

A photograph of medical tubing and a syringe. The tubing is white and curved, with two white plastic clamps. A clear syringe with a needle is attached to the tubing. The background is a gradient of purple and blue.

# Årsrapport 2021

# Indhold

## Selskabsoplysninger

- 2 Koncernoverblik

## Ledelsesberetning

- 3 SP Group kort fortalt  
4 Hoved- og nøgletal  
6-7 Brev til aktionærerne  
8-15 Året i hovedtræk og forventninger til 2022  
16-27 Forretningsområder  
16-17 Belægning  
18-27 Plast og Komposit  
28-29 Placering af SP Groups lokationer og opkøb i 2014-2021  
30-32 Risikostyring  
33-39 Virksomhedsledelse  
33-35 Virksomhedsledelse og Vederlagsrapport  
36-39 Bestyrelsens ledelseshverv  
40-41 Aktionærforhold  
42 Ledelsessystemer  
43 R&D  
43 IT- og Persondatasikkerhed  
44-62 CSR rapportering



## Påtegninger

- 63 Ledelsespåtegning  
64-65 Den uafhængige revisors påtegning

## Koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet

- 68 Resultatopgørelse  
69 Totalindkomstopgørelse  
70-71 Balance  
72-73 Egenkapitalopgørelse  
74 Pengestrømsopgørelse  
75-123 Noter

Billedet på forsiden viser SP Medicals næste generation af Champion PTCA Guide Wiren, som blev introduceret i december 2021. Champion Guide Wiren er et vigtigt redskab, hvis en patient eksempelvis skal have lavet en ballonudvidelse i hjerteregionen.

# Selskabsoplysninger

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

SP Group A/S  
Snavevej 6-10  
DK-5471 Søndersø  
Telefon: 70 23 23 79  
Telefax: 70 23 23 52

CVR-nr.: 15 70 13 15  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december  
Hjemstedskommune: Nordfyns Kommune  
Hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)  
E-mail: [info@sp-group.dk](mailto:info@sp-group.dk)

### Bestyrelse

Hans Wilhelm Schur (formand)  
Erik Preben Holm (næstformand)  
Hans-Henrik Eriksen  
Bente Overgaard

### Direktion

Frank Gad, adm. direktør  
Søren Ulstrup, direktør  
Lars Ravn Bering, direktør

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
DK-2000 Frederiksberg

### Generalforsamling

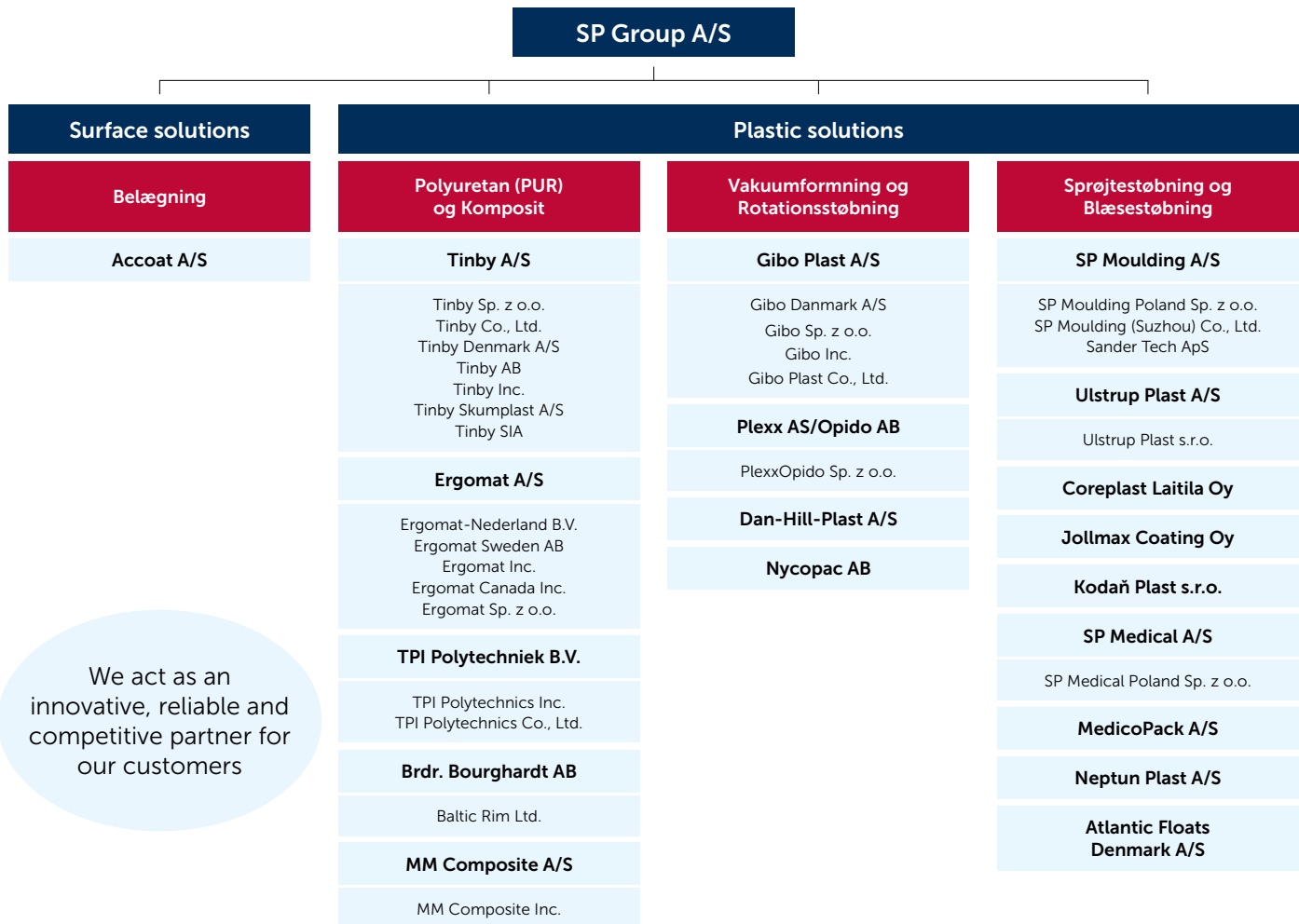
Den ordinære generalforsamling afholdes onsdag den 27. april 2022  
kl. 12.00 hos MedicoPack A/S, Industrivej 6, 5550 Langeskov

# Koncernoverblik

## Aktiviteter

SP Group producerer formstøbte emner i plast og komposit samt udfører overfladebelægning på plast- og metalemner.

SP Group er en førende leverandør af plastforarbejdede emner til industrien og har et stigende salg og voksende produktion fra egne fabrikker i Danmark, Kina, USA, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland og Polen. SP Group har desuden salgs- og serviceselskaber i Sverige, Norge, Holland og Canada. SP Group er noteret på NASDAQ Copenhagen A/S og havde ultimo 2021 2.509 medarbejdere og ca. 3.000 navnenoterede aktionærer.



SP Group arbejder med følgende aktiviteter: Plast- og kompositløsninger samt belægningstiløsninger:

**Belægning:** Udvikler og producerer belægninger i fluorplast (Teflon®), PTFE og andre ædle materialer til en række kunders produkter og produktionsanlæg. Kunderne er primært i healthcare, cleantech og food-related industrier.

**Plast- og kompositløsninger:** Skabes ved anvendelse af en eller flere af følgende teknologier: Reaction injection moulding (Polyuretan og Telene), vakuumbremning, ekstrudering, sprøjtstøbning, rotationsstøbning og blæsestøbning – disse uddybes nedenfor.

- **Polyuretan (PUR):** Fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet, fleksibelt og letsukket PUR til en række industrier, heriblandt cleantech industrien. Hertil kommer ventilationsudstyr, ergonomiske måtter og afstribningsprodukter.
- **Vakuumbremning og Ekstrudering:** Producerer via traditionel vakuumbremning, High-pressure og Twinsheet termoformede plastemner til brug i bl.a. køle- og fryseskabe, biler, busser og andet rullende materiel (automotive), cleantech og medico industrierne.
- **Sprøjtstøbning:** Producerer sprøjtstøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrier. Forretningsområdet er også producent af FDA-registrerede produkter til medico-kunder.
- **Rotationsstøbning:** Producerer rotationsstøbte præcisionskomponenter til en bred vifte af industrier. Hertil kommer fendere og bøjler til den maritime industri.
- **Blæsestøbning:** Producerer blæsestøbte præcisionskomponenter i plast til medico-kunder. Forretningsområdet er også producent af emballage til FDA-registrerede produkter indenfor pharma og medicinal branchen.
- **Komposit:** Løsninger, hvor flere forskellige råvarer indgår, typisk glasfiber eller kulfiber i kombination med andre materialer.

# SP Group kort fortalt

Hovedkvarter i Danmark

etableret  
i 1972



Produkterne markedsføres og sælges i

98 lande



Dattervirksomheder i

11 lande  
på  
3 kontinenter



Gennemsnitligt antal medarbejdere  
steg i 2021 fra 2.214 til

2.380  
engagerede  
medarbejdere



Omsætningen steg 13,9 %  
i 2021 til

DKK 2.481 mio.



Omsætningen af egne varemærker  
steg 27,1 % i 2021 til

DKK 644 mio.



EBITDA steg 18,7 %  
i 2021 til

DKK 423 mio.



EPS, udvandet, steg 28,9 %  
i 2021 til

DKK 16,44

# Hoved- og nøgletal for Koncernen

DKK '000	2021	2020	2019	2018	2017
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Omsætning	2.480.869	2.178.189	2.012.932	1.965.028	1.884.144
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	422.912	356.381	307.510	285.619	274.994
Af- og nedskrivninger	-153.848	-141.550	-129.681	-89.695	-81.477
Resultat før finansielle poster (EBIT)	269.064	214.831	177.829	195.924	193.517
Resultat af finansielle poster	-11.290	-21.064	-2.436	4.189	-17.801
Resultat før skat	257.774	193.767	175.393	200.113	175.716
Årets resultat	203.217	150.841	140.269	160.083	132.259
Resultat pr. aktie, DKK pr. styk (EPS)*	16,63	12,85	12,57	14,37	11,84
Resultat pr. aktie udvandet, DKK pr. styk (EPS udvandet)*	16,44	12,75	12,46	14,10	11,42
<b>BALANCE</b>					
Langfristede aktiver	1.470.872	1.332.107	1.218.274	938.668	873.977
Samlede aktiver	2.530.017	2.264.875	2.058.615	1.640.509	1.515.159
Egenkapital inkl. minoriteter	1.084.022	1.007.379	710.402	620.030	537.687
Investeringer i materielle aktiver ekskl. akquisitioner	198.107	143.378	154.997	123.648	182.341
Arbejdskapital (NWC)	545.924	453.525	491.614	376.469	308.297
<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	237.701	320.435	158.630	173.401	180.767
Pengestrøm fra investeringsaktivitet, inkl. akquisitioner	-221.930	-203.392	-180.202	-124.647	-204.793
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-56.300	-43.057	8.836	-62.917	45.906
Ændring i likvider	-40.529	73.986	-12.736	-14.163	21.880
<b>NØGLETAL</b>					
Nettorentebærende gæld (NIBD)	821.986	686.142	875.677	576.598	509.123
NIBD/EBITDA	1,9	1,9	2,8	2,0	1,9
Driftsindtjening (EBITDA-margin), %	17,0	16,4	15,3	14,5	14,6
Overskudsgrad (EBIT-margin), %	10,8	9,9	8,8	10,0	10,3
Resultat før skat og minoriteter i % af omsætningen	10,4	8,9	8,7	10,2	9,3
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill, %	14,2	12,3	11,8	15,8	18,8
Afkast af investeret kapital ekskl. goodwill, %	16,1	14,0	13,5	18,6	22,3
Egenkapitalens forrentning (ROE), ekskl. minoriteter, %	19,4	17,6	21,1	27,8	27,4
Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter, %	42,7	44,4	34,4	37,7	35,4
Egenkapitalandel, inkl. minoriteter, %	42,8	44,5	34,5	37,8	35,5
Finansiel gearing	0,8	0,7	1,2	0,9	0,9
Cash flow pr. aktie, DKK*	19,27	27,10	14,10	15,24	15,63
Årets samlede udbytte pr. aktie, DKK*	3,00	5,00	0,00	2,40	2,00
Børskurs, DKK pr. aktie, ultimo*	441,00	271,00	242,00	197,50	219,00
Indre værdi pr. aktie, DKK pr. aktie, ultimo*	88,77	82,35	63,51	55,35	48,03
Børskurs/indre værdi, ultimo*	4,97	3,29	3,81	3,57	4,56
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.380	2.214	2.114	1.994	1.852
Antal aktier, ultimo*	12.490.000	12.490.000	11.390.000	11.390.000	11.390.000
Heraf egne aktier, ultimo*	310.761	286.430	242.594	230.351	217.460

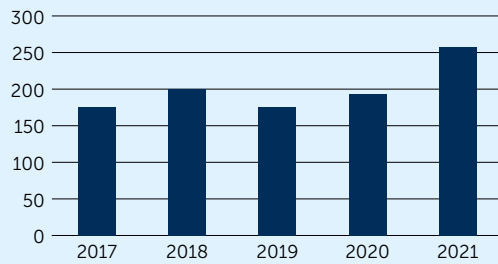
Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med Finansforeningens 'Anbefalinger og Nøgletal'.

Definitioner kan findes på side 89. Hovedtallene for 2017 er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 9 og 15. Hovedtallene for 2017-2018 er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

\* Nøgletal er korrigeret for aktiesplit i maj 2018

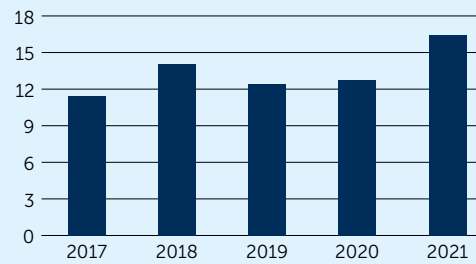
**Resultat før skat steg 33,0 % i 2021 til DKK 257,8 mio.**

DKK mio.



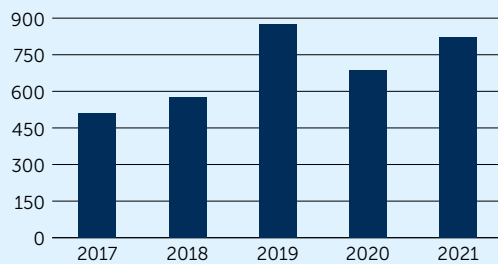
**EPS resultat pr. aktie, udvandet, steg 28,9 % til DKK 16,44**

DKK



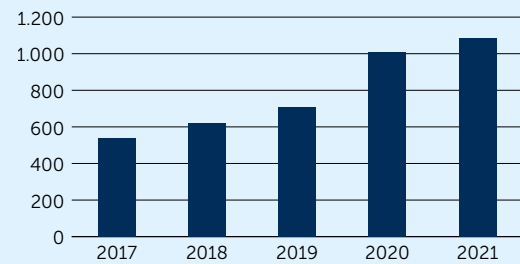
**Nettorentebærende gæld (NIBD) steg DKK 136 mio. til DKK 822 mio.**

DKK mio.

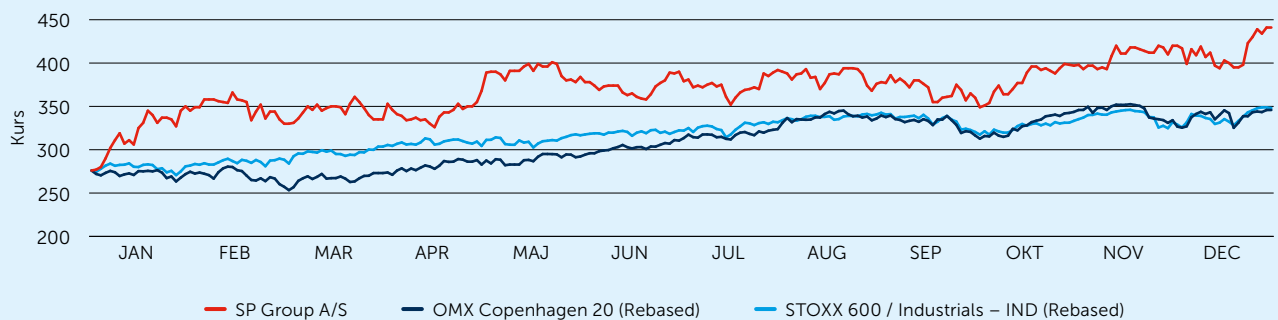


**Egenkapital steg DKK 77 mio. til DKK 1.084 mio.**

DKK mio.



## Aktiekursudviklingen i 2021



# Et spændende og begivenhedsrigt år

## Kære aktionærer og andre interessenter

2021 blev præget af, at det var andet år med Corona pandemien, men også året, hvor vaccinerne blev rullet ud globalt. Verdensøkonomien voksede med ca. 5,7 % ifølge OECD's seneste skøn. Dette skabte flaskehalse i værdikæderne med stigende råvarepriser, energiomkostninger og øgede transportomkostninger til følge.

Fortsatte lockdowns, rejserestriktioner, der umuliggjorde rejser, politisk usikkerhed, brexit, trusler om handelskrig, ændrede valutakurser og stigende råvarepriser har præget udviklingen for vore kunder og for os i SP Group.

De stigende råvarepriser, energiomkostninger og transportomkostninger er med forsinkelse sendt videre til vore kunder og har bidraget til den større omsætning.

Takket være en fantastisk indsats af hele organisationen er det lykkedes os at holde alle vore fabrikker kørende og servicere vore kunder fra fabrikkerne og salgskontorerne gennem hele året.

Den samlede omsætning blev DKK 2.481 mio., hvilket er 13,9 % mere end i 2020. Den organiske vækst var 11,8 % i lokale valutaer. Målt i danske kroner var den organiske vækst 12,0 %. I 4. kvartal blev væksten 15,5 %, hvoraf de 12,0 % var organisk vækst. Der var, målt i DKK, en positiv valuta-effekt i 4. kvartal, idet USD og RMB steg mod DKK. Den organiske vækst målt i DKK var 13,4 %.

Salget af vore egne varemærker steg med 27,1 % og udgør nu 26,0 % af omsætningen.

Salget til vore kunder i udlandet voksede med 19,2 % og udgør nu 72,3 % af det samlede salg.

Størst vækst havde vi i Americas med 38,6 % og Europa (udenfor Danmark) med 23,7 %. I Asien var væksten 0, og vi havde tilbagegang i salget i Afrika og Australien.

Omsætningen i Danmark steg med 2,1 %.

EBITDA steg med 18,7 % til DKK 422,9 mio. Det er første gang, at EBITDA overstiger DKK 400 mio. EBITDA margin blev 17,0 %. EBIT steg med 25,2 % til DKK 269,1 mio.

Resultatet før skat steg 33,0 % til DKK 257,8 mio.

Resultatet pr. aktie, udvandet, steg med 28,9 % til DKK 16,44 pr. aktie.

Pengestrømmene fra driften var positive med DKK 237,7 mio.

Den nettorentebærende gæld steg med DKK 135,8 mio. til DKK 822,0 mio. ultimo 2021, hvilket svarer til 1,9 gange årets EBITDA mod 1,9 i 2020.

Vi opnåede således i 2021 ny rekord i: omsætning, EBITDA og EBT.

I forbindelse med udarbejdelsen af denne årsrapport har vi reklassificeret 7 kunder fra "andre krævende industrier" til "cleantech", hvor disse kunder retteligt hører til. Sammenligningstallene er tilpassede.

2021 var begivenhedsrigt, og her kan nævnes, at:

- Vort salg til cleantech industrien steg 0,6 % og udgør nu 31,8 % af omsætningen
- Vort salg til healthcare industrien steg 20,5 % og udgør nu 31,2 % af omsætningen
- Vort salg til fødevarer industrien steg 12,9 % og udgør nu 12,5 % af omsætningen

- Vort salg til automotive steg med 54,4 % og udgør nu 5,7 % af omsætningen
- Vort salg til 'andre krævende industrier' steg 21,1 % og udgør nu 18,8 % af omsætningen
- Vi indgik en række kontrakter og partnerskabsaftaler med et godt potentiale for fremtiden
- Vi tilstræber at fremstå som en innovativ, troværdig og konkurrencedygtig partner for vore kunder, også når de vil outsource deres egen produktion
- Den 18. februar 2021 erhvervede SP Group A/S gennem Coreplast Laitila Oy alle aktierne i Jollmax Coating Oy i Finland. Jollmax Coating Oy er specialister i wet painting, printing, water printing og andre former for dekorationer på plast og andre materialer. EBITDA udgjorde ca. DKK 2,2 mio. i seneste regnskabsår før overtagelsen. Ledelsen og de engagerede medarbejdere fortsætter
- Den 14. juli 2021 erhvervede SP Group gennem SP Moulding A/S alle aktierne i Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S. Virksomhederne laver egne produkter, som afsættes til fiskeindustrien globalt. EBITDA i det seneste regnskabsår forud for overtagelsen udgjorde ca. DKK 4,6 mio. Ledelsen og de engagerede medarbejdere fortsætter
- Vi forventer, at de tilkøbte virksomheder fortsætter med at vokse sammen med de øvrige virksomheder i SP Group
- I december indgik SP Group en låneaftale med Jyske Bank på DKK 100 mio. til finansiering af nye opkøb. Løbetiden er 7 år. Renten på lånet er markedsrenten, og marginalen er konkurrencedygtig
- Ergomat voksede 61,5 % globalt og voksede med hele 66,5 % i Nordamerika. Væksten blev drevet af nye innovative produkter og et engageret team i tæt samspil med kunderne
- I Iowa udviklede MM Composite, Tinby, TPI Polytechnics og Gibo Plast sig som planlagt
- I Kina er produktionen af vakuumformede emner på Gibos nye fabrik på 11.244 m<sup>2</sup> vokset støt igennem året. Fabrikken startede lokalproduktion i slutningen af 2020 og fungerer som ønsket. I 2021 er fabrikken udbygget med nye produktionslinjer til rotationsstøbning. Fabrikken udbygges yderligere i 2022. Fabrikken har oplevet pæn tilgang af nye kunder i 2021
- I Suzhou, Kina, oplevede SP Moulding og Tinby en fin tilgang af nye kunder og projekter
- I Finland klarede Coreplast sig fint og opnåede pæn tilgang af nye kunder og projekter. I februar 2021 erhvervede Coreplast alle aktierne i Jollmax Oy, der er specialister i coating
- Tinby samlede sine danske aktiviteter i Sønderød og lukkede fabrikken i Tjæreborg. I Danmark overtog Tinby udvalgte aktiver og kunder fra Dupont Plastic ApS, der gik konkurs
- I Polen klarede alle virksomhederne sig fint. Vi indgik et par nye lejemål på ca. 2.000 m<sup>2</sup> og gik i gang med at bygge endnu en fabrik på ca. 11.000 m<sup>2</sup>, som forventes klar til produktion i 3. kvartal 2022. Vi har endvidere købt 50.000 m<sup>2</sup> industrigrund, som vi forventer at bygge på i 2023 og 2024
- I Slovakiet voksede Ulstrup Plast og Kodaň Plast og klarede sig fint med pæn tilgang af nye kunder og projekter
- Vi fik en række nye, store kunder og mistede ingen større kunder i 2021
- Vi har lanceret en række nye og forbedrede produkter i 2021 (guidewires, ergonomiske måtter, industrielle standard komponenter, medico emballage, fendere og staldventilationsudstyr). Der er ligeledes udviklet nye produkter til lancering i 2022. Vi udbygger vore medico kompetencer i Danmark, Polen, Slovakiet, Finland og Kina
- Vi har netto investeret DKK 198,1 mio. i nyt udstyr og ejendomme, hvilket er historisk højt
- Vi solgte flere nye forme til vore kunder end i noget tidligere år
- Kursen på SPG aktien steg fra 271 ultimo 2020 til 441 ultimo 2021, hvilket gav vore aktionærer en kursgevinst på 62,7 %
- Der blev betalt udbytte i 2021 på DKK 5,00 pr. aktie. Det samlede afkast til aktionæerne blev derfor 64,6 %, hvilket er bedre end markedet





Gennem sit datterselskab Coreplast Oy erhvervede SP Group A/S den 18. februar 2021 alle aktier i Jollmax Coating Oy, Finland

- I perioden 1. januar 2010 til 31. december 2021 har SPG aktien givet et afkast på 5.627 %, hvilket er det næsthøjeste blandt de børsnoterede danske aktier
- Sidst, men ikke mindst fik vi mange nye aktionærer, så vi nu er 15 % flere aktionærer end ved indgangen til 2021.

Disse resultater vil vi bygge videre på.

Udbruddet af Corona virus i Kina i 2020 resulterede i negativ global vækst i 2020. Udbredelsen af vaccinerne i 2021 har atter gjort det muligt at rejse fra midt i 2021 til en række destinationer, men stort set alle messer og trade shows i 2021 blev aflyst, hvilket har besværliggjort vor markedsføring og tætte kontakt til en række kunder. Vi håber, at vaccinen er effektiv og udbredes hurtigt, så vi igen kan arbejde normalt, rejse normalt, afholde messer og besøge nye kunder.

Bestyrelsen indstiller til Generalforsamlingen, at der udbetales udbytte på DKK 3,00 for 2021.

I februar 2022 overfaldt Rusland brutalt nabolandet Ukraine og invaderede landet militært. Der er risiko for store tab af menneskeliv, materiel, værdighed og fremtidsudsigter for os alle.

SP Group har ingen fabrikker, salgskontorer eller andre direkte investeringer i Rusland, Belarus eller Ukraine. Vi har ingen medarbejdere eller leverandører i de tre lande. Vi har ingen investorer eller kreditorer i de tre lande. Vor direkte samhandel med kunder i de tre lande har været i niveauet DKK 1 mio. i 2021, men vort indirekte salg gennem vore øvrige kunder har naturligvis været større.

Vi bliver uden tvivl negativt påvirket af stigende energipriser og lavere vækst i verdensøkonomien. Det haster med at få investeret i flere vindmøller, solceller og andet udstyr, så Europa kan gøre sig uafhængig af russisk gas og olie. SP Group bifalder EU's beslutning om hastig udbygning af produktion af el fra landvindmøller og havvindmøller.

Centralbankernes lavrente politik og de finanspolitiske hjælpepakker har fortsat en positiv og stabiliserende effekt på verdensøkonomien, og vi må håbe, at myndighederne ikke overreagerer, når de atter begynder at 'træde på bremsen'.

I 2021 beløb vore skatteomkostninger sig til DKK 54,6 mio. svarende til en effektiv skatteprocent på 21,2 %. Vi betaler skat der, hvor vi tjener pengene i henhold til nationale og internationale regler om afregningspriser, og vi har en målsætning om at være en ansvarlig samfundsborger overalt, hvor vi driver forretning. Vor skattepolitik findes på hjemmesiden under [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk). I 2021 betalte vi skat i alle de lande, hvor vi driver



Den 14. juli 2021 erhvervede SP Group A/S alle aktier i Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S, Danmark

permanent forretning, på nær i Letland, hvor selskabsskatten er 0, når der ikke betales udbytte. Vi investerer derfor langsigtet i Letland og udbygger vore faciliteter og aktiviteter. Af Note 13 fremgår skattebetalingen i de enkelte lande.

En afvikling af PSO-afgifterne i Danmark, som gennemført af Folketinget, er et vigtigt skridt på vejen mod at genoprette den danske konkurrenceevne. En nedsættelse af selskabsskatten og aktionærbeskatningen bør følge.

Vi fortsætter med at tilpasse kapaciteten, effektivisere – og jage nye muligheder i healthcare, cleantech (grøn omstilling) og fødevarerelaterede industrier – og flytter løntung produktion fra Vesteuropa til Polen, Slovakiet og Letland samt investerer massivt i mennesker og teknologi i Europa, USA og Kina, så vi kan være en global, innovativ, troværdig, bæredygtig og konkurrencedygtig partner for vore kunder.

Ligeledes fortsætter vi med at fokusere på at minimere vor miljøbelastning, elforbrug, vandforbrug, øge genanvendelsen af vore biprodukter fra produktionen samt – i samarbejde med vore kunder – at udvikle og fremstille flere produkter i genanvendt plast til glæde for miljøet. Vi har en ambition om, at vi før 2030 køber al vor strøm fra vedvarende energikilder (vind, sol og vand), og vi vil investere i produktion af vedvarende energi.

Sammen med tre partnere har vi stiftet selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S, der vil etablere en solcellepark på Juelsminde halvøen med en kapacitet på 60 mio. kWh svarende til SP Groups globale elforbrug. Vi skal aftage 50 % af produktionen, og vore tre partnere aftager de andre 50 %. Når solcelleanlægget kommer i drift i 2024, vil det dække hele vort forbrug af el i Danmark. I Polen og Finland har vi investeret i lokale solcelleaninstallationer på vore tage. Disse anlæg kom i drift i 2021.

I 2021 er vi begyndt at købe certificeret grøn strøm i Polen og fra primo 2022 også i Danmark. Dette har effektivt bidraget til at reducere vort CO<sub>2</sub> aftryk i Scope 2.

Plast er fremtidens materiale og kun vor egen manglende kreativitet sætter begrænsningerne for plastens anvendelse i fremtidens samfund.

Tak til vore mange gode og loyale kunder og øvrige samarbejdspartnere. Tak til aktionærerne og långiverne, fordi de bakker os op. Tak til medarbejderne for deres engagerede bidrag og vilje til omstilling. Vi vil fortsat bruge al vor kreativitet på at skabe endnu bedre løsninger til gavn for kunder, aktionærer, medarbejdere og kloden.

Frank Gad  
Adm. Direktør

# Året i hovedtræk

## COVID-19

SP Group har i 2021 oplevet forstyrrelser i leverancer, produktion og salg afledt af COVID-19 pandemien. Dette har dog ikke påvirket aktiviteten og årets resultat for 2021 væsentligt. I starten af 2022 har der ligeledes været forstyrrelser, men situationen ventes at normalisere sig i 2022 i takt med, at vaccinationerne udrulles globalt.

Vi har ikke modtaget støtte fra de danske hjælpepakker, da vi ikke har haft brug herfor.

## Ukraine

Vi har ingen fabrikker eller salgskontorer i Ukraine, Rusland eller Belarus. Vi har ingen medarbejdere eller leverandører i de tre lande. Vi har ingen långivere, kreditorer eller investorer i de tre lande. Direkte og indirekte har vi kunder i de tre lande, som samlet set vurderes at udgøre under 1 % af vort salg i 2021, men en krig midt i Europa kan få store negative følger for os alle. Vi har stoppet al salg til Rusland og Belarus.

## 2021 i hovedtræk

Koncernens omsætning steg 13,9 % til DKK 2.480,9 mio. fra DKK 2.178,2 mio. i 2020. Den væsentligste del af ændringen i omsætningen skyldes højere volumen. Den organiske vækst i lokale valutaer blev 11,8 %. Ændrede valutakurser, stigningen i RMB og USD har øget omsætningen med ca. DKK 4 mio. Valutaeffekten udgør ca. 0,2 % af omsætningsvæksten på 13,9 %. Tilkøbte aktiviteter og virksomheder bidrager med 2,3 %.

Salget i udlandet steg 19,2 % og udgør nu 72,3 % (69,1 % i 2020). Der har især været høj vækst i Americas og Europa. Det er første år, at vort direkte salg i udlandet udgør over 70 % af omsætningen. Salget uden for Europa er faldet fra 28,0 % til 27,6 % af omsætningen.

Salget til vore kunder i Danmark steg med 2,1 %.

Salget til healthcare industrien steg med 20,5 %. Salget til healthcare industrien udgør nu 31,2 % af vort salg (29,5 % i 2020).

Salget af egne varemærker steg 27,1 %. Der var vækst i salget af ergonomiprodukter (+61,5 %). Salget af staldventilationskomponenter faldt med 7,8 %. Salget af guide wires faldt med 7,6 %. Salget af medicinsk emballage faldt med 15,3 %, og salget af industrielle standardkomponenter steg med 22,2 %. Fremgangen i salget af egne varemærker bidrog til den forbedrede indtjening. Egne varemærker udgør nu 26,0 % af Gruppens samlede salg.

Salget af guide wires, staldventilationskomponenter og medicinsk emballage var negativt påvirket af Corona restriktionerne, da alle salgsmesser blev aflyst.

Koncernens driftsindtjening – EBITDA – steg 18,7 % til DKK 422,9 mio. EBITDA margin blev 17,0 %, hvilket er en forbedring på 0,6 procentpoint i forhold til 2020. I årets løb er der anvendt betydelige ressourcer på at indkøre nye produktionsanlæg, hvilket har påvirket driftsindtjeningen negativt.

Ved årets udgang var vi 2.509 medarbejdere inklusiv 32 medarbejdere i Jollmax Coating Oy, Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S, der blev købt i årets løb. Investeringerne i materielle anlægsaktiver udgjorde netto DKK 198,1 mio. inklusiv leasede aktiver. Stigende råvarepriser samt hyppige force majeure krav fra vore leverandører har også påvirket EBITDA negativt. Vi forventer, at energi- og råvareprisstigningerne – med forsinkelse – sendes videre til kunderne.

Af- og nedskrivninger blev DKK 153,8 mio., hvilket er DKK 12,3 mio. højere end i 2020.

EBIT blev DKK 269,1 mio. svarende til 10,8 % af omsætningen. EBIT steg med DKK 54,2 mio. i forhold til 2020. Heraf vedrører DKK 5,8 mio. fra tilkøbte virksomheder.

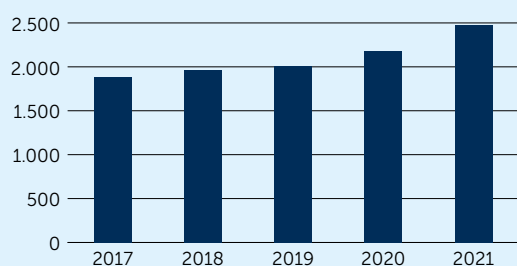
Koncernens finansielle nettoudgifter faldt med DKK 9,8 mio. fra 2020 til 2021, hvor det var en nettoudgift på DKK 11,3 mio. Nettoudgiften er påvirket af valutakursreguleringer og større kursgevinster på anden gæld. Lånemarginalen og renteniveauet var stort set uændret. Gælden var lidt større end i det foregående år.

Resultat pr. aktie, udvandet, blev DKK 16,44, hvilket er en stigning på 28,9 % i forhold til 2020.

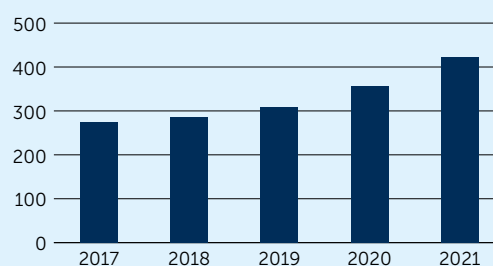
Ultimo 2021 var den nettorentebærende gæld valutarisk sammensat på følgende måde:

		Efter IFRS 16	Før IFRS 16
DKK	DKK	-579 mio.	-569 mio.
EUR	DKK	-195 mio.	-152 mio.
PLN	DKK	-67 mio.	-22 mio.
USD	DKK	42 mio.	42 mio.
NOK	DKK	4 mio.	5 mio.
SEK	DKK	0 mio.	2 mio.
RMB	DKK	-27 mio.	7 mio.
<b>I alt</b>	<b>DKK</b>	<b>-822 mio.</b>	<b>-687 mio.</b>

Koncernomsætning 2017-2021 (DKK mio.)



Driftsindtjening EBITDA 2017-2021 (DKK mio.)



## Pengestrømme

Pengestrømmene fra driften faldt til DKK 237,7 mio. (fra DKK 320,4 mio. i 2020), primært som følge af øget nettoarbejds kapital og øget driftsindtjening.

Pengestrømmene til investeringer blev DKK 221,9 mio., som gik til kapacitets- og kompetenceudbygning inden for healthcare (ca. DKK 69 mio.), cleantech (ca. DKK 76 mio.), fødevarerrelaterede (ca. DKK 10 mio.), automotive (ca. DKK 10 mio.), andet (ca. DKK 8 mio.) og investering i ejendomme og grunde (DKK 32 mio.). Endvidere blev der købt 100 % af aktierne i Jollmax Coating Oy, Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S for DKK 17,2 mio. kontant.

Der blev afdraget DKK 163,5 mio. på den langfristede gæld. Der blev optaget nye lån for DKK 103,7 mio. kontant.

Der blev betalt DKK 61,3 mio. i udbytte til aktionæerne og anvendt DKK 44,8 mio. på køb af egne aktier, netto. Der blev ikke udstedt nye aktier i 2021.

Efter ændring i kortfristet bankgæld blev ændringen i likviditeten negativ med DKK 40,5 mio.

## Balance

Balancen blev øget fra DKK 2.264,9 mio. til DKK 2.530,0 mio., hvilket skyldes køb af nye maskiner, køb af virksomheder, køb af ejendomme, en forøgelse af bruttoarbejds kapitalen og færre likvide midler.

Egenkapitalen er øget fra DKK 1.007,4 mio. til DKK 1.084,0 mio.

