes at blive udnyttet. Koncernen revurderer dette skøn i tilfælde af væsentlige begivenheder eller væsentlige ændringer i omstændigheder, som er inden for koncernens kontrol.

### Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Koncernen anvender sin alternative lånerente ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien. Ved vurdering af den alternative lånerente har koncernen grupperet sin portefølje af leasingaktiver baseret på hvilke aktiver der er tale om og særligt hvor aktiverne er beliggende. Selskabets leasingaktiver omfatter primært ejendomme i Østeuropa og Kina, hvor renteniveauerne er højere. Den gennemsnitlige alternative lånerente er fastsat til 5 – 10 % p.a.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb DKK 1.000	2023	2022
		<b>3. Nettoomsætning</b>		
5.978	7.523	Salg af varer	2.599.434	2.653.787
0	0	Salg af årets produktion på entreprisekontrakter	0	0
0	0	Resultat af sikringsinstrumenter, reklassificeret fra egenkapital via anden totalindkomst	6.888	2.555
<b>5.978</b>	<b>7.523</b>		<b>2.606.322</b>	<b>2.656.342</b>
		<b>Fordeling af omsætning på kundegrupper</b>		
0	0	Healthcare	867.700	897.700
1.839	2.843	Cleantech	805.300	745.900
0	0	Fødevarerrelateret	319.200	366.500
0	0	Automotive	141.400	149.500
4.139	4.680	Andre krævende industrier	472.722	496.742
<b>5.978</b>	<b>7.523</b>		<b>2.606.322</b>	<b>2.656.342</b>
		Der henvises desuden til note 22 og note 40 for beskrivelse af kontraktaktiver og omsætning på geografiske markeder.		
		<b>4. Produktionsomkostninger</b>		
0	0	Vareforbrug	1.331.169	1.362.616
0	0	Nedskrivning på varebeholdninger	443	1.435
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	-1.430	-48
0	0	Personaleomkostninger	417.829	415.286
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.748.011</b>	<b>1.779.289</b>
		Tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger vedrører salg af nedskrevne beholdninger.		
		<b>5. Andre driftsindtægter</b>		
6.165	6.596	Husleje	824	1.143
0	0	Gevinst ved salg af langfristede aktiver	697	807
3.900	6.164	Koncernbidrag	0	0
0	0	Offentlige tilskud mv.	1.217	1.168
<b>10.065</b>	<b>12.760</b>		<b>2.738</b>	<b>3.118</b>
		<b>6. Udviklingsomkostninger</b>		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	4.758	11.836
0	0	Heraf regnskabsmæssigt aktiveret	-4.749	-11.816
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Omkostningsført i regnskabsåret</b>	<b>9</b>	<b>20</b>

Udviklingsomkostningerne vedrører væsentligst lønomkostninger.

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb DKK 1.000	2023	2022
<b>7. Personalemkostninger</b>				
16.046	17.709	Lønninger og gager	595.797	596.867
524	701	Pensionsbidrag, bidragsbaseret ordning	51.643	45.832
131	107	Andre omkostninger til social sikring	43.508	42.655
1.184	1.827	Andre personaleomkostninger	30.625	29.855
3.388	4.924	Aktiebaseret vederlæggelse	4.924	3.388
0	0	Refusion fra offentlige myndigheder	-8.161	-9.545
<b>21.273</b>	<b>25.268</b>		<b>718.336</b>	<b>709.052</b>
Personaleomkostninger er fordelt således:				
0	0	Produktionsomkostninger	417.829	415.286
21.273	25.268	Personaleomkostninger	300.507	293.766
<b>21.273</b>	<b>25.268</b>		<b>718.336</b>	<b>709.052</b>
<b>10</b>	<b>10</b>	<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>	<b>2.351</b>	<b>2.485</b>

## Vederlag til ledelsen

Medlemmer af moderselskabets direktion og bestyrelse er vederlagt således:

Beløb DKK 1.000	KONCERN			
	Bestyrelse		Direktion	
	2023	2022	2023	2022
Bestyrelseshonorar	1.750	1.550	-	-
Udvalgshonorar	50	50	-	-
Gager og lønninger	0	0	11.704	11.304
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	982	678
	<b>1.800</b>	<b>1.600</b>	<b>12.686</b>	<b>11.982</b>

Beløb DKK 1.000	MODERSELSKAB			
	Bestyrelse		Direktion	
	2023	2022	2023	2022
Bestyrelseshonorar	1.750	1.550	-	-
Udvalgshonorar	50	50	-	-
Gager og lønninger	0	0	9.738	9.384
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	982	678
	<b>1.800</b>	<b>1.600</b>	<b>10.720</b>	<b>10.062</b>

Selskabet har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte i Danmark. Direktionen modtager ikke særskilt pensionsbidrag. I henhold til de indgåede aftaler indbetaler selskabet et månedligt beløb til uafhængige pensionsselskaber.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb DKK 1.000	2023	2022
524	701	Resultatførte bidrag til bidragsbaserede pensioner	51.642	45.832

## 8. Aktiebaseret vederlæggelse

### Egenkapitalordninger, moderselskab og koncern

Med det formål at knytte direktion og andre ledende medarbejdere til koncernen har SP Group A/S etableret følgende aktiebaserede vederlæggelsesordninger:

#### Warrantordning 2023

Der er i 2023 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 41 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 120.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 22.500 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 260,00 pr. aktie à nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2023, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 23. marts 2023. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2026 og indtil 31. marts 2029.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 4.751 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2026. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	38,5 %
Risikofri rente	2,60 %
Aktiekurs (lukkekurs den 23. marts 2023)	230,50

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 12 måneder.

#### Warrantordning 2022

Der er i 2022 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 39 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 115.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 22.500 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 400,00 pr. aktie à nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2022, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 24. marts 2022. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2025 og indtil 31. marts 2028.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 4.926 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2025.

Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	35,3 %
Risikofri rente	0,33 %
Aktiekurs (lukkekurs den 24. marts 2022)	346

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 12 måneder.

#### Warrantordning 2021

Der er i 2021 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 41 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 108.750 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 22.500 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 400,00 pr. aktie à nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2021, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 25. marts 2021. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2024 og indtil 31. marts 2027.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 6.355 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2024. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	39,6 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs (lukkekurs den 25. marts 2021)	361

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 36 måneder.

#### Warrantordning 2020

Der er i 2020 ikke udstedt warranter.

#### Warrantordning 2019

Der er i 2019 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 42 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 240.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 30.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 210,00 pr. aktie à nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2019, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 27. marts 2019. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2022 og indtil 31. marts 2025. Alternativt kunne direktionen og de 42 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris

# Noter

som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes den 27. marts 2019. Direktionen og 17 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 1.805 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2022. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	20,5 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs (lukkekurs den 26. marts 2019)	196

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 3 måneder.

## Warrantordning 2018 (en warrant omfatter 5 aktier á nom. DKK 2)

Der er i 2018 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 41 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 41.500 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 5.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 1.250 pr. aktie á nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2018, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene umiddelbart før offentliggørelsen af årsrapporten den 22. marts 2018. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2021 og indtil 31. marts 2024. Alternativt kunne direktionen og de 41 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2018. Direktionen og 16 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 2.678 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2021. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	27 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs	1.075

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 3 måneder.

## Udvikling i året

Udviklingen i udestående warrants kan specificeres således:

Stk.	Antal warrants		Gns. aftalekurs warrants	
	2023	2022	2023	2022
Udestående warrants 01.01.	465.544	463.601	379	320
Tildelt i regnskabsåret	120.000	115.000	323	497
Udnyttet i regnskabsåret	-12.000	-103.500	220	251
Udløbet/udgået i regnskabsåret	-11.650	-9.557	-	-
	<b>561.894</b>	<b>465.544</b>	<b>373</b>	<b>379</b>
Antal styk der kan udnyttes 31.12.	227.866	246.066		

Af de udestående warrants er der tildelt 67.500 stk. (2022: 45.000 stk.) til direktionen og 494.394 stk. (2022: 420.544 stk.) til ledende medarbejdere. Direktionen blev i 2023 tildelt 22.500 stk. warranter (2022: 22.500 stk.) og har udnyttet 0 stk. warranter (2022: 45.000 stk.).

De på tildelingstidspunktet opgjorte dagsværdier for de udstedte warrants indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen som personaleomkostninger over perioden frem til udnyttelsestidspunktet.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
3.388	4.924	<b>Egenkapitalbaserede ordninger</b>		
		Resultatført aktiebaseret vederlæggelse, egenkapitalordning	4.924	3.388



MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
<b>9. Af- og nedskrivninger</b>				
294	306	Afskrivninger på immaterielle aktiver	22.362	18.527
3.890	3.913	Afskrivninger på materielle aktiver	177.392	163.788
<b>4.184</b>	<b>4.219</b>		<b>199.754</b>	<b>182.315</b>
<b>10. Udbytte fra dattervirksomheder</b>				
72.439	96.469	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
<b>72.439</b>	<b>96.469</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>11. Finansielle indtægter</b>				
0	2	Renter mv.	5.206	896
0	0	Positiv regulering af terminkontrakter	16.545	0
5.431	16.405	Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-
<b>5.431</b>	<b>16.407</b>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>21.751</b>	<b>896</b>
0	0	Valutakursreguleringer	0	69
1.731	0	Regulering betinget købsvederlag/købesum	0	1.731
<b>7.162</b>	<b>16.407</b>		<b>21.751</b>	<b>2.696</b>
<b>12. Finansielle omkostninger</b>				
10.740	26.070	Renter mv.	61.927	30.295
4.029	11.487	Renter til tilknyttede virksomheder	-	-
<b>14.769</b>	<b>37.557</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>61.927</b>	<b>30.295</b>
0	0	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	0
<b>14.769</b>	<b>37.557</b>		<b>61.927</b>	<b>30.295</b>