Den nettorentebærende gæld (NIBD) steg til DKK 822,0 mio. fra DKK 686,1 mio. og udgjorde 1,9 gange årets EBITDA.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab og tilstrækkelig likviditet i forhold til selskabets planer og drift. Selskabet har et langvarigt og godt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere, hvilket forventes at fortsætte.

Kapitalstrukturen er ændret, således at den korte rentebærende gæld er steget fra 13,4 % til 16,9 % af balancen, og den lange rentebærende gæld er faldet fra 22,3 % til 18,8 % af balancen. Egenkapitalandelen er faldet

fra 44,5 % til 42,8 %, og den ikke rentebærende gælds andel af balancen er steget fra 19,8 % til 21,4 %.

Den nettorentebærende gæld er steget fra 30,3 % til 32,5 % af balancen.

Egenkapitalen er i 2021 negativt påvirket af køb af egne aktier for netto DKK 44,8 mio. Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, primært terminkontrakter (PLN mod EUR), har påvirket totalindkomsten og dermed egenkapitalen negativt med DKK 43,7 mio. Valutaregulering af de udenlandske virksomheder har påvirket egenkapitalen positivt med DKK 20,2 mio. Egenkapitalen er påvirket negativt med DKK 61,3 mio. fra udlodning af udbytte.

## 4. kvartal 2021

I 4. kvartal 2021 omsatte SP Group for DKK 642,1 mio., hvilket er 15,5 % mere end i samme periode året før. Heraf er 12,0 % organisk vækst, målt i lokale valutaer. Der var en positiv valutaeffekt på 1,4 %.

EBITDA blev DKK 106,1 mio., hvilket er 8,5 % mere end i samme periode året før. EBIT blev DKK 65,8 mio., hvilket er DKK 4,2 mio. mere end i samme periode året før.

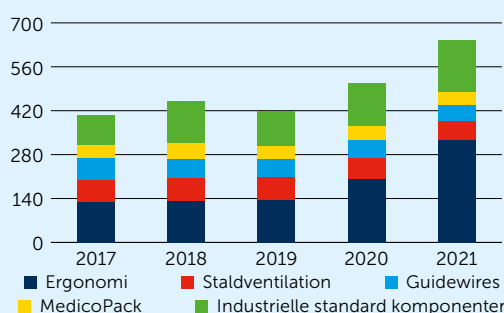
Resultatet før skat blev DKK 65,4 mio., hvilket er DKK 10,4 mio. mere end i samme periode året før. EBITDA margin i kvartalet blev 16,5 %, og resultatet før skat blev 10,2 % af omsætningen.

Af- og nedskrivninger blev DKK 40,3 mio., hvilket er DKK 4,1 mio. højere end i samme periode året før.

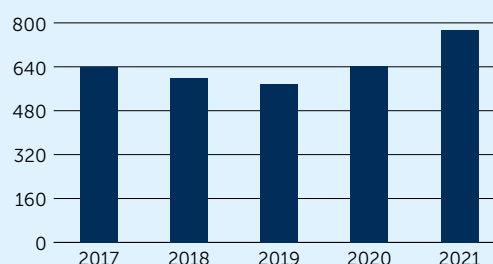
I 4. kvartal blev pengestrømmene fra driften DKK 40,0 mio. (2020: DKK 66,8 mio.). Pengestrømmene vedrørende investering blev negative med DKK 60,3 mio. (2020: negative med DKK 48,8 mio.). Pengestrømmene fra finansieringsaktivitet blev positive med DKK 11,4 mio. (2020: negative med DKK 9,7 mio.). Ændringen i likviditeten var derfor negativ med DKK 9,0 mio. (2020: positiv med DKK 8,4 mio.).

4. kvartal bød på mange markedsmuligheder og en organisk vækst på 12,0 %, hvilket påvirkede vor indtjening positivt. Stigende energipriser og råvarepriser pressede vor margin ned. Vi regner med, at prisstigningerne kan sendes videre til kunderne i 2022.

Omsætning under egne varemærker 2017-2021 (DKK mio.)

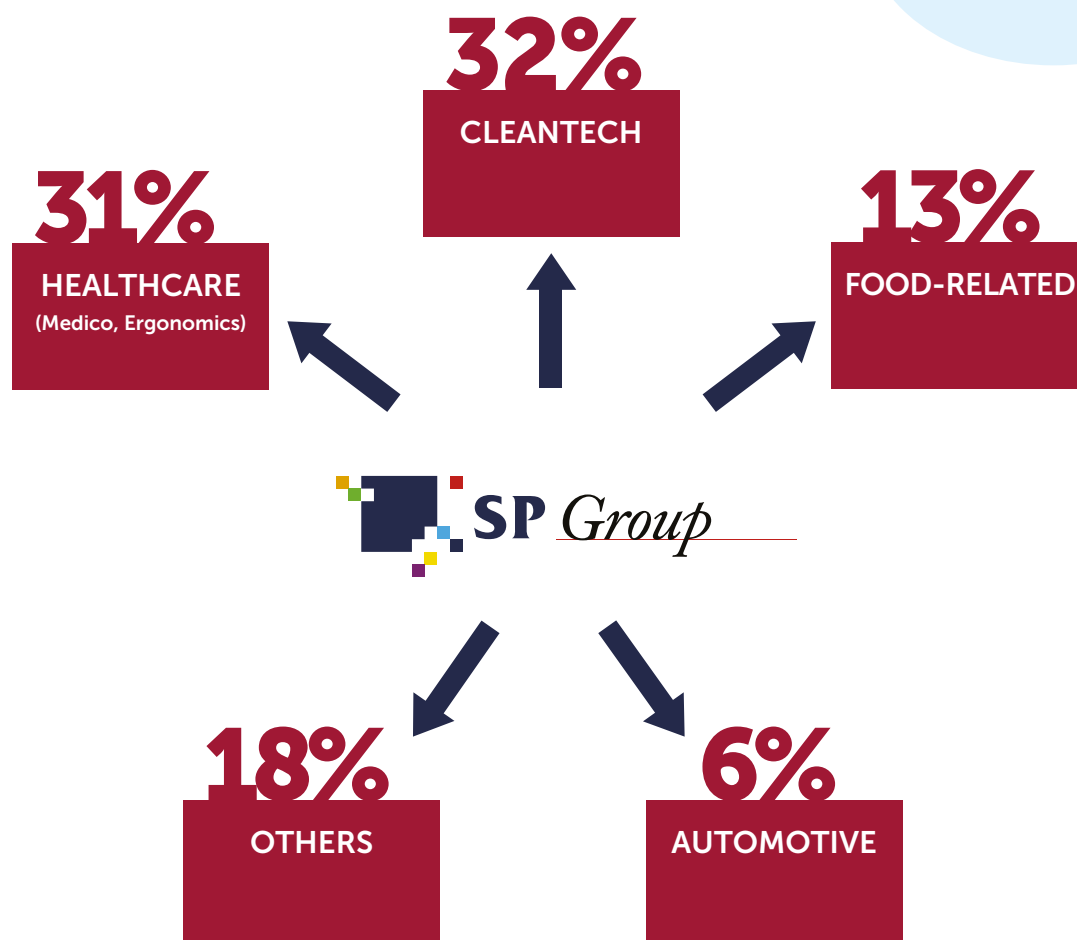


Omsætning i healthcare produkter 2017-2021 (DKK mio.)



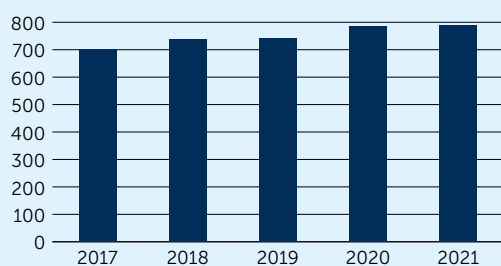
## SP Groups salg i 2021 fordelt på kundegrupper:

Our Purpose =  
Value Creation for  
our Customers

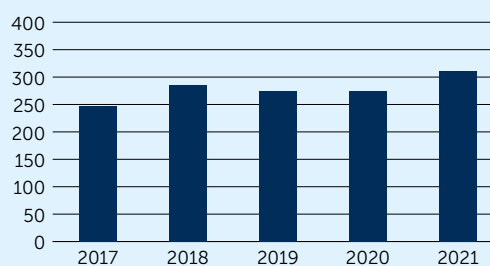


- Flere end 1.000 kunder i alt
- Den største kunde udgør 11 % (2020: 17 %)
- De 10 største kunder udgør 51 % (2020: 53 %)
- De 20 største kunder udgør 61 % (2020: 62 %)

Omsætning i cleantech produkter 2017-2021 (DKK mio.)



Omsætning til fødevarerrelaterede industrier 2017-2021 (DKK mio.)



## Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger

Årets omsætning på DKK 2.480,9 mio. og resultat før skat på DKK 257,8 mio. svarer til de senest udmeldte forventninger af 11. november 2021 om en omsætningsvækst på 11-15 % (realiseret 13,9 % vækst), en EBITDA margin på 17-18 % (realiseret 17,0 %) og en EBT margin på 10-12 % (realiseret 10,4 %).

### Tidligere udmeldinger i 2021:

26. marts: Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi en vækst i omsætningen på 3-10 % med en EBITDA-margin på 16-17 % og en EBT margin på 9-10 %.
20. april og 26. maj: Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi en vækst i omsætningen på 4-12 % med en EBITDA-margin på 16-18 % og en EBT margin på 9-12 %.
26. august: Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner sammen med det forhold, at en række forsyningskæder globalt udviser flaskehalsproblemer, gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. På baggrund af den høje vækst i 2. kvartal øges forventningerne til hele årets omsætning nu til 8-14 % (tidligere 4-12 %) med en EBITDA margin på 16-18 % (uændret) og en EBT margin på 9-12 % (uændret).
11. november: Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner sammen med det forhold, at en række forsyningskæder globalt udviser flaskehalsproblemer, gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. På baggrund af den høje vækst i 3. kvartal øges forventningerne til hele årets omsætning nu til 11-15 % (tidligere 8-14 %) med en EBITDA margin på 17-18 % (tidligere 16-18 %) og en EBT margin på 10-12 % (tidligere 9-12 %).

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet i denne årsrapport, og som ændrer væsentligt ved vurderingen af Koncernens og selskabets finansielle stilling.

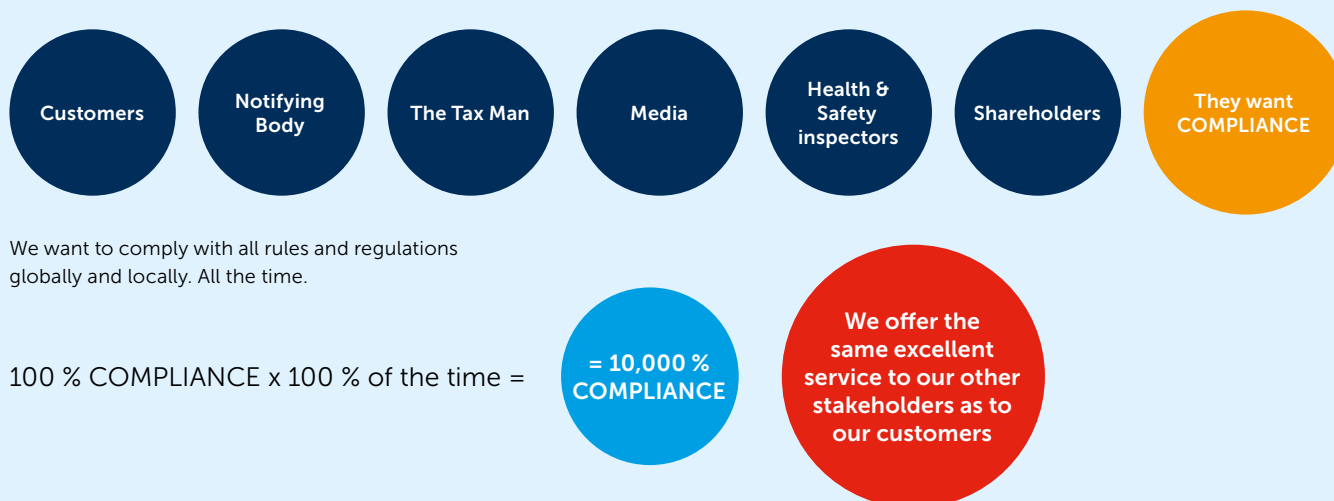
Den 4. februar 2022 købte SP Group Davinci 3D A/S (meddelt i selskabsmeddelelse nr. 06/2022). Davinci 3D er en af Danmarks førende virksomheder inden for avanceret Additive Manufacturing (3D print). Virksomheden betjener ca. 250 kunder i Danmark og i udlandet med 3D printede emner.

Den 9. marts 2022 købte SP Group Bovil ApS (meddelt i selskabsmeddelelse nr. 13/2022). Bovil er en af Danmarks førende virksomheder inden for avanceret CNC bearbejdning i plast. Bovil betjener ca. 150 kunder i Danmark og udlandet med CNC bearbejdede emner.



Dan-Fender og Neptun Plast/Atlantic Floats Danmark havde en fælles stand på Dan-Fish International messen i Aalborg i oktober 2021

## Compliance



## Forventninger til 2022

Den globale økonomi vokser forhåbentligt i 2022, men den er fortsat skrøbelig og mærket af politisk og økonomisk uvished. Nærmarkederne i Europa har bekymrende store underskud på de offentlige finanser og stor gæld. Udbruddet af Corona virus, der efterfølgende har spredt sig til hele verden, kan fortsat få betydelig negativ indflydelse på verdensøkonomien og på vore kunder og leverandører – og dermed på udviklingen i SP Group.

Ruslands invasion af Ukraine kan ligeledes få betydelig negativ indflydelse på verdensøkonomien og på vore kunder og leverandører – og dermed på udviklingen i SP Group.

Handelshindringer mellem USA og EU samt mellem USA og Kina kan få stærk negativ indflydelse på verdensøkonomien og dermed på udviklingen i SP Group. Et højere renteniveau vil ligeledes have negativ indflydelse på udviklingen i SP Group.

Vi vil lancere en række nye produkter og løsninger til kunder inden for specielt healthcare, cleantech og den fødevarerrelaterede industri. Disse nye løsninger forventes at bidrage til vækst og indtjening.

Der opretholdes et højt investeringsniveau i 2022. Den største investering forventes foretaget i healthcare aktiviteterne.

Afskrivningerne forventes realiseret på et højere niveau end i 2021, bl.a. som følge af de betydelige investeringer, der er gennemført i 2021.

De finansielle udgifter forventes realiseret på samme niveau som i 2021.

Dette, kombineret med stram omkostningsstyring og hurtig kapacitetstilpasning samt fortsat stærk fokus på risiko-, likviditets- og kapitalstyring medvirker til, at Koncernen har et godt fundament for fremtiden.

Krigen i Ukraine, Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner sammen med det forhold, at en række forsyningskæder globalt udviser flaskehalsproblemer gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi en vækst i omsætningen på 5-15 % med en EBITDA margin på 16-18 % og en EBT margin på 9-12 %.

## Frem mod 2024

Med afsæt i de resultater vi opnåede i perioden 2010-2015, formulerede vi vor 2020 ambition, som var en omsætning i niveauet DKK 2 mia. og en EBITDA margin i niveauet 14-15 % i 2020. Resultatet før skat skulle op på 8-10 % af omsætningen fra de 6,1 %, vi opnåede i 2015.

Med resultaterne i 2018 (omsætning DKK 2,0 mia. EBITDA margin 14,5 % og resultat før skat på 10,2 % af omsætningen) har vi indfriet 2020 målene allerede i 2018. Derfor lancerede vi vor 2022 ambition. Men den lave vækst i 2018 og 2019 samt Corona virussets udbredelse i 2020 gør, at vi bliver forsinket i at realisere ambitionerne. Vi tror, at vi bliver 2 år forsinket og omdøbte 2022 ambitionerne til 2024 ambitionerne, primært på grund af Corona.

Frem mod 2024 er vor ambition, at vi ved fortsat kundefokus og organisk vækst kombineret med akquisitioner ('buy and build' strategi, gerne virksomheder med egne produkter og varemærker) kan nå en omsætning i niveauet DKK 3,3 - 4,0 mia. i 2024. Vi skal i så fald nå en årlig vækst (CAGR på 10-17 % p.a.) i perioden 2022-2024. I perioden 2010-2021 voksede vi 10,2 % p.a. (CAGR), og i perioden 2014-2017 voksede vi 16 % p.a. (CAGR).

Den organiske vækst har ret konstant været 6-7 % p.a. fra 2010 til 2017. Det tror vi også, at vi kan opnå i fremtiden, hvis vi har velfungerende markeder, og ingen pandemier, handelskrige eller krige.

Ved at øge andelen af egne produkter i det samlede salg fra de nuværende 26,0 % til 28-30 % i 2024, fortsætte internationaliseringen og øge effektiviteten yderligere samt ved massive investeringer i ny teknologi og mennesker, er det vor ambition at øge EBITDA margin til 17-19 % i 2024 (eller mere hvis vi ikke laver store akquisitioner) og øge resultatet før skat til 10-12 % af omsætningen, idet andelen af egne produkter og avancerede løsninger forventes at vokse relativt mere end resten af omsætningen.

På underleverandøropgaver er det uændret målet at opnå et resultat før skat svarende til 5 % af omsætningen.

Det er derfor ambitionen at øge resultatet før skat til niveauet DKK 400 mio. i 2024 (12 % af DKK 3,3 mia. eller 10 % af DKK 4,0 mia., idet høj vækst ved akquisitioner risikerer at reducere margin). Dette vil kræve, at EBT vokser 16 % p.a. i 2022-2024. I perioden 2010-2021 voksede EBT 22 % i gennemsnit (CAGR). I 2021 voksede EBT 33,0 %.

Alt dette forudsætter, at der generelt er velfungerende markeder og akquisitionsmuligheder til rimelige priser.

Det er ledelsens mål, at forholdet mellem den rentebærende nettogæld og EBITDA er 2-3,5, og at dette niveau fastholdes, så længe renteniveauet er historisk lavt. I denne målsætning er der plads til aktivitetsudvidelser ud over det planlagte frem til 2024. SP Group vil fortsat nedbringe den rentebærende nettogæld ved at styrke pengestrømmene fra driften samt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver for at frigøre kapital.

Soliditeten (inklusive minoriteters andel af egenkapitalen) vil blive fastholdt på 25-45 %. Bliver soliditeten lavere, fordi aktiviteterne udvides, vil Selskabet overveje at bede aktionærerne om yderligere kapital. Bliver soliditeten modsat højere, forventes overskydende kapital ledt tilbage til aktionærerne.

SP Group tilstræber at give aktionærerne et fornuftigt afkast gennem kursstigninger. Det er ambitionen, at resultatet pr. aktie (EPS) over en 5-årig periode i gennemsnit stiger med 20 % p.a. I 2021 steg EPS med 28,9 %. I perioden 2010 - 2021 er EPS steget med 20,7 % i gennemsnit (CAGR).

Udbyttet har de seneste år udgjort mellem 15 % og 20 % af resultatet efter skat. Forud for de årlige generalforsamlinger vurderer ledelsen, om niveauet er passende. Det foreslåede udbytte for 2021 svarer til 18,0 % af overskuddet efter skat.

## Kunderne

Et serviceniveau, der er tilpasset den enkelte kundes behov og forventninger, er altafgørende for, at kunderne oplever os som en konkurrencedygtig, innovativ, troværdig og ordentlig leverandør.

Kundernes krav og forventninger vokser hele tiden, da udviklingen giver flere og flere valgmuligheder, og en række områder synes i stigende grad komplekse. Kunderne drager derfor fordel af SP Groups kompetencer, når de skal tage beslutninger om plast- og kompositløsninger samt overfladebelægninger.

SP Groups tilbud til kunderne tager udgangspunkt i ambitionen om at være den bedste lokale partner inden for plast, komposit og belægning – både når det gælder produktudbud, konkurrencedygtighed, tilgænge-

lighed og værdiskabelse. Ofte lykkes det at løse kundernes globale behov gennem den lokale tilstedeværelse eller ved at skabe en globalt konkurrencedygtig løsning fra én fabrik. I 2010 blev Tinbys lokale tilstedeværelse i Kina etableret. I Nordamerika har vi placeret salgs- og serviceaktiviteter, der i 2013 blev udbygget med produktionsaktiviteter.

I 2014 har vi med købet af Bröderna Bourghardt AB øget den lokale tilstedeværelse i Sverige og Letland, hvor vi nu har henholdsvis salg, udvikling og produktion af Telene produkter og komposit løsninger. I 2022 har Bröderna Bourghardt etableret sig i Thailand for at komme tættere på kunderne i Sydøstasien.

I 2015 har vi med købet af Ulstrup Plast A/S øget den lokale tilstedeværelse i Slovakiet med produktion, montage og salg af sprøjetøbte komponenter og -løsninger. Dette er i 2018 yderligere udbygget med investeringen i Kodaň Plast s.r.o., der laver maskinbearbejdede emner i plast. Med købet af Kodaň Plast s.r.o. har vi forbedret vort kundetilbud inden for prototyper og lavvolumen produktion (maskinbearbejdede plastkomponenter).

I 2016 har vi øget den lokale tilstedeværelse i Norge og Sverige med købet af Plexx AS / Opido AB.

Plexx AS / Opido AB bragte også nye kompetencer med sig i form af

- Laserskæring i akryl
- Bukning i akryl
- Kompositteknologien ORS (Opido Reinforced System)

Vi har endvidere øget produktudbuddet med blæsestøbning ved købet af MedicoPack A/S i 2016.

Med købet af Tinby Skumplast A/S og MM Composite A/S i 2017 har vi øget produktudbuddet med 'blokskum' i PUR og PIR samt med en række avancerede kompositløsninger. Vor lokale tilstedeværelse i USA er øget med komposit produktion, og denne er udbygget i 2019 med produktion af vakuumformet plast og salg af staldventilationskomponenter.

I 2019 er den lokale tilstedeværelse i Finland øget med købet af Coreplast, der er en avanceret sprøjetøbtevirksomhed. Det er ambitionen, at Coreplast også kan sælge en række af vore andre services i Finland. I 2021 er tilstedeværelsen i Finland øget med købet af Jollmax, der tilbyder avancerede coating løsninger, bl.a. water printing, der kan tilføje dekorative overflader på plast, hvilket er ny teknologi for SP Group.

I Kina flyttede Tinby i nye og større lokaler i 2018. Aktiviteten er udbygget i 2021.

I det nordlige Kina (Tianjin) har Gibo etableret et salgs- og logistikcenter på 11.244 m<sup>2</sup>, som i 2020 blev udbygget med produktion af vakuumformet plast. Med købet af Dan-Hill-Plast i 2020 kan vi nu også tilbyde rotationsstøbning til vore kunder, typisk tanke, beholdere, ventilationskanaler og andre hule emner i plast. I de kommende år vil vi etablere rotationsstøbning på andre markeder tæt på kunderne. Dette skete i 2021 i Kina, hvor vi nu har to produktionslinjer i gang.

Rådgivning inden for plast, komposit og overfladebehandling bliver stadig vigtigere, og SP Group udnytter Koncernens kompetencer og teknologier til at skabe værdi for kunderne. I 2022 har SP Group købt Davinci 3D A/S, som tilfører SP Group stærke kompetencer inden for Advanced Additive Manufacturing. I 2021 blev samarbejdet med førende universiteter i EU og samarbejdet med en række leverandørers forskningscentre og laboratorier udbygget. Blandt vore leverandører findes verdens førende kemikoncerner.



SP Mouldings nye lagerbygning i Stoholm



Ulstrup Plast i Slovakiet har i 2021 udvidet produktionen med endnu en hal

Salget under egne varemærker skal fortsat øges. SP Group kontrollerer i en række globale niches en stor del af værdikæden med egne produkter, som har højere marginer end mange af de produkter, SP Group fremstiller som underleverandør. Det samlede salg af ventilationsudstyr fra TPI, ergonomisk arbejdspladsudstyr fra Ergomat, guidewires under SP Medical varemærket, egne produkter fra MedicoPack, fendere fra Dan-Hill-Plast og industrielle standard komponenter fra andre dele af Gruppen, er over de seneste 5 år fordoblet. Der er udviklet en række nye produkter, som bliver markedsført i 2022. Ud over at øge afsætningen af de nuværende produkter vil Koncernen fortsætte med at udvikle og tilkøbe flere nye produkter under egne varemærker. I 2021 købte vi Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S, som udvikler, producerer og sælger floats, kurve, netringe, bobbins og spande til fiskeindustrien.

Væksten skal ligeledes skabes hos kunder og industrier i vækst. Et oplagt eksempel er healthcare industrien. Salget til denne industri beløb sig i 2021 til DKK 773 mio. Væksten i healthcare salget skal udbygges med de dedikerede forretningsenheder SP Medical, MedicoPack og Ergomat som de primære drivkræfter. På side 9 er vist udviklingen i den samlede healthcare afsætning, som udgjorde 31,2 % af omsætningen i 2021. Salget til healthcare industrien steg med 20,5 % i 2021.

SP Group har endvidere skabt en international position som leverandør af løsninger til cleantech, og den position skal udbygges, så den grønne omstilling understøttes.

På side 10 er vist udviklingen i afsætningen til cleantech, der udgjorde 31,8 % af omsætningen i 2021. Afsætningen til cleantech industrien steg med 0,6 % i 2021.

En række af vore kunder er fødevarerproducenter eller leverandører til producenter af fødevarer. Dette område betegnes "fødevarerelaterede industrier". Salget til fødevarerelaterede industrier udgjorde 12,5 % af omsætningen i 2021 og beløb sig til DKK 311 mio. På side 10 er vist udviklingen i afsætningen til fødevarerelaterede industrier. I 2021 steg afsætningen til den fødevarerelaterede industri 12,9 %.

Healthcare, cleantech og fødevarerelaterede industrier udgjorde samlet ca. 76 % af omsætningen i 2021.

Vort salg til Automotive steg med 54,4 % til DKK 141 mio. og udgør 5,7 % af omsætningen.

Afsætningen til andre krævende industrier steg med 21,1 % til DKK 466 mio.



Efterbehandling af komposit emner hos Baltic Rim, Letland



Adm. Direktør Michael Yang, Laerdal Medical, Suzhou, kærer SP Moulding som A-leverandør. Adm. direktør Jan R. Sørensen modtager ved den lejlighed certifikat på at have doneret beplantningen af 33 træer i det nordvestlige Kina under 'Million Forest Plan'. Projektet er igangsat for at forbedre økosystemet og hjælpe lokalbefolkningen med at øge deres økonomiske status.

I forbindelse med udarbejdelsen af denne årsrapport har vi reklassificeret 7 kunder fra "andre krævende industrier" til "cleantech", hvor disse kunder retteligt hører til. Sammenligningstallene er tilpassede.

Den geografiske ekspansion fortsætter gennem øget salg fra fabrikkerne i Danmark, Sverige, Finland, Letland, Slovakiet, Polen, Kina og USA med specielt fokus på markeder i Europa, Americas og Asien. Den internationale afsætning er de seneste 10 år øget fra ca. 50 % til ca. 72 % af omsætningen, og andelen skal øges yderligere.

## Effektivitet og rationalisering

I 2021 blev der foretaget en yderligere rationalisering og effektivisering af Koncernens produktionsstruktur, ligesom der er investeret betydelige beløb i nye maskiner, robotter og visionssystemer.

Kompetenceudbygningen fortsætter på fabrikkerne i Kina, Polen, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland, USA og Danmark, så vi kan løse kundernes behov effektivt, bedre og billigere.

I Polen har SP Medical øget produktionen af guide wires, plastkomponenter og montageaktiviteter.

I Polen har SP Moulding udvidet faciliteterne til sprøjtstøbning og montage samt investeret i mange nye maskiner, ligesom man nu tilbyder 2K sprøjtstøbning (to-komponent) med maskiner på op til 500 tons lukketryk og (en-komponent) sprøjtstøbning med maskiner på op til 1.500 tons lukketryk.

I Polen har Tinby og Gibo Plast ligeledes udvidet faciliteterne og investeret i mange nye maskiner.

I USA og Polen har Ergomat øget sin produktion af ergonomiske måtter ved forbedret produktivitet og kapacitetsforøgelse. Ergomat har fået betydeligt flere kvadratmeter i USA og i Polen.

I Finland har Coreplast investeret i en række nye maskiner for at øge kapaciteten og driftsstabiliteten. Coreplast tilbyder 3K sprøjtstøbning (trekomponent) med maskiner op til 500 tons lukketryk og 1K sprøjtstøbning (en-komponent) med maskiner på op til 1.500 tons lukketryk.

I Letland og Sverige har Brdr. Bourghardt øget kapaciteten og effektiviteten. I 2022 har selskabet etableret sig i Thailand.

Ulstrup Plast har øget kapaciteten og effektiviteten i Danmark og Slovakiet. I Slovakiet er en større udbygning gennemført.

I Danmark har SP Moulding, MM Composite, Acccoat, Tinby, MedicoPack, SP Medical, Gibo Plast og Dan-Hill-Plast alle øget effektiviteten og kapaciteten. Tinby har samlet sine danske aktiviteter i Sønderød og lukket fabrikken i Tjæreborg.

I Kina har Tinby og SP Moulding øget kapaciteten og effektiviteten. SP Moulding tilbyder også 2K støbning i Kina og har investeret i en 1.600 tons 1K maskine. Tinby har i 2018 og 2019 fordoblet sin kapacitet i Kina. I Kina har TPI etableret salgsselskab, og Gibo Plast har etableret et stort salgs- og logistikelskab, der i 2020 blev udbygget med produktion af vakuumformede emner og i 2021 tillige med rotationsstøbning.

I Holland har TPI udvidet forretningen med en større organisation. Dette har øget kapaciteten. TPI har etableret salgsselskab i USA og i Kina i 2019, som på grund af Corona har svært ved at komme i gang; dog er afsætningen i både Kina og USA vokset.

I USA har Gibo Plast etableret et salgsselskab hos MM Composite for at komme tættere på kunderne af vakuumformede emner i Nordamerika. Produktionen er påbegyndt i 2019. Tinbys nordamerikanske salgsselskab er ligeledes flyttet til MM Composites faciliteter.

PlexxOpido og Nycopac har investeret i nye kontorer og nye maskiner og bygninger i Sverige samt udbygget salgsselskabet i Polen.

Leveringssikkerheden (on time delivery) fra alle fabrikkerne er nu på 98-99 % og skal fortsat forbedres. Kvalitetsniveauet måles løbende, og der arbejdes konstant på at forbedre dette.

Udover kapacitetstilpasninger fokuserer vi løbende på at tilpasse de generelle omkostninger. Målet i SP Group er, at alle produktionsanlæg skal producere og levere bedre, billigere og hurtigere. Der tages løbende skridt til at reducere forbruget af materialer og ressourcer (CO<sub>2</sub> reduktion mv.) og reducere indkørs- og omstillingstider i produktionen. Den igangværende LEAN proces fortsætter med fokus på at forbedre processer og flow samt styrke organisationens kompetencer.

Mange kunder ønsker nye produkter lavet i recycled plast eller i biobaseret plast for at reducere carbon footprint. Med en række kunder har vi i 2021 omlagt råvarer fra "virgin plast" til recycled plast. Produkterne er fortsat "fit for purpose" og er nu endnu mere bæredygtige. I 2021 stammede 13,5 % af vort plastforbrug fra "recycled" eller "re-used" plast.

Endelig vil SP Group konstant og kritisk analysere Koncernens aktiviteter. Hvis aktiviteter og virksomheder ikke kan bringes op på en fornuftig indtjening, vil de blive afviklet eller solgt.





Plastics drive innovation,  
improve quality of life, facilitate  
resource efficiency and climate  
protection.

Accoat, Gibo Plast, SP Moulding, Sander Tech,  
Brdr. Bourghardt, Tinby, Dan-Hill-Plast og  
MM Composite fremstiller emner til  
cleantech industrien.

# Belægning

- Nye opgaver i fødevarerindustrien
- Flere opgaver i medico industrien

## 2021 i hovedtræk

Coronapandemien og dens følgevirkninger har igen i 2021 haft stor indflydelse hos Accoat A/S.

Produktionsaktiviteten i Accoat A/S har været svingende i 2021, ligesom den var det i 2020.

Flere af vore eksisterende kunder har haft lavere omsætning generelt og dermed også hos Accoat A/S, mens det hos andre kunder har været status quo, og hos nogen har det været svagt voksende.

Fravær blandt medarbejdere, på grund af sygdom og isolation, har været markant i 2021.

I 2021 har råvaresituationen været yderst vanskelig. Priserne er steget dramatisk, og der har været mangel på adskillige råvarer i lange perioder af året.

Organisationen hos Accoat A/S er øget i 2021 for at matche efterspørgslen hos eksisterende og fremtidige kunder indenfor vore kernekompetencer, non-stick, lav friktion og korrosionsbeskyttelse.

Accoat A/S løser opgaver indenfor mange forskellige industrier, herunder medico, cleantech, fødevarer og kemisk industri mv. Produktionen dækker en bred palette af belægninger indenfor vore kernekompetencer og kan håndtere fra ganske små til meget store emner. Accoat A/S rummer en af Europas største ovne til sintring af både polymerbelægninger og keramiske/sol-gel belægninger.

<b>Navn:</b>	Accoat A/S
<b>Hjemmeside:</b>	www.accoat.dk
<b>Beliggenhed:</b>	Kvistgård i Nordsjælland
<b>Direktion:</b>	Adm. direktør Susie-Ann Spiegelhauer
<b>Aktiviteter:</b>	Accoat udfører belægninger til en række industriers produkter og produktionsanlæg. Emnerne, som belægges, spænder fra helt små kanyler til store tankanlæg
<b>Beskrivelse:</b>	Accoat udvikler og fremstiller miljøvenlige tekniske løsninger til industrielle og medicinske formål, hvori fluorplast (Teflon®), PTFE og andre high-performance polymerer indgår
<b>Miljø/kvalitet:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 42

## Markedsforhold og produkter

Accoat A/S belægger så forskellige produkter som medico-udstyr, kemiske reaktorer, tanke, termofølere, ovne, bagerimaskiner, fyldemaskiner, motordele, ventilationsudstyr samt udstyr til olie- og gasindustrien.

Accoat A/S kan i princippet belægge alle slags emner, men har valgt at fokusere på emner, der kræver high-build (flerlags) korrosionsbeskyttende belægninger, samt belægninger med non-stick og low-friction egenskaber.

Indtrængningsbarriererne på high-build korrosionsbeskyttende coatingmarkedet er høje, da det kræver stor ekspertise og kostbare anlæg at fremstille belægninger i high-end polymerer. Accoat A/S udvikler og tester belægninger i eget laboratorium for at kunne dokumentere egenskaber og holdbarhed. Markedet drives af, at belægninger med fluorpolymere kan forbedre en række produkters anvendelsesmuligheder, styrke og levetid, da disse polymerer har meget særegne egenskaber.

## Accoat A/S skaber værdi for sine kunder.

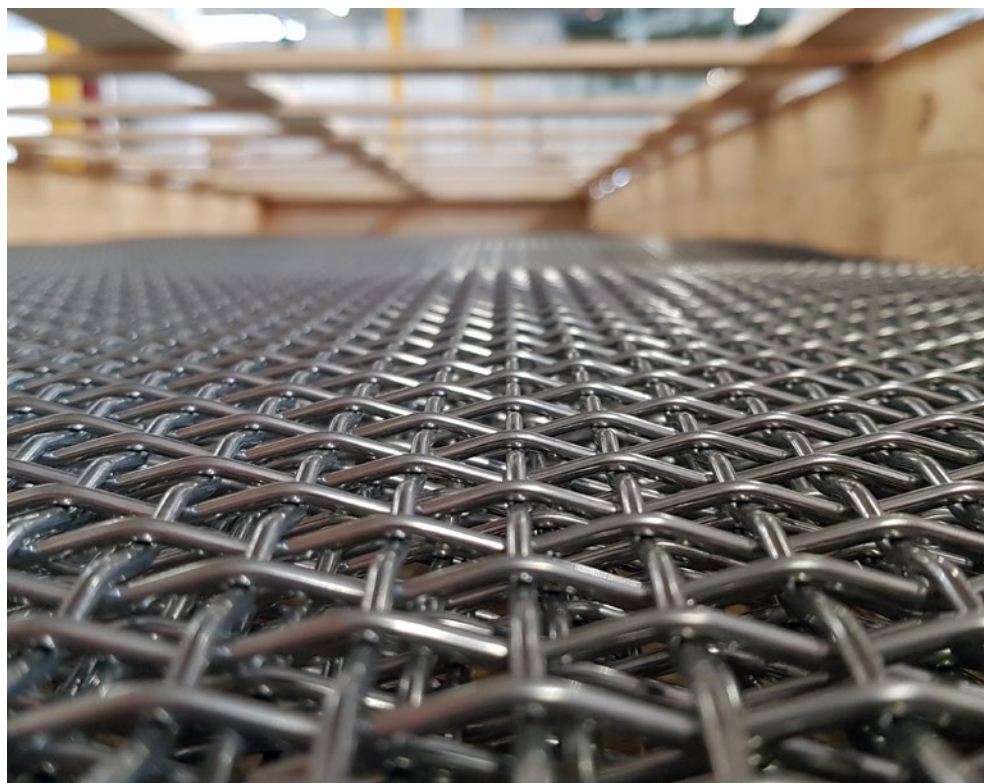
Indtrængningsbarriererne på medico-markedet er ligeledes høje, da det kræver høj grad af validering, før et produkt kan tages i brug. Der stilles høje krav til selve produktionen af emnerne efterfølgende.