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
		<b>13. Skat af årets resultat</b>		
-5.944	-8.330	Aktuel skat	43.716	49.605
946	915	Ændring af udskudt skat	-1.878	5.483
<b>-4.998</b>	<b>-7.415</b>		<b>41.838</b>	<b>55.088</b>
		Regnskabsårets aktuelle selskabsskat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0 % (2022: 22,0 %). For udenlandske virksomheder er anvendt det pågældende lands aktuelle skatteprocent.		
		<b>Skat af andre egenkapitalbevægelser</b>		
-216	0	Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	-216
<b>-216</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>-216</b>
		<b>Skat af anden totalindkomst</b>		
0	0	Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	20.207	3.749
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>20.207</b>	<b>3.749</b>
		Skat af poster indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:		
0	0	Aktuel skat	210	786
0	0	Ændring i udskudt skat	19.997	2.963
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>20.207</b>	<b>3.749</b>
		<b>Afstemning af skatteprocent</b>		
22,0	22,0	Dansk skatteprocent	22,0	22,0
0,0	0,0	Effekt af forskelle i skatteprocenter for udenlandske virksomheder	-2,5	-0,4
0,1	3,7	Effekt af regulering af tidligere år	1,6	-0,9
-0,8	0,0	Effekt af indtægtsførte betingede købsvederlag	0,0	-0,1
-31,9	-38,5	Effekt af permanente afvigelser	-0,3	-0,1
<b>-10,6</b>	<b>-12,8</b>	<b>Årets effektive skatteprocent</b>	<b>20,8</b>	<b>20,5</b>
		Skatteprocenten i moderselskabet er både i 2022 og 2023 væsentligt påvirket af skattefrie udbytter fra dattervirksomheder.		
		<b>Årets beregnede aktuelle skat er fordelt således:</b>		
		Danmark	13.666	13.413
		Polen	7.958	11.268
		USA	14.878	18.460
		Kina	1.918	755
		Letland	155	34
		Slovakiet	1.472	2.963
		Norge	222	442
		Sverige	2.280	2.052
		Finland	122	4
		Holland	1.045	214
		Thailand	0	0
			<b>43.716</b>	<b>49.605</b>

KONCERN		
Beløb DKK 1.000	2023	2022
<b>14. Resultat pr. aktie</b>		
Beregningsgrundlag af resultat pr. aktie er baseret på følgende grundlag:		
<b>Resultat til moderselskabets aktionærer</b>	<b>158.507</b>	<b>212.842</b>
Stk.	2023	2022
Gennemsnitligt antal udstedte aktier	12.490.000	12.490.000
Gennemsnitligt antal egne aktier	-333.259	-321.663
<b>Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie</b>	<b>12.156.741</b>	<b>12.168.337</b>
<b>Udestående warrants gennemsnitlige udvandingseffekt</b>	<b>0</b>	<b>2.459</b>
<b>Antal aktier anvendt til beregning af udvandet resultat pr. aktie</b>	<b>12.156.741</b>	<b>12.170.796</b>

Ved beregningen af udvandet resultat pr. aktie er udeholdt 561.894 warranter (2022: 447.344 stk.), der er out-of-the-money, men som potentielt kan udvande resultat pr. aktie i fremtiden.

KONCERN						
Beløb DKK 1.000	Vare- mærker	Software	Kunde- kartotek	Goodwill	Færdiggjorte udviklings- projekter	Igangværen- de udviklings- projekter
<b>15. Immaterielle aktiver</b>						
Kostpris 01.01.2023	2.519	39.959	120.260	333.940	79.926	7.348
Kursregulering	0	281	8	-1.140	692	0
Reklassificering	0	0	0	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	0	0	0	0
Tilgang	118	1.003	0	0	7.428	3.354
Afgang	0	-180	0	0	-70	-6.033
<b>Kostpris 31.12.2023</b>	<b>2.637</b>	<b>41.063</b>	<b>120.268</b>	<b>332.800</b>	<b>87.976</b>	<b>4.669</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	580	32.364	45.678	1.861	44.917	0
Kursregulering	0	254	2	0	-7	0
Reklassificering	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	256	3.496	11.528	0	7.082	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-180	0	0	52	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>836</b>	<b>35.934</b>	<b>57.208</b>	<b>1.861</b>	<b>52.044</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023</b>	<b>1.801</b>	<b>5.129</b>	<b>63.060</b>	<b>330.939</b>	<b>35.932</b>	<b>4.669</b>
Kostpris 01.01.2022	2.396	36.389	85.859	244.661	48.468	27.074
Kursregulering	0	-114	1	859	-14	-70
Reklassificering	0	534	0	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	34.400	88.420	0	0
Tilgang	123	3.278	0	0	31.472	6.836
Afgang	0	-128	0	0	0	-26.492
<b>Kostpris 31.12.2022</b>	<b>2.519</b>	<b>39.959</b>	<b>120.260</b>	<b>333.940</b>	<b>79.926</b>	<b>7.348</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	336	29.311	35.388	1.861	40.105	0
Kursregulering	0	-80	0	0	-17	0
Reklassificering	0	66	0	0	0	0
Årets afskrivninger	244	3.164	10.290	0	4.829	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-97	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2022</b>	<b>580</b>	<b>32.364</b>	<b>45.678</b>	<b>1.861</b>	<b>44.917</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022</b>	<b>1.939</b>	<b>7.595</b>	<b>74.582</b>	<b>332.079</b>	<b>35.009</b>	<b>7.348</b>

# Noter

Beløb DKK 1.000	MODERSELSKAB			
	Varemærker		Software	
	2023	2022	2023	2022
<b>15. Immaterielle aktiver (fortsat)</b>				
Kostpris 01.01.	2.519	2.396	1.301	1.301
Tilgang	118	123	312	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>2.637</b>	<b>2.519</b>	<b>1.613</b>	<b>1.301</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.	580	336	1.102	1.052
Årets afskrivninger	256	244	50	50
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>836</b>	<b>580</b>	<b>1.152</b>	<b>1.102</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>1.801</b>	<b>1.939</b>	<b>461</b>	<b>199</b>

## Goodwill

Goodwill opstår i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

Beløb DKK 1.000	KONCERN	
	2023	2022
Neptun Plast A/S	0	15.684
DAVINCI 3D A/S	17.112	17.112
SP Group (eksklusiv DAVINCI 3D A/S)	313.827	299.283
	<b>330.939</b>	<b>332.079</b>

I forhold til 2022 er goodwill vedrørende Neptun Plast (TDKK 15.684) sammenlagt med den pengestrømsfrembringende enhed SP Group (eksklusiv DAVINCI 3D A/S).

Koncernen styrer og overvåger goodwill samlet for SP Group (eksklusiv DAVINCI 3D A/S). Vedrørende DAVINCI 3D A/S foretages separat overvågning.

## 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

### Goodwill

Goodwill testes for værdiforringelse minimum én gang årligt og derudover, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages sædvanligvis pr. 31. december.

Der er ikke foretaget nedskrivning på goodwill i 2022 eller 2023.

Genindvindingsværdien for de pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene vedrører, opgøres med udgangspunkt i en kapitalværdiberegning. De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventningerne til afsætningen.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den pengestrømsfrembringende enhed.

De fastlagte salgspriser, produktionsomkostninger og vækstrater er baseret på historiske erfaringer samt forventninger til fremtidige markedsendringer. Omsætningen i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder er fordelt på flere industrier og derfor ikke specielt afhængig af brancher eller enkeltkunder.

Til brug for beregning af kapitalværdien er anvendt de pengestrømme, der fremgår af det seneste ledelsesgodkendte budget for 2024 og prognoser for 2025 og 2026. For regnskabsår efter prognoseperioden er der sket ekstrapolation af pengestrømme for de seneste prognoseperioder korrigeret for en forventet vækstfaktor.

De væsentligste parametre anvendt ved beregning af genindvindingsværdier er følgende:

Beløb DKK 1.000	2023	2022
Diskonteringsfaktor efter skat	8,3 %	8,3 %
Diskonteringsfaktor før skat	9,9 %	9,9 %
Vækstfaktor i terminalperioden	2,0 %	2,0 %

Ovenstående parametre er anvendt for alle pengestrømsfrembringende enheder, da der ikke vurderes at være væsentlige forskelle i de parametre, som øver indflydelse på kapitalværdien i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder.

### Igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter

Igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye produkter til koncernens kunder. Projekterne omfatter blandt andet nye emballagekoncepter under eget varemærke, herunder Divibax og Clear Vials, samt Guidewires. SP Medical og Meditec har gennemført opgraderingen af kvalitetsystemet og produktcertificeringer til det nye Medical Device Regulation (MDR) for fortsat sikring af patientsikkerhed og kundernes øgede behov for myndighedsdokumentation.

Ledelsen har i 2023 gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter. Det vurderes, at genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2023 udgør i alt DKK 40,6 mio. og forventes at medføre konkurrencemæssige fordele og en stigning i aktivitetsniveauet og resultatet for koncernen de kommende år.

### Øvrige immaterielle aktiver

Bortset fra goodwill anses alle immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

# Noter

KONCERN					
Beløb DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Indretning, lejede lokaler	Materielle aktiver under udførelse
<b>16. Materielle aktiver</b>					
Kostpris 01.01.2023	580.509	1.356.115	173.026	73.583	51.860
Kursregulering	2.522	20.169	1.064	343	1.105
Reklassificering	0	0	47	0	0
Overført fra note 17	0	7.244	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	0	0	0
Tilgang	14.161	95.511	24.006	22.781	97.705
Afgang	-999	-15.476	-5.270	-2.385	-70.879
<b>Kostpris 31.12.2023</b>	<b>596.193</b>	<b>1.463.563</b>	<b>192.873</b>	<b>94.322</b>	<b>79.791</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	165.146	844.010	128.547	38.908	0
Kursregulering	572	10.698	782	932	0
Reklassificering	0	3	142	0	0
Overført fra note 17	0	3.207	0	0	0
Årets afskrivninger	14.563	93.164	13.850	7.415	0
Tilbageførsel ved afgang	-516	-12.042	-4.553	-1.281	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>179.765</b>	<b>939.040</b>	<b>138.768</b>	<b>45.974</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023</b>	<b>416.428</b>	<b>524.523</b>	<b>54.105</b>	<b>48.348</b>	<b>79.791</b>
Kostpris 01.01.2022	466.629	1.188.799	161.763	64.809	61.844
Kursregulering	735	-6.407	-490	-948	-312
Reklassificering	0	-12	-534	13	0
Overført fra leasingaktiver	29.875	27.360	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	22.263	15.577	636	0	0
Tilgang	62.818	137.807	13.281	9.709	91.670
Afgang	-1.811	-7.009	-1.630	0	-101.342
<b>Kostpris 31.12.2022</b>	<b>580.509</b>	<b>1.356.115</b>	<b>173.026</b>	<b>73.583</b>	<b>51.860</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	151.098	753.105	116.561	34.037	0
Kursregulering	-74	-2.775	-308	-587	0
Reklassificering	0	-48	26	12	0
Overført fra leasingaktiver	1.207	10.684	0	0	0
Årets afskrivninger	13.280	89.067	13.493	5.446	0
Tilbageførsel ved afgang	-365	-6.023	-1.225	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2022</b>	<b>165.146</b>	<b>844.010</b>	<b>128.547</b>	<b>38.908</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022</b>	<b>415.363</b>	<b>512.105</b>	<b>44.479</b>	<b>34.675</b>	<b>51.860</b>

Aftaler vedrørende køb af maskiner til fremtidig levering ca. DKK 5 mio. (2022: ca. DKK 20 mio.).