Brug af ikke-flygtige non-stick fluorpolymerbelægninger gør overflader nemmere at rengøre, hvilket både reducerer brugen af rengøringsmidler samt vand og tid. Dette betyder, for kunderne, kortere produktionsstop under rengøring og mindsket forbrug af ressourcer.

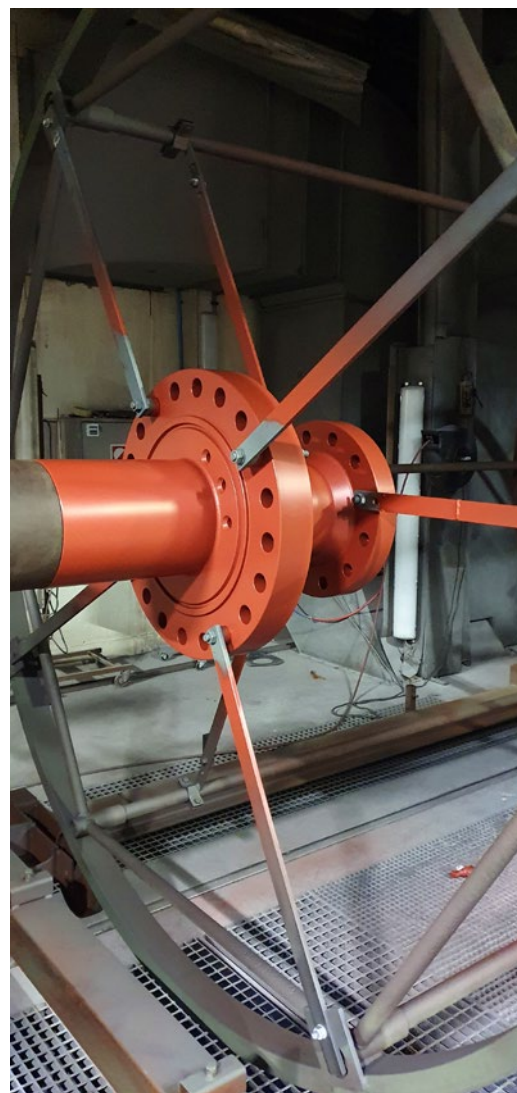
Belægninger kan også gøre produkter og produktionsudstyr vand- og olieafvisende, varmeisolerende, elektrisk isolerende og/eller resistente overfor kemikalier. Samtidig er belægninger i nogle industrier nødvendige for at opfylde sikkerhedskrav.

Kunderne oplever endvidere, at de kan erstatte dyre materialer, som f.eks. titanium eller højt legeret stål, med andre og billigere overfladebehandlede materialer. Derfor forventes det, at den samlede efterspørgsel på belægninger vil vokse i fremtiden.

Accoat er godkendt af Fødevarestyrelsen til fremstilling af fødevarerkontaktmaterialer og lever dermed op til kravene til fødevarer-godkendte belægninger.



Filtermateriale belagt med Accolan Silver for gode non-stick egenskaber



Spool Piece belagt med Accoshield RF for korrosionsbeskyttelse. Anvendes i anlæg til udvinding af Geotermisk varme



Rør belagt med Accopon HBA for god non-stick og nogen korrosionsbeskyttelse. Røret er en del af et anlæg, der fremstiller flokkuleringsmidler og koagulanter

## Strategi

Accoat A/S vil fortsat arbejde på at styrke både produkter og processer. Dette gøres i samarbejde med kunder og leverandører, samt eksterne partnere såsom universiteter m.v.


Accoat A/S er i 2021 startet op med automatisering af processer i produktionen, og denne udvikling vil fortsætte i 2022.

Accoat A/S deltager pt. direkte i et innovationsfond-støttet forskningsprojekt, samt indirekte i et andet støttet projekt (under SP R&D), sidstnævnte er afsluttet i 2021.

Accoat A/S holder sig på denne måde orienteret om og på forkant med "State of the Art" materialer og processer, herunder nye fluorfri sol-gel belægninger.

Accoat A/S har kontakt med de forskellige industrisegmenter, hvori vore produkter benyttes. Indtrængningsbarrieren er generelt meget høj, især for high-build korrosionsbelægninger.

Accoat A/S har gennem de seneste år påbegyndt en del udviklingsprojekter sammen med nye kunder for at afprøve belægningernes muligheder i forskellige industrier. Nogle af disse har udmøntet sig i ordrer i 2021, og Accoat A/S forventer, at efterspørgslen efter disse løsninger vil vokse i de kommende år.



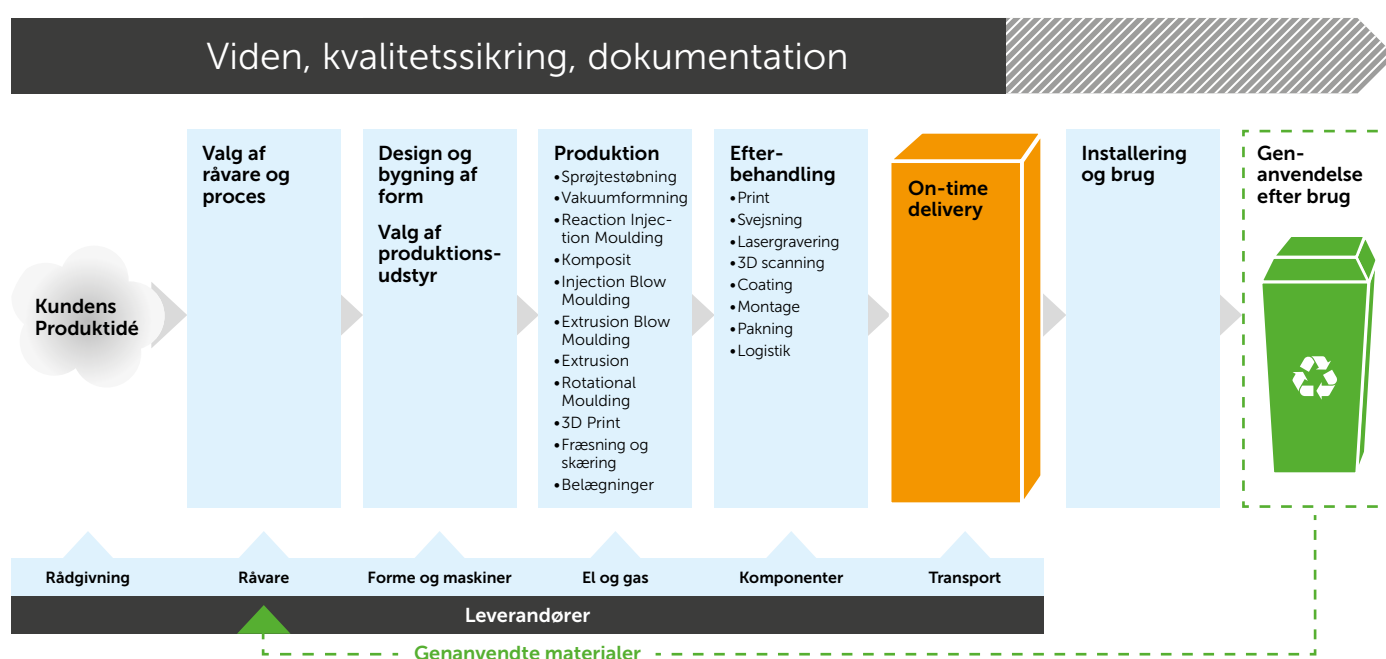
SP Moulding i Polen  
med flere end 100  
sprøjtstøbemaskiner

# Plast og Komposit

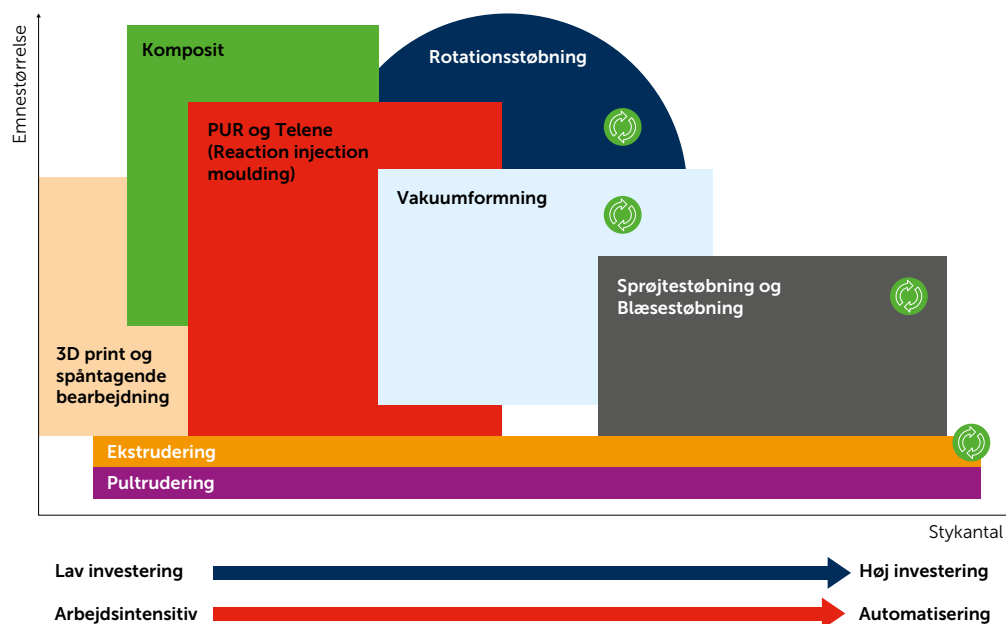
- Nye opgaver i healthcare industrien
- Nye opgaver i cleantech industrien
- Flere opgaver i fødevarerrelaterede industrier

Plastvirksomhederne i SP Group laver alle kundespecifikke løsninger i tæt samarbejde med kunderne.

## SP Groups værdiskabelse



Valg af produktionsteknologi afhænger blandt andet af emnestørrelse og styktal:



Prototyper 3D printes eller maskinbearbejdes.

Ofte starter et produkt sin livscyklus i PUR. Når produktet har opnået en vis markedsindtrængning, laves 'Mark II' i vakuum og endnu senere, når produktet når høje styktal, laves 'Mark III' i sprøjestøbning.

Der er i 2021 gennemført meget store investeringer, der har belastet indtjeningen. Investeringerne forventes at bidrage positivt til resultaterne fra og med 2022.

## Sprøjtstøbning og Blæsestøbning

- Fremgang globalt
- Mange nye opgaver

### 2021 i hovedtræk

På trods af udfordringer under Corona pandemien er vi lykkedes med at lande mange nye projekter, som bevirker, at aktiviteten er stigende.

SP Moulding, Sander Tech, Ulstrup Plast og Coreplast havde pæn tilgang af en række nye kunder i Europa, Amerika og Asien, ligesom forretningen med de eksisterende kunder voksede i både Europa og Asien.

SP Medical indgik en række nye aftaler med såvel nye som eksisterende kunder i medico industrien.

Der er i 2021 investeret betydelige beløb i nyt avanceret produktionsudstyr (herunder mange nye sprøjtstøbmaskiner med avancerede robot-

løsninger, store energibesparelses-projekter og endnu mere IT) samt udvikling og indkøring af mange nye projekter.

Både SP Moulding, SP Medical, Coreplast og Ulstrup Plast har indgået kontrakter på køb af sprøjtstøbmaskiner til levering i 2022. Maskinerne skal bruges til at udvide aktiviteterne med eksisterende samt nye kunder. Vi har udvidet vort produktionsareal på flere fabrikker og bygger stadig endnu mere, så vi kan klare den øgede efterspørgsel.

MedicoPack eksporterer ca. 90 % af sin omsætning. Der sker fortsat store investeringer i MedicoPack for at følge med udviklingen.

I juli 2021 kom Neptun Plast og Atlantic Floats Denmark til ved et opkøb. Begge selskaber bidrager til den øgede vækst, med speciale i udstyr til fiskeindustrien.

### Markeder og produkter

SP Moulding, SP Medical, Coreplast, Ulstrup Plast og Neptun Plast råder over ca. 478 sprøjtstøbmaskiner (heriblandt flere end 40 to- og tre-komponents maskiner) og er den største uafhængige sprøjtstøber i Danmark og blandt de 2 største i Norden. Markedet er fortsat præget af mange små udbydere og en vis overkapacitet, ligesom en del kunder udfører til lavtlønsområder. Omvendt vælger flere koncerner med egenproduktion af sprøjtstøbt plast at outsource denne til specialister som SP Moulding,

Markedet udvides desuden ved at substituere andre materialer med plast. SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast har klare fordele på det nord-europæiske marked i kraft af deres størrelse og kompetencer inden for sprøjtstøbning samt design, produktudvikling, international sourcing af forme og råvarer samt tillægsydelser som svejsning, lasergravering, print, 3D print, 3D scanning, færdigmontage, emballering og forsendelse af færdige produkter ofte i tæt samarbejde mellem fabrikkerne i Polen, Slovakiet, Kina, Finland og Danmark. Pris er stadig en væsentlig parameter, og derfor er der behov for at gøre produktionen endnu mere effektiv. I Europa og Kina er vi en mindre udbyder af teknisk plast, men i begge regioner er der basis for betydelig vækst i kraft af virksomhedernes store knowhow og ekspertise.

SP Medical adresserer et potentielt marked på ca. DKK 15 mia., som vokser 5-7 % årligt. SP Medical er blandt Nordens 2-3 største virksomheder i sprøjtstøbt plast til medico industrien, og i nichen PTFE-belagte guidewires til bl.a. kardiologi, radiologi og urologi er SP Medical blandt de 3 største i Europa. SP Medical fremstiller også medicinske komponenter og udstyr og overfladebehandler produkter med funktionsforbedrende belægninger. SP Medical har med sine kompetencer og kvalitetsstandarder gode muligheder for at øge markedsandelene.

MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale

<b>Navn:</b>	SP Moulding A/S, Sander Tech ApS, Coreplast Laitila Oy, Ulstrup Plast A/S, SP Medical A/S, MedicoPack A/S, Jollmax Coating Oy, Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S
<b>Hjemmeside:</b>	www.sp-moulding.dk, www.coreplast.fi, www.up.dk, www.sp-medical.dk, www.medicopack.com, www.kodanplast.eu og www.neptunplast.com
<b>Beliggenhed:</b>	Juelsminde, Stoholm, Karise, Lyngby, Langeskov, Vordingborg, Sieradz (Polen), Zdunska Wola (Polen), Laitila (Finland), Pobedim og Zilina (Slovakiet) og Suzhou (Kina)
<b>Direktion:</b>	Søren Ulstrup, adm. direktør i SP Moulding A/S og Ulstrup Plast A/S, Jens Birklund Andersen, adm. direktør i Sander Tech ApS, Mikko Toivonen, adm. direktør i Coreplast Laitila Oy, Mogens Laigaard, direktør i SP Medical A/S, Torben Bruhn, adm. direktør i MedicoPack A/S, Aimo Jollman, adm. direktør i Jollmax Coating Oy, Finland, Laila Ertman Lundsgaard, adm. direktør i Neptun Plast A/S og Cecilie Ertman Lundsgaard, direktør, Atlantic Floats Denmark A/S
<b>Aktiviteter:</b>	SP Moulding, Sander Tech, Coreplast og Ulstrup Plast er førende producenter af sprøjtstøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrivirksomheder. SP Moulding (Suzhou) Co. Ltd. i Kina, SP Moulding Poland Sp. z o.o. og Ulstrup Plast s.r.o. fremstiller teknisk plast og forestår montageopgaver. I Karise og Zdunska Wola (Polen) udvikler, producerer og sælger forretningsenheden SP Medical medical devices og komponenter til medico-industrien. MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinal og healthcare industri
<b>Beskrivelse:</b>	Ud over selve støbningen, der foregår på moderne produktionsanlæg, håndterer forretningsområdet al færdigbearbejdning som 3D scanning, lasergravering, lasersvejsning, ultralydsvejsning, overfladebehandling og trykning. Desuden står SP Moulding, Coreplast og SP Medical, på vegne af en lang række kunder, for del- eller færdigmontage, emballering og forsendelse. MedicoPacks produktionsteknologi er baseret på blæsestøbning, IBM (Injection Blow Moulding) og EBM (Extrusion Blow Moulding), hvor virksomheden har en førende position inden for emballagefremstilling til medicinsk brug
<b>Miljø/kvalitet:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 42



SP Moulding fremstiller disse hængende foderstationer til fugle for Rosendahl Design Icons®. Foderstationerne er fremstillet i 100 % genbrugsplast fra husholdninger

medicinal og healthcare industri. Produktionen foregår blandt andet i renrum og under hygiejnisk kontrollerede forhold, hvor kvalitetssikring og dokumentation er nøglekompetencer. Produktionsteknologien er baseret på blæsestøbning, IBM (Injection Blow Moulding) og EBM (Extrusion Blow Moulding), hvor virksomheden har en førende position inden for emballage fremstilling til medicinsk brug.

Neptun Plast/Atlantic Floats Denmark fremstiller produkter til fiskeindustrien og til den kraftigt voksende industri med opdræt af fisk.

## Strategi

SP Moulding, Coreplast, Ulstrup Plast og Neptun Plast/Atlantic Floats Denmark vil øge eksporten fra de 4 danske fabrikker og den finske fabrik til de nære markeder. Den polske samt slovakiske fabrik vil markedsføre teknisk plast og montage stærkere på vækstmarkeder i Øst- og Vesteuropa. Vi vil fortsætte med at overføre løntunge opgaver fra Vesteuropa til Polen, Slovakiet og Kina samt investere massivt i teknologi og mennesker.

På alle markeder skal SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast vinde markedsandele ved bedre kundeservice, stærkere deltagelse i kundernes produktudvikling og en målrettet indsats mod brancher i vækst. Kompetencerne styrkes løbende, så vi også i fremtiden differentierer os. På alle anlæg fortsætter effektiviseringerne i produktionen, blandt andet ved Lean projekter, mere automatisering og fokus på energi- og råvareforbrug, kassationer samt omstillingstider. Vi vil fortsat deltage i konsolideringen i Nordeuropa, hvor det er relevant, og også undersøge, om nye

Bobbins fra Atlantic Floats Denmark



Atlantic Floats fremstiller denne orange kurv med støbte håndtag og denne blå spand. Begge fås i flere farver

MedicoPacks DivibaX® er en unik blandingsenhed med fokus på personale- og patientsikkerhed. Enheden giver en 100 % sikker blanding af pulver og væsker mellem hætteglas og beholder

teknologier kan komplementere vor brede vifte af kompetencer og vort ønske om at være en "one stop shop".

SP Medical vil fortsat styrke markedsføringen over for nye kunder og specielt drage fordel af, at enheden med den polske fabrik er blevet væsentligt mere konkurrencedygtig på løntunge opgaver. Medico kompetencerne skal løbende styrkes, og renrum produktionen i Danmark og Polen udvides.

I Kina er der etableret 'white room' produktion. SP Medical har fokus på opgradering af kvalitetssystem og produktcertificeringer til det nye Medical Device Regulation (MDR) for fortsat sikring af patientsikkerhed og kundernes øgede behov for myndighedsdokumentation.

MedicoPack vil fortsat styrke og udvide samarbejdet med eksisterende såvel som nye kunder på globalt plan. Udviklingsaktiviteter er fokuseret på et tæt samarbejde med kunderne med henblik på løbende at forbedre og optimere eksisterende emballageløsninger samt udvikle nye og banebrydende emballagekoncepter. Clear Vial™ og DivibaX® er de senest lancerede produktserier.

Neptun Plast og Atlantic Floats Danmarks strategi er at være den foretrukne producent af udstyr til den del af fiskeindustrien, som de servicerer, og at fastholde den ledende rolle i markedet ved at udvikle nye produkter samt at videreudvikle eksisterende produkter.

## Polyuretan og Komposit

- Større aktivitet
- Nye produkter
- Udbygning i Holland, Polen, USA, Kina og Letland

<b>Navn:</b>	Fem aktiviteter med Polyuretan (PUR) og Komposit som fællesnavner: Ergomat A/S, Tinby A/S, TPI Polytechnik B.V., Brøderna Bourghardt AB og MM Composite A/S
<b>Hjemmeside:</b>	www.ergomat.com, www.tinby.dk, www.tpi-polytechnik.com, www.bourghardt.se, www.mmcomposite.dk
<b>Beliggenhed:</b>	Søndersø, Nørre Aaby, Ejby, Sieradz (Polen), 's-Hertogenbosch (Holland), Helsingborg (Sverige), Cleveland og Mt. Pleasant (USA), Montreal (Canada), Suzhou (Kina) og Liepaja (Letland)
<b>Direktion:</b>	Claus Lendal, adm. direktør i Ergomat A/S, Michael V. Therkelsen, adm. direktør i Tinby A/S og MM Composite A/S, Loïc van der Heijden, Managing Director i TPI Polytechnik B.V. og David Bourghardt, Managing Director i Brøderna Bourghardt AB
<b>Ergomat A/S</b>	udvikler og forhandler ergonomiske løsninger under egne varemærker – Ergomat® måtter og DuraStripe® afstribningstape – til virksomhedskunder globalt. Ergomat har salgsselskaber i Europa og Nordamerika. Produkterne fremstilles i Polen og USA
<b>Tinby A/S</b>	fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet og fleksibelt PUR samt laminater og elastomer i Sønderød til bl.a. den grafiske industri, medico-, møbel- og cleantech industrierne og blokskumløsninger. I Polen fremstiller Tinby Sp. z o.o. udover ovennævnte produkttyper også letskumsprodukter til TPI. I USA og Kina fremstilles letskumsprodukter og andre plastløsninger til primært cleantech industrien. I Letland produceres emner ved processen pultrudering
<b>TPI Polytechnik B.V.</b>	udvikler og sælger komponenter til ventilation af industribygninger samt svine- og fjerkræstalde, primært produkter under varemærket TPI, som fremstilles af Tinby i Polen. Det globale salg varetages fra Holland
<b>Brdr. Bourghardt AB</b>	producerer store plastikkomponenter i DCPD (Telene) og komposit til lastbil-, vindenergi- og satellitkommunikationsindustrien. Via fabrikken i Letland, Thailand og hovedkontoret i Sverige leverer Brdr. Bourghardt til hele verden
<b>MM Composite A/S</b>	udvikler og sælger komposit komponenter i høj kvalitet til cleantech og andre industrier. Produkterne fremstilles med forskellige produktionsteknologier, fra håndoplæg til vakuuminfusion. MM Composite har hovedkontor i Danmark, hvor der også er to produktionsfaciliteter. Derudover har MM Composite også en produktionsfacilitet i USA
<b>Beskrivelse:</b>	PUR fremstilles ved, at to specielle væsker blandes, reagerer og støbes, hvorved det ønskede emne fremstilles. Kompetencerne består i at kende variationsmulighederne og få det optimale ud af materialerne. Processen kaldes også Reaction Injection Moulding – eller blot RIM
<b>Miljø/kvalitet:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 42

### 2021 i hovedtræk

Ergomat havde et fantastisk 2021 med fokus på kerneforretningen, salg af ergonomiske måtter samt DuraStripe® afstribning til bilindustrien og distributionscentre, der støtter online handel, samt COVID-løsninger og produkter, herunder afstandsskilte. Ergomat opererer aktivt i ca. 60 lande, og salget på de primære markeder, USA og EU, udviklede sig særdeles positivt i 2021.

Tinby har udvidet kapaciteten til at understøtte den globale vækst. Tinby har flyttet Pentan skumproduktionen i Polen til en ny fabrik og producerer nu på 3 lokationer med i alt ca. 17.000 m<sup>2</sup>. I Kina er der også etableret nye produktionslokaler med i alt 5.300 m<sup>2</sup>. I USA fortsætter betjeningen af kunder fra fabrikken i Iowa på 1.000 m<sup>2</sup>. I Letland er der etableret nye produktionshaller til produktion af profiler og plader i glasfiber. En hal på 2.000 m<sup>2</sup> er færdig, og en hal på 1.300 m<sup>2</sup> er ved at blive bygget til produktion af PUR kabinetter. I Danmark har Tinby ca. 7.900 m<sup>2</sup> produktion. Tinby Skumplast er flyttet i nye lokaler i Sønderød på 2.900 m<sup>2</sup>.

TPI havde i 2021 en lavere omsætning på grund af Corona pandemien. Rejser blev umuliggjort, og udstillinger og messer blev aflyst. På trods af disse udfordringer oplevede TPI en positiv udvikling på de nordamerikanske markeder.

De asiatiske markeder udviklede sig ikke som forventet, og vi har derfor udvidet vort salgsteam for at øge vore muligheder. TPI etablerede i 2020 et kontor i Kina til at understøtte den fortsatte udvikling i regionen. Det europæiske marked er stadig stabilt.

Der blev lanceret flere nye produkter i 2021 for at styrke vor markedsposition.

Brøderna Bourghardt, med salgsorganisation i Sverige og produktion i Letland, har i 2021 realiseret nogle af de store salgsprojekter, som blev igangsat i 2019 og 2020, samtidig med at efterspørgslen i igangværende projekter var god. Brøderna Bourghardt har derfor oplevet en stigende omsætning og et forbedret resultat sammenlignet med tidligere år. Vi har i årets løb øget produktionskapaciteten i Letland yderligere og verificeret nye RF transparente materialer, som nu er klar til produktion.

MM Composite etablerede en ny produktionslinje på sin amerikanske fabrik. Den globale konsolidering i vindmølleindustrien gav MM Composite nye udfordringer og muligheder. Der var en god udvikling i egne produkter og processer, hvor MM Composite også formåede at få flere nye kunder i porteføljen.

### Markeder og produkter

For Ergomat var 2021 et år med mange udfordringer, eksterne som interne. På den eksterne side lagde COVID-19 en dæmper på vore proaktive salgstrategier, da det var svært at rejse og mødes; omvendt solgte vi stadig mange løsninger til at bekæmpe smitten. Internt havde vi utro-





Isoleringskapper fremstillet i polyuretan er Tinbys eget produkt

Baltic Rim, Letland producerer og overfladebehandler radomer



Tinby fremstiller denne MATTY™ puslepude i fleksibelt PUR for Leander



Skorstene fra TPI Polytechnik installeret på en grisefarm i Kina



TPI Polytechnieks OmniFlux vægventiler installeret på en hollandsk fjerkræfarm

ligt travlt med at udvide kapaciteten for at kunne servicere den voldsomt stigende efterspørgsel fra vore kunder. Mange af verdens største distributører har over de sidste 2-3 år valgt at skifte til vore ergonomiske løsninger, hvorfor efterspørgslen specielt på Ergomat måtter samt Lean Manufacturing værktøjer steg voldsomt. Vi havde mindre vækst på vore specielle LED løsninger samt på vort afstrøbningsprodukt, DuraStripe®. Storbritannien var i starten af 2021 en større udfordring på logistik siden. Det samme gjaldt transporterne over Atlanten, hvor priser og leveringstider steg voldsomt.

Tinby er Skandinaviens førende leverandør af formstøbte og blokskumemner i massivt, opskummet, fleksibelt polyuretan og kombinationer heraf. Tinbys emner indgår i cleantech opgaver, medico produkter, instrumenter, møbler, grafiske maskiner, ventilation, belægninger, vindues- og konstruktionsprofiler, isoleringskapper, paneler, plader, lister og kabinetter. Tinby udvikler specialråvarer til snævre og brede produktløsninger og behersker en lang række teknologier til forædling af produkterne, herunder kombinationsteknologier, in-mould coating, lakering og belægning. Udover PUR aktiviteterne har Tinby en lang række specialproduktioner til cleantech industrien. Tinby købte i 2017 LM Skumplast, der efterfølgende tog navneændring til Tinby Skumplast, som laver PUR og PIR skum, primært til isoleringsformål. I 2020 overtog vi aktiviteterne i Isotec AB og har nu etableret Tinby AB og betjener vore svenske kunder derfra. I 2021 overtog Tinby udvalgte aktiver og kunder fra Dupont Plastics ApS, der gik konkurs. Der er brugt mange ressourcer på at flytte aktiviteterne til Tinbys fabrikker i Danmark, Polen og Letland.

Ved udviklingen af råvarer og teknologi er det lykkedes at tiltrække en lang række opgaver, særligt inden for cleantech, ligesom den geografiske satsning har medført vækst.

TPI er Europas førende leverandør af letskummede skorstene, luftindtag og ventilationskomponenter til landbrug og industri. PUR er særligt velegnet til disse formål, fordi materialet er let, højt isolerende og ikke udvikler kondens ved temperaturskift. De østeuropæiske markeder er fortsat interessante, og salget i Mellemøsten, Asien og Nordamerika forventes at stige i de kommende år. TPI har igen lanceret adskillige nye produkter for at udvide og gøre det samlede program mere bredt. Med de nye produkter vil TPI være i stand til at udvide sin position på det globale marked for ventilationsanlæg til svine- og fjerkræstalde.

Brøderna Bourghardt leverer mellemstore serier af store kompositkomponenter, som er fremstillet i flere produktionsprocesser, såsom Prepeg, RTM light og vakuuminfusion. De primære markeder for kompositter er skibs- og satellitkommunikationsindustrierne. Brdr. Bourghardt er Skandinaviens største producent af komponenter fremstillet i DCPD (Telene), et materiale som ofte bruges til karosserier på entreprenør- og landbrugsmaskiner. Materialets egenskaber gør det også velegnet til ventilatorkonsoller og har flere forskellige anvendelsesmuligheder i vindmøller.

MM Composite er en af Skandinaviens førende leverandører af avancerede kompositdele til cleantech og andre industrier og leverer til kunder i Europa, Asien, Afrika og USA. Det nordamerikanske marked servicerer

fra produktionsfaciliteten i USA. Komposit er fællesbetegnelsen for et materiale, som er en sammensætning af forskellige materialer, hvilket gør, at produktet får bedre egenskaber. Ofte vil kompositmaterialet være både lettere og stærkere end konventionelle materialer afhængig af materialesammensætningen.

MM Composite vil fortsat fokusere på international tilstedeværelse. MM Composite vil bearbejde nye kunder indenfor cleantech samt udvikle kundetilpassede produkter og produktionsprocesser. MM Composite vil fortsætte med at udbrede kendskabet til kompositmaterialets fremragende egenskaber med henblik på at udskifte metal og stål med komposit.

I Danmark har MM Composite produktion på to adresser med i alt 11.000 m<sup>2</sup>. MM Composites fabrik i USA råder over 5.500 m<sup>2</sup>.

## Strategi

Ergomat havde fantastisk fremgang på de traditionelle produktlinjer i 2021 og cementerede sin plads som verdens største og førende producent af ergonomiske måtter. Vor fokus på innovation fortsætter og nye måtteløsninger samt Lean Manufacturing Tools forventes lanceret i første kvartal af 2022. Vor succes er en direkte følge af vor strategi fokuserende på direkte alliancer med verdens største producenter og distributører, hvorfor denne fortsættes ind i 2022.

I Danmark har Tinby produktion af formstøbte emner og blokskums løsninger i Sønderød. Fabrikken i Tjæreborg er lukket i 2021.

I Polen har Tinby i dag produktion på 3 adresser med i alt ca. 17.000 m<sup>2</sup>. I Polen udvides aktiviteterne med Pentan- og vandblæste systemer til cleantech industrien, fleksible skumsystemer samt nye recepturer til optimal isolering.

Tinbys fabrik i Kina, etableret i 2010, udvikler sig fortsat positivt og råder over lokaler på 5.300 m<sup>2</sup>. Der er i 2021 igangsat yderligere aktiviteter, herunder produktion af letskumsprodukter.

I Nordamerika faciliteres kunderne fra vort servicecenter på 1.000 m<sup>2</sup>, hvor vi er etableret i MM Composites eksisterende fabrik i Iowa. I Kina og USA løses et stigende antal opgaver til nærmarkeder, primært inden for cleantech industrien.

I Letland er Tinby i den etablerede fabrik, Baltic Rim, med en helt ny produktionslinje og produktionsfaciliteter på 3.300 m<sup>2</sup>.

TPI forventer øget salg i Europa, Asien og Nordamerika i 2022 som følge af lancering af en række nye produkter. Der vil fortsat være stor fokus på udviklingen af nye produkter. TPI vil fokusere stærkt på Nordamerika for at øge vor markedsandel i denne region.

Brdr. Bourghardt har i 2022 etableret sig i Sydøstasien for at betjene kunderne lokalt. Brdr. Bourghardt har desuden øget produktionen i termoplast som alternativ til konventionel hærdeplast og komposit.

## RePURpose – et forskningsprojekt støttet af Innovationsfonden

Som plastproducerende virksomhed er det vigtigt for SP Group, at vi udviser ansvar for, hvordan den plast, som vi fremstiller emner af til vore kunder, anvendes og genanvendes, så vi belaster miljøet mindst muligt.

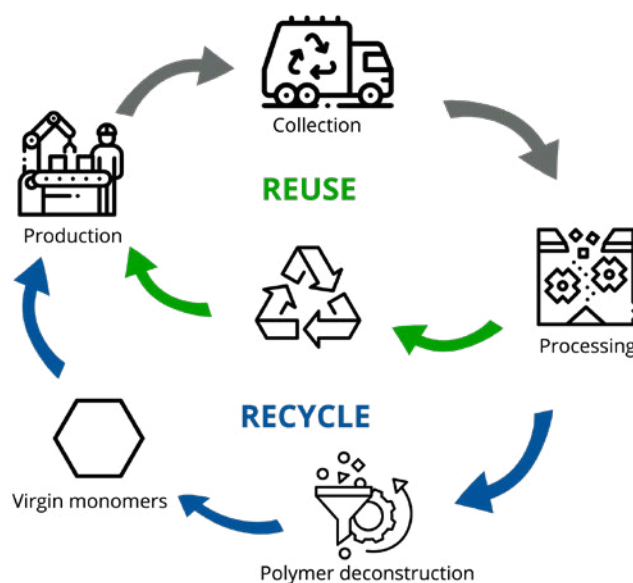
SP Group og den danske plastbranche er i fremtiden især afhængige af evnen til at foretage en grøn omstilling, hvorfor vi i samarbejde med forskere fra Aarhus Universitet, Teknologisk Institut og andre virksomheder søger nye teknologiske muligheder. Fordi de eksisterende teknologier ikke er gode nok, ender langt det meste PUR materiale på forbrændingsanlæg til energigenvinding eller på lossepladsen efter endt brug. Men med ny teknologi vil vi ikke blot kunne spare på olien ved produktion af PUR, men også opnå en stor besparelse på CO<sub>2</sub>-kontoen, da plasten ikke længere vil ende med at blive brændt af i så stort omfang.


Tinby er en del af et initiativ, som skal være med til at sikre en reduktion af den plast, der bliver ved med at blive tilført verden. Sammen med fem af de førende danske virksomheder med relation til den danske PUR-industri er Tinby således med i projektet RePURpose, som har et samlet budget på 19 mio. kr., støttet af Innovationsfonden med 11 mio. kr.

Ved at bringe verdens bedste forskere, teknologiudviklere og førende virksomheder sammen har RePURpose projektet til formål at bringe polyuretan (PUR) ind i en helt ny cirkulær økonomi, så vi for alvor kan få gjort noget ved problemet.

PUR er et uundværligt materiale, der findes i alt fra isolering, madrasser og skosåler til komponenter i vindmølleindustrien og medicinsk udstyr, der redder liv. De nuværende måder at håndtere udtjent PUR på er ikke langtidsholdbare eller bæredygtige. Der anvendes mere end 16 mio. ton PUR årligt, og forbruget ventes at stige kraftigt i fremtiden. RePURpose skal derfor udarbejde teknologier til at sikre en mere bæredygtig produktion og håndtering af PUR i fremtiden.

Helt konkret vil forskerne i projektet udvikle to teknologier. Den ene metode fokuserer på det materiale, der går tabt under produktion af PUR produkter (ReUSE), hvor den anden metode vil rekonstruere PUR-affald – også det, som har været ude hos forbrugeren – til dets originale byggesten kaldet monomere (ReCYCLE):





Ergomats sølvfarvede ergonomiske måtter installeret på LUCID's fabrik, der fremstiller elektriske biler. Ergomat® udvikler og forhandler ergonomiske løsninger under egne varemærker, heriblandt måtter.