MODERSELSKAB				
Beløb DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Anlæg under opførelse
<b>16. Materielle aktiver (fortsat)</b>				
Kostpris 01.01.2023	115.125	1.680	2.736	0
Tilgang	5.483	0	1.722	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2023</b>	<b>120.608</b>	<b>1.680</b>	<b>4.458</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	34.220	1.520	2.141	0
Årets afskrivninger	2.963	160	290	0
Tilbageførelse ved afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>37.183</b>	<b>1.680</b>	<b>2.431</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023</b>	<b>83.425</b>	<b>0</b>	<b>2.027</b>	<b>0</b>
Kostpris 01.01.2022	112.423	1.680	2.445	0
Tilgang	2.702	0	291	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2022</b>	<b>115.125</b>	<b>1.680</b>	<b>2.736</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	31.637	1.040	1.884	0
Årets afskrivninger	2.583	480	257	0
Tilbageførelse ved afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2022</b>	<b>34.220</b>	<b>1.520</b>	<b>2.141</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022</b>	<b>80.905</b>	<b>160</b>	<b>595</b>	<b>0</b>

# Noter

KONCERN				
Beløb DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	I alt
<b>17. Leasing</b>				
<b>Leasingaktiver</b>				
<b>Balance 01.01.2023</b>	<b>131.889</b>	<b>94.818</b>	<b>7.981</b>	<b>234.688</b>
Kursregulering	3.861	31	0	3.892
Tilgang	19.422	27.710	4.092	51.224
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	0	0
Overført til note 16	0	-4.037	0	-4.037
Afgang	0	0	0	0
Genmåling af leasingforpligtelse	26.194	0	0	26.194
Afskrivninger for året	-35.335	-9.241	-3.824	-48.400
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023</b>	<b>146.031</b>	<b>109.281</b>	<b>8.249</b>	<b>263.561</b>
<b>Balance 01.01.2022</b>	<b>152.127</b>	<b>70.377</b>	<b>8.861</b>	<b>231.365</b>
Kursregulering	-1.564	0	0	-1.564
Tilgang	30.904	31.303	2.664	64.871
Tilgang ved køb af virksomhed	0	16.477	667	17.144
Overført til note 16	-28.668	-16.676	0	-45.344
Afgang	0	0	0	0
Genmåling af leasingforpligtelse	10.718	0	0	10.718
Afskrivninger for året	-31.628	-6.663	-4.211	-42.502
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022</b>	<b>131.889</b>	<b>94.818</b>	<b>7.981</b>	<b>234.688</b>

Aftaler vedrørende køb af maskiner til fremtidig levering ca. DKK 5 mio. (2022: ca. DKK 20 mio.).

KONCERN		
Beløb DKK 1.000	2023	2022
<b>Leasingforpligtelser – forfaldsanalyse</b>		
Under 1 år	67.580	62.894
Mellem 1 til 3 år	98.551	89.771
Mellem 3 til 5 år	60.070	47.887
Over 5 år	51.362	48.334
<b>Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31.december</b>	<b>277.563</b>	<b>248.886</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i balancen</b>		
Kortfristet	64.739	60.297
Langfristet	167.906	151.535
	<b>232.645</b>	<b>211.832</b>
<b>Leasingomkostninger indregnet i resultatopgørelsen</b>		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	8.813	7.742
	<b>8.813</b>	<b>7.742</b>

For 2023 har koncernen betalt DKK 68,9 mio. (2022: DKK 75,2 mio.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser DKK 8,8 mio. (2022: DKK 7,7 mio.) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 60,1 mio. (2022: DKK 67,5 mio.).

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af fastlæggelse af leasingperioden og diskonteringsfaktor i leasingkontrakter.



MODERSELSKAB	
Beløb DKK 1.000	Andre anlæg mv.
<b>17. Leasing (fortsat)</b>	
<b>Leasingaktiver</b>	
<b>Balance 01.01.2023</b>	<b>570</b>
Tilgang	0
Afgang	0
Genmåling af leasingforpligtelse	38
Afskrivninger for året	-500
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023</b>	<b>108</b>
<b>Balance 01.01.2022</b>	
<b>Balance 01.01.2022</b>	<b>1.129</b>
Tilgang	0
Afgang	0
Genmåling af leasingforpligtelse	11
Afskrivninger for året	-570
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022</b>	<b>570</b>

MODERSELSKAB		
Beløb DKK 1.000	2023	2022
<b>Leasingsforpligtelser – forfaldsanalyse</b>		
Under 1 år	93	510
Mellem 1 til 3 år	18	73
Mellem 3 til 5 år	0	0
Over 5 år	0	0
<b>Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31.december</b>	<b>111</b>	<b>583</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i balancen</b>		
Kortfristet	91	500
Langfristet	17	70
	<b>108</b>	<b>570</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i resultatopgørelsen</b>		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	11	11
	<b>11</b>	<b>11</b>

For 2023 har moderselskabet betalt DKK 0,5 mio. (2022: DKK 0,6 mio.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser DKK 0,0 mio. (2022: DKK 0,0 mio) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 0,5 mio. (2022: DKK 0,6 mio.).

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af fastlæggelse af leasingperioden og diskonteringsfaktor i leasingkontrakter.

# Noter

	MODERSELSKAB	
Beløb DKK 1.000	2023	2022
<b>18. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 01.01.	981.752	908.177
Tilgang	0	73.575
Afgang	0	0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>981.752</b>	<b>981.752</b>
Nedskrivninger 01.01.	241.767	241.767
Årets nedskrivninger	0	0
Tilbageførte nedskrivninger	0	0
<b>Nedskrivninger 31.12.</b>	<b>241.767</b>	<b>241.767</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>739.985</b>	<b>739.985</b>

Der henvises til note 43 hvor tilgange på kapitalandele er specificeret.

Kapitalandele i dattervirksomheder direkte ejet af moderselskabet omfatter:

	Hjemsted	Ejerandel		Andel af stemmerettigheder		Aktivitet
		2023	2022	2023	2022	
SP Moulding A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtetøbte emner
Ulstrup Plast A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtetøbte emner
Coreplast Laitila Oy	Finland	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtetøbte emner
MedicoPack A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af blæsestøbte emner
Gibo Plast A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af vakuumformede emner
Accoat A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af belægningservice
Ergomat A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af ergonomiløsninger
Tinby A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af polyuretan produkter
TPI Polytechniek B.V.	Holland	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af ventilationskomponenter
Brdr. Bourghardt AB	Sverige	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af Telene produkter
Baltic Rim SIA	Letland	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af Telene produkter
MM Composite A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af komposit produkter
DAVINCI 3D A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af 3D printede emner
Bovil ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af CNC bearbejdede emner
SP Moulding Denmark A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af plstemner og -teknologier
SP Technology ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af plstemner og -teknologier
SP R&D A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Udviklingselskab
SPG Ejendomme 1 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 2 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 3 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 4 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 5 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 6 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SP Real Estate LLC	USA	100 %	0 %	100 %	0 %	Ejendomsselskab

I note 46 er vist en oversigt over samtlige selskaber i koncernen.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
400	400	Kostpris 01.01.	400	400
0	9	Tilgang	9	0
<b>400</b>	<b>409</b>	<b>Kostpris 31.12</b>	<b>409</b>	<b>400</b>
0	0	Reguleringer 01.01	-37	0
0	0	Valutakursreguleringer	0	0
0	0	Andel af resultat	-72	-37
0	0	Overført til dattervirksomhed	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Reguleringer 31.12</b>	<b>-109</b>	<b>-37</b>
<b>400</b>	<b>409</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12</b>	<b>300</b>	<b>363</b>
<p>SP Group har erhvervet 20,51 % af aktierne i selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S. Årets resultat i årsrapport 2023 udviser et underskud på TDKK 329 og en egenkapital på TDKK 1.467.</p>				
<b>20. Varebeholdninger</b>				
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	283.567	336.669
0	0	Varer under fremstilling	70.391	73.738
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	322.937	328.829
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>676.895</b>	<b>739.236</b>
<b>21. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser</b>				
0	0	Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	56	8

Nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer opgøres efter den simplificerede expected credit loss-model.  
Der henvises til note 38.

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
<b>22. Kontraktaktiver</b>				
<b>Kontraktaktiver</b>				
0	0	Tilgodehavender fra salg	328.775	314.297
0	0	Entreprisekontrakter	0	0
0	0	Returneringsaktiver	0	0
0	0	Omkostninger til opnåelse af entreprisekontrakter	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>328.775</b>	<b>314.297</b>
<b>Kontraktforpligtelser</b>				
0	0	Entreprisekontrakter	0	0
0	0	Forudbetaling fra kunder	53.790	56.407
0	0	Returneringsforpligtelser	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>53.790</b>	<b>56.407</b>

Omfanget af entreprisekontrakter i koncernen er beskedent. Koncernen har i henhold til undtagelsen i IFRS 15.121 undladt at give oplysninger om uopfyldte leveringsbetingelser, idet koncernens entreprisekontrakter har en forventet varighed på under et år.

I henhold til de kommercielle forhold er der ingen returpligtelse.

## 23. Andre tilgodehavender

Der er ikke forbundet særlige kreditrisici med tilgodehavenderne, og der er i lighed med sidste år ikke indregnet nedskrivninger af disse. Ingen af tilgodehavenderne er forfaldne. De forfalder i 2024-2026.