# Vakuumformning, Rotationsstøbning, Ekstrudering og Bearbejdning

- Flere nye opgaver til tunge køretøjer
- Udvidelse af produktionen i Polen, Kina, Sverige og Danmark
- Stærkt salg af egne produkter til den maritime industri

## 2021 i hovedtræk

Aktiviteterne har været stigende, og det er lykkedes Gibo Plast at skabe en forbedring af omsætningen og aktiviteterne. 2021 har været begivenhedsrigt, idet Gibo Plast har arbejdet intenst med effektivitetsforbedringer i både Danmark, Sverige, Norge og Polen. Der er investeret mange penge og ressourcer i at øge produktionskapaciteten i Polen, Kina, Sverige og Danmark indenfor både vakuumformning og rotationsstøbning.

Igen i år er anvendelsen af genbrugsplast øget, og der er investeret ressourcer i nye forretningsmodeller, der bygger på "closed-loop" principper, hvor plastemner og scrap tages retur fra kunderne, så der sikres en direkte genanvendelse i nye produkter.

<b>Navn:</b>	Gibo Plast A/S, Dan-Hill-Plast A/S, Plexx AS, Opido AB, Nycopac AB og Kodaň Plast s.r.o.
<b>Hjemmeside:</b>	www.giboplast.com, www.dhp.dk, www.plexx.no, www.opido.se, www.nycopac.se, www.kodanplast.eu
<b>Beliggenhed:</b>	Skjern, Hornslyd, Ljungby (Sverige), Fredrikstad (Norge), Sieradz (Polen), Nyköping (Sverige), Zilina (Slovakiet), Mt. Pleasant (USA) og Tianjin (Kina)
<b>Direktion:</b>	Adm. direktør Lars Ravn Bering (Gibo Plast, Dan-Hill-Plast), adm. direktør Arild S. Johnsen (Plexx), adm. direktør Andreas Lagestig (Opido, Nycopac) og adm. Direktører Jens Møller og Peder Hyldegaard (Kodaň Plast)
<b>Aktiviteter:</b>	Gibo Plast, Dan-Hill-Plast og PlexxOpido udvikler, designer og producerer termoformede, ekstruderede, og rotationsstøbte plastemner. Emnerne bruges bl.a. i køle- og fryseskabe, busser og biler (automotive), medico- og belysningsudstyr samt i cleantech industrien. Gibo Plast og Opido er både specialiseret i traditionel vakuumformning og de avancerede formmetoder High-Pressure og TwinSheet. Opido er desuden specialiseret i ORS (Opido Reinforced System) med forstærkede og lyd-dæpende emner i vakuumformning samt laserskæring og varmbukning. Dan-Hill-Plast udvikler, designer og producerer rotationsstøbte plastemner, ofte i form af afdækninger, ventilationskomponenter og væskebeholdere. Emnerne bruges bl.a. i staldkomponenter, busser og biler (automotive) samt i cleantech industrien. Kodaň Plast er specialiseret i drejning og fræsning af plastmaterialer samt bukning, limning og svejsning af plast. Nycopac udvikler, designer og sælger emballageløsninger i plast til industrielle transportopgaver, både i form af en række standardprodukter og special designede løsninger til specifikke opgaver
<b>Beskrivelse:</b>	Vakuumformning sker ved, at plastplader opvarmes og derefter formes under vakuum og/eller højt tryk. Rotationsstøbning sker ved, at en støbeform fyldes med plast pulver, hvorefter den opvarmes. Ved tilstrækkelig varme smelter pulveret på støbeformens overflade. Ved rotation af støbeformen, sikres en ensartet materialeopbygning. Produkterne bearbejdes derefter ved afskæring, fræsning (CNC-fræsning) og samles til sidst til det færdige produkt
<b>Miljø/kvalitet/ arbejdsmiljø:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 42

I Polen, Sverige, Kina og Danmark er der investeret i nye, mere effektive produktionsmaskiner.

I USA har Gibo Inc. øget egen produktionen til salget på det amerikanske marked.

I Kina har Gibo Plast Co., Ltd. etableret egen produktion af rotationsstøbning og påbegyndt levering af lokalt producerede varer til det kinesiske marked.

Nycopac har øget udvikling, design og salg af emballageløsninger til industrielle transportopgaver. Hovedparten af disse løsninger er fremstillet i genanvendt plast ved hjælp af vakuumformning. Nycopac har ikke egen produktion, men benytter sig af underleverandører, herunder både Gibo Plast og Opido.

Ligeledes udvikler salget i Kodaň Plast s.r.o. i Slovakiet sig positivt. Kodaň Plast producerer og sælger komplicerede tekniske plastemner til mange industrier, der fremstilles ved drejning, fræsning, bukning, limning og svejsning.

I 2020 har SP Group, gennem Gibo Plast, købt Dan-Hill-Plast A/S i Hornslyd. Dan-Hill-Plast A/S er en avanceret rotationsstøbevirksomhed med produktion og montage i Hornslyd i Danmark.

Dan-Hill-Plast producerer som underleverandør produkter til krævende industrivirksomheder. Desuden udvikler, sælger og producerer Dan-Hill-Plast egne produkter i form af fendere og bøjer til den maritime industri i brandet Dan-Fender, der sælges globalt. Opkøbet har udvidet SP Groups produktionskompetencer og styrket fokus på egne produkter.

Gibo Plast er en af Europas største leverandører af store plastemner til mange industrier og med kompetencer til at løse komplekse opgaver ved hjælp af både vakuumformning, rotationsstøbning og ekstrudering. Gibo har i tæt samarbejde med Tinby og Brdr. Bourghardt skabt en række spændende løsninger for vore kunder, hvor virksomhedernes kompetencer forenes. Derudover har Gibo videreudviklet kompetencerne indenfor prototyper og værktøjer og er blevet i stand til selv at udvikle og producere produktionsværktøjer til vakuumformning og rotationsstøbning. Det er sket med henblik på at få bedre konkurrenceevne gennem meget hurtig time-to-market for nye plast produkter.

## Markeder og produkter

Markedet er i opbrud, fordi en række traditionelle brugere af vakuumformet, rotationsstøbt, ekstruderet og bearbejdet plast ønsker færre leverandører, høj leveringsikkerhed og lavere priser.

Modsat er der mange emner, som udføres i materialer som glasfiber, træ og metaller, der med fordel kan erstattes af plast, fordi plast bl.a. er lettere, nemt at formgive, og enkelt at genanvende, hvilket giver basis for vækst i efterspørgslen.



Eksempler på twinsheet vakuumformede produkter, som fremstilles hos Opido i Sverige

Plexx i Norge får disse komponenter maskinforarbejdet hos søsterselskabet Kodaň Plast i Slovakiet

Dan-Hill-Plast udvikler, producerer og sælger egne produkter som fendere til skibe og både i brandet Dan-Fender, der sælges globalt



Et eksempel er Gibo Plasts og Nycopacs transportbakker, som automobil-, fødevarer- og elektronikvirksomheder bruger til at transportere særligt følsomme varer eller halvfabrikata både internt og over længere afstande. Bakkerne, der ofte fremstilles i genanvendt plast, er lettere end træbakker, mere rengøringsvenlige og designet, så emnerne ikke rører hinanden og nemt kan tages op af industrirobotter. Et andet eksempel er vindmøller, hvor de formgivningsmæssige kvaliteter ved plast er udtalte. Plastikkomponenterne kan leveres i alle farver og med et utal af overflader. Desuden kan emnerne påføres tekniske egenskaber, f.eks. evnen til at modstå varme, kulde, vind, vejrlig og slag.

Inden for traditionel vakuumformning er Gibo Plast og PlexxOpido tilsammen markedsleder i Skandinavien og blandt de største i Europa. Fabrikernes placering giver et globalt footprint, der sikrer kort afstand til kundernes fabrikker. Det reducerer tid, transport og miljøbelastning.

Fabrikkerne kan håndtere emner i mange størrelser og mestrer både masseproduktion og mindre serier med specialdesignede, logoprægede emner. Tilbuddet til kunderne kompletteres af bl.a. 3D CAD/CAM design, CNC fræsning, dekorerer, overfladebehandling, 3D scanning, montage, limning og pakning.

## Strategi

Selskaberne i Gibo Plast gruppen fokuserer på plastprodukter i termoplast, ofte store emner i relativt små seriestørrelser. Ligeledes fokuseres på at øge andelen af genanvendt plast i produkterne, hvor muligt. Gibo Plast, PlexxOpido, Dan-Hill-Plast, Kodaň Plast og Nycopac tilbyder plastprodukter, der fremstilles ved ekstrudering, vakuumformning, rotationsstøbning, fræsning, laserskæring, bukning og limning. Ofte kombineres plastprodukterne med PUR, f.eks. i form af ORS teknologien, hvorved egenskaberne yderligere forbedres.

Dan-Fender brandet skal udbygges yderligere med flere produkter til den maritime industri, og der skal etableres øget produktionskapacitet til at håndtere den stigende efterspørgsel.

Der investeres løbende i nye produktionsmaskiner med tilhørende robotter. Produktionslinjerne er i stand til at producere plastemner på op til 4,5 m x 2,5 m x 0,7 m, hvilket gør Gibo Plast markedsledende i Nordeuropa og Kina inden for formning af store emner. Emnerne erstatter metal- og glasfiberemner i vindmøller, køretøjer og tog. Plastemner i stor volumen med høje kvalitetskrav fremstilles på automatiske produktionslinjer, hvor fremstillingsmaskinerne betjenes af robotter. Dette sikrer en høj, ensartet kvalitet.

I Polen blev de første aktiviteter etableret i 2011 og er løbende udbygget. Fabrikken er i dag en selvstændigt fungerende salgs- og produktionsenhed med et meget højt service- og kvalitetsniveau. Der er i 2021 opkøbt yderligere jord med henblik på at øge kapaciteten yderligere og opstarte rotationsstøbning lokalt i Polen i løbet af 2023.

I USA er der etableret produktion, der servicerer det amerikanske marked. I Kina er der etableret produktion til at servicere det kinesiske marked, der er udbygget yderligere i løbet af 2021.

I Sverige har Opido udbygget kapaciteten i 2021 til formning og stansning af plastemner og den øgede aktivitet gør, at det forventes at fortsætte i 2022.

Disse initiativer har sammen med en fortsat forbedring af produktiviteten i Skjern bidraget til at forbedre Gibo Plasts rentabilitet i 2021, og det forventes at fortsætte i 2022.

Gibo Plast råder over 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Skjern, 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Hornsyld, 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Polen, 500 m<sup>2</sup> på anlægget i USA, 11.244 m<sup>2</sup> på anlægget i Kina, 7.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Sverige og 900 m<sup>2</sup> i Norge. Kodaň Plast råder over 500 m<sup>2</sup> på anlægget i Slovakiet.

Gibo Plast, Dan-Hill-Plast, PlexxOpido, Nycopac og Kodaň Plast har en velafbalanceret kundeportefølje og en god eksponering mod en række industrier. Virksomhederne arbejder målrettet på at skabe nye interessante kunder. Samtidigt udbygges forholdet til de nuværende kunder.

Gibo Plast vil i endnu højere grad medvirke i kundernes udviklingsfase, så nye projekter og løsninger udtænkes og gennemføres i samarbejde med kunderne.

Gibo Plast vil udnytte sin position til at opdyrke nye markeder i Amerika, Asien og Europa.

En global produktionsplatform skal tilbyde produktion tæt på kunderne for at minimere den miljømæssige belastning ved transport af plastemner over store afstande. Ligeledes vil Gibo Plast løbende udforske mulighederne for at tilføje produktionsteknologier, der kan komplementere Gibo Plasts og SP Groups nuværende tilbud til kunderne. Samtidigt fokuseres på at øge anvendelsen af genbrugsplast (Regrind) i produkterne og etablering af "closed-loop flows", hvor kunder returnerer produkter efter brug, der efterfølgende kværnes og genanvendes i nye produkter.

Fokus i markedsføringen på eksisterende og nye markeder vil være at øge kendskabet til plast i brancher, der traditionelt har anvendt glasfiber, metaller og træ, og specielt markedsføre High-Pressure og Twinsheet metoderne, som giver en udstrakt frihed i designet og muliggør fleksibel produktion af komplicerede emner i store størrelser. ORS systemet bidrager med forstærkede og lyddæmpende emner i vakuumformning.

Gibo Plast har udviklet nye projekter for kunder i automotive samt cleantech industrierne, der forventes at bidrage positivt til salget og indtjeningen i 2022.

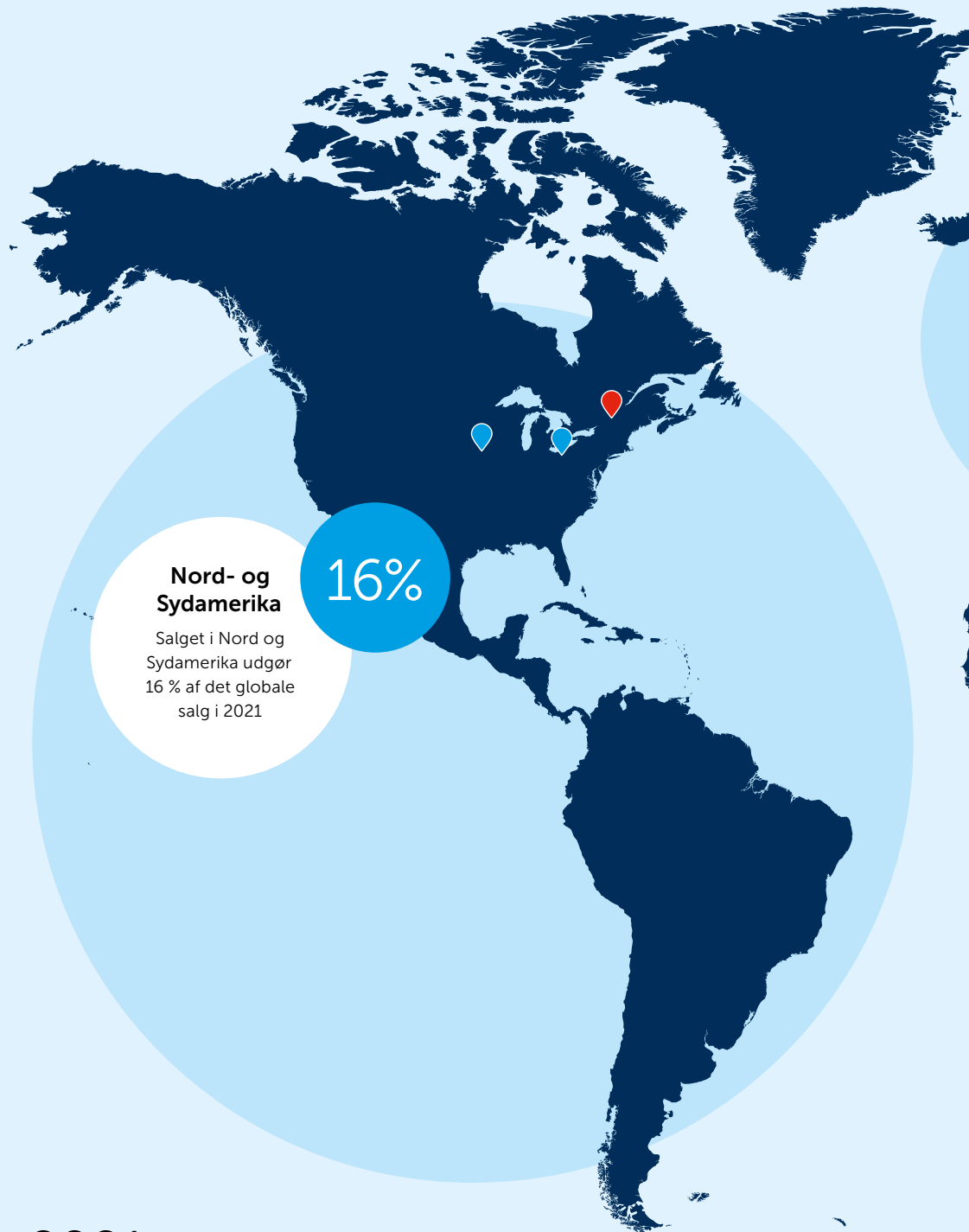
# Placering af SP Groups lokationer

## Salg og produktion

- Danmark (12)
- Polen (6)
- Kina (3)
- USA (2)
- Letland (1)
- Slovakiet (2)
- Sverige (1)
- Finland (2)

## Salg og distribution

- Holland (1)
- Sverige (3)
- Canada (1)
- Norge (1)



## Opkøb i 2014-2021

### 2014

**24. februar 2014**  
Bröderna Bourghardt AB

### 2015

**1. januar 2015**  
Scanvakuum ApS (aktiviteterne)

**13. marts 2015**  
Sander Tech ApS

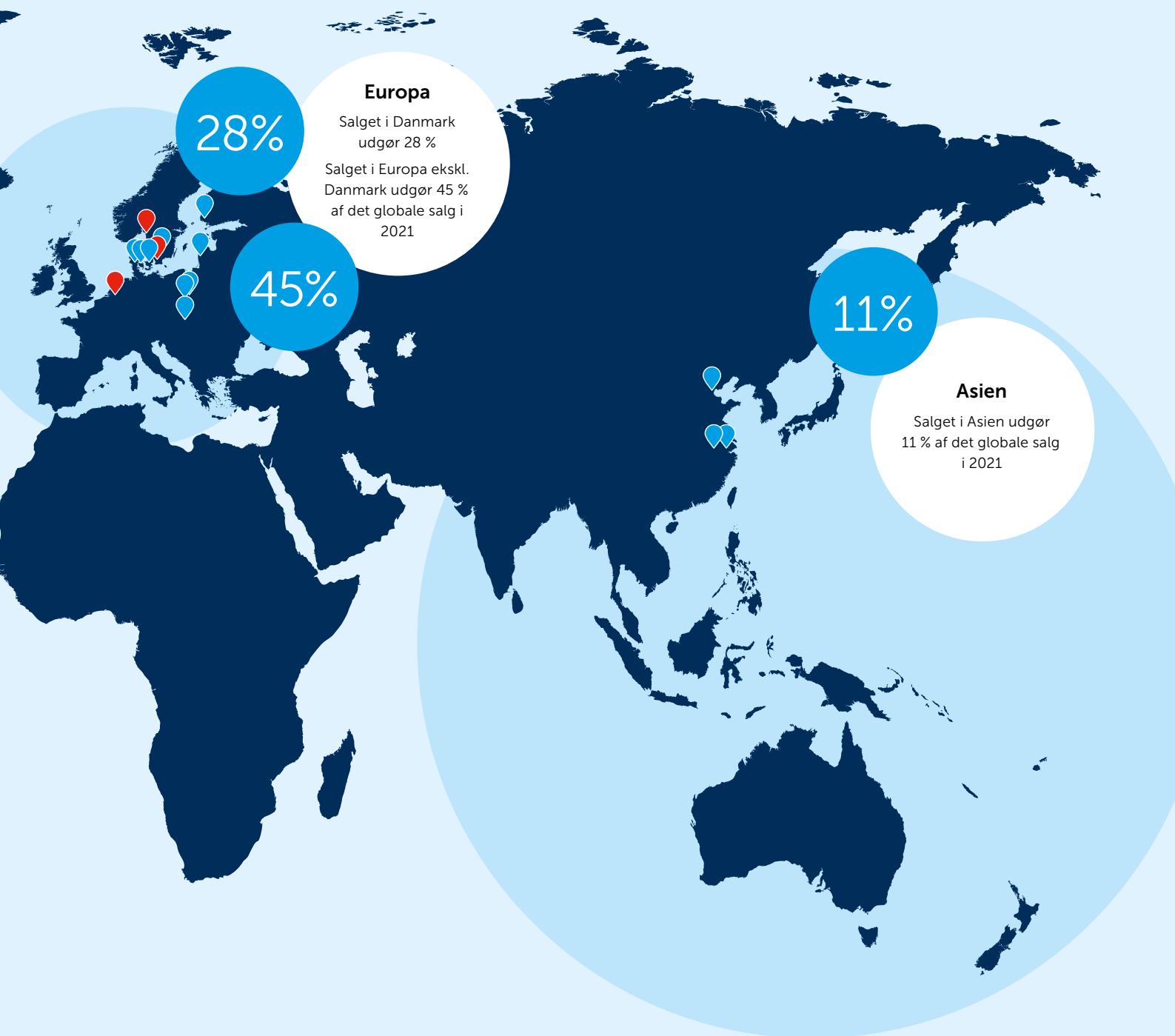
**1. juli 2015**  
Ulstrup Plast A/S

### 2016

**14. juli 2016**  
MedicoPack A/S

**15. oktober 2016**  
Aasum Plast & Metal A/S (plast-aktiviteterne)

**21. november 2016**  
Plexx AS / Opido AB



2017

6. januar  
2017  
Tinby  
Skumplast A/S

2018

21. marts  
2017  
MM Composite  
A/S

25. april  
2018  
Nycopac AB

27. juni  
2018  
52 % af Kodaň  
Plast s.r.o.

2019

25. juni  
2019  
Coreplast  
Laitila Oy

2020

30. april  
2020  
Dan-Hill-  
Plast A/S

2021

18. februar  
2021  
Jollmax  
Coating Oy

14. juli  
2021  
Neptun Plast  
A/S og Atlantic  
Floats Denmark  
A/S

# Risikostyring

Identifikation af forretningsmæssige risici og styring heraf indgår i den årlige strategiplan for Koncernen, som bestyrelsen godkender. Desuden fastlægger bestyrelsen rammerne for styring af rente-, kredit- og valutakursrisici og adressering af risici, der er knyttet til råvarer og energipriser. Rammerne gennemgås mindst en gang årligt.

Følgende risici vurderes at være dem, der har størst betydning for SP Group, men listen er ikke prioriteret og heller ikke udtømmende:

## Kommercielle risici

### Markeds- og konkurrentrisici

SP Groups afsætning og indtjening er meget afhængig af den fremtidige udvikling i BNP.

I flere dele af SP Groups marked er der overkapacitet med mange mindre udbydere, pres på priserne og stadig voksende krav fra kunder om mindre produktionsserier og mere fleksibel produktion. Desuden oplever SP Group øget konkurrence fra lavprisproducenter i Østeuropa og Asien. For at mindske sin afhængighed af det danske marked arbejder SP Group på flere fronter:

For det første øges afsætningen uden for Danmark løbende. Fokus er især på andre nordeuropæiske markeder, mens udvalgte nicheprodukter afsættes globalt. Den internationale andel af omsætningen udgjorde i 2021 72,3 % af omsætningen (2020: 69,1 %). I 2021 fakturerede SP Group sine ydelser direkte til kunder i 98 lande.

For det andet udvider SP Group løbende sine fabrikker i Polen, Slovakiet, Letland og Kina, og udbygningen vil fortsætte. Der er herudover etableret produktion i Sverige, Finland og USA. Med disse tiltag kan Koncernen fortsat servicere kunder, der selv flytter produktion til disse områder, ligesom SP Group kan opdyrke nye kunder i Europa, Asien og Americas.

For det tredje moderniserer og automatiserer SP Group konstant sine fabrikker, så de bliver mere effektive og fleksible. Dette arbejde fortsætter. Endelig konsoliderer SP Group dele af den skandinaviske industri, enten ved opkøb eller ved at sammenlægge egne fabrikker eller ved insourcing af kunders egen produktion (kunder outsourcer produktionen til SP Group). Også denne proces vil fortsætte, og SP Group har streng fokus på at nedbringe omkostningerne og udnytte Koncernens størrelse og kompetencer til at forbedre konkurrenceevnen. Som et led i strategien om at differentiere sig styrker Koncernen også sin viden og kompetencer i forhold til processer, design og materialer.

Den nyeste produktionslinje på Gibos fabrik i Skjern



Vi tilstræber at blive kundernes foretrukne lokale leverandør globalt. Vi tilstræber at have teknologier og kompetencer, så vi kan løse alle kundens behov indenfor plast, komposit og overfladebelægning, bæredygtigt, værdiskabende og konkurrencedygtigt.

## Fri handel

SP Group sælger sine varer i 98 lande og indkøber sine råvarer fra en række lande. SP Group er derfor afhængig af fri og uhindret adgang til markederne, herunder at myndighederne respekterer internationale aftaler.

## Kunder

SP Group har mere end 1.000 aktive kunder. De ti største kunder står for 50,5 % af Koncernens omsætning, og andelen er faldet 2,1 procentpoint i forhold til 2020. De 20 største kunder udgør 61 % af omsætningen (62 % i 2020). De 20 største kunder er store, velkonsoliderede, internationalt arbejdende industrikoncerner.

Den største enkeltkunde aftager 10,7 % af Koncernens omsætning (2020: 17,2 %). Alle øvrige kunder er under 10 % af omsætningen. På fabriksniveau er afhængigheden af enkeltkunder højere som følge af de enkelte fabrikkers specialisering og fokusering på bestemte industrier.

Koncentrationen på de 20 største kunder er stort set uændret i årets løb til trods for købet af Jollmax Coating, Neptun Plast og Atlantic Floats Danmark, der havde begrænset kundeoverlap med den hidtidige forretning og tilførte nye interessante kunder.

32 % af Koncernens salg går til cleantech-sektoren, som dermed er den største enkeltindustri. SP Group har bevidst opdyrket denne sektor, fordi den er i vækst og samtidig rummer mange muligheder for at udnytte kompetencerne på tværs af SP Groups forretningsområder. Ekspansionen mod cleantech-sektoren er derfor ønsket, og risici begrænses ved, at Koncernen leverer til en række forskellige virksomheder i forskellige segmenter og på samtlige kontinenter. Stigende klimapåvirkninger har øget den globale efterspørgsel efter cleantech produkter (isolering, energibesparende produkter, vedvarende energi, rent vand, ren luft, grøn brint og miljø). På koncernniveau er SP Group ikke overeksponeret mod bestemte brancher.

En voksende global population, der forventer et godt liv og en længere levetid, øger efterspørgslen efter effektiv healthcare og bedre fødevarer. Healthcare industrien er vor næststørste sektor med 31 % af omsætningen. Fødevarerindustrien er tredjestørst med 13 % af afsætningen.

En af Gibos nye vakuumformningsmaskiner på fabrikken i Polen





Svigtende afsætning til enkeltkunder eller flere kunder kan få en effekt på Koncernens indtjeningsevne. For at minimere denne risiko søger Koncernen også at indgå flerårige kunde- og samarbejdsaftaler, som fastlægger vilkårene for fremtidige ordrer. Desuden engagerer SP Group sig i produktudviklingsopgaver sammen med kunderne for tydeligt at fremstå som en strategisk partner. Den typiske ordrehorisont er kort (typisk 4-5 uger), hvorfor politisk eller økonomisk usikkerhed hurtigt kan måles i aktivitetsniveauet.

Endelig arbejder Koncernen på at udvikle flere nicheprodukter og produkter under egne varemærker, hvor Koncernen i højere grad selv kontrollerer afsætningen. Produkter under egne varemærker udgjorde i 2021 26 % af Koncernens omsætning, og heri indgår også medico-produkter (guidewires, Clear Vials™ og DivibaX®), ergonomiprodukter fra Ergomat, dyrevelfærdsprodukter fra TPI Polytechnik, fenders fra Dan-Hill-Plast og floats fra Atlantic Floats Denmark.

#### Fri bevægelighed

SP Group sælger sine varer i 98 lande og indkøber råvarer og produktionsudstyr fra en række lande.

SP Group er derfor afhængig af at kunne rejse frit, og af at infrastrukturen til at få mennesker og varer sikkert rundt i verden fungerer.

#### Epidemier

Udbrud af epidemier eller sygdomme, der helt eller delvist 'lukker dele af verden ned' er en risiko, som vi, i det tidlige 2020, er blevet mindet om, eksisterer.

#### Krig

Udbrud af krig, der helt eller delvist "lukker dele af verden ned", er en risiko, som vi i det tidlige 2022 er blevet mindet om, eksisterer.

#### Råvarepriser og leverandører

SP Groups indtjening er afhængig af priserne på energi (inklusive afgifter), råvarer (plast) og andre materialer til produktionen. SP Group indgår løbende sikringsaftaler på el, gas og råvarer og har med en række kunder aftalt reguleringer af salgspriser ved prisændringer på energi og råvarer. Koncernens indkøb af kritiske råvarer er centraliseret for dels at få større leveringssikkerhed og dels opnå en bedre forhandlingsposition via indkøb

Dan-Hill-Plast udvikler, producerer og sælger egne produkter som fendere til skibe og både i brandet Dan-Fender, der sælges globalt. Her er fendere anvendt til at indsamle plast i havene (Kilde: The Ocean Cleanup)



af større volumener. Samtidigt undersøger SP Group løbende muligheden for at source kritiske råvarer globalt. Sårbarheden over for ændringer i råvarepriserne kan mindskes, men vil fundamentalt bestå.

#### Ændring af produktionssystemet

Produktionssystemer ændres løbende, dels ved investeringer i nyt produktionsudstyr, og dels ved at systemer og opgavefordeling ændres. Det betyder, at Koncernen gradvist opnår en større specialisering af produktionen på de enkelte fabrikker, ligesom effektiviteten øges. Der er en risiko for, at implementeringen af disse ændringer skaber forsinkelser og forstyrrelser og dermed påfører Koncernen ekstra omkostninger eller påvirker forretningsomfanget. Der er også en risiko for, at der ved overførsel af produktionsudstyr og produktionsopgaver opstår forsinkelser og fordyrelser.

SP Group søger med grundig planlægning at minimere omkostningerne og tidsforbruget ved at omlægge produktionssystemerne. En smidig og hurtig gennemførelse af disse processer er en nødvendig forudsætning for at forbedre lønsomheden i Koncernen.

På en række områder har SP Group "dublet fabrikker", der kan overtage produktionen fra en anden fabrik, hvis denne midlertidigt er ude af drift som følge af pandemi, brand eller naturkatastrofer.

#### Nøglepersoner

SP Group er afhængig af en række nøglepersoner i ledergruppen og blandt Koncernens specialister. SP Group søger at fastholde nøglepersonerne ved at tilbyde et udfordrende jobindhold, en markedskonform grundløn og incitamentsordninger til belønning af en særlig indsats.

#### Forsikringsforhold

SP Group har et omfattende forsikringsprogram, der afspejler omfanget af Koncernens aktiviteter og disses geografiske placering. En gang årligt gennemgås forsikringsprogrammet med Koncernens globale rådgiver, således at der løbende foretages tilpasninger, der understøtter Koncernens udvikling og dermed minimerer en eventuel skadepåvirkning af Koncernens resultat. Ligeledes gennemgår bestyrelsen en gang om året forsikringspolitikken, og denne tilpasses efter behov.



## Miljøforhold

Produktionsanlæggene er i alle lande underlagt en række miljøkrav, ligesom der på anlæggene frivilligt er indført en række miljø- og kvalitetsstyringssystemer. SP Group lever op til gældende miljøkrav, men der kan ikke gives garantier for, at der trods omfattende sikkerhedsprocedurer ved uheld kan ske påvirkninger af det ydre og det indre miljø. (Der henvises i øvrigt til side 44-62 om CSR og ESG samt side 42 om miljøcertificering).

## Finansielle risici

Likviditet og gældsopdagelse styres centralt i overensstemmelse med de af bestyrelsen godkendte politikker. Der foretages ikke spekulation i finansielle risici.

## Renterisici

Renterisici stammer fra den rentebærende nettogæld, dvs. prioritetsgæld, leasinggæld, 'IFRS 16 gæld' og bankgæld fratrukket likvide midler. Ved udgangen af året beløb den rentebærende nettogæld sig til DKK 822,0 mio. Ca. 27,4 % af gælden er fast forrentet i minimum 1 år. En stigning i det generelle renteniveau på et procentpoint vil medføre en stigning i Koncernens årlige renteudgifter før skat på ca. DKK 5,9 mio.

SP Group har fokus på at øge pengestrømmene fra driften, så den nettorentebærende gæld kan nedbringes, og Koncernen selv kan finansiere investeringer via driften. Gælden søges også nedbragt ved at sælge ikkeværdiskabende aktiver og aktiviteter.

## Kreditrisici

SP Group overvåger løbende systematisk kundernes og samarbejdspartneres kreditværdighed og anvender kreditforsikring og salg af fakturaer til delvist at afdække kreditrisici. Koncernen har ikke unormale kreditrisici på én enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kunderne og samarbejdspartnerne er normalt velrenommerede selskaber, som kommer fra mange forskellige brancher og lande, hvilket mindsker den samlede kreditrisiko. SP Group har ikke lidt væsentlige kredittab i de seneste 5 år.

## Valutakursrisici

SP Group gennemfører i overensstemmelse med de af bestyrelsen godkendte politikker valutaforretninger for at afdække kommercielle aftaler. Afdækningen sker via lånoptagelse, valutatermins- eller optionskontrakter, og ledelsen vurderer løbende nødvendigheden af at afdække risikoen på de enkelte transaktioner.

Der er overordnet en god balance mellem indtægter og udgifter, idet den væsentligste del af salget afregnes i DKK eller EUR, og de væsentlig-

Coreplast blev i efteråret 2021 kåret som Årets Underleverandør i Finland. Til højre ses adm. direktør Mikko Toivonen og til venstre salgsdirektør Kauko Kämäräinen. Foto: Tampereen Alihankintamessut



ste dele af de faste koncernomkostninger afholdes i DKK eller EUR. Den væsentligste kommercielle valutakursrisiko er indirekte og knytter sig til kundernes afsætning uden for Europa. Indkøb sker ligeledes primært i DKK og EUR.

Eksport fra Europa til USA og Asien afregnes i USD, der sælges på termin op til 12 måneder frem i tiden (projektordre op til 36 måneder frem i tiden).

Der eksisterer tillige en valutarisiko mellem PLN og EUR samt mellem RMB og USD, idet Koncernen har en stigende eksport fra Polen og Kina, der afregnes i henholdsvis EUR og USD. For at afdække valutakursrisikoen mellem PLN og EUR sælges EUR mod PLN på terminkontrakter op til 48 måneder frem (sikring). Ultimo 2021 havde Koncernen sikret ca. 96 % af det forventede netto cash flow i de kommende 48 måneder.

22 % af Koncernens finansiering er optaget i EUR, 3 % er optaget i PLN, og 75 % er optaget i DKK. Selskabet har bankindestående i USD, RMB, NOK og SEK.

## Likviditetsrisici

Det er Koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab i forhold til selskabets drift og tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser. Selskabet har et langvarigt, godt og konstruktivt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere. Dette forventes at kunne fortsættes. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler.

Ultimo 2021 havde SP Group uudnyttede trækingsretter i banker for ca. DKK 237 mio. samt bankindestående på ca. DKK 82 mio.

Ultimo 2021 havde SP Group for at reducere kreditrisici solgt fakturaer uden regres for DKK 161 mio. (ultimo 2020: DKK 158 mio.).

## IT Risici

Driften af SP Group's IT-systemer kan udsættes for skader eller afbrydelser fra strømafbrydelser, computer- og telekommunikationsfejl, malware, katastrofale begivenheder og brugerfejl.

Fejl, der sker på grund af manglende brugerbevidsthed eller bevidst misbrug, såsom individuelle forsøg på at få adgang til systemer, er blandt de risici, som SP Group står overfor.

Mangelfuld styring af ændringer i systemer eller tjenester sammen med ineffektive foranstaltninger til at afskrække, forhindre, opdage og reagere på sådanne forsøg kan udsætte SP Group for risici.

Yderligere står SP Group over for truslen om sikkerhedsbrud (vira, ransomware osv.), såsom forsøg på at hacke vore informationsteknologisystemer.

SP Group har valgt decentral IT struktur, hvor de enkelte selskaber har egne IT-netværk, der minimerer risikoen for, at nedbrud og forstyrrelser kan ramme hele koncernen på samme tid.

Koncernen har implementeret en IT-sikkerhedspolitik, der følges i de enkelte IT-netværk, for at forhindre forsættelig skade på systemerne og begrænse adgangen til kritiske dele.

# Virksomhedsledelse og Vederlagsrapport

## Ordentlig og redelig ledelse

Ordentlig ledelse er forudsætningen for, at SP Group langsigtet kan skabe værdi for kunder, aktionærer, medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen opstiller klare strategiske og finansielle mål og giver løbende status på opfyldelsen af disse mål, så alle interessenter kan bedømme Koncernens udvikling og fremtid. Det er essentielt for ledelsen, at SP Group møder sine interessenter i øjenhøjde og giver aktionærerne fri og uhindret adgang til at gøre deres indflydelse gældende.

Bestyrelsen og direktionen ønsker åbenhed om deres arbejde og deres holdninger til ledelse. Ledelsen følger de af Komitèen for god selskabsledelse offentliggjorte anbefalinger for god selskabsledelse fra december 2020 baseret på 'følg eller forklar' princippet. På <https://sp-group.dk/investor-relations/corporate-governance/> gennemgår bestyrelsen i sektionen Corporate Governance systematisk 'Selskabets stillingtagen til anbefalinger for god selskabsledelse af marts 2022'. SP Group følger langt de fleste anbefalinger, men har på nogle områder valgt en praksis, som passer bedre til SP Group. Den væsentligste afvigelse omhandler:

På enkelte felter har SP Group ikke formaliseret procedurer eller politikker i samme grad, som Komitèen for god selskabsledelse foreslår. SP Group har f.eks. ingen egentlig interessentpolitik (men klare holdninger og politikker for kommunikation) og heller ingen selvstændig opgavebeskrivelse for formanden (dette indgår i stedet som del af forretningsordenen for bestyrelsen).

Bestyrelsen har overvejet at nedsætte udvalg under bestyrelsen, men vurderingen har været, at SP Group på grund af Koncernens størrelse ikke har brug for sådanne udvalg, bortset fra et revisionsudvalg, hvis medlemmer er den samlede bestyrelse med Hans-Henrik Eriksen som formand.

## Bestyrelsens arbejde

I 2021 afholdt bestyrelsen 10 møder, hvoraf 2 havde henholdsvis strategi og budget som hovedtema. På strategimødet i december behandlede bestyrelsen også forretningsmæssige risici og styring heraf på Koncernplan. Desuden fastlægger bestyrelsen konsekvent en gang om året rammerne for styring af rente-, kredit- og valutakursrisici og risici knyttet til råvarer og energipriser, og bestyrelsen følger løbende op på udmøntningen af disse rammer. Forretningsordenen drøftes og revideres rutinemæssigt på bestyrelsesmødet i juni måned. Alle medlemmer i bestyrelsen udgør revisionsudvalgets funktion. Der afholdes i forbindelse med bestyrelsesmøderne separate møder i revisionsudvalget.

Bestyrelsen vurderer løbende Koncernens finansielle forhold, mål, udbyttepolitik og aktiestruktur. Udbyttepolitikken er beskrevet i afsnittet 'Aktionærforhold', og de finansielle mål er omtalt i afsnittet 'Frem mod 2024'. Bestyrelsen vurderer, at den finansielle struktur er passende til SP Groups nuværende omfang og udfordringer, og bestyrelsen styrer mod en soliditet på 25-45 % for at sikre en effektiv kapitalstruktur. Ultimo 2022 forventes soliditeten at være 25-45 %. Bliver soliditeten højere, forventes overskydende kapital at blive udbetalt til aktionærerne.

Bestyrelsen modtager fra direktionen en ugentlig rapport med en række faste emner, herunder likviditet og udvikling i forretningsområderne. Herudover modtager bestyrelsen en kvartals- og månedsrapport med detaljeret finansiell opfølgning.

## Bestyrelsens sammensætning

De aktionærvalgte medlemmer er på valg hvert år. 4-5 medlemmer er en passende størrelse, fordi bestyrelsen kan arbejde effektivt og hurtigt samles, samtidig med at bestyrelsen er bred nok til, at forskellige erfaringer er repræsenteret.

Bestyrelsen er sammensat af personer, der har relevant indsigt i plastindustrien og ledelseserfaring fra internationalt arbejdende produktionsvirksomheder. Hans W. Schur er knyttet til en større aktionær i selskabet, men kan ikke betegnes hovedaktionær. Ingen medlemmer af bestyrelsen har dermed anden interesse i SP Group end at varetage aktionærernes interesser, og SP Group vurderer, at bestyrelsen i dag rummer de kompetencer og erfaringer, som er nødvendige for at kunne lede Koncernen og være en effektiv sparringspartner for direktionen. Af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vurderes Hans-Henrik Eriksen og Bente Overgaard som uafhængige ifølge kriterierne defineret af Komitèen for god selskabsledelse. De øvrige 2 bestyrelsesmedlemmer har været medlemmer af bestyrelsen i mere end 12 år.

Halvdelen af Bestyrelsens medlemmer er således uafhængige.

Bestyrelsen valgte efter generalforsamlingen at konstituere sig med Hans W. Schur som Formand og Erik P. Holm som Næstformand.

Hans-Henrik Eriksen fortsatte som Formand for Revisionsudvalget.

Alle 4 bestyrelsesmedlemmer genopstiller på generalforsamlingen i 2022.

Forudsat, Bestyrelsen genvælges på generalforsamlingen i 2022, vil den konstituere sig uændret.

På generalforsamlingen i 2020 afgik Niels Kristian Agner efter 25 års engagement og dygtig indsats i bestyrelsen, heraf 23 år som Formand.

På generalforsamlingen i 2017 afgik Erik Christensen efter 15 års engagement og dygtig indsats i bestyrelsen.

På generalforsamlingen i 2017 blev Bente Overgaard valgt som nyt uafhængigt medlem af bestyrelsen.

På generalforsamlingen i 2009 fratrådte de to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, da deres valgperiode udløb. Der er ikke valgt nye medlemmer efter reglerne om valg af koncernrepræsentanter til SP Groups bestyrelse. Bestyrelsen vil derfor også i det kommende år kun bestå af de aktionærvalgte medlemmer.

Ultimo april 2020 fratrådte økonomidirektør Jørgen Nielsen efter 33 års dygtig og engageret indsats.

Bestyrelsen udnævnte Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering til direktører samt Tilde Kejlfhof til koncernøkonomichef.

Koncernledelsen består fra den 1. maj 2020 af Frank Gad, adm. direktør, Søren Ulstrup, direktør, Lars Ravn Bering, direktør, og Tilde Kejlfhof, koncernøkonomichef.

## Ledelsens aflønning

Selskabets vederlagspolitik er godkendt af Generalforsamlingen, senest i 2020.

Bestyrelsen har ingen incitamentsprogrammer, men får et ordinært vederlag, som fastsættes af generalforsamlingen. Bestyrelsen vil som medlem på generalforsamlingen i 2021 foreslå honoraret for 2021 ændret til DKK 600.000 til formanden, DKK 350.000 til næstformanden og DKK 300.000 til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Formanden for revisionsudvalget modtager særskilt honorar på DKK 50.000 i tillæg til bestyrelseshonoraret. Bestyrelsens medlemmer får ikke honorar for eventuelle ad-hoc opgaver, men får dækket rejseudgifter til møder mv.

For 2022 foreslås honoraret fastholdt, så Formandens honorar bliver DKK 600.000, DKK 350.000 til Næstformand, DKK 300.000 til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Formanden for Revisionsudvalget modtager uændret et særskilt honorar på DKK 50.000.

Lønnen til direktionen forhandles af formanden og vedtages af bestyrelsen. Vederlaget består af en grundløn og sædvanlige ydelser som fri telefon, firmabil etc. Den samlede løn til direktionen beløb sig i 2021 til DKK 11,1 mio. mod DKK 7,7 mio. året før. Direktionen afholder selv pensionsindbetalinger.

Selskabets opsigelsesvarsel over for adm. direktør Frank Gad er 24 måneder, og over for direktør Søren Ulstrup og direktør Lars Ravn Bering er varslet 12 måneder. Hvis direktionen opsiges, skal Selskabet ikke betale særlig fratrædelsesgodtgørelse.

Direktionen har ingen kortsigtede incitamentsordninger såsom bonus, men Bestyrelsen har valgt diskretionært at udbetale bonus i 2017, 2018, 2019 og 2021. Der blev ikke udbetalt bonus til direktionen i 2020.

Derimod har SP Group etableret langsigtede incitamentsordninger.

Bestyrelsen udstedte i 2016 59.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 6.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 4.000 stk. warrantter. De øvrige 49.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 29 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2019 og indtil 31. marts 2022, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 390 ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af Årsrapporten den 30. marts 2016 og frem til den 27. april 2016. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2016, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2016 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2021 resterer 1.307 warrantter af 2016 programmet svarende til 6.535 stk. aktier efter aktiesplit. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Bestyrelsen udstedte i 2017 70.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 6.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 4.000 stk. warrantter. De øvrige 60.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 37 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2020 og indtil 31. marts 2023,

dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 775 ud fra børskursen umiddelbart før og efter offentliggørelsen af Årsrapporten den 30. marts 2017. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2017, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2017 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2021 resterer 4.640 warrantter fra 2017 programmet svarende til 23.200 stk. aktier efter aktiesplit. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Bestyrelsen udstedte i 2018 41.500 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 3.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 2.000 stk. warrantter. De øvrige 36.500 stk. warrantter blev fordelt blandt 41 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2021 og indtil 31. marts 2024, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 1.250 ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af Årsrapporten den 22. marts 2018. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2018, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2018 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2021 resterer 18.329 warrantter fra 2018 programmet svarende til 91.645 stk. aktier efter aktiesplit. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Som følge af aktiesplittet 1:5 i maj 2018 får hver eksisterende warrant udstedt før maj 2018 ret til tegning af 5 stk. aktier til 20 % af den oprindelige udnyttelseskurs.

Bestyrelsen udstedte i 2019 240.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 15.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 15.000 stk. warrantter. De øvrige 210.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 42 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2022 og indtil 31. marts 2025, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 210,00 ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af Årsrapporten den 27. marts 2019. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2019, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for

(fortsættes på side 38)

TPI Polytechnieks stand på IPPE messen i Atlanta i januar 2022



## Honorar til ledelsen

Beløb i DKK 1.000	Vederlag	Udvalgs-honorar	Bonus	Fri bil	Pension <sup>*)</sup>	Aktieløn <sup>**)</sup>	I alt
<b>2021</b>							
Hans Wilhelm Schur	600	0	0	0	0	0	600
Erik Preben Holm	350	0	0	0	0	0	350
Hans-Henrik Eriksen	300	50	0	0	0	0	350
Bente Overgaard	300	0	0	0	0	0	300
Frank Gad	4.200	0	1.000	198	0	110	5.508
Søren Ulstrup	2.040	0	500	127	0	110	2.777
Lars Ravn Bering	2.040	0	500	131	0	110	2.781
	<b>9.830</b>	<b>50</b>	<b>2.000</b>	<b>456</b>	<b>0</b>	<b>330</b>	<b>12.666</b>
<b>2020</b>							
Hans Wilhelm Schur	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	188	0	0	0	0	0	188
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4200	0	0	197	0	0	4.397
Jørgen Hønnerup Nielsen 1/1-30/4 2020	567	0	0	22	0	0	589
Søren Ulstrup 1/5-31/12 2020	1.280	0	0	99	0	0	1.379
Lars Ravn Bering 1/5-31/12 2020	1.280	0	0	87	0	0	1.367
	<b>8.690</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>405</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.145</b>
<b>2019</b>							
Hans Wilhelm Schur	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	225	0	0	0	0	0	225
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.200	0	1.000	126	0	0	5.326
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.700	0	200	77	0	0	1.977
	<b>7.300</b>	<b>50</b>	<b>1.200</b>	<b>203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.753</b>
<b>2018</b>							
Hans Wilhelm Schur	375	0	0	0	0	0	375
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	300	0	0	0	0	0	300
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.000	0	1.000	119	0	0	5.119
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.650	0	200	102	0	0	1.952
	<b>7.050</b>	<b>50</b>	<b>1.200</b>	<b>221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.521</b>
<b>2017</b>							
Niels Kristian Agner	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Hans Wilhelm Schur	225	0	0	0	0	0	225
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Erik Christensen	75	0	0	0	0	0	75
Bente Overgaard	150	0	0	0	0	0	150
Frank Gad	3.780	0	1.000	141	0	0	4.921
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.590	0	200	117	0	0	1.907
	<b>6.770</b>	<b>50</b>	<b>1.200</b>	<b>258</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.278</b>

<sup>\*)</sup> Direktionen afholder selv pensionsindbetalinger

<sup>\*\*)</sup> Direktion valgte at købe sine warranter mod kontant betaling til og med 2019

CEO pay ratio er yderligere beskrevet på side 62.

## Bestyrelsens ledelseshverv i danske og udenlandske selskaber mv. pr. 1. marts 2022



	<b>Hans Wilhelm Schur</b>	<b>Erik Preben Holm</b>	<b>Hans-Henrik Eriksen</b>	<b>Bente Overgaard</b>
<b>Titel</b>	Adm. direktør	Cand. merc., adm. direktør	Cand. merc., adm. direktør	Cand. scient. pol.
<b>Medlem af bestyrelsen</b>	Bestyrelsesmedlem siden 1999 og formand fra april 2018	Bestyrelsesmedlem siden 1997, næstformand	Bestyrelsesmedlem siden 2013. Formand for Revisionsudvalget	Bestyrelsesmedlem siden 2017
<b>Bopæl og fødeår</b>	Horsens, født 1951	Hellerup, født 1960	Risskov, født 1960	Hellerup, født 1964
<b>Køn og nationalitet</b>	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger
<b>Uafhængighed</b>	Ikke uafhængig	Ikke uafhængig	Uafhængig	Uafhængig
<b>Øvrige ledelseshverv</b>	Danmarks Industrimuseum (BF), Konsul Axel Schur og Hustrus Fond (BF), Konsul Axel Schur og Hustrus Mindefond (BF), Schurs Støttefond (BF), Schurs Fond (BM), Schur Finance a/s (BM), AXRU Invest a/s (BF), Schur International Holding a/s (D og BM), Schur International a/s (BM), Schur Pack Denmark a/s (BF), Schur Pack Sweden AB (BF), Schur Pack Germany GmbH (BF), Schur Technology a/s (BF), Schur Star Systems GmbH (BF), Schur Star Systems Inc. (BF), Schur Star Systems Australia Pty. Ltd. (BF), Schur Conference Center (D og BM), Schur Labels a/s (BF).	Sovino Brands Holding ApS (BF), Sovino Brands ApS (BF), Sovino Administration ApS (BF), Ferm Living ApS (BF), Sticks 'N' Sushi UK Ltd., Storbritannien (BF), ScanCom Nternational A/S (BF), Hotel Koldingfjord A/S (BF), ScanCom International A/S (BF), Arvid Nielsens Fond (NF), Sticks 'N' Sushi Holding A/S (BM), Sticks 'N' Sushi A/S (BM), AO Invest A/S (BM), Brødrene A & O Johansen A/S (BM), Wendelbo Møbel Design A/S (BM), Wendelbo Interiors A/S (BM), Genan Holding A/S (BM).	Vissing Fonden (BF), Ovenvande Skanderborg ApS (BF), Advice House A/S (BF), Vikan A/S (NF), Exact Brazil A/S (BM), EB Præferance A/S (BM), Green Tech Center A/S (BF), Green Tech Houses ApS (BF), Green Tech Group A/S (BF), Food Innovation House ApS (BF), Food Innovation Group ApS (BF), Food Innovation Center ApS (BF), Bagger-Sørensen Fonden (D) (BM), Limb Holding Ltd. (BM), Michael Limb Holdings Ltd. (BM), Jamabi ApS (BM), Jamabi PE ApS (BM), Ejendomsanpartsselskabet MT 04 (BM), Bricks A/S (BM), Bricks Development A/S (BF), Bricks Ejendomme A/S (BM), Ejendoms-selskabet SF44 A/S (NF), Nicolinehus A/S (BM), Arcedi Biotech ApS (BM), AI Innovation Center A/S (BF), Bagger-Sørensen & Co. A/S (D), Bagger-Sørensen Invest A/S (D), Bagger-Sørensen Equity A/S (BM), Vecata Ejendomme A/S (D), Vecata Invest A/S (D), Liposome Pharma ApS (BM og D), 4 Best Invest ApS (D), J-Flight ApS (D), Idekra ApS (D), SoLoCa ApS (D), Gumlink A/S (D), Okono A/S (D), Okono Holding ApS (D), Chew Invest ApS (D), Vissing Holding A/S (BF), CCC3 Holding (D), Tablet 1 ApS (BM), BS HQ ApS (D), Tablet 2 ApS (BM), Tablet 3 ApS (BM), Tablet 4 ApS (BM).	Holberg Fenger Holding ApS (BF), AES Erhvervs sikring (BF), Den Danske Naturfond (NF), Johannes Fogs Fond (BM), Jyske Bank (BM), MovieStarPlanet (BM), Programdirektør CBS Bestyrelsesuddannelserne, Overgaard Advisory (D).
<b>Specielle kompetencer</b>	Omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i internationale virksomheder i plast- og emballageindustrien.	Omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i internationale virksomheder fra mange brancher og fra børsnoterede danske selskaber. Omfattende erfaring med køb og salg af virksomheder.	Betydelig erfaring med finans- og regnskabspraksis samt revision og investering. Uddannet statsautoriseret revisor.	Ledelsesmæssig baggrund og omfattende erfaring fra finanssektoren i forbindelse med finansielle, HR- og IT-mæssige spørgsmål samt ESG.
<b>Fremmøde</b>	100 %	100 %	100 %	100 %
<b>Antal aktier</b>	0 stk. personligt ejet og nærtstående 1.896.110 stk. (-190.000).	64.160 stk. personligt ejet (0) og 5.714 stk. gennem eget firma (0).	17.500 stk. personligt ejet (0) og 4.279 stk. gennem eget firma (0).	6.465 stk. personligt ejet (0), 1.461 stk. gennem eget firma (0) og nærtstående 113 stk. (0).

BF = bestyrelsesformand

D = direktør

NF = næstformand

BM = bestyrelsesmedlem

MI = medlem af investeringskomité

## Direktion og øvrig koncernledelse



	<b>Frank Gad</b>	<b>Søren Ulstrup</b>	<b>Lars Ravn Bering</b>	<b>Tilde Kejlhof</b>
<b>Titel</b>	Adm. direktør	Direktør	Direktør	Koncernøkonomichef
<b>Uddannelse</b>	Cand. merc.	Plastingeniør	Civilingeniør og HD i Supply Chain	Cand. oecón.
<b>Ansæt siden</b>	Frank Gad tiltrådte som adm. nistrerende direktør i november 2004 og er tillige bestyrelsesformand for de væsentligste datterselskaber i SP Group.	2015 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i SP Moulding og Ulstrup Plast, desuden bestyrelsesformand i Coreplast og medlem af andre bestyrelser i datterselskaberne.	2008 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige adm. direktør i Gibo Plast A/S og Dan-Hill-Plast A/S og ansvarlig for Group IT.	1 SP Group siden 2016 – CFO fra 2020. Ansæt i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef.
<b>Bopæl og fødeår</b>	Frederiksberg, født 1960	Holte, født 1966	Silkeborg, født 1976	Odense, født 1978
<b>Køn og nationalitet</b>	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger
<b>Eksterne ledelserhverv</b>	Direktør i Frank Gad ApS, Gadinvest A/S, Gadplast ApS og Gadmol ApS. Investerings-selskabet Damhaven A/S (BF).	Formand for Plastindustrien i Danmark, formand for Ad-Client A/S, formand for Ulstrup Invest ApS, medlem af forretningsudvalget i DI, medlem af hovedbestyrelsen i DI, bestyrelsesmedlem i Rollomatic A/S, bestyrelsesmedlem i LBT ejendomme og Lyngeløse Brugsforening – desuden direktør i Søren Ulstrup Invest ApS.	Ingen.	Ingen.
<b>Tidligere ansættelser</b>	Adm. direktør for FLSmidth A/S (1999-2004), adm. direktør i Mærsk Container Industri A/S (1996-1999) og ansæt i Odense Staalskibsværft A/S (1985-1999), senest som direktør.	Adm. direktør i Ulstrup Plast A/S fra 1993.	Nilfisk: 2016-2017, Gibo Plast: 2011-2016, Vestas: 2011, Gibo Plast: 2007-2011, Dansac: 2004-2007.	Harald Halberg Holding 2006-2009. Ansæt i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef.
<b>Fremmøde</b>	100 %	90 %	100 %	100 %
<b>Antal warrants</b>	22.500 stk.	22.500 stk.	22.500 stk.	10.000 stk.
<b>Antal aktier</b>	133.830 stk. personligt ejet (-40.000) og 279 stk. (-80.000) gennem eget selskab. Nærtstående 1.293.500 stk. (-55.000).*	Aktier i SP Group: 29.831 stk. personligt ejet (+7.331) og 172.094 stk. nærtstående (-62.187).	Aktier i SP Group: 6.725 stk. personligt ejet (-10.100) og nærtstående 15.405 stk. (+15.405).	3.000 stk. personligt ejet (+1.500).

\* Frank Gads aktier (egne og nærtstående) udgør 11,4 % af SP Groups udstedte aktier. Tillægges warranterne, udgør beholdningen 11,6 % af de udstedte aktier.

## Øvrige ledende medarbejdere i SP Group

**Claus Lendal**, adm. direktør, Ergomat A/S

**Susie-Ann Spiegelhauer**, adm. direktør, Acccoat A/S

**Michael Vinbeck Therkelsen**, adm. direktør, Tinby A/S. Tillige adm. direktør i MM Composite A/S (fra 01.08.2021)

**Loïc van der Heijden**, Managing Director, TPI Polytechniek B.V., Holland

**David Bourghardt**, Managing Director, Brdr. Bourghardt AB, Sverige

**Torben Bruhn**, adm. direktør i MedicoPack A/S

**Arild S. Johnsen**, adm. direktør i Plexx AS, Norge

**Andreas Lagestig**, adm. direktør i Opido AB og Nycopac AB (fra 01.08.21), Sverige

**Kent Bøllingtoft Madsen**, adm. direktør i MM Composite A/S (indtil 31.07.2021)

**Mikko Toivonen**, adm. direktør i Coreplast Laitila Oy, Finland

**Anders Vestermark Hansen**, Koncernregnskabschef, SP Group A/S

**Mia Mørk**, direktionsassistent, SP Group A/S

**Mogens Laigaard**, direktør, SP Medical A/S

**Jan R. Sørensen**, Managing Director, SP Moulding (Suzhou) Co., Ltd., Kina

**Jens Birklund Andersen**, direktør, SP Moulding A/S og Sander Tech ApS

**Rafal Szefer**, Managing Director, SP Medical Sp. z o.o., Polen

**Anie Simard**, Vice President, Ergomat Inc., USA

**Monika Karczewska**, Managing Director, SP Moulding Sp. z o.o., Polen

**April Zhu**, Supply Chain Manager, Tinby Co. Ltd., Kina

**Martin Baca**, Managing Director, Ulstrup Plast s.r.o., Slovakiet

**Przemyslaw Tuzikiewicz**, Managing Director, Tinby Sp. z o.o., Polen

**Anna Szymczak**, CFO, SP Groups polske selskaber

**Izabela Filipiak**, Plant Director, Ergomat Sp. z o.o., Polen

**Kim Holm Hansen**, Direktør, Tinby Skumplast A/S (indtil 31.07.2021)

**Gusten Bergmark**, Managing Director, Nycopac AB, Sverige (indtil 31.07.21)

**Peter Fejfer**, Managing Director, MM Composite Inc., USA

**Jens Møller** og **Peder Hyldegaard**, Managing Directors, Kodaň Plast s.r.o., Slovakiet

**Li Chao**, Plant Manager, Gibo Plast Co., Ltd., Kina

**Heine Andersen**, IT Sikkerhedschef, SP Group A/S

**Lotte Burmølle Andersen**, ESG Manager, SP Group A/S (fra 15.08.2021)

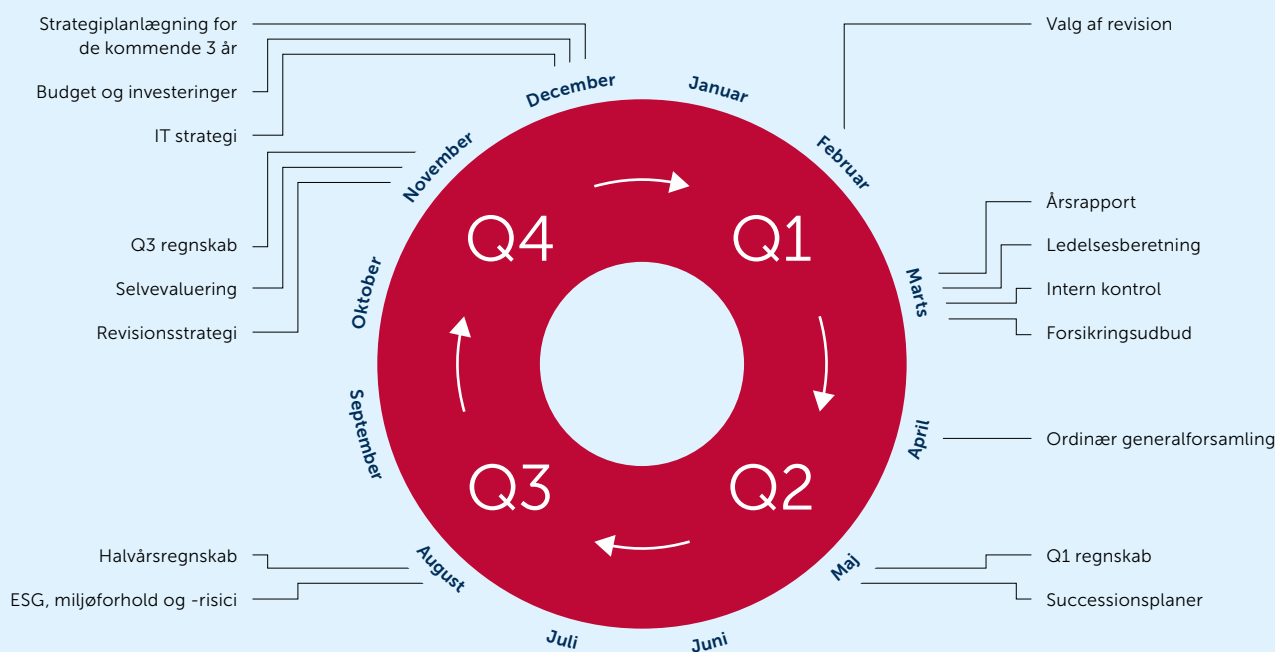
**Aimo Jollman**, adm. direktør, Jollmax Coating Oy, Finland (i SP Group fra 18.02.2021)

**Laila Ertman Lundsgaard**, adm. direktør, Neptun Plast A/S, Danmark (i SP Group fra 14.07.21)

**Cecilie Ertman Lundsgaard**, Direktør, Atlantic Floats Denmark A/S, Danmark (i SP Group fra 14.07.21)

## SP Groups årshjul

Bestyrelsen hos SP Group A/S er ansvarlig for strategisk ledelse med fokus på at sikre værdiskabelse i selskabet



lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2019 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Warranterne er delvist afdækket med egne aktier.

Bestyrelsen udstedte ingen warranter i 2020.

Bestyrelsen udstedte i 2021 108.750 warranter til direktionen og ledende medarbejdere i koncernen. Af de udstedte warranter modtog Frank Gad, Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering hver 7.500 stk. warranter. De øvrige 86.250 stk. warranter blev fordelt blandt 41 ledere. De udstedte warranter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2024 og indtil 31. marts 2027, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 400,00 pr. nom. DKK 2 aktie med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2021, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 25. marts 2021. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2021 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 29. april 2019 gav Bestyrelsen.

Bestyrelsen mener, at aktiebaserede ordninger er hensigtsmæssige for at sikre, at SP Group kan tiltrække og fastholde kvalificerede ledere og nøglepersoner. Bestyrelsen ønsker at knytte lederne tættere til Koncernen, belønne dem for deres bidrag til den langsigtede værdiskabelse og knæsette, at ledere og aktionærer har fælles interesser i en stigende aktiekurs, hvilket medvirker til at understøtte selskabets langsigtede ambition for indtjening, som beskrevet i afsnittet 'Frem mod 2024' på side 12.

SP Groups hidtidige programmer har alle været flerårige for at fremme en langsigtet og værdiskabende adfærd blandt lederne, og udnyttelseskursen har som følge af det årlige rentetillæg været højere end aktiekursen ved tildelingen. Disse principper vil også gælde fremover. Selskabets vederlagspolitik blev fremlagt på generalforsamlingen i 2020.

## Hovedelementerne i Koncernens interne kontrol og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

### Regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for Koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

### Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt Koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser, samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder forretningsgange og interne kontroller, budget og budgetopfølgingsprocedurer, procedurer for ud-





I juni 2021 etablerede SP Group A/S Juelsmindehalvøens Solar A/S sammen med Palsgaard® A/S, JUAL Group A/S og Aarstiderne A/S. Solcelleanlægget forventes fra 2024 at forsyne virksomhederne med 60 mio. kWh grøn strøm om året. SP Group køber 30 mio. kWh om året svarende til hele vort strømforbrug i Danmark

arbejdelse af månedsregnskaber og controlling i forbindelse hermed samt for rapportering til bestyrelsen.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver. Der henvises til afsnittet 'Ordentlig og redelig ledelse'.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

#### Whistleblowerordning

SP Group og samtlige dets dattervirksomheder stræber efter at skabe et forretningsmiljø, der fremmer og værner om en høj grad af integritet og ansvarlighed.

I overensstemmelse hermed har selskabet etableret en whistleblowerordning, der gør det muligt for enhver med tilknytning til SP Group på sikker vis at indberette mistanke om manglende overholdelse af SP Groups politikker og retningslinjer, love og regler samt andre alvorlige uregelmæssigheder.

For at indberette et forhold til whistleblowerordningen sendes en e-mail til hhe@sp-group.dk. E-mailen sendes direkte til Hans-Henrik Eriksen, der er formand for SP Groups revisionsudvalg og uafhængigt generalforsamlingsvalgt medlem af SP Groups bestyrelse. Ledere og medarbejdere i SP Group har ikke adgang til at se denne mail.

Vejledning til at benytte SP Groups whistleblowerordning er blevet kommunikeret til alle i virksomheden på lokale sprog.

Whistleblowerordningen er også beskrevet på selskabets hjemmeside.

Der har ikke været indberetninger fra interessenter i 2021.

#### Risikovurdering

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes, med henblik på at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.



Godt humør i montageafdelingen på Gibos fabrik i Polen. Fra venstre Lukasz Tomczyk, Mateusz Jozefiak, Iwona Marciniak og Dariusz Marciniak

#### Ejerandele medio marts 2022:

Bestyrelse & koncerndelelse:	Privat	Eget firma	Nærtstående	I alt	% af Kap.
Hans Wilhelm Schur	0	0	1.896.110	1.896.110	15,2
Erik Preben Holm	64.160	5.714	0	69.874	0,6
Hans-Henrik Eriksen	17.500	4.279	0	21.779	0,2
Bente Overgaard	6.465	1.461	113	8.039	0,1
Frank Gad	133.830	279	1.293.520	1.427.629	11,4
Søren Ulstrup	29.831	172.094	0	201.925	1,6
Lars Bering	6.725	0	15.405	22.130	0,2
Tilde Kejlhof	3.000	0	0	3.000	0,0
<b>Total</b>	<b>261.511</b>	<b>183.827</b>	<b>3.205.148</b>	<b>3.650.486</b>	<b>29,2</b>

#### Revisionsudvalg

Revisionsudvalgets funktion udøves af den samlede bestyrelse. Hans-Henrik Eriksen er uafhængigt medlem med kvalifikationer indenfor regnskabsvæsen og revision. Hans-Henrik Eriksen er formand for revisionsudvalget og uddannet som statsautoriseret revisor. Bente Overgaard er tillige uafhængigt medlem. Revisionsudvalget har sin egen forretningsorden.

#### Revision

Til varetagelse af revisionen vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisionen er offentlighedens tillidsrepræsentant. Revisor aflægger revisionsprotokol til den samlede bestyrelse minimum to gange om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af revisionsprotokoller til bestyrelsen. Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Alle væsentlige dattervirksomheder revideres af moderselskabets revisor eller dennes udenlandske samarbejdspartnere.

# Aktionærforhold

## Overordnet målsætning

SP Group søger at kommunikere åbent om Koncernens drift, udvikling, strategi og mål. Formålet er at sikre, at Selskabets aktie er likvid, og at pris-sætningen både afspejler de faktiske resultater og fremtidige indtjeningsmuligheder. SP Groups mål er at skabe et positivt afkast til aktionærene gennem en stigende aktiekurs og udbytter.

## Aktiekapitalen

Aktien er noteret på NASDAQ Copenhagen under kortnavnet SPG, ISIN-koden er DK0061027356 og ID CSE3358. SP Group indgår i sektoren 'chemicals'. SP Group indgår i OMX Copenhagen Benchmark Index.

Aktiekapitalen på DKK 24,98 mio. er fordelt på 12.490.000 stk. aktier à 2 kr. SP Group har kun én aktieklasser, alle aktier er frit omsættelige, og der er ingen begrænsninger i ejer- eller stemmeret.

Selskabskapitalen blev udvidet den 3. juni 2020 ved udstedelse af 1,1 mio. stk. nye aktier à 2 DKK, der blev solgt til markedskurs uden fortegningsret for selskabets aktionærer. Udbuddet blev overtegnet. Tegningskursen var 200. Tegningen tilførte selskabet DKK 220 mio. brutto, DKK 215 mio. netto.

Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen i 2021.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at gennemføre en kapitalforhøjelse i overensstemmelse med de eksisterende warrantprogrammer. Samtidig har bestyrelsen bemyndigelse til i perioden frem til 1. april 2024 at udvide aktiekapitalen med yderligere op til nominelt DKK 7,8 mio. ved tegning af nye aktier til markedskurs eller en lavere kurs, der fastsættes af bestyrelsen, dog ikke under DKK 2. Bestyrelsen søgte en fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen i 2019.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at lade selskabet erhverve egne aktier op til en pålydende værdi af 10 % af aktiekapitalen. Vederlaget må ikke afvige fra børskursen på erhvervelsestidspunktet. Bestyrelsen søgte en fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen i 2019.

## Aktiesplit

Generalforsamlingen vedtog i 2018 at gennemføre et aktiesplit i forholdet 1 til 5 for at øge interessen for SPG aktien og for at øge likviditeten og det frie flow i markedet. Første handelsdag for den nye splittede aktie var 7. maj 2018.

## Change of Control

Selskabets långivere har ret til genforhandling af lånevilkårene i tilfælde af Change of Control. En række kunder har ret til at opsige samhandelsaftaler ved Change of Control.

## Afkast til aktionærene

Bestyrelsen for SP Group vil for nærværende primært anvende overskud til at styrke Selskabets finansielle position og finansielle tiltag, der kan medvirke til at skabe en lønsom vækst.

I årets løb blev aktien handlet mellem kurs 273 og 447. Kursen sluttede 2020 i 271 og åbnede 4. januar 2021 i 273. Den 30. december 2021 lukkede kursen i 441.

Kursstigningen blev derfor 62,7 %. Inklusive udbyttet på DKK 5,0 pr. aktie blev afkastet fra den 1. januar 2021 til den 31. december 2021 64,6 %, hvilket er noget bedre end markedets. Market Cap den 31. december 2021 blev DKK 5.508 mio.; en stigning på DKK 2.123 mio. over året. Herudover modtog aktionærene DKK 62 mio. i udbytte.

I perioden 1. januar 2010 til 30. december 2021 har SPG aktien givet et samlet afkast på 5.627 % inklusiv udbytte, hvilket er det næsthøjeste blandt de børsnoterede danske aktier.

## Aktietilbagekøbsprogram

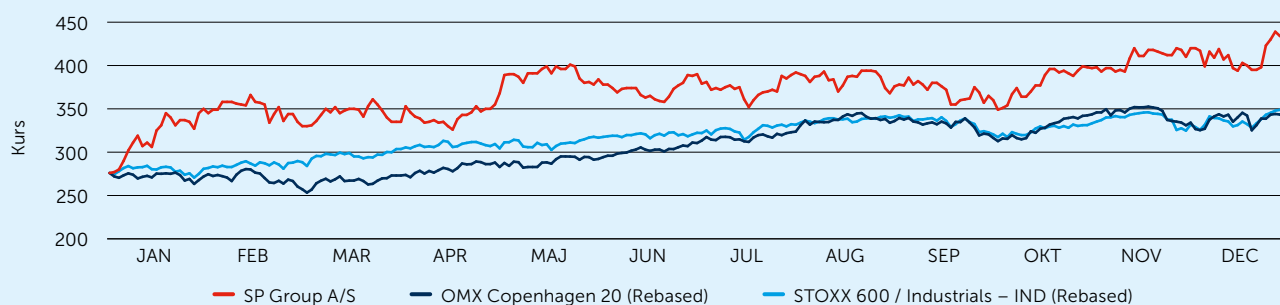
Selskabet vil fortsat søge at afdække warrantprogrammer helt eller delvist med tilbagekøb af egne aktier.

Der blev i 2021 solgt 277.075 stk. SPG aktier svarende til DKK 66,9 mio. uden om Nasdaq i forbindelse med indløsning af warrantprogrammer.

Den 15. september 2020 igangsatte SP Group A/S et aktietilbagekøbsprogram jf. selskabsmeddelelse nr. 37/2020. Ved aktietilbagekøbsprogrammet, som løber i perioden 15. september 2020 til og med 10. april 2021 vil SP Group købe aktier for et maksimalt vederlag på DKK 40 mio. Aktietilbagekøbsprogrammet blev udvidet med DKK 25 mio. til DKK 65 mio. den 25. januar 2021 jf. selskabsmeddelelse nr. 06/2021. Der blev i alt købt 179.904 stk. aktier til en gennemsnitskurs på 298,22 under programmet og anvendt DKK 53,7 mio. (selskabsmeddelelse nr. 24/2021).

Den 11. april 2021 igangsatte SP Group A/S et aktietilbagekøbsprogram jf. selskabsmeddelelse nr. 24/2021. Ved aktietilbagekøbsprogrammet, som

Kursudviklingen i SP Group 1. januar til 31. december 2021. Indeks 1.1.2021=271,0



løber i perioden fra den 11. april 2021 til og med den 10. april 2022 vil SP Group købe aktier for et maksimalt vederlag på DKK 40 mio. Den 27. april 2021 (selskabsmeddelelse nr. 33/2021) blev aktietilbagekøbsprogrammet udvidet med DKK 10 mio. til DKK 50 mio. Den 26. august 2021 (selskabsmeddelelse nr. 54/2021) blev aktietilbagekøbsprogrammet udvidet med DKK 40 mio. til DKK 90 mio.