I 2025-2026 forfalder DKK 52,5 mio.

## 24. Likvide beholdninger

Koncernens og moderselskabets likvide beholdninger består primært af indeståender i kreditværdige banker. Der vurderes således ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet de likvide beholdninger.

## 25. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 12.490.000 aktier. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser. Der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Beløb DKK	Udstedte aktier			
	Antal stk.		Nom. værdi	
	2023	2022	2023	2022
01.01	12.490.000	12.490.000	24.980.000	24.980.000
<b>31.12</b>	<b>12.490.000</b>	<b>12.490.000</b>	<b>24.980.000</b>	<b>24.980.000</b>

I juni 2020 blev kapitalen forhøjet med nominelt DKK 2.200.000 (1.100.000 stk. aktier).

Beløb DKK	Egne aktier					
	Antal stk.		Nom. værdi		% af aktiekapitalen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
01.01.	332.565	310.761	665.130	621.522	2,7 %	2,5 %
Erhvervet	56.996	125.304	113.992	250.608	0,5 %	1,0 %
Solgt	-12.000	-103.500	-24.000	-207.000	-0,1 %	-0,8 %
<b>31.12.</b>	<b>377.561</b>	<b>332.565</b>	<b>755.122</b>	<b>665.130</b>	<b>3,0 %</b>	<b>2,7 %</b>

Erhvervelserne i 2022 og 2023 er foretaget med henblik på delvis afdækning af eksisterende warrantprogrammer. Salget i 2022 og 2023 vedrører udnyttelse af warrantprogrammer.

### Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 48,5 % ved udgangen af 2023 (2022: 42,7 %). Målsætningen for soliditetsgraden er 25-45 %. Kapitalen styres for koncernen som helhed.

Det er SP Group A/S' politik, at aktionærerne skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte. Det er ambitionen, at resultatet pr. aktie over en 5-årig periode i gennemsnit stiger med 20 % p.a. Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion. For 2023 foreslås et udbytte på 3 kr. pr. aktie, svarende til 23,5 % af årets resultat.

# Noter

KONCERN				
Beløb DKK 1.000	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for aktiebaseret veder- læggelse	Reserve for sikrings- transaktioner	I alt
<b>26. Andre reserver</b>				
Reserve 01.01.2022	-12.338	5.811	-43.119	-49.646
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	-912	0	0	-912
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	0	3.388	0	3.388
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-1.163	0	-1.163
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udløbet/reduceret	0	-182	0	-182
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	15.983	15.983
<b>Reserve 31.12.2022</b>	<b>-13.250</b>	<b>7.854</b>	<b>-27.136</b>	<b>-32.532</b>
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	11.578	0	0	11.578
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	0	4.924	0	4.924
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-25	0	-25
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udløbet/reduceret	0	-239	0	-239
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	69.598	69.598
<b>Reserve 31.12.2023</b>	<b>-1.672</b>	<b>12.514</b>	<b>42.462</b>	<b>53.304</b>

MODERSELSKAB				
Beløb DKK 1.000	Reserve for aktiebaseret veder- læggelse	Reserve for sikrings- transaktioner	I alt	
Reserve 01.01.2022	5.811	0	5.811	
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	3.388	0	3.388	
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	-1.163	0	-1.163	
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udløbet/reduceret	-182	0	-182	
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	0	
<b>Reserve 31.12.2022</b>	<b>7.854</b>	<b>0</b>	<b>7.854</b>	
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	4.924	0	4.924	
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	-25	0	-25	
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udløbet/reduceret	-239	0	-239	
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	0	
<b>Reserve 31.12.2023</b>	<b>12.514</b>	<b>0</b>	<b>12.514</b>	

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber i anden funktionel valuta end danske kroner.

Reserve for aktiebaseret vederlæggelse indeholder den akkumulerede værdi af optjent ret til aktieoptionsordninger (egenkapitalordninger) målt til egenkapitalinstrumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnet over den periode, hvor medarbejderne opnår retten til aktieoptionerne. Reserven opløses, i takt med at medarbejderne udnytter den optjente ret til at erhverve aktier, medarbejderne fratræder inden fuld optjening eller optionerne udløber uden udnyttelse.

Reserve for sikringstransaktioner omfatter den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

							KONCERN	
Beløb DKK 1.000	Bankgæld		Finansieringsinstitutter		Leasingforpligtelser		Anden langfristet gæld	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>27. Langfristede forpligtelser</b>								
De langfristede forpligtelser forfalder til betaling således:								
Inden for 1 år fra balancedagen	94.902	98.104	19.434	27.448	64.739	60.297	17.837	32.023
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	93.493	97.831	10.908	19.854	49.084	48.948	13.053	19.117
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	67.686	95.811	10.696	11.272	40.071	33.261	1.053	15.641
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	49.029	69.427	8.103	11.038	30.462	24.088	1.053	5.117
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	46.837	49.817	6.342	8.336	18.028	16.765	1.053	1.117
Efter 5 år fra balancedagen	29.717	63.565	84.835	85.714	30.261	28.473	12.773	13.505
	<b>381.664</b>	<b>474.555</b>	<b>140.318</b>	<b>163.662</b>	<b>232.645</b>	<b>211.832</b>	<b>46.822</b>	<b>86.520</b>
Forpligtelser er indregnet således i balancen:								
Kortfristede forpligtelser	94.902	98.104	19.434	27.448	64.739	60.297	17.837	32.023
Langfristede forpligtelser	286.762	376.451	120.884	136.214	167.906	151.535	28.985	54.497
	<b>381.664</b>	<b>474.555</b>	<b>140.318</b>	<b>163.662</b>	<b>232.645</b>	<b>211.832</b>	<b>46.822</b>	<b>86.520</b>
Dagsværdi	381.664	474.555	140.687	154.308	234.253	213.440	46.822	86.520

Dagsværdien for fastforrentet gæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente.

Anden langfristet gæld omfatter nutidsværdien af forventet earn-out betaling og gældsbreve i forbindelse med overtagelse af virksomheder i 2021 og 2022 samt feriepenge til indfrysning.

Vedrørende aftalte covenants med de finansielle långivere henvises til omtalen i note 38 omkring likviditetsrisici.

#### Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2023

Bankgæld, finansieringsinstitutter og leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	259.950	49.307	0	0	0	309.257
Bankgæld	474.555	-92.891	0	0	0	381.664
Finansieringsinstitutter	163.662	-23.344	0	0	0	140.318
Leasingforpligtelser	211.832	-60.190	0	77.111	3.892	232.645
Anden langfristet gæld	86.520	-41.146	0	0	1.448	46.822
	<b>1.196.519</b>	<b>-168.264</b>	<b>0</b>	<b>77.111</b>	<b>5.340</b>	<b>1.110.706</b>

#### Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2022

Bankgæld, finansieringsinstitutter og leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	262.821	-2.871	0	0	0	259.950
Bankgæld	313.699	160.856	0	0	0	474.555
Finansieringsinstitutter	106.449	44.805	12.408	0	0	163.662
Leasingforpligtelser	202.183	-67.509	17.144	61.578	-1.564	211.832
Anden langfristet gæld	48.765	-17.446	55.181	0	20	86.520
	<b>933.917</b>	<b>117.835</b>	<b>84.733</b>	<b>61.578</b>	<b>-1.544</b>	<b>1.196.519</b>

# Noter

MODERSELSKAB								
Beløb DKK 1.000	Bankgæld		Finansieringsinstitutter		Leasingforpligtelser		Anden langfristet gæld	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>27. Langfristede forpligtelser (fortsat)</b>								
De langfristede forpligtelser forfalder til betaling således:								
Inden for 1 år fra balancedagen	86.053	89.454	11.363	19.309	91	500	4.833	17.315
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	85.152	89.454	3.713	11.665	17	70	12.000	8.833
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	59.853	87.954	3.414	4.019	0	0	0	8.900
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	45.309	62.054	2.499	3.726	0	0	0	4.000
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	44.259	46.254	1.787	2.816	0	0	0	0
Efter 5 år fra balancedagen	20.019	51.323	21.612	27.062	0	0	0	0
	<b>340.645</b>	<b>426.493</b>	<b>44.388</b>	<b>68.597</b>	<b>108</b>	<b>570</b>	<b>16.833</b>	<b>39.048</b>
Forpligtelser er indregnet således i balancen:								
Kortfristede forpligtelser	86.053	89.454	11.363	19.309	91	500	4.833	17.315
Langfristede forpligtelser	254.592	337.039	33.025	49.288	17	70	12.000	21.733
	<b>340.645</b>	<b>426.493</b>	<b>44.388</b>	<b>68.597</b>	<b>108</b>	<b>570</b>	<b>16.833</b>	<b>39.048</b>
Dagsværdi	340.645	426.493	44.323	66.178	108	570	16.833	39.048

Dagsværdien for fastforrentet gæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente.

Anden langfristet gæld omfatter nutidsværdien af forventet earn-out betaling og gældsbreve i forbindelse med overtagelse af virksomheder i 2022.

Vedrørende aftalte covenants med de finansielle långivere henvises til omtalen i note 38 omkring likvidetsrisici.

## Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2023

Bankgæld, finansieringsinstitutter og leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	33.739	101.613	0	0	0	135.352
Bankgæld	426.493	-85.848	0	0	0	340.645
Finansieringsinstitutter	68.597	-24.268	0	0	59	44.388
Leasingforpligtelser	570	-500	0	0	38	108
Anden langfristet gæld	39.048	-22.550	0	0	335	16.833
	<b>568.447</b>	<b>-31.553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>432</b>	<b>537.326</b>

## Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2022

Bankgæld, finansieringsinstitutter og leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	61.417	-27.678	0	0	0	33.739
Bankgæld	290.100	136.393	0	0	0	426.493
Finansieringsinstitutter	65.678	2.919	0	0	0	68.597
Leasingforpligtelser	1.129	-559	0	0	0	570
Anden langfristet gæld	1.707	0	39.048	0	-1.707	39.048
	<b>420.031</b>	<b>111.075</b>	<b>39.048</b>	<b>0</b>	<b>-1.707</b>	<b>568.447</b>



MODERSELSKAB			KONCERN	
Udskudte skatteaktiver	Udskudte skatteforpligtelser	Beløb DKK 1.000	Udskudte skatteaktiver	Udskudte skatteforpligtelser
<b>28. Udskudt skat</b>				
0	2.903	Udskudt skat 01.01.2022	10.997	70.253
0	0	Valutakursregulering	-170	-105
0	0	Tilgang virksomhedsovertagelse	120	9.859
0	946	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-496	5.358
0	0	Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	-1.006	1.957
<b>0</b>	<b>3.849</b>	<b>Udskudt skat 31.12.2022</b>	<b>9.445</b>	<b>87.322</b>
0	0	Valutakursregulering	14	750
0	0	Tilgang virksomhedsovertagelse	0	0
0	914	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	250	-1.957
0	0	Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	0	19.997
<b>0</b>	<b>4.763</b>	<b>Udskudt skat 31.12.2023</b>	<b>9.709</b>	<b>106.112</b>

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
0	0	Udskudte skatteaktiver	9.709	9.445
-3.849	-4.763	Udskudte skatteforpligtelser	-106.112	-87.322
<b>-3.849</b>	<b>-4.763</b>		<b>-96.403</b>	<b>-77.877</b>

Koncernens skatteaktiver omfatter skatteværdien af fremførbare underskud i enkelte udenlandske dattervirksomheder samt tidbestemte afvigelser. Aktiverne ventes udnyttet indenfor 3 år.

Der er ikke skatteaktiver eller skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen.

# Noter

							KONCERN
Beløb DKK 1.000	01.01.	Indregnet i resultatopgørelsen	Indregnet i anden totalindkomst	Indregnet på egenkapitalen	Indregnet ved køb af virksomhed	Kursreguleringer mv.	31.12.
<b>28. Udskudt skat (fortsat)</b>							
<b>2023</b>							
Immaterielle aktiver	32.301	-2.745	0	0	0	37	29.593
Materielle aktiver	59.209	-3.344	0	0	0	70	55.935
Varebeholdninger	5.478	110	0	0	0	7	5.595
Tilgodehavender	3.543	178	0	0	0	5	3.726
Forpligtelser	-11.612	2.693	0	0	0	-11	-8.930
Værdiregulering af afledte finansielle instrumenter	-7.601	3.144	19.997	0	0	635	16.175
Fremførbare skattemæssige underskud	-3.441	-2.243	0	0	0	-7	-5.691
	<b>77.877</b>	<b>-2.207</b>	<b>19.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>736</b>	<b>96.403</b>
<b>2022</b>							
Immaterielle aktiver	27.049	-1.800	0	0	7.567	-515	32.301
Materielle aktiver	49.802	8.204	0	0	2.149	-946	59.209
Varebeholdninger	3.658	1.764	0	0	143	-87	5.478
Tilgodehavender	2.500	1.099	0	0	0	-56	3.543
Forpligtelser	-9.939	-1.738	0	0	-120	185	-11.612
Værdiregulering af afledte finansielle instrumenter	-11.993	0	2.963	0	0	1.429	-7.601
Fremførbare skattemæssige underskud	-1.821	-1.675	0	0	0	55	-3.441
	<b>59.256</b>	<b>5.854</b>	<b>2.963</b>	<b>0</b>	<b>9.739</b>	<b>65</b>	<b>77.877</b>
							MODERSELSKAB
Beløb DKK 1.000	01.01.	Indregnet i resultatopgørelsen	Indregnet i anden totalindkomst	Indregnet på egenkapitalen	Indregnet ved køb af virksomhed	Overførsel, dattervirksomheder	31.12.
<b>2023</b>							
Immaterielle aktiver	471	27	0	0	0	0	498
Materielle aktiver	3.983	758	0	0	0	0	4.741
Forpligtelser	-605	129	0	0	0	0	-476
Fremførbare skattemæssige underskud	0	0	0	0	0	0	0
	<b>3.849</b>	<b>914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.763</b>
<b>2022</b>							
Immaterielle aktiver	508	-37	0	0	0	0	471
Materielle aktiver	3.322	661	0	0	0	0	3.983
Forpligtelser	-927	322	0	0	0	0	-605
Fremførbare skattemæssige underskud	0	0	0	-216	0	216	0
	<b>2.903</b>	<b>946</b>	<b>0</b>	<b>-216</b>	<b>0</b>	<b>216</b>	<b>3.849</b>

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
		<b>29. Leverandørgæld</b>		
828	1.849	Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser	165.377	192.838
		Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.		
		<b>30. Hensatte forpligtelser (garantiforpligtelser)</b>		
0	0	Hensatte forpligtelser pr. 01.01	1.376	1.657
0	0	Tilgang	1.436	1.376
0	0	Afgang	-1.376	-1.657
0	0	<b>Hensatte forpligtelser pr. 31.12</b>	<b>1.436</b>	<b>1.376</b>
		Hensatte garantiforpligtelser vedrører solgte emner, hvor der har været konstateret mangler. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i forventede udbedringsomkostninger. Omkostningerne forventes primært afholdt i løbet af 2024.		
		<b>31. Anden gæld</b>		
		Regnskabsposten indeholder skyldige poster vedrørende løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge, moms og afgifter mv.		
		Feriepengeforpligtelse repræsenterer koncernens forpligtelser til at udbetale løn ved medarbejdernes afholdelse af ferie, som de pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.		
		<b>32. Pantsætninger</b>		
		Prioritetsgæld DKK 133 mio. (heraf DKK 37 mio. i moderselskab) er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover det til ejendommene hørende udstyr.		
		Til sikkerhed for bankgæld og finansieringsinstitutter er endvidere udstedt skadesløsbrev med pant i fast ejendom samt tinglyst ejerpantebreve med sekundær hæftelse, i alt nom. DKK 60 mio. (2022: DKK 60 mio.).		
80.509	83.425	<b>Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme</b>	<b>250.472</b>	<b>253.591</b>
		Bankgæld er sikret ved pant i kapitalandele i moderselskabets danske dattervirksomheder ejet i 2008.		
298.288	298.288	<b>Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktier (kostpris)</b>	-	-

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
		<b>33. Kautions- og eventualforpligtelser</b>		
		Moderselskabet har sammen med dattervirksomheder indgået engagement med pengeinstitutter, hvor moderselskabet hæfter for det samlede træk på kassekreditter.		
252.997	189.966	<b>Bankgæld i dattervirksomheder</b>		
		Moderselskabet har over for dattervirksomhedernes engagement med finansieringsinstitutter afgivet selvskyldnerkaution, garanti eller hæfter solidarisk.		
95.289	96.069	<b>Kaution, garanti og hæftelse</b>		
		Moderselskabet hæfter tillige solidarisk for dele af dattervirksomheders leasingforpligtelser. Moderselskabet har afgivet støtteerklæring for 2 udenlandske datterselskabers mellemværende over for øvrige selskaber i koncernen.		
55.064	74.813	<b>Minimumsleasingydelser</b>		
		Moderselskabet har på vegne af dattervirksomhed afgivet betalingsgaranti over for leverandør på TDKK 1.560 (2022: TDKK 3.565).		
		Moderselskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i SP Group. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige danske virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettogæld over for SKAT udgør ca. DKK 7,2 mio. pr. 31. december 2023 (31. december 2022: nettotilgodehavende over for SKAT DKK 5,6 mio.).		
		<b>34. Ændring i nettoarbejdskapital</b>		
0	0	Ændring i varebeholdninger	69.259	-125.170
-156.588	-15.332	Ændring i tilgodehavender	-27.526	19.798
75.673	19.572	Ændring i leverandørgæld mv.	-36.723	-22.787
<b>-80.915</b>	<b>4.240</b>		<b>5.010</b>	<b>-128.159</b>
		<b>35. Likvider</b>		
0	0	Likvide beholdninger	50.277	93.424
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>50.277</b>	<b>93.424</b>
		<b>36. Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>		
		I eksterne omkostninger er indeholdt honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:		
		<b>EY</b>		
430	503	Lovpligtig revision	3.551	3.086
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	0	0
326	80	Skatte- og momsmæssig rådgivning	138	346
354	282	Andre ydelser	562	587
<b>1.110</b>	<b>865</b>		<b>4.251</b>	<b>4.019</b>

Skatte- og momsmæssig rådgivning omfatter gennemgang af bilag til selvangivelse, TP dokumentation samt generel rådgivning vedrørende moms og skattemæssige forhold.

Andre ydelser omfatter væsentligst drøftelser af regnskabsmæssige forhold samt øvrig assistance.

### 37. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol over koncern og moderselskab

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på SP Group A/S. Aktionærer, som ejer mere end 5 % af kapitalen, fremgår af note 41.

For en oversigt over dattervirksomheder henvises til koncernoversigten, note 46.

#### Transaktioner med nærtstående parter, koncern

Koncernen har i 2023 haft almindeligt varesalg for TDKK 189 (2022: TDKK 505) til et selskab som er nærtstående til bestyrelsesformanden.

Koncernen har i 2022 og 2023 ikke haft yderligere transaktioner med nærtstående parter, udover vederlag til direktør og bestyrelse samt udlodning af udbytte.

#### Transaktioner med nærtstående parter, moderselskab

Beløb DKK 1.000	Leje- indtægter	Leje- udgifter	Salg af varer og tjeneste- ydelser	Køb af varer og tjeneste- ydelser	Rente- indtægter	Rente- omkost- ninger	Koncern- bidrag	Tilgode- havender	Gæld
<b>2023</b>									
Fra dattervirksomheder	6.596	0	8.498	120	16.405	11.487	6.165	371.688	275.739
<b>2022</b>									
Fra dattervirksomheder	6.165	0	7.009	120	5.431	4.028	3.900	357.148	246.867

Herudover har SP Group A/S modtaget udbytter fra dattervirksomheder med TDKK 96.469 (2022: TDKK 72.439).

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Lejeindtægter vedrører moderselskabets udlejning af ejendomme til dattervirksomheder. Lejen er fastsat på et markedsbaseret grundlag.

Salg af tjenesteydelser vedrører assistance ydet til datterselskaber. Koncerninternt køb og salg sker til kostpris med tillæg af en markedsbaseret avance.