Ultimo 2021 er der anvendt DKK 76,7 mio. Beholdningen af egne aktier ultimo 2021 var 310.761 stk. svarende til 2,49 %.

## Ejerforhold og likviditet

Medio marts 2022 havde seks aktionærer anmeldt at eje mere end 5 % af aktierne, nemlig Schur Finance a/s, Odin Fund Management, ATP, Universal Investment GmbH, Lannebo Fonder AB og Frank Gad (inkl. dennes nærtstående) med tilsammen 51,9 %. Antallet af navnenoterede aktionærer er i det seneste år steget fra ca. 2.670 til ca. 3.066, og de navnenoterede aktionærers samlede ejerandel udgør 97,0 % af aktiekapitalen.

Den kendte aktionærbase uden for Danmark er stadig beskeden, men stigende. 108 internationale aktionærer med i alt 36,4 % af aktierne har ladet sig navnenotere (95 ultimo marts 2020 og 31,7 % af aktierne ultimo marts 2020).

Der blev i årets løb handlet 2.510.653 stk. SPG aktier på Nasdaq.

## Information

Generelt tilstræber SP Group at føre en løbende, rettidig og balanceret dialog med nuværende og potentielle aktionærer, aktieanalytikere og andre interessenter. Selskabets ledere medvirker løbende i møder med både professionelle og private investorer samt analytikere. Præsentationer fra møderne vises på hjemmesiden, hvor der også findes anden relevant information og gives adgang til at abonnere på nyheder. Endelig lægger SP Group vægt på, at alle forespørgsler og henvendelser fra aktionærer og andre interessenter besvares hurtigt.

SP Group har en stilleperiode på tre uger op til offentliggørelsen af planlagte kvartals- og helårsrapporter, hvor Koncernen ikke kommenterer på finansielle resultater eller forventninger. Uden for disse stilleperioder er omdrejningspunktet for kommunikationen til aktiemarkedet de klare finansielle mål, som Koncernen har opstillet, og som SP Group løbende følger op på.

Ansvarlig for kontakten til investorer og analytikere er adm. direktør Frank Gad, telefon (+45) 70 23 23 79, e-mail: info@sp-group.dk.

Yderligere aktionærinformation kan findes på hjemmesiden [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk).

Udsendte fondsbørsmeddelelser de seneste 5 år:  
Der henvises til SP Groups hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)

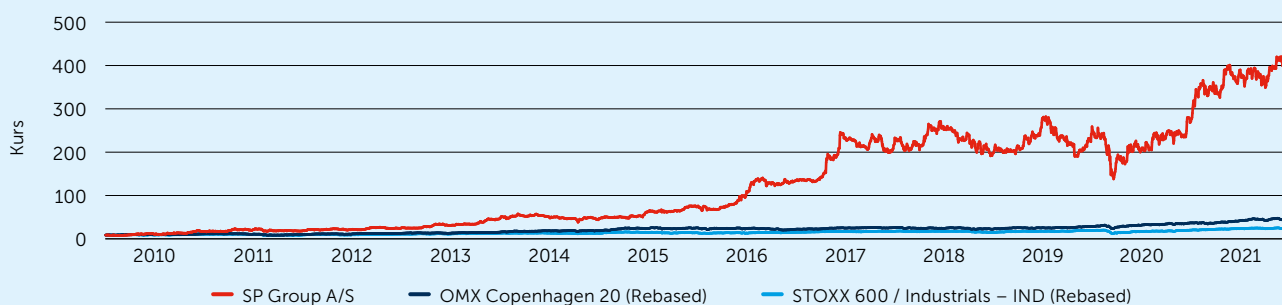
## Finanskalender for 2022

25. marts	Årsregnskabsmeddelelse for 2021
27. april	Generalforsamling
24. maj	Kvartalsrapport for 1. kvartal 2022
26. august	Halvårsmeddelelse for 1. halvår 2022
15. november	Kvartalsmeddelelse for 3. kvartal 2022

## Aktieinformation – SP Group A/S – medio marts 2022

Navn	Hjemsted	Antal (Stk.)	Andel (%)
Schur Finance a/s	Horsens	1.896.110	15,2
Frank Gad, inkl. nærtstående	Frederiksberg	1.427.629	11,4
Odin Fund Management	Oslo	1.159.307	9,3
Lannebo Fonder AB	Stockholm	717.465	5,7
Universal -Investment-Gesellschaft mbH	Frankfurt	648.478	5,2
Arbejdsmarkedets Tillægspension	Hillerød	630.130	5,1
		<b>6.479.119</b>	<b>51,9</b>
<b>Fordeling øvrige aktier</b>			
SP Group (egne aktier)		337.517	2,7
Navnenoterede under 5%		5.299.926	42,4
Ikke navnenoterede		373.438	3,0
<b>Total</b>		<b>12.490.000</b>	<b>100,0</b>

Kursudviklingen i SP Group 1. januar 2010 til 31. december 2021. Indeks 1.1.2010=8,7



# Ledelsessystemer

Alle koncernens produktionssites har implementeret kvalitets- og ledelsessystemer, der sikrer ret fokus på kvalitet, miljø og arbejdsmiljø. Hovedparten af alle sites er certificeret af 3. part eller har planlagt en certificering af systemerne.

Site	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	Andre
<b>Gibo</b>				
– Danmark	x	x	x	
– Polen	x	x	x	IATF 16949 planlagt
– Kina	x	x	x	
– USA				ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 planlagt
<b>Plexx Opido</b>				
– Sverige	x	x		
– Norge	x	x		
<b>SP Moulding</b>				
– Juelsminde	x	x		
– Stoholm	x	x		IATF 16949
– Polen	x	x		
– Kina	x	x	x	
<b>SP Medical</b>				
– Karise		x	x	ISO 13485
– Polen		x	x	ISO 13485
<b>Brdr. Bourghardt</b>				
– Sverige	x	x		
– Letland	x	x		
<b>Tinby</b>				
– Danmark	x	x	x	
– Polen	x	x	x	
– Kina	x	x	x	
<b>Accoat</b>				
– Kvistgaard	x	x		
<b>Ulstrup Plast</b>				
– Lyngø	x			ISO14001 planlagt til Q2 2022
– Slovakiet	x	x		
<b>MedicoPack</b>				
– Danmark		x		ISO 15378
<b>MM Composite</b>				
– Danmark	x	x		ISO 45001 planlagt
– USA	x	x		ISO 45001 planlagt
<b>Coreplast</b>				
– Finland	x	x		ISO 13485 og IATF 16949
<b>Dan-Hill-Plast</b>				
– Danmark	x			ISO14001 og ISO 45001 planlagt
<b>Kodaň Plast</b>				
– Slovakiet	x			

## Ledelsessystemer

I SP Group har de fleste virksomheder i dag systematiseret deres ledelse og styring af virksomhederne. Størstedelen tager udgangspunkt i Kvalitets-, Miljø- og/eller Arbejdsmiljøstyringssystemer, der under et kaldes et Ledelsessystem.

Ledelsessystemerne bygger på en kortlægning af virksomhedernes interesser, interne og eksterne forhold samt en vurdering af virksomhedernes risici og muligheder i forhold hertil.

Ledelsessystemerne omfatter udarbejdelse og vedtagelse af politikker og fastsættelse af målsætninger, mål og handlingsplaner og indebærer desuden, at virksomhederne indfører og vedligeholder et styringssystem med procedurer og instruktioner for de væsentligste aktiviteter.

Virksomhedernes ledelsessystemer efterses og kontrolleres årligt af eksterne auditører, som repræsenterer en uafhængig instans, akkrediterede certificeringsbureauer, der vurderer virksomhedernes faktiske præstationer i forhold til procedurerne i ledelsessystemerne og kravene fra gældende ISO-standarder.

### Kvalitetsledelse certificeret i henhold til ISO 9001 og 13485

Et kvalitetssystem betyder, på samme vis som for systemerne til styring af virksomhedernes miljø og arbejdsmiljø, at virksomhederne via procedurer og instruktioner sikrer, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende forbedringer af de interne arbejdsprocesser, der skal sikre en forsvarlig styring af ressourcer, leverandører, produktioner og produkter med tilfredse kunder som output.

### Miljøledelse certificeret i henhold til ISO 14001

Et miljøledelsessystem betyder, at virksomhederne kan dokumentere en kortlægning af deres miljøforhold, at miljøforholdene håndteres på en forsvarlig vis, og at den gældende miljølovgivning efterleves.

Virksomhedernes arbejde med efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre deres miljøpræstationer, der løbende overvåges og måles.

Forbedrede miljøpræstationer opnås via investeringer i processer, bygninger og udstyr, der inden for finansielle rammer sigter imod anvendelse af en renere teknologi.

### Arbejdsmiljøledelse certificeret i henhold til ISO 45001

Et Arbejdsmiljøledelsessystem betyder, at virksomhederne kan dokumentere en kortlægning af deres arbejdsmiljøforhold, og at arbejdsmiljøforholdene håndteres på forsvarlig vis.

Virksomhedens arbejde med at opnå og fastholde arbejdsmiljøcertificeringer rækker ud over efterlevelse af nationale lovkrav og internationale konventioner på arbejdsmiljøområdet. Via efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer virksomhederne, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet.

Via et løbende fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø sikres trivsel og sikkerhed på virksomhederne, der sigter mod færre sygdomsmeldinger og arbejdsulykker samt en personlig og faglig udvikling af den enkelte medarbejder.



MedicoPack A/S deltog i CPhI worldwide pharma udstillingen i Milano, November 2021

## R & D

Det går fortsat rigtigt stærkt indenfor udviklingen af plast og plastteknologier. Efterspørgslen efter miljørigtige tekniske løsninger i plast vokser i takt med, at plastens egenskaber løbende forbedres. Plast vælges i mange tilfælde på grund af de unikke egenskaber.

Vindmølleindustrien er et godt eksempel på det, og her arbejdes med kompositter, som er en kombination af plast og andre materialer.

I SP Group optimerer vi produktionsteknologierne på både høj- og lavvolumenproduktion, så vi forbliver konkurrencedygtige globalt. R & D afdelingen deltager i denne udvikling, men vort fokus er rettet mod kompositter hvor materialer kombineres. Sammen med vore kunder, universiteter og råvareproducenter arbejder vi til stadighed på at flytte grænser og skabe værdi for alle.

## IT- og Persondatasikkerhed

SP Group har etableret en central IT- og Persondatasikkerhedsfunktion, der skal sikre en stærk indsats på området. Dette både i forhold til SP Groups egne datterselskaber og IT-netværk og i forhold til nye fremtidige opkøb.

Der er udarbejdet grundlæggende politikker for, hvordan datterselskaberne skal agere i henhold til persondataskytselse og IT-Sikkerhed.

Alle datterselskaber og IT-netværk i SP Group gennemgår minimum en gang årligt af IT-Sikkerhedschefen i forhold til disse politikker, og hvor der måtte være afvigelser, udarbejdes der handlingsplaner med aftalte deadlines. En gang årligt udarbejdes en samlet statusoversigt til SP Groups bestyrelse.

# Corporate Social Responsibility

## Vort globale medansvar

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



SP Group har i 2021 haft fokus på vort medansvar for at bidrage til en mere bæredygtig verden. Vi har i samarbejde med vore kunder udviklet og fremstillet produkter, der fremmer livskvalitet og mere effektiv udnyttelse af ressourcer – til gavn for både klima, miljø og mennesker.

Vi har også haft et innovativt blik på vor drift og fremstilling for at optimere på ressourceforbrug og fremme bæredygtige processer. Det gavner både verden omkring os og vore medarbejderes sundhed og sikkerhed.

Med vor tilstedeværelse i 11 lande og salg af produkter i alle dele af verden har vi mulighed for på flere måder at skabe gode vilkår for miljø, mennesker og dyr i mange forskellige typer af samfund. Vi bidrager på den måde til direkte eller indirekte at opfylde alle FN's 17 verdensmål. For at understrege SP Groups engagement i global bæredygtighed tilsluttede koncernen sig FN Global Compact i 2020 og bygger hermed videre på den indsats, SP Moulding har udviklet som medlem af Global Compact siden 2012.

For at bidrage bedst muligt til den grønne omstilling har vi med 2030 som horisont opstillet disse strategiske mål:

- Ingen negative miljømæssige påvirkninger fra driften
- Hele den globale produktion kører på vedvarende energi
- Hele virksomheden er CO<sub>2</sub> neutral i Scope 1 og Scope 2
- Understøttelse af transitionen i en verden der kører på vedvarende energi ved at producere avancerede plast- og kompositløsninger.

Denne rapport udgør SP Groups redegørelse for samfundsansvar, kønsfordeling i ledelsen og mangfoldighed samt, dataetik efter årsregnskabslovens § 99 a, b og d samt § 107d. Rapporten oplyser derudover om vor aktiviteter i forhold til EU taksonomiforordningen. Den udgør endvidere vor Communication on Progress rapport til FN Global Compact.

COMMUNICATION  
ON PROGRESS



This is our **Communication on Progress** in implementing the Ten Principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

## Vor forretningsmodel integrerer bæredygtighedshensyn

For SP Group er det vigtigt, at vi kan øge Koncernens indtjening og aktivitet på en ansvarlig måde.

Vi er bevidste om, at vore produkter øger forbruget af plast. Netop derfor tager vi aktivt ansvar for at udvikle vor forretning og produktion på en måde, der i stigende omfang reducerer negativ miljøpåvirkning og bidrager til bæredygtig udvikling samt omstillingen til cirkulær økonomi.

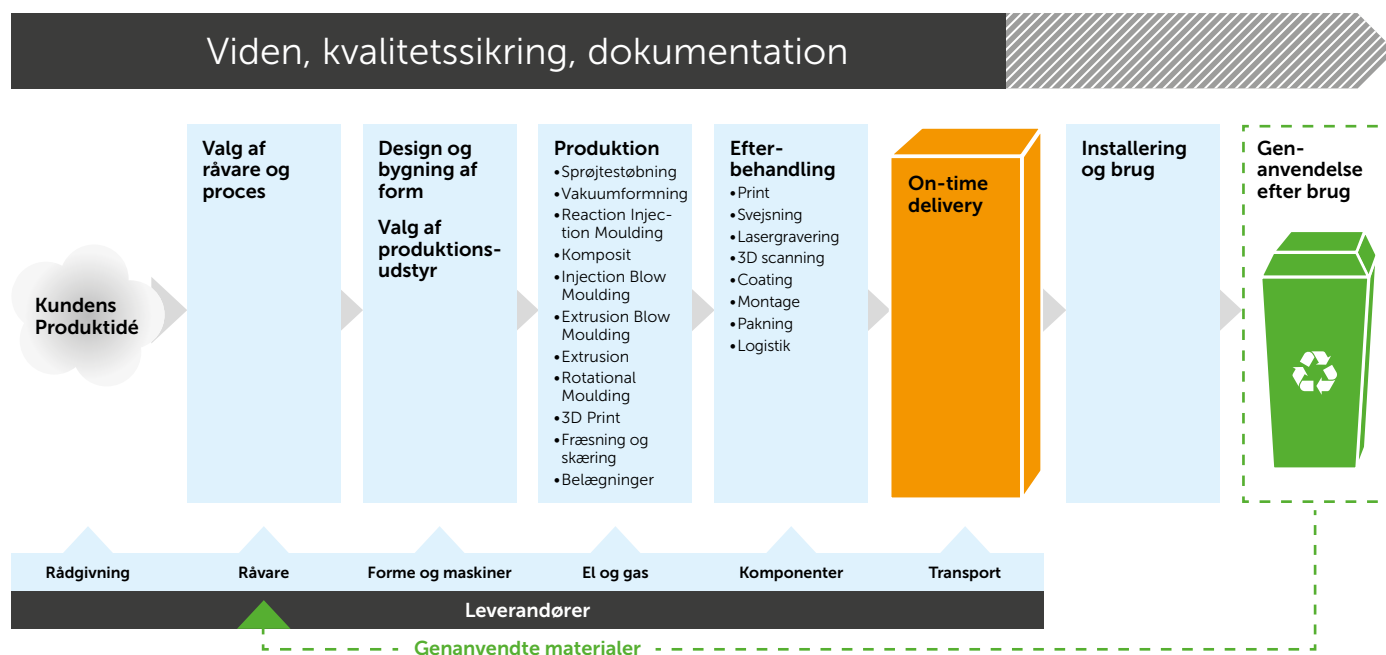
Det er også et mål for os, at Koncernen ved at skabe innovation og arbejdspladser bidrager økonomisk til de samfund, vi er en del af.

I det seneste år har vi gjort en yderligere indsats for at integrere bæredygtighed i vor forretningsmodel. Vi har især haft fokus på værdiskabelse gennem genanvendelse af plast i vor produktion og udnyttelse af såvel egne overskudsmaterialer fra produktionen som regeneratmateriale og råmateriale fra eksterne leverandører.



Figur 1 – SP Group – Forretningsmodel

### SP Groups værdiskabelse



## Vor CSR-organisation

For at sikre at vi lever op til vor ambition om ansvarlighed, har vi etableret en organisation, hvor roller og ansvar for CSR-indsatsen er fastlagt. Organisationen er i 2021 udvidet med en ESG Manager med henblik på at få alle virksomheder i koncernen mere integreret i CSR-indsatsen.

Bestyrelsen er den overordnede ansvarlige enhed for vor CSR-indsats. De både overser den overordnede strategi og godkender politikker og rapporter. Derudover er formanden for revisionsudvalget ansvarlig for vor whistleblower hotline og håndtering af eventuelle klager.

I det daglige arbejde er ansvaret for vore indsatser indenfor bæredygtighed uddelegeret til de enkelte fabrikker og sites. Fabriksledelsen er ansvarlig for indsatsen, som den gennemfører systematisk i overensstemmelse med vore ledelsessystemer og i dialog med arbejdsmiljø- og sikkerhedsorganisationer.

## Intern regulering

Integrationen af bæredygtighed i vor produktion og administrative enheder sker gennem intern regulering. Vi har vedtaget en CSR-politik, som afspejler SP Groups grundlæggende værdi om at skabe de bedste plastløsninger til gavn for både vore kunder, medarbejdere og det omkringliggende miljø. CSR-politikken udgør på den måde rammen for alle vore aktiviteter og for vor profil som en ansvarlig samarbejdspartner og arbejdsplads.

CSR-politikken omfatter vor mål og principper for arbejdet med miljø og klima, socialt ansvar, herunder arbejdsforhold, mangfoldighed og menneskerettigheder, samt med anti-korruption og dataetik.

SP Group har vedtaget selvstændige politikker om kvinder i ledelse, datasekkyttelse og informationsikkerhed samt skat.

Vi har også vedtaget en Supplier Code of Conduct, der udgør grundlaget for et positivt samarbejde med vore leverandører om at fremme ansvarlighed og bæredygtighed i leverandørkæden.

Aleksandra Kebernik (CNC operatør) laver kvalitetskontrol af en transportbakke



## Ledelsessystemer

I SP Group har alle virksomheder i dag systematiseret deres ledelse og styring af virksomhederne eller har aktive planer herom. Systematikken tager udgangspunkt i Kvalitets-, Miljø- og/eller Arbejdsmiljøstyringssystemer, der under et kaldes et Ledelsessystem.

Ledelsessystemerne bygger på en kortlægning af virksomhedernes interesser, interne og eksterne forhold samt en vurdering af risici og muligheder, der knytter sig hertil.

Ledelsessystemerne omfatter udarbejdelse og vedtagelse af politikker og fastsættelse af målsætninger, mål og handlingsplaner og indebærer desuden, at virksomhederne indfører og vedligeholder et styringssystem med procedurer og instruktioner for de væsentligste aktiviteter.

Virksomhedernes ledelsessystemer efterses og kontrolleres årligt af eksterne auditører, som repræsenterer en uafhængig instans, akkrediterede certificeringsbureauer, der vurderer virksomhedernes faktiske præstationer i forhold til procedurerne i ledelsessystemerne og kravene i anvendte ISO-standarder. Se oversigt i årsrapporten side 42.

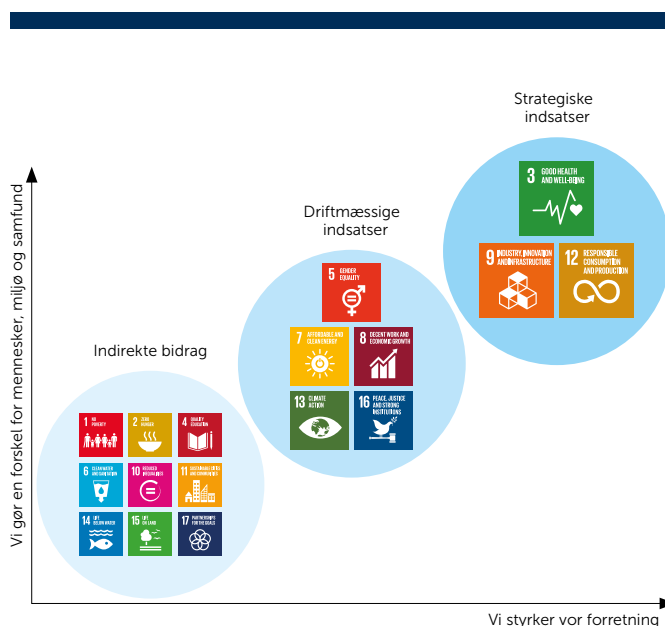
## Væsentlighedsvurdering

SP Group har siden 2018 haft som mål at bidrage til verdensmålene gennem vore produkter og drift, men også gennem konkrete projekter, der gør en forskel lokalt eller globalt.

I 2021 har vi udført en foreløbig væsentlighedsvurdering for at identificere de verdensmål, som vi har størst mulighed for at påvirke positivt, og dem hvor vi kan nedbringe vor negative effekt. Vi har ligeledes vurderet, på hvilke områder vi med vore indsatser kan gavne såvel vor virksomhed som samfundet.

Vi vurderer, at de verdensmål, vi har indvirkning på gennem vor kerneforretning og bedst kan opnå bæredygtig samfundseffekt på, er verdensmål 3, 9 og 12. Effekten opnås især gennem det forretningsstrategiske arbejde, der bl.a. udfolder sig i samarbejde med vore kunder og partnere.

Figur 2 – Væsentlighedsvurdering af verdensmålene





## Strategiske indsatser



### Verdensmål 3 om sundhed og trivsel

SP Group fremstiller en række produkter til healthcare-industrien omfattende Ergomat måtter, Accoat belægninger, SP Medical medico-udstyr og MedicoPack emballager til medicin. Disse produkter medvirker til at forebygge og helbrede sygdomme og samtidig øge kvaliteten af de sundhedsydelser, som alle mennesker har adgang til. Andelen af healthcare-produkter udgør 31,2 % af SP Groups samlede produktion.

I SP Group bidrager vi til sundhed og trivsel ved at sikre og skabe arbejdspladser med en sund dialog, mulighed for personlig udvikling og et konstant fokus på sikkerhed bl.a. gennem sikker brug og bortskaffelse af kemikalier fra vore produktioner.

I SP Group går vi op i, at vore virksomheder er geografisk placeret, hvor mennesker har mulighed for at trives fysisk og mentalt, har mulighed for uddannelse og ikke lever i fattigdom.



### Verdensmål 9 om industri, innovation og infrastruktur

Gennem de produkter SP Group fremstiller til Cleantech-industrien, har vi mulighed for at bidrage til reduceret energiforbrug og til produktion af vedvarende energi, effektiv rensning af spildevand og røggas. Denne del af vor produktion udgør 31,8 %.

Ved at anvende bedre teknologisk udstyr og maskiner bidrager vi til et mindre spild af råvarer og dermed mindre belastning af miljø og klima. SP Group arbejder derfor med et krav om, at investeringer sættes i udstyr og maskiner med effektiv energiudnyttelse og giver mindre spild af råvarer.

SP Group er afhængig af, at de producerede varer kan transporteres på tværs af verden, og at der er elektricitet, internet og fortsat adgang til råvarer. Vi indgår meget gerne i partnerskaber, der støtter op om udviklingen af processer, der kan bidrage til en positiv forandring og bæredygtig udvikling af verden.



### Verdensmål 12 Ansvarligt forbrug og produktion

I hele koncernen tilstræber SP Group at reducere vor affald ved hjælp af forebyggende foranstaltninger, sortering i affaldsfraktioner og ved at genanvende overskudsmateriale fra vor produktion. Sammen med vore kunder har vi derfor stort fokus på at fremstille produkter af regenerat materialer.

Vor kildesortering af affald støtter op om den globale indsats om genanvendelse og omstilling til cirkulær økonomi. Termoplastisk industri-scrap indgår således i et cirkulært brugsflow, hvorved spild af naturressourcer forebygges.

Indsatsen bliver muliggjort af systematisk monitorering og rapportering om vort forbrug af råvarer, og ved kontinuerligt at forsøge at øge mæng-

den af overskudsmateriale fra vor egen produktion samt industri-scrap i fremstillingen af nye produkter.

Andelen af regeneratmateriale udgør 13,5 % af den samlede mængde plastmateriale, der indgik i produktionen i 2021.

## Driftsmæssige indsatser

En række verdensmål er med til at sætte ramme og mål for driften af virksomhederne i SP Group. Vi er optaget af at nedbringe vort energi- og elektricitetsforbrug og sikre forsyning af vedvarende energi. Det danner grundlag for at nå vort mål om at være CO<sub>2</sub>-neutrale i 2030 på Scope 1 og Scope 2.

Vor indsats har også fokus på skabe sikre og sunde arbejdsforhold for vore medarbejdere og på at fremme repræsentation af kvinder i de øverste ledelseslag samt mangfoldighed blandt vore medarbejdere.

At drive en bæredygtig forretning hænger for os også sammen med at drive virksomhederne i overensstemmelse med certificerede ledelsessystemer for kvalitet og miljø sikkerhed, og generelt ved at efterleve lovgivningen. I vor selskabsledelse arbejder vi med transparens og klare strukturer for at sikre effektivitet og ansvarlighed og har etableret klageadgang for såvel interne som eksterne interessenter.



## Indirekte bidrag

SP Group bidrager til en række verdensmål gennem udvikling af produkter og metoder, der fremmer bæredygtighed. Det gør vi bl.a. sammen med kunder eller organisationer med særlig viden indenfor et specifikt område.

Vi samarbejder også med uddannelsesinstitutioner, forskere, myndigheder og andre aktører, både som arbejdsplads og virksomhed. Vi deler gerne viden om vore produkter og processer for at bidrage til en positiv forandring og bæredygtig udvikling i vort samfund.



## ESG Miljø og klima

SP Group integrerer bæredygtighed og ansvarlighed i vore produkter og i den måde, hvorpå vi planlægger vor daglige drift. Vort arbejde er baseret på at tilpasse vor produktion og drift til klimaforandringerne og modvirke sådanne forandringer gennem vore aktiviteter.

Vi arbejder derfor systematisk med at reducere vor belastning af miljøet og fremme større miljømæssig bæredygtighed. Det gør vi ved at arbejde med konkrete indsatser, som påvirker klimaet i en positiv og bæredygtig retning, og ved at reducere og afbøde negativ påvirkning fra vor produktion og drift. Anvendelse af miljøvenlige teknologier og materialer sker derfor gennem et certificeret miljøstyringssystem.

Vort mål er også at bidrage til miljømæssig bæredygtighed gennem vore kunders anvendelse af SP Groups produkter. Vore produkter erstatter i vid udstrækning brug af metal og glas, og ved at anvende mere miljøvenlige teknologier og materialer i vore fremstillingsprocesser søger SP Group at vise, at plast – når det produceres og anvendes med omtanke – er et miljømæssigt bedre valg. Udviklingen sker i dialog med vore kunder, hvor vi har stort fokus på at fremstille produkter af regenererede materialer.

### CSR Politik – Miljø og klima

Vi vil systematisk arbejde på at reducere vor belastning af miljøet, bekæmpe klimaforandringer og fremme større miljømæssig ansvarlighed gennem vore certificerede miljøstyringssystemer. Generelt har plast en række unikke egenskaber, der er uundværlige for vort samfund og hvis plast produceres, anvendes og håndteres med omtanke, har det en positiv indvirkning på miljøet. På den baggrund bestræber vi os på at anvende miljøvenlige materialer i produktions- og udviklingsprocesser, begrænse vort forbrug af materialer, spild og affald samt så vidt muligt at genbruge materialer og produkter.



### Risiko

SP Groups væsentligste miljørisici er knyttet til ressourceforbrug, materialsplid og CO<sub>2</sub>e fra vore produktionsanlæg samt til håndtering af affald, herunder ophobning af plastgranulat i naturen. Lokalt er der risiko for støj og lugt til gene for omgivelserne.

Risikoen håndteres gennem vore certificerede indsatser og ledelsessystemer samt konkrete, drift- og investeringsmæssige tiltag, der sikrer kvalitet og miljøbeskyttelse i fremstillingsprocesserne.

Trods omfattende sikkerhedsprocedurer kan der dog ved uheld ske påvirkninger af det ydre og det indre miljø. Hvis dette sker, er der gennem vore miljøstyrings- og ledelsessystemer etableret procedurer og ansvarsfordelinger på de enkelte sites.

Risikobilledet er præget af, at elektricitet og energi indkøbes hos leverandører, hvis forhold SP Group ikke har indflydelse på (Scope 2). Derfor har SP Group valgt at investere i en solcellepark samt tilkøbe energicertifikater som i år kompenserer for det totale forbrug i Polen, og fra 2022 vil vi også kompensere for det danske forbrug (se mere under afsnittet "Energi og Elektricitet").

SP Group vurderer, at Koncernen opfylder alle gældende miljøbestemmelser. I 2021 var der ikke udestående påbud nogetsteds i produktionen.

### Miljøledelsessystemer

Det er SP Groups fortsatte strategi, at alle produktionsvirksomheder skal implementere et certificerbart miljøstyringssystem, som sikrer, at de anvender miljøvenlige produkter i produktions- og udviklingsprocesserne, minimerer mængden af affald og spild samt minimerer ressourceforbruget i videst muligt omfang, og at de genbruger materialer og produkter. (se side 42 for overblik over miljøcertificeringer).

Med SP Groups miljøledelsessystemer kan vi dokumentere en kortlægning af vore miljøforhold, at miljøforholdene håndteres på en forsvarlig vis, og at den gældende miljølovgivning efterleves. Vort arbejde med efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer, at vi arbejder målrettet og systematisk på at forbedre vore miljøpræstationer, der løbende overvåges og måles. Forbedrede miljøpræstationer opnås via investeringer i processer, bygninger og udstyr, der inden for finansielle rammer sigter imod anvendelse af en renere teknologi. Derudover danner certificeringen også grundlag for at minimere mængden af affald og spild samt ressourceforbrug og i videst muligt omfang genbruge materialer og produkter.

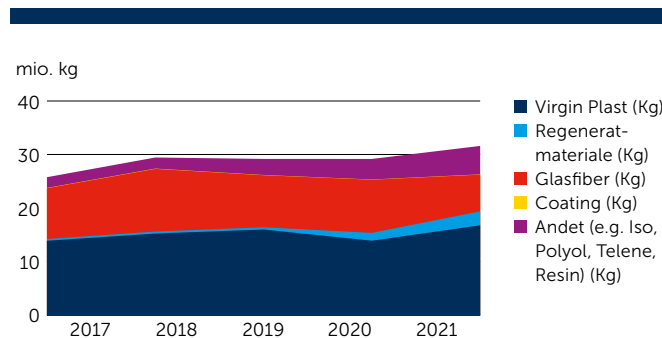
Miljøstyringssystemerne bidrager også til at sikre, at samtlige fabrikker overholder alle miljømæssige krav i lovgivning og EU-direktiver, herunder REACH direktivet, Candidate list of Substances of Very High Concern og RoHS direktivet.

### Råmaterialer

Mængden af indkøbte råmaterialer hænger sammen med størrelsen og antallet af de produkter, vi fremstiller for vore kunder. Væksten i virksomheden siden 2017 afspejles derfor i udviklingen af indkøb af råmaterialer i perioden 2017-2021.

Som det fremgår af figur 3, er indkøbet af råmaterialer steget i 2021. Især indkøbet af virgin og regeneratmateriale, samt coating og andre materialer er steget på grund af øget produktion og opkøb af nye fabrikker i 2021. Indkøbet af glasfiber er som det eneste af materialegrupperne faldet i det seneste år, grundet reduceret efterspørgsel.

Figur 3 – Indkøb af Råmaterialer 2017-2021

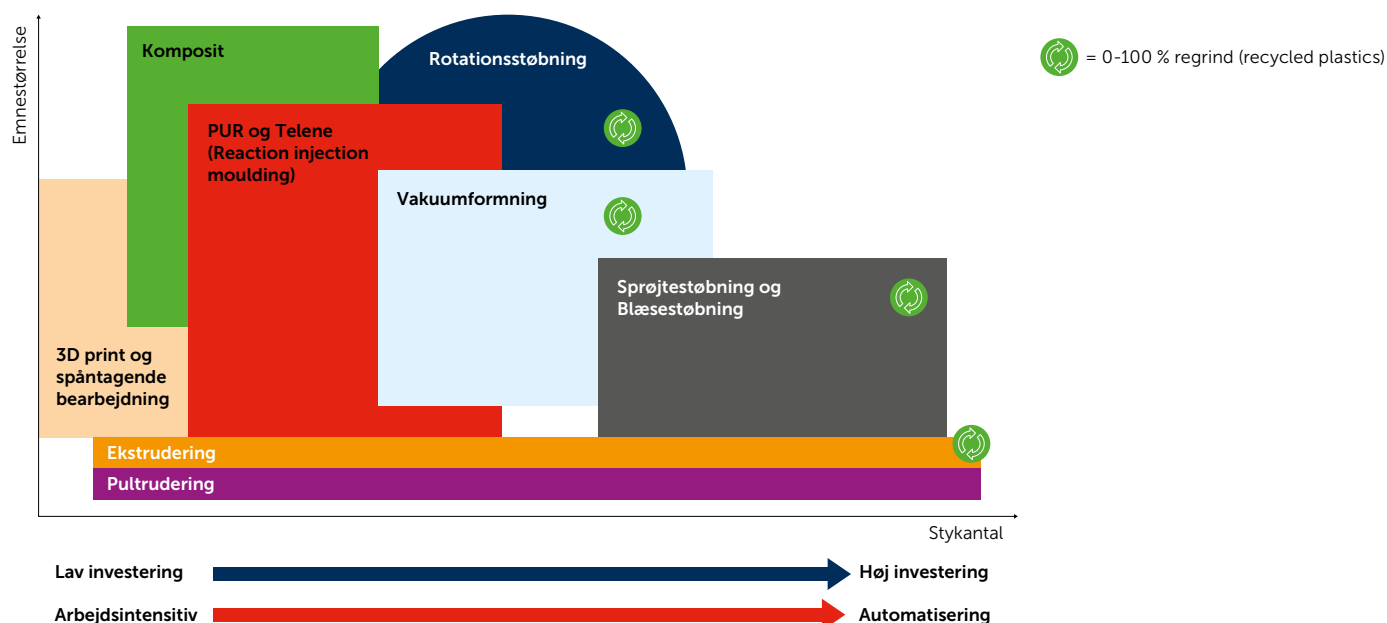


SP Group har gennem de seneste år øget fokus på anvendelse af genbrugsplast og regeneratmateriale i fremstillingen af plastprodukter. Vi har opnået gode resultater både i forhold til komponenttype, -størrelse, antal og kompleksitet i investeringer og arbejdsintensitet. Som det er illustreret i figur 4, er det lykkedes os at indfase regeneratmateriale, når der produceres ved rotationsstøbning, vakuumformning, sprøjtestøbning, blæsestøbning og ekstrudering.

SP Group vil også fremover i tæt samarbejde med kunderne undersøge, hvordan bioplast, genbrugsplast og genanvendelse af egne produkter med fordel kan indgå i produktionen. Fokus fastholdes også på reduktion eller erstatning af de øvrige råmaterialer, der anvendes i dag, med flere bæredygtige alternativer.

Figur 4 – Anvendelse af genbrugsplast

Valg af produktionsteknologi afhænger blandt andet af emnestørrelse og stykantal:



#### Produkter af regeneratmateriale

I 2021 har vi også arbejdet med at udvikle egne produkter af regeneratmateriale, blandt andet Nycopacs palletåg der er lavet i 100 % regeneratmateriale, og TPI's vindhætter som er produceret af 90 % regeneratmateriale og 10 % virgin materiale for UV-beskyttelse.



#### Genanvendelse af plast

Produkter fremstillet i genanvendt plast har stor fokus i SP Group, hvor bæredygtighed er en integreret del i vor forretningsmodel. SP Groups datterselskab, Dan-Hill-Plast producerer for SMALLrevolution en smuk produktserie i genanvendt plast. Serien der b.l.a. omfatter skamler, vaser og vinkølere er fremstillet i genanvendt plastaffald af typen PE. Plastaffaldet leveres direkte fra kunden til Dan-Hill-Plast som granulat.