Der er ikke stillet sikkerhed eller garantier for mellemværender på balancedagen ud over det i note 32 anførte. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivning af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

#### Vederlag til bestyrelse og direktion

Der henvises til note 7 for oplysninger om vederlag ydet til koncernens bestyrelse og direktion.

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
<b>38. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>				
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (indgår i Andre tilgodehavender)	53.606	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrument</b>	<b>53.606</b>	<b>0</b>
0	0	Deposita	1.326	1.398
0	0	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	328.775	314.297
357.148	371.688	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
339	103	Andre tilgodehavender	43.492	30.758
0	0	Likvide beholdninger	50.277	93.424
<b>357.487</b>	<b>371.791</b>	<b>Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger</b>	<b>423.870</b>	<b>439.877</b>
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (indgår i Anden gæld)	0	33.272
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrument</b>	<b>0</b>	<b>33.272</b>
460.232	475.997	Bankgæld	690.921	734.505
68.597	44.388	Finansieringsinstitutter	140.318	163.662
570	108	Leasingforpligtelser	232.645	211.832
39.048	16.833	Anden langfristet gæld	46.822	86.520
828	1.849	Leverandørgæld	165.377	192.838
246.867	275.739	Gæld til dattervirksomheder	-	-
<b>816.142</b>	<b>814.914</b>	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>1.276.083</b>	<b>1.389.357</b>

Dagsværdien af de finansielle instrumenter svarer til den regnskabsmæssige værdi, både i moderselskab og koncern, bortset fra at dagsværdien af finansielle forpligtelser er DKK 2,0 mio. højere i koncernen (2022: DKK 7,7 mio. lavere) og DKK 0,1 mio. lavere i moderselskabet (2022: DKK 2,4 mio. lavere). Dagsværdien af finansielle forpligtelser er opgjort på basis af tilbagediskonteringsmodeller, dvs. bankgæld, finansieringsinstitutter, leasingforpligtelser og afledte finansielle instrumenter på niveau 2, samt købsvederlag og betingede købsvederlag der indgår i anden langfristet gæld på niveau 3.

Dagsværdien af betinget købsvederlag er baseret på forventede betalinger ud fra vurdering af målopfyldelse i forhold til indgåede earn-out betingelser. Betinget købsvederlag og gældsforpligtelser er tilbagediskonteret til nutidværdi. Ikke-observerbare input omfatter forventninger til fremtidig indtjening og den anvendte diskonteringsrente. Der henvises til note 42 og note 43 for yderligere oplysning om indregnede forpligtelser relateret til virksomhedsopkøb, samt note 11 for oplysninger om årets regulering af betinget købsvederlag.

Efterfølgende vises moderselskabets og koncernens valuta- og renterisici. En nærmere beskrivelse af de enkelte risici, herunder koncernens politik for styring af finansielle risici og følsomhedsbestemmelser, fremgår af ledelsesberetningen.

#### Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutakursudsving.

Der er overordnet en god balance mellem indtægter og udgifter. I det den væsentlige del af salget afregnes i DKK eller EUR og de væsentlige dele af de faste koncernomkostninger afholdes i DKK eller EUR. Den væsentligste kommercielle valutarisiko er indirekte og knytter sig til kundernes afsætning uden for Europa. Indkøb sker ligeledes primært i DKK og EUR.

27 % af koncernens finansiering er optaget i EUR og 73 % er optaget i DKK. Selskabet har bankindestående i USD, NOK og RMB.

Et udsving på 1 % i EUR-kursen over for DKK kan derfor påvirke resultatet med op til ca. DKK 2,8 mio.

Med henblik på at afdække valutarisikoen på fremtidige varesalg i EUR fra de polske virksomheder og salg i USD fra flere af koncernens virksomheder er der i overensstemmelse med koncernens valutapolitik, som er godkendt af bestyrelsen, indgået afledte finansielle kontrakter, som afdækker en andel af valutarisikoen på disse salg i en periode på op til 4 år.

Pr. 31. december 2023 er der således indgået aftale om salg af EUR mod PLN for DKK 835 mio. (2022: DKK 1.149 mio.). Sikringen forfalder med DKK 265 mio. indenfor 1 år (2022: DKK 351 mio.) og DKK 570 mio. mellem 1-4 år (2022: DKK 798 mio.).

Afledt af favorabel kursudvikling i PLN i forhold til EUR blev en del af ovennævnte terminsforretninger lukket i oktober 2023, ved indgåelse af aftale om salg af PLN mod EUR for DKK 768 mio. (2022: DKK 0 mio.), der forfalder med DKK 265 mio. indenfor 1 år (2022: DKK 0 mio.) og DKK 503 mio. mellem 1-4 år (2022: DKK 0 mio.).

Der er pr. 31. december 2023 ikke indgået sikringsaftaler på USD (2022: DKK 0 mio.).

Som følge af koncernens anvendelse af afledte finansielle instrumenter til afdækning af koncernens eksponering relateret til forventede salgstransaktioner, er koncernens egenkapital i årets løb positivt påvirket ved indregning af den effektive del af ændringerne i sikringsinstrumenternes dagsværdi på reserven for pengestrømssikring med sammenlagt netto DKK 89,8 mio. før skat og DKK 72,7 mio. efter skat. (2022: DKK 19,7 mio. før skat og DKK 16 mio. efter skat). Resultatopgørelsen er påvirket af ineffektiv sikring med DKK 16,5 mio. før skat (2022: DKK 0 mio.).

KONCERN					
Beløb DKK 1.000	Likvider	Tilgodehavender	Forpligtelser	Heraf afdækket	Nettoposition
<b>38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)</b>					
EUR	8.434	204.119	-411.190	0	-198.637
PLN	0	24.109	-83.503	0	-59.394
USD	27.962	76.744	0	0	104.706
CAD	1.086	3.090	-458	0	3.718
SEK	434	11.881	-41.097	0	-28.782
NOK	111	770	-1.392	0	-511
RMB	8.378	33.764	-60.565	0	-18.423
CHF	0	1.543	-15	0	1.528
GBP	855	343	-205	0	993
THB	1.578	6.303	-5.339	0	2.542
<b>31.12.2023</b>	<b>48.838</b>	<b>362.666</b>	<b>-603.764</b>	<b>0</b>	<b>-192.260</b>
EUR	6.562	160.478	-384.723	0	-217.683
PLN	226	14.632	-93.632	0	-78.774
USD	29.131	50.378	-27.994	0	51.515
CAD	7.690	2.337	-1.402	0	8.625
SEK	583	10.977	-21.219	0	-9.659
NOK	2.040	2.064	-1.350	0	2.754
RMB	9.305	35.374	-55.663	0	-10.984
CHF	0	2.116	-74	0	2.042
GBP	1	44	715	0	760
THB	1.358	4.799	-2.158	0	3.999
<b>31.12.2022</b>	<b>56.896</b>	<b>283.199</b>	<b>-587.500</b>	<b>0</b>	<b>-247.405</b>
<b>MODERSELSKAB</b>					
Beløb DKK 1.000	Likvider	Tilgodehavender	Forpligtelser	Heraf afdækket	Nettoposition
EUR	2.445	0	-77.163	0	-74.718
PLN	23	0	0	0	23
USD	26.360	0	0	0	26.360
SEK	14	0	-21.724	0	-21.710
NOK	0	0	-27	0	-27
<b>31.12.2023</b>	<b>28.842</b>	<b>0</b>	<b>-98.914</b>	<b>0</b>	<b>-70.072</b>
EUR	4.691	0	-46.961	0	-42.270
PLN	76	0	0	0	76
USD	325	0	0	0	325
SEK	495	0	-7.080	0	-6.585
NOK	0	0	-21	0	-21
<b>31.12.2022</b>	<b>5.587</b>	<b>0</b>	<b>-54.062</b>	<b>0</b>	<b>-48.475</b>

# Noter

## 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

### Renterisici

Renterisici stammer især fra den rentebærende nettogæld, dvs. leasinggæld, prioritetsgæld og bankgæld fratrukket likvide midler. Ved udgangen af året beløb den rentebærende nettogæld sig til DKK 1.030,6 mio. 80 % af gælden var variabelt forrentet. En stigning i det generelle renteniveau på et procentpoint vil medføre en stigning i koncernens renteomkostninger før skat på ca. DKK 8,4 mio.

SP Group har fokus på at øge pengestrømmene fra driften, så den netto rentebærende gæld kan nedbringes, og koncernen selv kan finansiere investeringer via driften. Gælden søges også nedbragt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver og aktiviteter.

Renterisiko på finansielle aktiver og forpligtelser kan beskrives således med angivelse af rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter, afhængig af hvilket tidspunkt der indtræffer først, og effektive rentesatser:

KONCERN						
Beløb DKK 1.000	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt			I alt	Heraf fastforrentet	Effektiv rente
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år			
Bankindestående	50.277	0	0	50.277	0	3,7 %
Finansieringsinstitutter	-32.397	-107.921	0	-140.318	-7.692	2,1 %
Leasingforpligtelser	-64.739	-137.645	-30.261	-232.645	-181.442	4,5 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-4.248	-12.744	-16.992	0	1,4 %
Bankgæld	-690.921	0	0	-690.921	0	5,3 %
<b>31.12.2023</b>	<b>-737.780</b>	<b>-249.814</b>	<b>-43.005</b>	<b>-1.030.599</b>	<b>-189.134</b>	
Bankindestående	93.424	0	0	93.424	0	1,1 %
Finansieringsinstitutter	-1.351	-157.116	-5.195	-163.662	-29.350	1,7 %
Leasingforpligtelser	-60.297	-123.062	-28.473	-211.832	-174.982	4,1 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-4.493	-13.480	-17.973	0	1,4 %
Bankgæld	-734.505	0	0	-734.505	0	3,8 %
<b>31.12.2022</b>	<b>-702.729</b>	<b>-284.671</b>	<b>-47.148</b>	<b>-1.034.548</b>	<b>-204.332</b>	
MODERSELSKAB						
Beløb DKK 1.000	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt			I alt	Heraf fastforrentet	Effektiv rente
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år			
Bankindestående	0	0	0	0	0	3,7 %
Finansieringsinstitutter	-951	-43.437	0	-44.388	-7.692	2,5 %
Leasingforpligtelser	-91	-17	0	-108	0	2,0 %
Bankgæld	-475.997	0	0	-475.997	0	4,9 %
<b>31.12.2023</b>	<b>-477.039</b>	<b>-43.454</b>	<b>0</b>	<b>-520.493</b>	<b>-7.692</b>	
Bankindestående	0	0	0	0	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-1.351	-62.138	-5.108	-68.597	-28.185	1,6 %
Leasingforpligtelser	-500	-70	0	-570	0	2,0 %
Bankgæld	-460.232	0	0	-460.232	0	3,9 %
<b>31.12.2022</b>	<b>-462.083</b>	<b>-62.208</b>	<b>-5.108</b>	<b>-529.399</b>	<b>-28.185</b>	



### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender fra salg. SP Group overvåger løbende systematisk kundernes og samarbejdspartneres kreditværdighed. Til delvist at afdække kreditrisici anvendes kreditforsikring og salg af fakturaer. Koncernen har ikke unormale kreditrisici på én enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kunderne og samarbejdspartnerne er normalt velrenommerede selskaber, som kommer fra mange forskellige brancher og lande, hvilket mindsker den samlede kreditrisiko. Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2022	2023	Beløb i DKK 1.000	2023	2022
		Forfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
0	0	Forfalden med op til 1 måned	76.655	56.020
0	0	Forfalden mellem 1 og 2 måneder	14.501	13.504
0	0	Forfalden mellem 2 og 3 måneder	4.970	7.253
0	0	Forfalden over 3 måneder	522	7.922
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>96.648</b>	<b>84.699</b>

Koncernen har historisk ikke haft væsentlige tab på tilgodehavender. Tabsprocenten har de sidste 3 år ligget i niveauet 0,01 % af koncernomsætningen. Baseret på den lave tabsprocent er tabet efter den simplificerede expected credit loss-model opgjort til 0,0 %.

Tabsprocenten forventes også fremadrettet at være 0 % trods de aktuelle markedsforhold, grundet ovenstående styringsinstrumenter med salg af fakturaer og kreditforsikring, samt Koncernens kundesammensætning.

Beløb DKK 1.000	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Total
<b>2023</b>				
Ej forfalden	0,0 %	232.223	0	232.223
Forfalden med op til 1 måned	0,0 %	76.651	0	76.651
Forfalden mellem 1 og 2 måneder	0,0 %	14.501	0	14.501
Forfalden mellem 2 og 3 måneder	0,0 %	4.970	0	4.970
Forfalden over 3 måneder	18,3 %	526	96	430
		<b>328.871</b>	<b>96</b>	<b>328.775</b>
<b>2022</b>				
Ej forfalden	0,0 %	229.697	0	229.697
Forfalden med op til 1 måned	0,0 %	56.020	0	56.020
Forfalden mellem 1 og 2 måneder	0,0 %	13.504	0	13.504
Forfalden mellem 2 og 3 måneder	0,0 %	7.253	0	7.253
Forfalden over 3 måneder	1,2 %	7.922	99	7.823
		<b>314.396</b>	<b>99</b>	<b>314.297</b>

# Noter

## 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

### Likviditetsrisici

Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab i forhold til selskabets drift og tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser. Koncernen har et langvarigt, godt og konstruktivt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere. Dette forventes at kunne fortsætte. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler. Koncernen har opgjort likviditetsberedskabet til DKK 387 mio. ultimo 2023.

Udover sædvanlige lånevilkår er der med de finansielle långivere aftalt følgende finansielle covenants:

- Den nettorentebærende gæld (NIBD) må maksimalt udgøre 3,5 gange de seneste 12 måneders EBITDA; dog op til 4,0 gange EBITDA de første 2 kvartaler efter en lånefinansieret acquisition
- Egenkapitalandelen skal altid være mindst 25 %

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inkl. renter beregnet baseret på aktuelle rentesatser.

Beløb DKK 1.000	KONCERN				
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 3 år	Mellem 3 og 5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2023</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	404.159	161.179	95.866	29.717	690.921
Finansieringsinstitutter	19.434	21.604	14.445	84.835	140.318
Leasingforpligtelser	64.739	89.155	48.490	30.261	232.645
Anden langfristet gæld	17.837	14.106	2.106	12.773	46.822
Leverandørgæld	165.377	0	0	0	165.377
Renter	41.448	32.648	14.377	14.526	102.999
	<b>712.994</b>	<b>318.692</b>	<b>175.284</b>	<b>172.112</b>	<b>1.379.082</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	9.694	41.781	2.131	0	53.606
	<b>722.688</b>	<b>360.473</b>	<b>177.415</b>	<b>172.112</b>	<b>1.432.688</b>
<b>2022</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	358.054	193.642	119.244	63.565	734.505
Finansieringsinstitutter	27.448	31.126	19.374	85.714	163.662
Leasingforpligtelser	60.297	82.209	40.853	28.473	211.832
Anden langfristet gæld	32.023	34.758	6.234	13.505	86.520
Leverandørgæld	192.838	0	0	0	192.838
Renter	32.188	32.065	16.130	11.201	91.584
	<b>702.848</b>	<b>373.800</b>	<b>201.835</b>	<b>202.458</b>	<b>1.480.941</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	-7.922	-30.717	5.367	0	-33.272
	<b>694.926</b>	<b>343.083</b>	<b>207.202</b>	<b>202.458</b>	<b>1.447.669</b>

Afledte finansielle instrumenter måles i henhold til en anerkendt værdiansættelsesmetode, hvor alle væsentlige data er baseret på observerbare markedsdata, dvs. niveau 2. Koncernen har herudover ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi.

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Beløb DKK 1.000	MODERSELSKAB				
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 3 år	Mellem 3 og 5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2023</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	221.405	145.005	89.568	20.019	475.997
Finansieringsinstitutter	11.363	7.127	4.286	21.612	44.388
Leasingforpligtelser	97	11	0	0	108
Anden langfristet gæld	4.833	12.000	0	0	16.833
Leverandørgæld	1.849	0	0	0	1.849
Renter	26.129	23.951	9.471	3.500	63.051
	<b>265.676</b>	<b>188.094</b>	<b>103.325</b>	<b>45.131</b>	<b>602.226</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0
	<b>265.676</b>	<b>188.094</b>	<b>103.325</b>	<b>45.131</b>	<b>602.226</b>
<b>2022</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	123.193	177.408	108.308	51.323	460.232
Finansieringsinstitutter	19.309	15.684	6.542	27.062	68.597
Leasingforpligtelser	60	510	0	0	570
Anden langfristet gæld	17.315	17.733	4.000	0	39.048
Leverandørgæld	828	0	0	0	828
Renter	19.142	25.024	12.166	3.233	59.565
	<b>179.847</b>	<b>236.359</b>	<b>131.016</b>	<b>81.618</b>	<b>628.840</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0
	<b>179.847</b>	<b>236.359</b>	<b>131.016</b>	<b>81.618</b>	<b>628.840</b>

### 39. Salg af finansielle aktiver

Som led i kredit- og risikostyringen har koncernen, i lighed med tidligere år, solgt udvalgte tilgodehavender fra varesalg uden regres. Koncernens fortsatte involvering er begrænset til administration af de solgte tilgodehavender samt en begrænset finansiell omkostning vedrørende risikoen for forsinket betaling. Koncernen har dermed alene bibeholdt ubetydelige risici. Salget har ikke påvirket resultatopgørelsen. Der er ikke tilbageværende aktiver eller forpligtelser vedrørende de solgte tilgodehavender på balancen. Den nominelle værdi af de solgte tilgodehavender udgør DKK 148 mio. (2022: DKK 166 mio.). Forfald er indenfor en periode på under 4 måneder.

# Noter

## 40. Segmentoplysninger for koncernen

### Geografiske segmenter

Koncernen har kun et forretningsmæssigt segment, idet de samme medarbejdere og det samme kapitalapparat betjener flere produkttyper og kunder. Der foretages derfor ikke rapportering omkring forretningsmæssige segmenter.

Koncernens aktiviteter er primært lokaliseret i Danmark, det øvrige Europa, Americas, Asien, Australien og Afrika. Nedenstående opgørelse viser koncernens varesalg fordelt på geografiske markeder.

Beløb DKK 1.000	2023	2022
Danmark	751.478	738.904
Øvrige Europa	1.266.834	1.244.661
Americas	367.086	395.917
Asien (inkl. Mellemøsten)	200.816	257.943
Australien	13.575	12.455
Afrika	6.533	6.462
	<b>2.606.322</b>	<b>2.656.342</b>
Varesalg	2.606.322	2.656.342
Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	0	0
	<b>2.606.322</b>	<b>2.656.342</b>

Koncernen har i 2023 en kunde hvor omsætningen udgør 12,6 % af koncernomsætningen (DKK 327,9 mio.) Koncernen havde i 2022 ingen kunder, hvor omsætningen udgjorde over 10 % af koncernomsætningen.

Nedenstående tabel specificerer de regnskabsmæssige værdier og årets tilgange af materielle og immaterielle langfristede aktiver fordelt på geografiske områder ud fra aktivernes fysiske placering.

Beløb DKK 1.000	Langfristede aktiver		Tilgang af immaterielle og materielle langfristede aktiver	
	2023	2022	2023	2022
Danmark	997.891	997.010	91.559	313.028
Norge	1.231	1.375	57	1.183
Sverige	49.451	53.830	3.313	3.637
Finland	95.371	85.969	16.473	12.379
Letland	22.921	23.023	6.174	2.513
Slovakiet	97.519	96.040	10.610	39.967
Holland	22.244	23.264	2.519	1.244
Polen	342.490	311.238	55.690	84.318
Nordamerika	109.843	72.122	42.608	162
Kina	95.741	95.162	9.383	10.145
Thailand	4.919	3.895	1.993	3.895
	<b>1.839.621</b>	<b>1.762.928</b>	<b>240.379</b>	<b>472.471</b>

## 41. Aktionærforhold

SP Group A/S har medio marts 2024 registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Schur Finance a/s (inkl. nærtstående), Horsens (16,0 %)  
 Frank Gad (inkl. nærtstående), Frederiksberg (12,3 %)  
 Odin Fund Management, Oslo (9,3 %)  
 Lannebo Fonder AB, Stockholm (6,1 %)  
 Arbejdsmarkedets Tillægspension, Hillerød (5,1 %)

## 42. Køb af dattervirksomheder i 2023

Der er ikke købt dattervirksomheder i 2023.