### Kontrolleret brug af sprøjtemidler

SP Groups datterselskab, Ulstrup Plast, producerer plastemner, der sættes sammen til en avanceret marksprøjte, som bruges til sprøjtning og behandling af landbrugsjord. Ved at kontrollere mængden af sprøjtemidler kan man sprøjte præcist der, hvor der er behov. Dette hjælper landmanden med at få et højere udbytte af jorden og dermed mere afgrøde. Samtidig er det med til at minimere brugen af sprøjtemidler og dermed beskytte miljøet og de mennesker, der arbejder og bor i området. Det forholder, at komponenterne i marksprøjten er lavet i plast, gør, at maskinen kan fremstilles billigere og med flere optioner, end hvis den var fremstillet i metal.

### Affald og genanvendelse

Stigningen i prisen på råvarer og på bortskaffelse af affald har i SP Group ført til øget fokus på at mindske forbruget af råvarer og nedsætte affaldsmængden. Derfor er der på alle anlæg fokus på at skabe mindre affald og øge genbrug af plastmateriale. På samme måde søger vi at genanvende andet affalds- eller overskudsmateriale fra vor produktion, herunder glasfiber, pap og metal.

På SP Mouldings og Ulstrup Plasts fabrikker sker det gennem brug af decentrale kværne på alle maskiner, der sikrer, at overskydende materiale fra fremstilling af hvert emne med det samme kværnes og ledes ned i et lukket kredsløb sammen med plastmaterialet til næste emne. I Gibo Plast, MedicoPack, PlexxOpido og i SP Medical arbejdes der med centrale kværne for at sikre genanvendelsen af overskydende materiale i andre produkttemner. Også Tinby og Ergomat har effektiviseret processerne, så anvendelsesgraden er øget, og affaldet er mindsket.

Målet for 2022 er at have fokus på at reducere mængden af biprodukter, der deponeres og forbrændes i de lande, som især anvender denne form for affaldshåndtering. Derudover vil vi arbejde for et styrket overblik over vore affaldsfraktioner i hele koncernen.



### Plastaffald erstatter regnskovstræ

SP Group har siden 2013 arbejdet på at udvikle en produktionsform, der erstatter træ fra regnskove med plast fra sorteret husholdningsaffald. Genbrugsplasten kan anvendes til udvalgte produkttyper og bidrager dermed til at reducere miljøpåvirkningen markant – både i produktionsfasen og i kundens efterfølgende anvendelse og bortskaffelse af produktet. Blandt andet tester Gibo containergulve i CMA CGM-containere, der er lavet af husholdningsplastaffald. Plastgulvene kan erstatte traditionelle gulve som hovedsageligt er lavet af krydsfinertræ fra tropisk regnskov.



### Nyt liv til husholdningsaffald

SP Group har siden etableringen af ekstruderlinjer i 2012, fremstillet plastplanker af sorteret husholdningsaffald. Genbrugsplasten anvendes som planker til produkttyper som f.eks. bord-bænkesæt, højbede og hegn og bidrager dermed til at reducere miljøpåvirkningen markant – både i produktionsfasen og i kundens efterfølgende anvendelse og bortskaffelse af produktet. Plastplankerne erstatter traditionelle løsninger i træ og udmærker sig derved også som vedligeholdelsesfrie løsninger.

### Energi og elektricitet

SP Groups væsentligste påvirkning af miljøet sker under produktionen, som kræver energi, især strøm. For SP Group giver det derfor god mening at reducere forbruget af energi og elektricitet, samt investere i produktion af vedvarende energi. Som led heri planlægger SP Group og tre partnere at etablere en solcellepark, med en placering nær SP Mouldings fabrik i Juelsminde.

Derudover har SP Group investeret i solcelleanlæg på taget af vor fabrik i Finland og i Polen for at øge mængden af vedvarende energi, der bruges i produktionen. Lignende initiativer vil fortsat have vor fokus i de kommende år, i lighed med at der på flere fabrikker etableres ladestander til firma-, kunde- og medarbejderbiler.

I driften af vore fabrikker har vi fokus på energiforbruget. Vi anvender i overvejende grad naturgas til opvarmning af ovne og lokaler, og i meget begrænset omfang olie og slet ingen kul. Produktionsprocesserne drives af elektricitet og gas. Derudover bruger vi fjernvarme på fabrikker i Danmark og i Polen, og vi har et mindre diesel- og benzinforbrug til vore firmabiler.

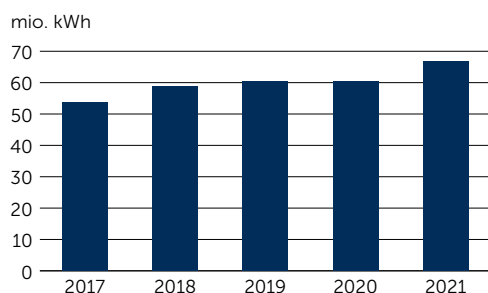
Elektricitetsforbruget er steget med over 6.000 MWh i 2021, hvilket er den største stigning i flere år, igen, på grund af en øget produktion og opkøb af nye fabrikker. Resultatet er, at der har været en stigning i både indkøb af råmaterialer og elektricitet. Intensiteten af elforbrug ift. råmaterialeforbrug er også steget, da der er blevet produceret flere energiintensive produkter.

I 2021 har vi haft et mindre fald i vort forbrug af fyringsolie til opvarmning. Som resultat af vor indsats med at reducere forbruget af fyringsolie gennem de seneste år har vi opnået et fald på mere end 65 % siden 2018. Vi vil fortsat arbejde på at reducere forbruget af fyringsolie gennem elektrificering og brug af alternative opvarmningsmetoder.

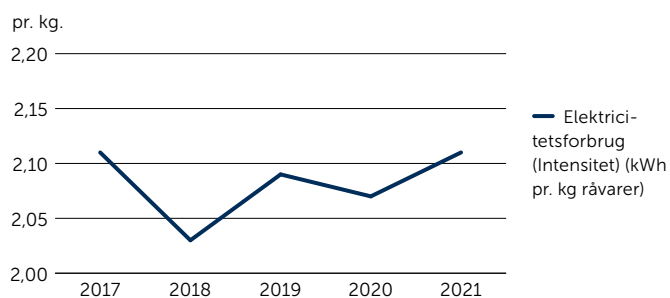
I 2021 oplevede vi en stigning i vort forbrug af naturgas, hvilket skyldes en øget produktion indenfor rotationsstøbning og coating samt overtagelse af flere fabrikker. Ovnene, der bruges til disse produktionsmetoder, drives af naturgas.

Derudover har vi oplevet en stigning i vort forbrug af diesel og benzin til firmabiler, hvilket skyldes, at vi har fået flere biler og kørt flere kilometer.

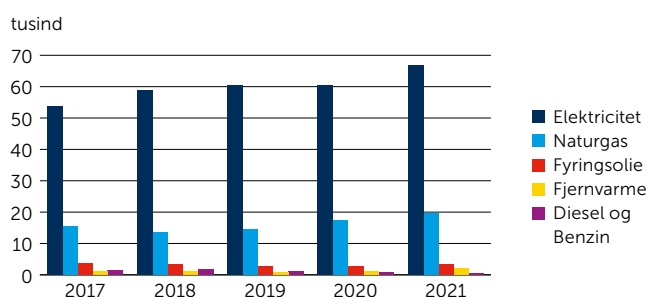
Figur 5 – Elektricitetsforbrug 2017-2021 (kWh)



Figur 6 – Elektricitetsforbrug (Intensitet) 2017-2021 (kWh)



Figur 7 – Totalt energiforbrug 2017-2021 (MWh)



Vi følger nøje udviklingen på alle vore fabrikker på en række forbrugsnøgletal og sikrer herved, at vi løbende kan kontrollere og reducere ressourceforbrug og omkostninger. Ved at implementere ressourcereducerende tiltag bidrager de enkelte anlæg både til omkostningsreduktion og til en positiv miljøeffekt i deres lokalområde.

Vort mål er at øge andelen af vedvarende energi, så hele vort strømforbrug dækkes senest i 2030. Vi vil tillige investere i energibesparende udstyr.



#### Solcellepark Juelsminde

I 2021 annoncerede SP Group i samarbejde med virksomhederne Palsgaard A/S, Juel Group A/S og Aarstiderne A/S, at vi er gået sammen om at stifte selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S. I fællesskab ønsker vi at etablere og drive en solcellepark på Juelsmindehalvøen i Hedensted kommune.

Anlægget vil kunne levere 60 GWh om året, hvilket svarer til strømforbruget i mere end 15.000 husstande eller de 4 virksomheders samlede strømforbrug i Danmark.

De fire virksomheder repræsenterer tilsammen ca. 1.100 arbejdspladser på Juelsmindehalvøen, og projektet vil dermed betyde, at en stor andel af de lokale private arbejdspladser vil blive CO<sub>2</sub> neutrale ved hjælp af lokalproduceret grøn strøm. Projektet afventer myndighedernes godkendelse.



#### Solceller og ladestandere

I 2021 har vi også arbejdet med at opsætte både solceller på tage og facader af fabrikker, samt ladestandere til opladning af vore kunders og medarbejderes elbiler. På vore fabrikker i Polen og i Finland er der opsat solceller som producerer el, der indgår i elforbruget i vore produktioner. I Danmark har vi fået opsat ladestandere på 4 lokationer, som kan benyttes af gæster og medarbejdere med elbil eller plugin-hybrider.



#### Effektiv isolering

SP Groups datterselskab Tinby laver PUR og PIR isoleringsmateriale til bygninger og køretøjer med ekstremt fine Lambda værdier. Herved opnås mere effektiv isolering og deraf mindre energiforbrug.

## CO<sub>2</sub>e-udledninger

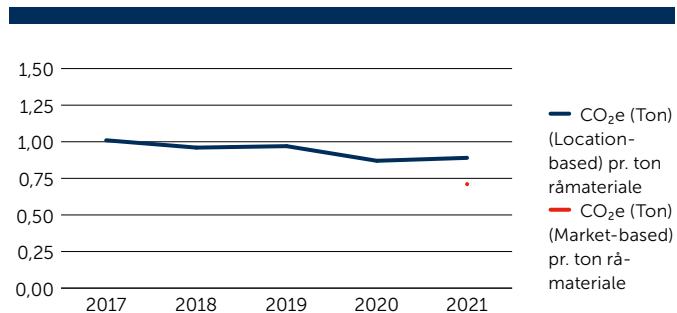
Selvom SP Groups direkte CO<sub>2</sub>e-udledning er beskeden, søger vi også her at påvirke den positive miljøeffekt yderligere ved at købe certifikater på den elektricitet, vi bruger, og ved at opsætte solceller på vore fabrikker.

Vi har i år valgt at rapportere to tal for vor Scope 2-udledninger, nemlig market-based og location-based udledninger. Tallene viser, hvor meget CO<sub>2</sub>e, der udledes ved vort forbrug af elektricitet ved henholdsvis at inkludere certifikater på grøn strøm i markedet og ekskludere certifikater. Da vi i år har købt certifikater for vort forbrug af elektricitet i Polen og planlægger at gøre det fremover for forbruget i Danmark, vil vi også fremover rapportere disse to tal.

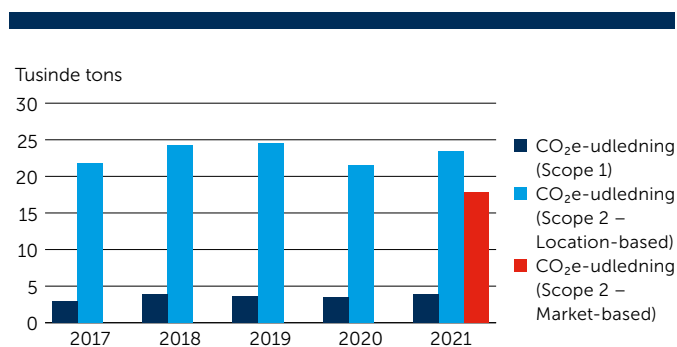
Som resultat af vort øgede energiforbrug, er vor udledning af CO<sub>2</sub>e i Scope 1 og 2 (Location-based) også steget i 2021. Dog er niveauet stadig lavere end i 2019, hvilket hovedsageligt skyldes en forbedring af CO<sub>2</sub>e-udledninger ved energiproduktion i de lande, vi har produktion i. Som det også kan ses i figuren nedenfor, er vore udledninger baseret på market-based udregninger lavere på grund af energicertifikater for forbruget på vore fabrikker i Polen.

Vi har i de seneste år formået at holde CO<sub>2</sub>e intensiteten (Location-based) i forhold til indkøbte råmaterialer under 1 kilo CO<sub>2</sub>e pr. kilo råmaterialer, men har en lille stigning i 2021. Dette skyldes igen produktionen af mere energiintensive produkter. Som det også kan ses i figuren nedenfor, har vi også for første gang inkluderet intensiteten ud fra vor market-based udledninger, for dermed at vise effekten af de indkøbte energicertifikater.

Figur 8 – CO<sub>2</sub>-udledning (intensitet) 2017-2021 (Scope 1+2)



Figur 9 – CO<sub>2</sub>-udledning 2017-2021



SP Group har opstillet et strategisk mål om at være CO<sub>2</sub> neutrale i 2030 i Scope 1 og 2 hvilket vi vil understøtte ved bl.a. opsætning af egne solceller, etablering af solcellepark, investering i vindmøller og tilkøb af certifikater for energi fra vedvarende kilder.



### Køb af grøn strøm

For at understøtte omlægningen til vedvarende energi har vi valgt at købe grøn strøm for hele vort forbrug i Polen og har fået certifikat på, at den danske strøm, der bliver brugt fremadrettet i Danmark, kommer fra vedvarende kilder. I Polen er udbyderen af den vedvarende energi, certifikaterne er baseret på, Veolia Energy Contracting Poland, som garanterer energikilden, og de udstedes af Polens Energy Regulatory Office. I Danmark administreres certifikater af Energinet.dk.



### Bekæmpelse af svovlsyreforurening

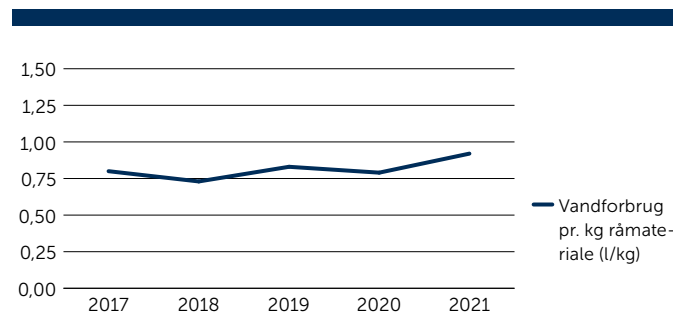
Miljøforbedrende industriprocesser kan opnås ved at bruge fluorplastbelægninger som korrosionsbeskyttelse, f.eks. i røggasreanseanlæg i kulfyrede kraftværker. Her kan det sure regnvand undgås, mens anden overfladebelægning med fluorplast kan bidrage til besparelser på forbruget af rengørings- og opløsningsmidler samt vand.

SP Groups datterselskab Accoat bidrager til dette ved at belægge elementer, der anvendes til bekæmpelse af svovlsyreforurening ved afbrænding af kul på kraftværker. Derudover fremstiller Accoat, Gibo Plast, Dan-Hill-Plast, SP Moulding, Brdr. Bourghardt, Tinby og MM Composite emner til cleantech-industrien.

## Vand

SP Group overvåger vandforbruget til produktionen og søger løbende at reducere forbruget. Vi har i år oplevet en stigning i vort vandforbrug, hvilket har resulteret i en større intensitet af liter vand pr. kg i forarbejdet råmateriale. Vort øgede vandforbrug skyldes hovedsageligt en større arbejdsstyrke og opkøb af nye virksomheder med en øget vandintensitet.

Figur 10 – Vandforbrug (Intensitet) 2017-2021





### Rent drikkevand i udviklingslande

På SP Mouldings fabrik i Kina fremstiller vi forskellige vandrensningsprodukter, som befolkningerne i flere udviklingslande bruger til at rense beskidt vand fra floder og søer. Disse produkter fra Vestergaard® fremstiller rent drikkevand og lever op til NSF's krav. For hver kande der sælges, giver LifeStraws Give Back Program et barn i nød et års rent drikkevand.



### Rensning af spildevand

Gibo Plast laver bioelementer til biologiske rensningsanlæg, så spildevand ikke forurener havene.



### Bekæmpelse af plast i havene

SP Group medvirker til at reducere forurening i havene, når vi belægger olierør med non-stick-belægninger. Herved reduceres behovet for at anvende aggressive kemikalier i havmiljøet ved olieproduktion.

SP Medical, SP Mouldning, MedicoPack, Gibo Plast og Ulstrup Plast er tilmeldt Operation Clean Sweep, som er et internationalt initiativ, der er udviklet af The Society of the Plastics Industry og The American Chemistry Council. Operation Clean Sweep har til formål at bekæmpe plastaffald i havene.

Dan-Fender fra Dan-Hill-Plast A/S anvendes til opdrift af fangstnet i forbindelse med opsamling af plastaffald i havet.



## ESG Socialt ansvar

### Arbejdsforhold

I SP Group lægger vi vægt på at drive vor virksomhed på en ansvarlig måde, uanset hvor i verden vore forretningsaktiviteter udfolder sig. Vi arbejder målrettet med at sikre basale arbejdstagerrettigheder og en sikker, respektfuld og udviklende hverdag for den enkelte medarbejder. Det gør vi, fordi vi tror på, at det skaber værdi både for den enkelte og for vor virksomhed.

Vi har særligt fokus på at sikre sunde arbejdsforhold og adgang til uddannelse for alle vore medarbejdere. Rammen for indsatsen er, at alle kan være med. En aktiv indsats for mangfoldighed og lige muligheder for alle grupper ligger os derfor meget på sinde.

Vor sociale indsats rækker også ud i de lokalområder, hvor vi har aktiviteter. Ved at være til stede i 11 lande og på 3 kontinenter skaber SP Group arbejdspladser og fremmer lokal kultur. Det giver økonomisk vækst og god levestandard for de ansatte og deres familier.

Fremme af bæredygtige industriprocesser og innovation kan vi som industrivirksomhed bedst bidrage til gennem vor egen daglige praksis. Generelt søger vi hele tiden at forny og effektivisere vore produktionsprocesser til gavn for både medarbejdere og kunder, men også til at udvikle nye produkter, der bidrager til bedre arbejdsforhold, bl.a. ergonomiske måtter, afmærkningsstriber og afstandsskilte.

Vi baserer vor indsats på nationale og internationale regler og rettigheder for arbejdstagere, og skaber lokalt de indsatser, der skal til for at omsætte kravene i praksis.

### CSR Politik – arbejdsforhold



I SP Group sørger vi altid for sunde og sikre arbejdspladser for vore medarbejdere, og vi respekterer deres ret til lige og retfærdige arbejdsvilkår i overensstemmelse med FN Global Compacts principper.

Vi overholder lovgivninger, såvel nationalt som lokalt, og anerkender dermed også vore medarbejders ret til foreningsfrihed, kollektive forhandlinger, hvile og fritid, lige løn for kvinder og mænd, antidiskrimination, barsel og lige muligheder for adgang til beskæftigelse og karriere.

Vi sikrer vore medarbejdere gode ansættelsesforhold, bl.a. ved at følge gældende lovgivning og kollektive overenskomster på vore områder i forhold til løn og andre ansættelsesvilkår. Derudover arbejder vi for, at vore medarbejdere får udviklingsmuligheder på arbejdet gennem fx efteruddannelse og træning. Vi stræber efter at sikre vore medarbejdere et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Derfor forsyner vi vore medarbejdere med beskyttelsesudstyr og træning, så de er i stand til – og vil være forpligtede til – at udføre deres arbejdsopgaver på en sikker måde.

Vi tolererer ingen form for tvangs- eller børnearbejde. Hvis vi ansætter ungarbejdere mellem 15 og 18 år, må de ikke udføre hverken farligt arbejde eller natarbejde. Derudover beskytter vi vore medarbejdere mod enhver form for fysisk afstraffelse, psykisk og/eller fysisk tvang samt chikane.

## Risiko

SP Groups risiko i forhold til arbejdsforhold knytter sig til sikkerheden og sundheden i arbejdsmiljøet som følge af skadevirkninger fra maskiner, udstyr og kemikalier. Vi håndterer risikoen ved kun at indkøbe maskiner og udstyr, der er sikkerhedsmæssigt forsvarligt.

Vor årlige risikovurdering omfatter ansættelsesforhold, personlig udvikling, sundhed & sikkerhed og sproglig forståelse som følge af flere nationaliteter på samme arbejdsplads.

På grund af vor tilstedeværelse i mange lande og kulturer er der også risiko knyttet til, at medarbejdere med forskellige nationaliteter ikke taler og forstår samme sprog. Det skaber risiko for, at nogle medarbejdere ikke føler sig inkluderet og instrueret til at kunne udføre arbejdet korrekt. Alle arbejdspladser bliver derfor risikovurderet, og hændelser forebygges ved hjælp af vejledning, tekniske hjælpemidler og udlevering af personlige værnemidler. ISO 45001 certificeringer samt løbende træning og efteruddannelse er med til at sikre det gode og sunde arbejdsmiljø.

SP Group undersøger løbende, om vi i vor produktion eller via leverandører har en aktuel eller potentiel risiko for at blive involveret i børnearbejde eller tvangslignende arbejde eller andre former for tilsidesættelse af basale arbejdstagerrettigheder. For at minimere risikoen tillader vi ikke beskæftigelse af mindreårige i Koncernen. Alle former for diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold er også forbudt.

Som led i vort samarbejde med leverandører indgår vi i løbende dialog og overvåger, at leverandøren tager ansvar for at respektere arbejdstagerrettighederne. Hvis en leverandør ikke opfylder vor Supplier Code of Conduct, kan vi straks opsige kontrakten med vedkommende.

SP Group har i 2021 ikke modtaget oplysninger eller henvendelser om brud på arbejdstagerrettigheder fra eksterne aktører. Dialogen med leverandører og underleverandører har heller ikke afdækket involvering i brud på arbejdstagerrettighederne.

## Arbejdsmiljøledelsessystemer

SP Group har etableret et arbejdsmiljøledelsessystem, som dokumenterer arbejdsmiljøindsatsen gennem kortlægninger af arbejdsmiljøforholdene, og at arbejdsmiljøforholdene håndteres på forsvarlig vis. Vort arbejde med at opnå og fastholde arbejdsmiljøcertificeringer rækker ud over efterlevelse af nationale lovkrav og internationale konventioner på arbejdsmiljøområdet. Vi opfylder således kravene under ISO-certificeringen vedrørende arbejdsmiljøledelsessystemer og lokal lovgivning vedrørende ansvar, uddannelse, risikovurdering, hændelsesundersøgelser, vedligeholdelse og inspektioner. Dette omfatter også håndtering af nødsituationer, herunder plan, krisekommunikation, nødsituationsøvelser og samarbejde med det omkringliggende samfund.

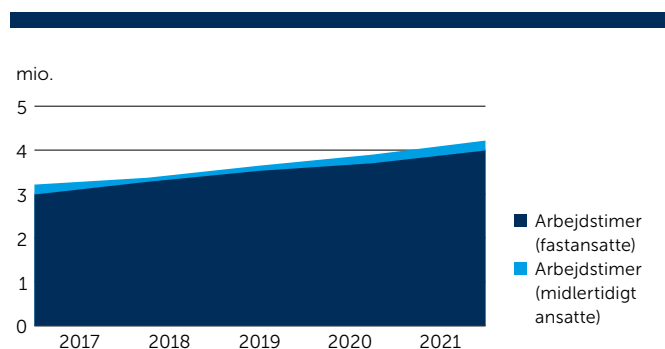
I det daglige sikres efterlevelse af procedurer og instruktioner ved, at der arbejdes målrettet og systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet. Der er et konstant fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø samt deres trivsel og sikkerhed på arbejdspladsen. Vi sigter med indsatsen mod færre sygemeldinger og arbejdsulykker samt en personlig og faglig udvikling hos den enkelte medarbejder.

## Løn- og arbejdsvilkår

I Danmark fastsættes løn og arbejdsvilkår via overenskomster, som udmøntes ved lokale forhandlinger. I udlandet er de ansattes vilkår og rettigheder i højere grad fastsat via lovgivning, kodekser og regulativer. Som arbejdsgiver følger SP Group som minimum nationale love og overenskomster samt regler om arbejdstid mv. og tilstræber at være en attraktiv arbejdsgiver.

Ved større afskedigelser følger SP Group reglerne om varslinger og forhandlinger med medarbejderne og søger derudover at mildne effekten for de berørte medarbejdere.

Figur 11 – Arbejdstimer 2017-2021



## Fagforeningsfrihed

I SP Group har alle medarbejdere ret til frit at organisere sig, ytre sig og selv deltage i eller vælge folk til kollektive organer. På de danske virksomheder udpeger de ansatte repræsentanter til samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøorganisationer, hvor de mødes med de lokale ledelser.

Hvis uafhængige fagforbund enten forbydes eller frarådes i et land, vil vi facilitere systemer, hvor medarbejderne kan udpege talsmænd til forhandlinger med ledelsen. Vi har især fokus på højrisikolande, hvor vi sikrer at disse rettigheder bliver kommunikeret til alle medarbejdere på det lokale sprog.



### Adgang til arbejdspladser

Et væsentligt element i den bæredygtige by er adgang til arbejdspladser for indbyggerne. I Polen, Slovakiet, Sverige, Letland, USA, Finland og Danmark bidrager vore arbejdspladser i yderområder til at give liv til de lokale samfund, der ellers lider under affolkning. Vi er dermed med til at bevare lokalsamfundene og mindske tilflytningen til de store byer.

## Et sikkert og sundt arbejdsmiljø

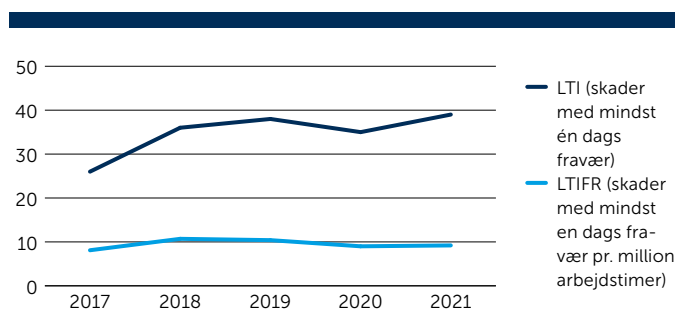
SP Group skaber et sikkert og sundt arbejdsmiljø for vore medarbejdere. Det sker dels gennem arbejdsmiljøorganisationen, dels gennem politikker og konkrete indsatser for sikkerhed og sundhed på arbejdspladsen og dels gennem arbejdsmiljøledelsessystemer. Alle arbejdsprocesser risikovurderes til sikring for at arbejdet udføres sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt. Det betyder bl.a. at hvor tekniske løsninger ikke findes, udleveres personlige værnemidler til medarbejdere, f.eks. ved



anvendelse af kemikalier. Al transport af sundsskadelige stoffer til og fra samtlige af vore fabrikker er udliciteret til professionelle partnere.

Udviklingen i arbejdsulykker viser en lille reel stigning fra 35 til 39 ulykker i 2021. På trods af stigningen har vi næsten bibeholdt antal skader med mindst en dags fravær pr. million arbejdstimer, da der har været en stigning af arbejdstimer på over 10 %. Dette er blandt andet på grund af opkøb af nye fabrikker, hvilket også afspejles i den forhøjede produktion. Vi har ikke haft arbejdsulykker med dødelig udgang.

Figur 12 – Arbejdsulykker 2017-2021



Med et styrket fokus på arbejdsskader i hele koncernen har vi som mål at reducere antallet af skader (LTI) til 0. Det vil vi gøre gennem målrettet træning og nye sikkerhedsforanstaltninger.



#### LED-lys og akustik forbedrer sikkerheden

SP Groups datterselskab, Ergomat, er markedsførende inden for sikkerhed og optimering af den interne infrastruktur i større virksomheder gennem anvendelse af kinetisk kontaktteknologi. Teknologien aktiverer blinkende LED-skilte og akustiske advarsler til fjerntliggende områder af f.eks. en produktionshal. Produkterne overflødiggør dyre elektriske løsninger og øger sikkerheden for medarbejderne.



#### Fysisk sundhed

Ergomat tilbyder en bred vifte af banebrydende produkter, der forbedrer menneskers arbejdsdag og højner livskvaliteten. Ergomats ergonomiske måtter skåner led, muskler og knogler og forebygger herved skader fra stød og vibrationer. Kombinationen af at skåne og stimulere led, muskler og knogler gør måtterne til en fysisk høj-performance platform for medarbejdere med stående arbejde.

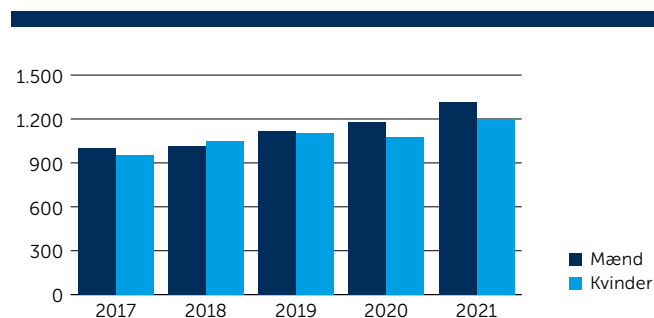
## COVID-19

Internt har vor indsats for sundhed og sikkerhed også haft fokus på at håndtere COVID-19, og de udfordringer pandemien fortsat har givet i vor produktion og daglige drift i løbet af året. SP Group har fastholdt produktionen gennem pandemien, men har tilpasset arbejdsforhold og rutiner for at leve op til anbefalingerne fra sundhedsmyndighederne. Restriktionerne har fortsat ført til en markant nedgang i vore rejseaktiviteter og øget brug af online-baserede mødeaktiviteter.

## Kønligestilling

I SP Group vil vi gerne være med til at fremme ligestilling mellem kønnene og reducere ulighed. Vi sikrer derfor lige løn for lige arbejde og betaler en fair løn til alle ansatte, uanset hvor i verden vi har virksomhed. I 2021 har vi beskæftiget omtrent lige mange kvinder og mænd, med en lille overrepræsentation af mænd.

Figur 13 – Medarbejdersammensætning 2017-2021



### Politik om kvinder i ledelse

Bestyrelsen i SP Group A/S har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer og fremme mangfoldighed. Målet er fortsat at besætte ledelsesposter på baggrund af de kvalifikationer, der er behov for, men at fremme repræsentationen af kvinder, hvor det er muligt.



Når det gælder kønligestilling, har SP Group en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen. Ifølge politikken skal der mindst være én kandidat af hvert køn blandt de sidste tre kandidater ved besættelse af lederstillinger.

Ved årsskiftet udgjorde repræsentationen af kvinder i den daglige ledelse (koncernledelsen) 25 %. Det tilstræbes fortsat, at der er mindst én kandidat af hvert køn blandt de sidste tre kandidater ved besættelse af lederstillinger.

Ud fra politikken er der fastsat følgende måltal:

- Det underrepræsenterede køn skal mindst udgøre 20 % af bestyrelsen. Måltallet er opfyldt, da den kvindelige andel i 2021 var 25 %.
- Det underrepræsenterede køn skal mindst udgøre 25 % af koncernledelsen. Måltallet er opfyldt, da andelen i 2021 var 25 %.
- Det underrepræsenterede køn skal mindst udgøre 25 % af ledergruppen. Måltallet er opfyldt, da andelen i 2021 var 30 %.

## Mangfoldighed

SP Group har som langsigtet mål, at selskabet med sine medarbejdere afspejler det omliggende samfund både i kønsfordeling, alder, nationalitet og etnicitet. Det gør os til et attraktivt valg for såvel kunder som medarbejdere og bidrager til at give alle uanset baggrund en mulighed for at blive tilknyttet arbejdsmarkedet. Vi ser mangfoldighed som et vigtigt bidrag til, at Koncernen på lang sigt kan nå sine forretningsmæssige mål.

For bedst at fremme mangfoldigheden i bestyrelsen, direktionen og den øvrige ledergruppe tilstræbes det, at medlemmerne hver især har de kompetencer og profiler, som kræves, for at de kan bidrage optimalt til SP Groups udvikling. Bestyrelsen ønsker, at alle uanset køn, alder og nationalitet har lige muligheder.

SP Group gør en aktiv indsats for at modvirke diskrimination. Det gælder både internt i forhold til vore medarbejdere og eksternt i vor leverandørkæde. Indsatsen omfatter et fokus på ligebehandling og lige muligheder for alle.

Vi har i 2021 ikke modtaget klager over diskrimination fra medarbejdere eller eksterne aktører.

#### Politik om mangfoldighed

Som en international virksomhed respekterer vi forskelle i kulturer og traditioner, ligesom vore relationer skal være karakteriseret ved gensidig tillid og respekt. Derfor diskriminerer vi ikke hverken på baggrund af alder, køn, race, hudfarve, handicap, religion eller tro, sprog, national eller social oprindelse, fagforeningsmedlemskab, politiske holdninger eller nogen anden diskriminationsgrund anerkendt af internationale konventioner. Vi træffer alene beslutninger vedrørende ansættelser, ansættelsesvilkår, forfremmelser og vederlag på baggrund af relevante og objektive kriterier.

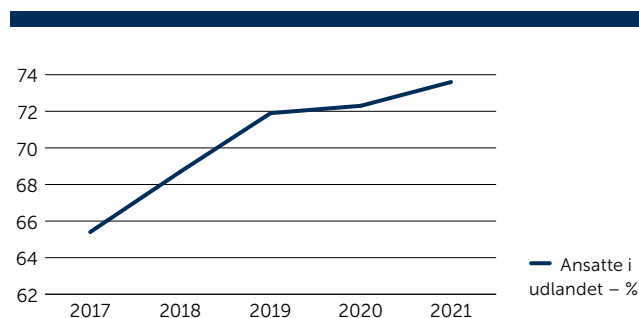


#### Forskellige nationaliteter

Globalt set steg medarbejderstyrken i SP Group fra 2.214 til 2.380 fra 2020-2021, svarende til en stigning på 7,5 %. Dette afspejler øgede aktiviteter i Danmark, Finland, Letland, Polen, Kina og USA.

Ved årets udgang udgjorde andelen af beskæftigede i Danmark 628, mens andelen af medarbejdere i udlandet udgjorde 1.752, svarende til henholdsvis 26 % og 74 % af den samlede arbejdsstyrke.

Figur 16 – Medarbejderandel i udlandet (gns) 2017-2021



#### Job til medarbejdere med særlige behov

SP Group tager socialt ansvar i de lokalområder, hvor vore fabrikker ligger. Det gør vi ved at samarbejde med kommuner, organisationer og jobcentre om arbejdstilbud til personer med særligt beskyttelsesbehov. De job, vi tilbyder, er på almindelige vilkår, men med forskellige tilpasningsordninger, fx nedsat tid, og er placeret både i produktion og administration. I 2021 sikrede SP Group job til 43 medarbejdere med særlige behov.

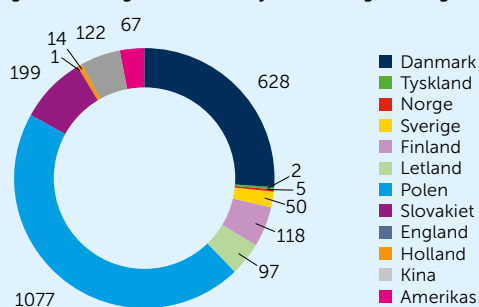
#### Adgang til uddannelse

Alle medarbejdere i SP Group har mulighed for at dygtiggøre sig gennem efter- og videreuddannelse. I SP Group har adgangen til efteruddannelse stor betydning for vore medarbejders trivsel og konstante udvikling. Vi tilbyder derfor vore medarbejdere mulighed for at efteruddanne sig – også i arbejdstiden.

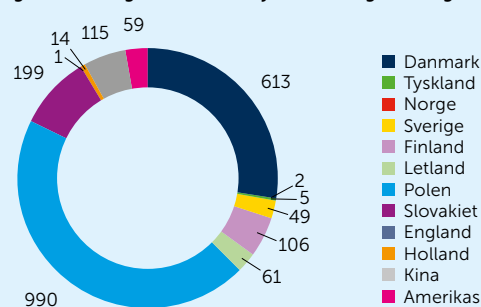
Som led i den systematiske udrulning af Lean-processer på Koncernens produktionsanlæg inddrages medarbejderne, så de derigennem kan få indflydelse på deres egen arbejdsituation, på processer og workflows.

Alle medarbejdere deltager i en medarbejderuddannelsessamtale (MUS) årligt, hvor der identificeres muligheder og behov for uddannelse og træning, individuelle medarbejdermål og der evalueres på det forgangne år.