## 43. Køb af dattervirksomheder i 2022

Koncernen har den 4. februar 2022 overtaget alle aktierne i **DAVINCI 3D A/S**, som er en virksomhed med speciale i 3D print af teknisk plast og emnekonstruktion.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	8.600
Materielle aktiver	14.109
Varebeholdninger	784
Ordrebeholdning	300
Tilgodehavender fra salg	1.675
Andre tilgodehavender	88
Likvider	601
Udskudt skat	-1.957
Leverandørgæld	-163
Anden gæld	-770
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>23.267</b>
Goodwill	17.122
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>40.389</b>
Kontant købsvederlag	23.835
Gældsbreve	4.910
Betinget købsvederlag	11.644
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>40.389</b>

EBITDA udgjorde ca. DKK 6,5 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 40.389, hvoraf TDKK 23.835 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 5.100, som forfalder i perioden 2023 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 4.910.

Samtidig med købet af selskabet er der som en del af aftalen indgået aftale om køb af produktionsejendommen, hvorfra DAVINCI 3D driver sin virksomhed, samt køb af produktionsudstyr. Ejendommen og produktionsudstyr indgår i materielle anlægsaktiver i købesumsopgørelsen.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 12.000. Det diskonterede beløb udgør TDKK 11.644. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2022.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 17.122. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergie og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

# Noter

## 43. Køb af dattervirksomheder i 2022 (fortsat)

Koncernen har den 9. marts 2022 overtaget alle anparterne i **Bovil ApS** som er en virksomhed med speciale i CNC bearbejdning af teknisk plast.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	11.300
Materielle aktiver	8.585
Varebeholdninger	1.302
Ordrebeholdning	84
Tilgodehavender fra salg	5.433
Andre tilgodehavender	342
Likvider	1.310
Udskudt skat	-3.319
Leverandørgæld	-819
Anden gæld	-3.673
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>20.545</b>
Goodwill	23.469
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>44.014</b>
Kontant købsvederlag	22.400
Gældsbreve	9.243
Betinget købsvederlag	12.371
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>44.014</b>

Normaliseret EBITDA udgjorde ca. DKK 6,6 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 44.014, hvoraf TDKK 22.400 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 9.600, som forfalder i perioden 2023 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 9.243.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 12.750. Det diskonterede beløb udgør TDKK 12.371. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2022.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 23.469. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

SP Group har i en separat transaktion overtaget den moderne ejendom hvorfra Bovil ApS driver sin virksomhed.

Koncernen har den 3. oktober 2022 overtaget alle aktiverne i **Meditec Plaststøbning A/S** som er en moderne virksomhed med speciale i sprøjtestøbning indenfor healthcare branchen.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	14.500
Materielle aktiver	25.148
Varebeholdninger	5.664
Ordrebeholdning	266
Tilgodehavender fra salg	5.566
Andre tilgodehavender	1.587
Bankgæld	-2.223
Udskudt skat	-4.381
Leasing forpligtelse	-12.173
Leverandørgæld	-3.270
Igangværende arbejde	-1.480
Anden gæld	-2.690
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>26.514</b>
Goodwill	47.829
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>74.343</b>
Kontant købsvederlag	57.330
Gældsbreve	17.013
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>74.343</b>

Normaliseret EBITDA udgjorde ca. DKK 16 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør TDKK 74.343, hvoraf TDKK 57.330 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 17.670 som forfalder i perioden 2023 - 2025. Det diskonterede beløb udgør TDKK 17.013.

Købsomkostninger udgør DKK 0,9 mio., som er omkostningsført i 2022.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 47.829. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

SP Group har i en separat transaktion overtaget den moderne fabrikssejendom på ca. 3.400 m<sup>2</sup> hvorfra Meditec Plaststøbning A/S driver sin virksomhed.

#### 44. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet eller oplyst i denne årsrapport, og som ændrer ved vurderingen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling.

# Noter

MODERSELSKAB				KONCERN	
2022	2023	Note	Beløb DKK 1.000	2023	2022
<b>45. Artsopdelt resultatopgørelse</b>					
5.978	7.523	3	Nettoomsætning	2.606.322	2.656.342
0	0	4,7	Produktionsomkostninger	-1.330.182	-1.364.002
<b>5.978</b>	<b>7.523</b>		<b>Dækningsbidrag</b>	<b>1.276.140</b>	<b>1.292.340</b>
10.065	12.760	5	Andre driftsindtægter	2.738	3.118
-8.467	-8.358	6	Eksterne omkostninger	-119.552	-107.960
-21.273	-25.268	6,7,8	Personaleomkostninger	-718.336	-709.053
<b>-13.697</b>	<b>-13.343</b>		<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>440.990</b>	<b>478.445</b>
-4.184	-4.219	9	Af- og nedskrivninger	-199.754	-182.315
<b>-17.881</b>	<b>-17.562</b>		<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>241.236</b>	<b>296.130</b>
72.439	96.469	10	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
7.162	16.407	11	Andre finansielle indtægter	21.751	2.696
-14.769	-37.557	12	Finansielle omkostninger	-61.927	-30.295
<b>46.951</b>	<b>57.757</b>		<b>Resultat før skat</b>	<b>201.060</b>	<b>268.531</b>
4.998	7.415	13	Skat af årets resultat	-41.838	-55.088
<b>51.949</b>	<b>65.172</b>		<b>Årets resultat</b>	<b>159.222</b>	<b>213.443</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>					
			Moderselskabets aktionærer	158.507	212.842
			Minoritetsinteressenter	715	601
				<b>159.222</b>	<b>213.443</b>
<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>					
		14	Resultat pr. aktie (DKK)	13,04	17,49
		14	Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	13,04	17,49
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
37.470	37.470		Udbytte		
14.479	27.702		Overført til næste år		
<b>51.949</b>	<b>65.172</b>				



## 46. Selskabsoversigt pr. 31. december 2023

SP Group A/S	Danmark	DKK	Nom. selskabs-	Ejerandel
			kapital ('000)	
			24.980	
SP Moulding A/S	Danmark	DKK	50.000	100 %
SP Medical Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.000	100 %
SP Moulding Poland Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.100	100 %
Sander Tech ApS	Danmark	DKK	80	100 %
Neptun Plast A/S	Danmark	DKK	950	100 %
Atlantic Floats Denmark A/S	Danmark	DKK	1.000	100 %
Meditec Plaststøbning A/S	Danmark	DKK	500	100 %
SP Meditec Inc.	USA	USD	300	100 %
SP International A/S	Danmark	DKK	5.600	100 %
SP Moulding (Suzhou) Co., Ltd.	Kina	USD	4.080	100 %
Ulstrup Plast A/S	Danmark	DKK	1.590	100 %
Ulstrup Plast s.r.o.	Slovakiet	EUR	7	100 %
Kodaň Plast s.r.o.	Slovakiet	EUR	10	52 %
Coreplast Laitila Oy	Finland	EUR	50	100 %
Jollmax Coating Oy	Finland	EUR	3	100 %
MedicoPack A/S	Danmark	DKK	20.000	100 %
Gibo Plast A/S	Danmark	DKK	40.000	100 %
Gibo Danmark A/S	Danmark	DKK	6.000	100 %
Gibo Sp. z o.o.	Polen	PLN	3.005	100 %
Gibo Poland z o.o.	Polen	PLN	3.005	100 %
Gibo Inc.	USA	USD	1.000	100 %
Gibo Plast Technology co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
Dan-Hill-Plast A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Plexx AS	Norge	NOK	3.541	100 %
Opido AB	Sverige	SEK	100	100 %
SPG Fastigheter AB	Sverige	SEK	50	100 %
Nycopac AB	Sverige	SEK	1.000	100 %
PlexxOpido Sp. z o.o.	Polen	PLN	200	100 %
Accoat A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Ergomat A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Ergomat Sp. z o.o.	Polen	PLN	2.005	100 %
Ergomat Sweden AB	Sverige	SEK	100	60 %
Ergomat Inc.	USA	USD	360	100 %
Ergomat Canada Inc.	Canada	CAD	0	100 %
Tinby A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Tinby Denmark A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Tinby Sp. z o.o.	Polen	PLN	50	100 %
Tinby Inc.	USA	USD	100	100 %
Tinby Co., Ltd.	Kina	USD	210	100 %
TPI Polytechniek B.V.	Holland	EUR	113	100 %
TPI Polytechnics Inc.	USA	USD	0	100 %
TPI Polytechnics Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
Brøderna Bourghardt AB	Sverige	SEK	100	100 %
SEA Radomes Company, Ltd.	Thailand	THB	4.000	100 %
Baltic Rim SIA	Letland	EUR	3	100 %
Tinby SIA	Letland	EUR	3	100 %
MM Composite A/S	Danmark	DKK	500	100 %
MM Composite Inc.	USA	USD	0	100 %
MM Composite Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
MM Trading Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
DAVINCI 3D A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Bovil ApS	Danmark	DKK	125	100 %
SP Moulding Denmark A/S	Danmark	DKK	500	100 %
SP Technology ApS	Danmark	DKK	200	100 %
SP R&D A/S	Danmark	DKK	1.000	100 %
SPG Ejendomme 1 ApS	Danmark	DKK	81	100 %
SPG Ejendomme 2 ApS	Danmark	DKK	125	100 %
SPG Ejendomme 3 ApS	Danmark	DKK	125	100 %
SPG Ejendomme 4 ApS	Danmark	DKK	500	100 %
SPG Ejendomme 5 ApS	Danmark	DKK	40	100 %
SPG Ejendomme 6 ApS	Danmark	DKK	500	100 %
SP Real Estate LLC	USA	USD	0	100 %

I 2023 er SP Real Estate LLC stiftet.

I 2023 er SP Meditec Inc. stiftet.

I 2023 er Tinby AB solgt.

I 2023 er Ergomat Nederland B.V. lukket.

## **SP Group A/S**

Snavevej 6-10  
DK-5471 Søndersø  
Telefon: 70 23 23 79

Hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)  
E-mail: [info@sp-group.dk](mailto:info@sp-group.dk)

CVR-nr.: 15 70 13 15