Figur 14 – Geografisk medarbejderfordeling i 2021 (gns)



Figur 15 – Geografisk medarbejderfordeling i 2020 (gns)



SP Group havde pr. 31. december 2021 i alt 38 i uddannelsesforløb fordelt på plastmagere, salgs- og industriteknikere, logistik samt skole- og studiepraktikpladser. Herudover er der lavet en stor uddannelsesindsats i Polen, Slovakiet, Letland, Kina, USA, Finland og Sverige.

Målet for 2022 er at videreføre den igangværende opkvalificering af medarbejderne, så de kan varetage flere forskellige opgaver. Det øger både fleksibiliteten i produktionen, og gør hverdagen mere varieret for den enkelte medarbejder. Derudover vil vi fortsat tilbyde lærlinge-, studie- og praktikpladser.



### Adgang for elever og studerende

I SP Group er vi meget bevidste om at uddanne unge mennesker og at sikre kompetencer og kvalitet gennem veluddannede medarbejdere. Af samme årsag tager vi imod besøg fra elever fra alle uddannelsesstrin, lige fra folkeskoleklasser til universitetsstuderende. Vi har studerende tilknyttet produktionen i perioder, som deltager i projekter til effektivisering af processerne eller skriver speciale om et emne i SP Group. Dette er en win-win-situation for begge parter.

## Menneskerettigheder

SP Groups produkter er en del af løsningen til at fremme retten til adgang til sundhedsbehandling ved at sikre adgang til sundhedsydelse af høj kvalitet overalt i verden. Vi bidrager bl.a. til målet gennem udbredelsen af vore engangsartikler til medicinsk brug i udviklingslande. Produkternes pris og tilgængelighed skaber nye muligheder for mennesker, der er udsatte i forhold til fattigdom.

Derudover er vi stolte over, at vi sammen med vore kunder har mulighed for at bidrage til bedre fødevarer sikkerhed i alle dele af verden, hvor produkter fremstillet af SP Group bliver anvendt.

### CSR Politik – menneskerettigheder

SP Group ønsker at bidrage til beskyttelsen af menneskerettigheder i de lande, vi har aktiviteter i.

Vi søger derfor at fremme indsatser, der har positiv påvirkning på menneskerettighederne. I lande med risiko for krænkelse af menneskerettighederne vil vi bestræbe os på at forebygge eventuelle menneskerettighedskrænkelser og foretage afhjælpning, såfremt vi måtte blive involveret i sådanne.

Med vore produkter har vi mulighed for at bidrage til at forbedre beskyttelsen af menneskerettighederne lokalt og globalt. Virkningen opnås hovedsageligt gennem sundhedsprodukter, der bidrager til kvaliteten i sundhedsvæsenet, og produkter, der forbedrer fødevarer sikkerheden.



## Risiko

Med en øget internationalisering for SP Group stiger risikoen for at være involveret i aktiviteter i lande, som ikke lever op til de internationale menneskerettighedskonventioner eller med samarbejdspartnere, som ikke opfører sig ansvarligt. SP Group er derfor opmærksom på de aktuelle og potentielle risici, som vor produktion, aktiviteter og samarbejdspartnere i over 100 lande overalt i verden kan give anledning til i forhold til menneskerettighederne.

Vor indsats for at forebygge og afhjælpe disse risici er afhængig af samarbejde med kunder om udvikling af produkter og med vore leverandører om brug og håndtering af råvarer. Alle leverandører er derfor forpligtede til at overholde en Supplier Code of Conduct, der bl.a. stiller krav om at respektere menneskerettighederne.

For at sikre at kravene efterleves, indgår vi i løbende dialog og samarbejde med vore leverandører og overvåger, at leverandøren tager ansvar for indsatsen. Hvis en leverandør ikke opfylder vor Supplier Code of Conduct, kan vi straks opsige kontrakten med vedkommende.

SP Group har i 2021 ikke modtaget oplysninger eller henvendelser om brud på menneskerettigheder fra eksterne aktører. Dialogen med leverandører og underleverandører har heller ikke afdækket involvering i brud på menneskerettighederne.

Vi igangsætter i 2022 fornyet risikovurdering af de af koncernens aktiviteter, der er knyttet til leverandører.

## Sundhedsfremme

Retten til adgang til sundhedsbehandling af en god kvalitet udgør et mål i alle samfund. SP Groups produkter bidrager hertil gennem forbedring af de redskaber, der benyttes i sundhedsbehandling. SP Groups produkter anvendes således på hospitaler i forbindelse med operationer, og som hjælpemiddel i dagligdagen til mennesker med et handicap eller lidelse. De udgør dermed en del af løsningen i forhold til at sikre kvalitet i sundhedsbehandlingen overalt i verden.

En række ergonomiske løsninger fra Ergomat forebygger fysisk nedslidning med måtter i arbejdsmiljøer, der absorberer stød og beskytter kroppen mod vibrationer. Samtidig stimulerer måtterne muskelaktivitet og forbedrer blodcirkulation og bidrager herved til at reducere træthed.

Disse produkter udgjorde i 2021 31,2 % af koncernens produktportefølje, og vi forventer en stigning i 2022.



### Medico-udstyr bidrager til bekæmpelse af sygdomme

Accoat og SP Medical belægger instrumenter, som anvendes til operationer på hospitaler. Vi bidrager dermed til at sikre behandlingskvalitet og bedre muligheder for overlevelse. SP Medical fremstiller endvidere medico devices, der bidrager til bekæmpelse af sygdomme.



### Adgang til medicinske engangsartikler

Den globale indsats for at fremme sundhed gennem lighed og lige muligheder bidrager vi som virksomhed til gennem udbredelse af vore engangsartikler til medicinsk brug.



### Sikker anvendelse af medicin

MedicoPack udvikler og producerer emballage til medicin inden for injektions- og infusionsterapi til den medicinske industri og sygehuse. Gennem konstant optimering og fokus på nyudvikling er vi med til at understøtte sikker anvendelse af medicin med det formål at forebygge

og helbrede sygdomme og herigennem højne sundheden globalt. Produkterne er engangsartikler, hvilket reducerer risikoen for infektioner eller smitte i modsætning til flergangsprodukter.



#### Grønne rekreative arealer

Den planlagte solcellepark ved Juelsminde vil skabe grønne rekreative arealer for beboerne og besøgende i nærområdet. Anlægget vil blive placeret således, at det syner mindst muligt i lokalområdet. De øvrige arealer vil blive udlagt til græsningsområder for økologiske får fra Barritskov Landbrug.

### Fødevarerrelaterede produkter

Fødevarer sikkerhed udgør en af de væsentligste faktorer i bestræbelserne på at afskaffe sult og til at fremme sundhed og trivsel. SP Group søger at medvirke til dette gennem flere af vore produkter. Det drejer sig om produkter, der er med til at fremme effektive fødevarerproduktionsystemer gennem belægninger og komponenter til kølingsprodukter.

Flere af SP Groups datterselskaber fremstiller komponenter, der indgår i færdige køleprodukter til opbevaring af fødevarer og medicin i hele værdikæden på en energieffektiv måde. Herved forbedres fødevarernes holdbarhed, og fødevarer spild reduceres.

Produkter til forbedret fødevarer fremstilling og opbevaring forventes at udgøre en stigende del af omsætningen i 2022.



#### Forbedring af fødevarer sikkerheden

SP Group bidrager gennem vore produkter til fremme fødevarer sikkerhed og bæredygtig landbrugsproduktion. Accoat udfører non-stick- og lavfriktionsbelægninger på maskiner til fødevarer fremstilling og medicin og er på denne måde med til at sikre mere effektiv fremstilling og mindske spild.

## ESG Selskabsledelse

For SP Group forudsætter driften af en sund forretning god selskabsledelse. For os er det tæt forbundet med krav til ansvarlighed, etik og ordentlighed. Som led i vort arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar har vi fokus på at integrere standarder for anti-korruption, dataansvarlighed og betaling af skat i hele koncernen. Vi har også etableret en whistleblowerordning, der skaber adgang til at påpege uregelmæssigheder i vor aktiviteter både for interne og eksterne interessenter.

Det har afgørende betydning for tilliden til SP Group hos vore kunder, samarbejdspartnere, medarbejdere og andre interessenter, at vor indsats er forankret i hverdagen og kommer til udtryk i vor interaktion med dem. Vi har derfor vedtaget politikker, der sætter mål og rammer for indsatsen, og placerer roller og ansvar for omsætning af principperne til praksis.

### Risiko

SP Group har aktiviteter i dele af verden, hvor forsøg på korruption og bestikkelse indgår i dagligdagen. Dele af Koncernen bliver f.eks. engang imellem mødt af ønsker om returkommission eller lignende.

SP Group opdaterer i 2022 vurderingen af risici i forhold til korruption i de lande, hvor koncernen har aktiviteter i form af produktion og salgsrepræsentation.

Risikobilledet i forhold til dataansvarlighed er især præget af den aktuelle trussel fra cyberkriminelle om placering af ransomware på vore it-systemer. Vi håndterer risikoen ved systematisk overvågning af de it-systemer, vi anvender, og ved at træne medarbejderne i it-sikkerhed og persondataskyldelse.

## Anti-korruption

SP Group driver virksomhed på en ansvarlig måde og med høj integritet. Det betyder, at vi har nultolerance over for alle former for korruption og bestikkelse, både hos os selv og hos vore leverandører.

Vor forebyggende indsats er derfor rettet mod vore medarbejdere, som vi vejleder og støtter i håndtering af korruption gennem regulering og træning. I forhold til vore eksterne relationer, der agerer som repræsentanter for SP Group eller indgår i vore forretningsaktiviteter som leverandører, kunder eller andre samarbejdspartnere, indskræper vi vor tilgang til korruption gennem vor Code of Conduct, kontrakter og dialoger.

### CSR Politik – Anti-korruption

Vi ønsker i alle vore eksterne relationer at opretholde en høj integritet og ansvarlighed, og vi deltager ikke i nogen former for korruption, herunder afpresning, bestikkelse, underslæb, bedrageri, smørelse, nepotisme, karteldannelse eller interessekonflikt. Vi afstår fra at tilbyde, love eller give nogen form for bestikkelse for at øve uretmæssig indflydelse på offentligt ansatte, dommere eller forretningsforbindelser. Vi afstår også fra selv at modtage, acceptere eller deltage i nogen form for bestikkelse. Dermed sikrer vi overholdelse af relevante internationale standarder og konventioner.

Derudover overholder vi altid gældende internationale handelsembargoer. Vi accepterer ikke konkurrencebegrænsende opførelse og al relevant finansiel information offentliggøres og valideres i overensstemmelse med dansk lovgivning. Vore agenter, mellemmand, konsulenter eller andre, der optræder på vore vegne, er også omfattet af disse forpligtelser til ikke at deltage i nogen form for korruption eller bestikkelse.

Forpligtelsen til ikke at deltage i korruption eller bestikkelse omfatter også vore leverandører og andre, der optræder på vegne af SP Group.



## Krav til leverandører og medarbejdere

For at reducere forekomsten af korruption og bestikkelse, forpligter alle leverandører sig til at overholde koncernens krav til anti-korruption ved indgåelse af kontrakter.

Medarbejdere i alle dele af koncernen er forpligtet til at efterleve vore anti-korruptionspolitik, som instruerer alle medarbejdere i at modvirke korruption og vejleder dem i, hvordan en korruptionssituation skal håndteres.

For at sikre, at medarbejdere og andre der repræsenterer SP Group, ikke medvirker til korruption, har vi udviklet et læringsprogram. Det bidrager til at sikre et højt vidensniveau om bestikkelse, modtagelse af gaver og arrangementer mv. og giver vore medarbejdere indsigt i reglerne om antikorruption. Det hjælper dem også med at forstå, hvornår de er i risiko for at blive involveret i korruption, og hvad deres handlemuligheder er.

SP Group har i 2021 ikke modtaget indberetninger om korruption og bestikkelse.

## Dataansvarlighed

I SP Group vægtes det højt, at vor anvendelse af it-systemer og persondata sker på en ansvarlig måde. Beskyttelse af persondata om vore medarbejdere og kunder skaber tillid til os som arbejdsplads og leverandør. Vi sikrer derfor, at alle selskaber i SP Group behandler persondata om medarbejdere og kunder i overensstemmelse med lovgivningen om persondatabeskyttelse og krav til IT-sikkerhed. Vort krav til etisk forretningsdrift betyder, at vi også inddrager dataetiske principper, når vi iværksætter ny databehandling.

IT- og Persondatasikkerhedsfunktionen i SP Group arbejder med det formål at styrke og validere indsatsen på området. Dette både i forhold til SP Groups egne virksomheder og IT-netværk og i forhold til nye fremtidige opkøb. Der er udarbejdet grundlæggende politikker for, hvordan datterselskaberne skal agere i henhold til persondatabeskyttelse og IT-Sikkerhed. En gang årligt udarbejdes en samlet statusoversigt til SP Groups bestyrelse.

### Politik om dataetik

SP Group sikrer dataansvarlig brug af it-systemer og persondata gennem effektiv persondatabeskyttelse, robuste it-systemer og dataetiske overvejelser om dataanvendelsen.

Arbejdet med dataetik er baseret på fem dataetiske principper, der tager afsæt i, at mennesket skal sættes i centrum og op-lev, at de har kontrol med deres data, at brugen af persondata skal være gennemsigtig, og at databehandlingen skal udføres ansvarligt og bidrage til respekt for værdighed og ligeværd.



Alle datterselskaber og IT-netværk i SP Group er gennemgået af IT-Sikkerhedschefen i 2021 for at sikre overholdelse af IT-sikkerhedspolitikken. Der bliver udarbejdet handlingsplaner ved fund af afvigelser. Databeskyttelsespolitikken implementeres lokalt, evt. i samarbejde med lokale rådgivere.

Der er i 2021 ikke registreret forretningskritiske it-sikkerhedsbrud eller databrud til Datatilsynet.

## Skat

Som virksomhed og arbejdsplads opfatter SP Group sig som en væsentlig samfundsaktør, der har mulighed for at påvirke de samfund, vi er en del af, og bidrage til deres udvikling. Det gør vi gennem indsatser, der på samme tid gavner både vor forretning og samfundet.

SP Group betaler skat i alle de lande, hvor vi driver permanent forretning og bidrager dermed til opretholdelse og videreudvikling af de samfund og markeder, vi er en del af. Vor skattepolitik afspejler koncernens generelle etiske holdninger og fastslår, at vi som børsnoteret selskab er forpligtet til inden for lovgivningens rammer at bidrage til det fællesskab, vi indgår i.

## Politik om skat

Koncernens tilgang er at styre koncernens globale skatteforhold på en måde, der er i overensstemmelse med koncernens mangeårige værdier og etiske holdninger. Styringen skal tilrettelægges i overensstemmelse med følgende principper:

- At skatte- og afgiftsspørgsmål forvaltes proaktivt ved at have en klar struktur for intern styring, robuste forretningsmodeller, kontroller og processer og en åben dialog med skattemyndighederne
- At koncernens skatte- og afgiftsopgørelser indberettes korrekt til skattemyndighederne i overensstemmelse med loven og indbetales til tiden
- At enhver skatteplanlægning er baseret på kommercielle aktiviteter
- At der altid indhentes udtalelser fra professionelle, velrenommerede og uafhængige eksterne rådgivere, hvor den skatte- og afgiftsmæssige behandling er usikker eller skattebeløbet er signifikant.

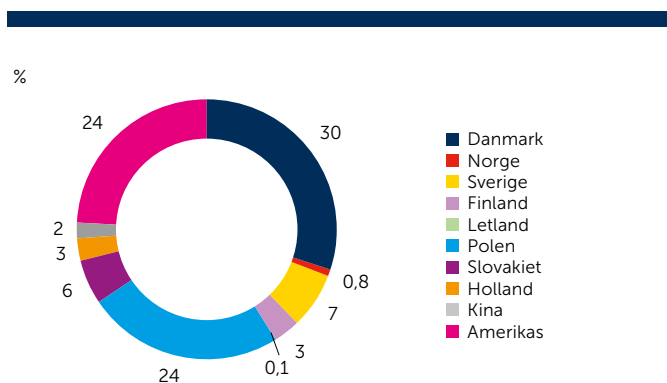
Koncernens omsætning over landegrænser mellem koncernforbundne selskaber er betydelig. Samhandlen sker på armslængde vilkår, således at indkomsten placeres, der hvor indtjeningen skabes. Koncernen har derfor udarbejdet en Transfer Pricing Defence File.



Koncernens skattebetaling for 2021 er specificeret på lande og fremgår af koncernregnskabet, note 13.

Den samlede indkomstskat for medarbejderne i SP Group udgjorde i 2021 godt kr. 168,5 mio. SP Groups betaling af selskabsskat i de enkelte lande fremgår af figur 17.

Figur 17 – Selskabsskat 2021 (%)



## Whistleblowerordning

SP Group og alle dattervirksomheder samt tilknyttede selskaber stræber efter at skabe et forretningsmiljø, der fremmer og værner om en høj grad af integritet og ansvarlighed.

I overensstemmelse med lovgivningen har selskabet etableret en whistleblowerordning, der gør det muligt for enhver med tilknytning til SP Group på sikker vis at indberette mistanke om manglende overholdelse af SP Groups politikker og retningslinjer, love og regler samt andre alvorlige uregelmæssigheder.

Indberetning af forhold til whistleblowerordningen sker direkte til formanden for SP Groups revisionsudvalg, der er et uafhængigt generalforsamlingsvalgt medlem af SP Groups bestyrelse. Ledere og medarbejdere i SP Group har ikke adgang til indberetningerne.

Vejledning til at benytte SP Groups whistleblowerordning er blevet kommunikeret til alle i virksomheden, på lokale sprog, og er tilgængelig på koncernens hjemmeside.

SP Group har i 2021 ikke modtaget indberetninger under whistleblowerordningen, hverken fra interne eller eksterne aktører.

## Rapporteringsprincipper

SP Groups samlede indsats for samfundsansvar og bæredygtighed er baseret på FN's verdensmål og FN Global Compact principperne om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, klima og miljø samt anti-korruption.

Med SP Groups tilslutning til FN Global Compact i 2020 blev hele koncernen omfattet af rapportering og bygger hermed videre på det arbejde med Global Compact principperne, som datterselskaberne SP Moulding og Accoat igangsatte i henholdsvis 2012 og 2017.

Vi benytter indikatorer fra Global Reporting Initiative Standards til at måle og opgøre årets resultater og fremdrift. I oversigten på side 61 er sammenhængen vist mellem de anvendte GRI-indikatorer og NASDAQ's ESG-kriterier.

For vor Scope 2 CO<sub>2</sub>e beregninger er der både anvendt market- og location-based accounting methods. Begge metoder benyttes indenfor GRI Standards og Greenhouse Gas Protocol. Dette er gjort for at rapportere de mest retvisende tal for SP Groups CO<sub>2</sub>e-udledninger, både når det angår det energimix, vi modtager fra udbydere, og når vi tilkøber certifikater for vedvarende energi.

Beregningen af CO<sub>2</sub>-udledninger er baseret på emissionsfaktorer publiceret af relevante statslige organisationer og EU samt internationalt anerkendte energirapporter. De emissionsfaktorer, der er anvendt ved omregning af elektricitetsforbruget ved location-based metoden, er for de europæiske lande udgivet af Det Europæiske Miljøagentur, for Norge af Association of Issuing Bodies (AIB), for USA af United States Environmental Protection Agency og for Kina af Climate Transparency. Ved market-based metoden er emissionsfaktorerne hentet fra AIB og Climate Transparency.

Emissionsfaktorerne for fyringsolie, naturgas, fjernvarme og diesel/benzin er baseret på de danske standardemissionsfaktorer, som årligt udgives af Energistyrelsen. CO<sub>2</sub>-udledning fra diesel og benzin er beregnet på baggrund af det samlede forbrugstal, idet langt den største del af køretøjer er dieseldrevne.

Der er tilkøbt certifikater på strøm fra vedvarende kilder for vore fabrikker i Polen gennem Veolia Energy Contracting Poland, som garanterer energi fra vedvarende kilder. Selve certifikatet udstedes af Polens Energy Regulatory Office 3-5 måneder efter årets afslutning, hvilket betyder, at det ikke kan præsenteres i denne rapport.

Forbrugstal for diesel og benzin er anslået for årene 2017-2018. Opgørelse af affaldsmængder, håndtering og bortskaffelse er udeladt på grund af upræcist datamateriale. Mængden af anvendte kølemidler er meget begrænset og er derfor ikke medtaget i rapporteringen.

Whistleblower hotline er ikke tilgængelig for perioden 2017-2018.

Medarbejderskat er opgjort første gang for 2020.

## EU-taksonomiforordningen

Hovedparten af SP Groups produktion er baseret på indkøbte råmaterialer, der omfatter plast, coating, glasfiber og andre produkter. Anvendelse af regeneratmateriale og eget plastrestaffald til ny produktion er stigende, men udgør fortsat en mindre andel af den samlede produktion.

Det er derfor SP Groups vurdering, at Koncernens aktiviteter ikke er omfattet af EU-taksonomiforordningen, idet de ikke er omfattet af de aktiviteter, som beskrevet i den delegerede retsakt fra december 2021, særligt punkt 3.17.

Vi vurderer, at de forretningsmæssige aktiviteter og tilhørende kapitaludgifter, der er forbundet med vor igangværende proces med at øge andelen af genanvendt plast, endnu ikke er af et omfang, der bidrager væsentligt til opfyldelse af miljømål 1 og 2 om modvirkning og tilpasning af klimaændringer i regnskabsåret 2021.

## Tema overblik og internationale standarder

Kategori	Tema	UNGC Princip	UN SDGS	GRI-standard	ESG NASDAQ	Side
<b>Virksomheden</b>	Forretningsmodel	-	-	102	-	45
	Ledelsessystemer	-	-	102	E7+E8+E9	46, 48, 54
	Intern regulering (Supplier Code of Conduct)	-	-	102	G5	46
	Væsentlighedsvurdering	-	-	102	-	46
	Risikovurderinger	-	-	102	-	48, 54, 57, 58
<b>Miljø og klima</b>	Råmaterialer	7+8	12	301	-	48
	Affald og genanvendelse	7+8	12	306	-	50
	Energi og elektricitet	7+8	7	302	E3+E4+E5	50
	CO <sub>2</sub> e-udledninger	7+8	13	305	E1+E2	52
	Vand	7+8	6	303	E6	52
<b>Socialt ansvar – arbejdsforhold</b>	Løn- og arbejdsvilkår	4+5+6	8	401	S5+S9	54
	Fagforeningsfrihed	3	8	407	G4	54
	Sundhed og sikkerhed	1+2	8	403	S7+S8	54
	COVID-19	-	3	403	-	55
	Kønsligestilling	6	5	405	S4	55
	Mangfoldighed	6	10	405	-	55
	Adgang til uddannelse	1+2	4	404	-	56
<b>Socialt ansvar – menneskerettigheder</b>	Sundhedsfremme	1+2	3	403	S8	57
	Fødevarerikkerhed	1+2	2	-	-	58
<b>Selskabsledelse</b>	Anti-korruption	10	16	205	G6	59
	Dataansvarlighed	1+2	16	-	G7	59
	Rapporteringsprincipper	-	12	102	G9	60
	Skat	-	16	206	G6	59
	Whistleblowerordning	-	16	102	G6	60

## ESG-data

ESG	Kategori	Indikator	Enhed	2017	2018	2019	2020	2021	
E	Råmaterialer	Virgin plast	Kg	13.869.164	15.220.931	15.978.078	15.347.852	16.764.678	
		Regeneratmateriale	Kg	323.685	373.913	412.941	1.465.875	2.609.507	
		Glasfiber	Kg	9.499.238	11.711.282	9.730.540	9.937.401	6.860.301	
		Coating	Kg	58.554	61.419	47.375	43.751	50.675	
		Andet (e.g. Iso, Polyol, Telene, Resin)	Kg	2.001.116	2.068.629	3.003.466	3.837.398	5.314.525	
	Energi	Fyringsolie	Liter	132.020	178.109	101.865	65.673	57.444	
		Naturgas	m <sup>3</sup>	1.418.164	1.235.688	1.309.242	1.574.322	1.773.101	
		Fjernvarme	MWh	3.569	3.575	2.692	2.616	3.404	
		Kul	Kg	0	0	0	0	0	
		Diesel/Benzin	Liter	112.876	112.876	88.235	108.379	196.085	
		Elektricitet	kWh	53.615.065	58.893.152	60.395.863	60.372.241	66.753.410	
		Elektricitet intensitet (Forarbejdet råmateriale)	kWh/kg	2,11	2,03	2,09	2,07	2,11	
	CO <sub>2</sub> e	CO <sub>2</sub> udledning (Scope 1)	Ton	3.854	3.560	3.437	3.921	4.567	
		CO <sub>2</sub> udledning (Scope 2) Location-based	Ton	21.842	24.247	24.467	21.490	23.438	
		CO <sub>2</sub> udledning (Scope 2) Market-based	Ton	-	-	-	-	17.897	
		CO <sub>2</sub> intensitet (Location-based) (Forarbejdet råmateriale)	Kg/kg	1,01	0,95	0,97	0,87	0,89	
	Vand	Vandforbrug	m <sup>3</sup>	20.324	21.109	23.800	22.960	28.982	
		Vandforbrug intensitet (Råmateriale)	L/Kg	0,80	0,73	0,83	0,79	0,92	
	S	Arbejdstimer	Arbejdstimer (Fastansatte)	Timer	2.987.869	3.277.211	3.528.715	3.700.898	3.991.107
			Arbejdstimer (midlertidigt ansatte)	Timer	226.578	92.734	118.235	196.892	226.044
Afholdte arbejdstimer (totalt)			Timer	3.214.447	3.369.945	3.646.950	3.897.790	4.217.151	
Arbejdsulykker		Dødsulykker	Antal	0	0	0	0	0	
		LTI (ulykker m. mindst én dags fravær)	Antal	26	36	38	35	39	
		LTIFR (ulykker pr. mio. arbejdstimer)	Antal	8,1	10,7	10,4	9,0	9,2	
Kønsfordeling		Kvinder	Antal	951	1.048	1.105	1.078	1.196	
		Mænd	Antal	999	1.012	1.116	1.181	1.313	
		Kvinder/Mænd	%	48,8/51,2	50,9/49,1	49,8/50,2	47,7/52,3	47,7/52,3	
		Kvinder i ledelsen	%	18	17	24	25	32	
G	Diversitet i bestyrelsen	Kvinder/mænd	K/M	1/4	1/4	1/4	1/3	1/3	
	Bestyrelses-uafhængighed	Antal uafhængige	%	40	40	40	50	50	
	Diversitet i koncernledelsen	Antal ledere	K/M	0/2	0/2	0/2	1/3	1/3	
	CEO pay ratio	CEO løn/ansattes gennemsnitsløn i koncernen	Ratio	18,7	19,9	20,7	16,9	19,7	
	Skat	Medarbejdere	Mio. DKK	-	-	-	147,3	168,5	
	Whistleblower	Henvendelser	Antal	-	-	0	0	0	



# Ledelsespåtegning

Bestyrelse, direktion og øvrig koncernledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2021 for SP Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for 2021 for SP Group A/S med filnavn SP-Group-31-12-2021.zip i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søndersø, den 25. marts 2022

## Direktion og øvrig koncernledelse

Frank Gad  
Administrerende direktør

Søren Ulstrup  
Direktør

Lars Ravn Bering  
Direktør

Tilde Kejlhof  
/Tilde Kejlhof  
Koncernøkonomichef

## Bestyrelse

Hans Wilhelm Schur  
Formand

Erik Preben Holm  
Næstformand

Hans-Henrik Eriksen

Bente Overgaard

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til kapitalejerne i SP Group A/S

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SP Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsudnydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for SP Group A/S den 26. april 2011 for regnskabsåret 2011. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 11 år frem til og med regnskabsåret 2021.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2021. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

### Værdiansættelse af goodwill

Koncernen har i balancen pr. 31. december 2021 indregnet goodwill for i alt DKK 242,8 mio. Goodwill har en udefinerbar økonomisk levetid og ifølge International Financial Reporting Standards som godkendt af EU (IAS 36) er der som minimum krav om en årlig nedskrivningstest af goodwill. Der er i regnskabsåret ikke identificeret værdiforringelse af goodwill.

Nedskrivningstesten er central for vores revision, da testen indeholder forudsætninger og skøn fastlagt af ledelsen, herunder om den fremtidige indtjening.

Yderligere oplysninger om den indregnede goodwill fremgår af note 15 til koncernregnskabet.

Vi har i forbindelse med vores revision efterprøvet den af ledelsen udarbejdede nedskrivningstest, der er foretaget efter discounted cash flow modellen, og vurderet, om de af ledelsen fastlagte forudsætninger er underbyggede. Vi har vurderet, om den valgte beregningsmodel er relevant samt vurderet niveauet for diskonteringsfaktor og vækstrate anvendt til ekstrapolering. De forventede nettopengestrømme er baseret på budgetter for årene 2022 til 2024 og en terminalværdi. Vi har undersøgt procedurer for budgetudarbejdelse, og har sammenholdt budgetter med koncernens strategiarbejde på de enkelte områder. Vi har endvidere vurderet tilstrækkeligheden af oplysninger om goodwill i note 15 i forhold til gældende regnskabsstandarder.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

## Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskaberne for SP Group A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, med filnavnet SP-Group-31-12-2021.zip, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format, og iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet hovedopgørelser.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiel information, som kræves opmærket, med udvælgelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, med filnavnet SP-Group-31-12-2021.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

København, den 25. marts 2022



Søren Skov Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne26797

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Schougaard Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne32129

# Koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet

# Resultatopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2020	2021	Note	Beløb DKK 1.000	2021	2020
6.391	6.012	3	Nettoomsætning	2.480.869	2.178.189
0	0	4,7	Produktionsomkostninger	-1.677.947	-1.481.395
<b>6.391</b>	<b>6.012</b>		<b>Dækningsbidrag</b>	<b>802.922</b>	<b>696.794</b>
5.753	6.063	5	Andre driftsindtægter	4.901	2.370
-7.261	-6.618	6	Eksterne omkostninger	-100.178	-98.791
-18.093	-21.599	6,7,8	Personaleomkostninger	-284.733	-243.992
<b>-13.210</b>	<b>-16.142</b>		<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>422.912</b>	<b>356.381</b>
-3.944	-4.075	9	Af- og nedskrivninger	-153.848	-141.550
<b>-17.154</b>	<b>-20.217</b>		<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>269.064</b>	<b>214.831</b>
50.723	63.181	10	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
2.903	5.830	11	Finansielle indtægter	10.195	9.218
-11.481	-6.562	12	Finansielle omkostninger	-21.485	-30.282
<b>24.991</b>	<b>42.232</b>		<b>Resultat før skat</b>	<b>257.774</b>	<b>193.767</b>
3.219	4.980	13	Skat af årets resultat	-54.557	-42.926
<b>28.210</b>	<b>47.212</b>		<b>Årets resultat</b>	<b>203.217</b>	<b>150.841</b>
			<b>Fordeling af årets resultat</b>		
			Moderelskabets aktionærer	202.743	150.806
			Minoritetsinteresser	474	35
				<b>203.217</b>	<b>150.841</b>
			<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>		
		14	Resultat pr. aktie (DKK)	16,63	12,85
		14	Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	16,44	12,75
			<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
62.450	37.470		Udbytte		
-34.240	9.742		Overført til næste år		
<b>28.210</b>	<b>47.212</b>				

# Totalindkomstopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2020	2021	Note	Beløb DKK 1.000	2021	2020
28.210	47.212		<b>Årets resultat</b>	<b>203.217</b>	<b>150.841</b>
			Anden totalindkomst:		
			<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>		
0	0		Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	20.249	-33.894
			Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	-54.021	-21.425
0	0		Værdireguleringer overført til omsætning	95	-3.410
0	0	13	Skat af anden totalindkomst	10.246	4.719
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Anden totalindkomst</b>	<b>-23.431</b>	<b>-54.010</b>
<b>28.210</b>	<b>47.212</b>		<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>179.786</b>	<b>96.831</b>
			<b>Fordeling af årets resultat</b>		
			Moderselskabets aktionærer	179.330	96.772
			Minoritetsinteresser	456	59
				<b>179.786</b>	<b>96.831</b>

# Balance pr. 31. december

MODERSELSKAB				KONCERN	
2020	2021	Note	Beløb DKK 1.000	2021	2020
1.755	2.060		Varemærker	2.060	1.755
83	249		Software	7.078	6.442
0	0		Kundekartotek	50.471	46.217
0	0		Goodwill	242.800	218.189
0	0		Færdiggjorte udviklingsprojekter	8.363	11.015
0	0		Igangværende udviklingsprojekter	27.074	13.690
<b>1.838</b>	<b>2.309</b>	15	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>337.846</b>	<b>297.308</b>
83.105	80.786	16	Grunde og bygninger	315.531	289.476
1.120	640	16	Produktionsanlæg og maskiner	435.694	363.149
722	561	16	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	45.202	39.667
0	0	16	Indretning, lejede lokaler	30.772	30.624
0	0	16	Materielle aktiver under udførelse	61.844	48.748
1.677	1.129	17	Leasingaktiver	231.365	258.661
<b>86.624</b>	<b>83.116</b>		<b>Materielle aktiver</b>	<b>1.120.408</b>	<b>1.030.325</b>
666.285	666.410	18	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-
0	400	19	Kapitalandele i associerede virksomheder	400	0
0	0		Deposita	1.221	1.067
0	0	28	Udskudte skatteaktiver	10.997	3.407
<b>666.285</b>	<b>666.810</b>		<b>Øvrige langfristede aktiver</b>	<b>12.618</b>	<b>4.474</b>
<b>754.747</b>	<b>752.235</b>		<b>Langfristede aktiver</b>	<b>1.470.872</b>	<b>1.332.107</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	20	<b>Varebeholdninger</b>	<b>605.097</b>	<b>500.282</b>
0	0	21, 22	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	296.024	250.933
119.735	201.666		Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
0	0	22	Kontraktaktiver	0	0
19.765	17.237		Tilgodehavende selskabsskat	8.535	2.723
62	42	23	Andre tilgodehavender	48.325	41.608
2.490	2.156		Periodeafgrænsningsposter	19.001	14.530
<b>142.052</b>	<b>221.101</b>		<b>Tilgodehavender</b>	<b>371.885</b>	<b>309.794</b>
<b>71.902</b>	<b>6.496</b>	24	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>82.163</b>	<b>122.692</b>
<b>213.954</b>	<b>227.597</b>		<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>1.059.145</b>	<b>932.768</b>
<b>968.701</b>	<b>979.832</b>		<b>Aktiver</b>	<b>2.530.017</b>	<b>2.264.875</b>



## Balance pr. 31. december

MODERSELSKAB				KONCERN	
2020	2021	Note	Beløb DKK 1.000	2021	2020
24.980	24.980	25	Aktiekapital	24.980	24.980
4.498	5.811	26	Andre reserver	-49.646	-27.546
-62.869	-113.943		Reserve for egne aktier	-113.943	-62.869
395.048	413.858		Overført resultat	1.182.231	1.007.890
62.450	37.470		Foreslået udbytte for regnskabsåret	37.470	62.450
<b>424.107</b>	<b>368.176</b>		<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b>	<b>1.081.092</b>	<b>1.004.905</b>
-	-		<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>	<b>2.930</b>	<b>2.474</b>
<b>424.107</b>	<b>368.176</b>		<b>Egenkapital</b>	<b>1.084.022</b>	<b>1.007.379</b>
190.100	232.200	27	Bankgæld	249.583	212.249
65.689	46.147	27	Finansieringsinstitutter	81.211	105.116
1.107	559	17,27	Leasingforpligtelser	126.473	165.952
5.302	0	27	Anden langfristet gæld	31.520	31.760
2.887	2.903	28	Udsudte skatteforpligtelser	70.253	65.387
<b>265.085</b>	<b>281.809</b>		<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>559.040</b>	<b>580.464</b>
89.401	79.708	17,27	Kortfristet del af langfristet gæld	182.309	167.958
62.369	61.417		Bankgæld	262.821	153.198
0	0	22	Kontraktforpligtelser	58.574	48.001
1.068	1.071	29	Leverandørgæld	185.432	177.228
119.605	177.855		Gæld til dattervirksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	19.302	2.048
0	0	30	Hensatte forpligtelser	1.657	3.247
7.066	9.796	31	Anden gæld	176.860	125.352
<b>279.509</b>	<b>329.847</b>		<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>886.955</b>	<b>677.032</b>
<b>544.594</b>	<b>611.656</b>		<b>Forpligtelser</b>	<b>1.445.995</b>	<b>1.257.496</b>
<b>968.701</b>	<b>979.832</b>		<b>Passiver</b>	<b>2.530.017</b>	<b>2.264.875</b>

32-33 Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

34-47 Øvrige noter

# Egenkapitalopgørelse

								KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Aktie- kapital	Andre reserver	Reserve for egne aktier	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moder- selskabets aktionærer	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 01.01.2020</b>	<b>22.780</b>	<b>26.155</b>	<b>-55.004</b>	<b>714.056</b>	<b>0</b>	<b>707.987</b>	<b>2.415</b>	<b>710.402</b>
Årets resultat	0	0	0	88.356	62.450	150.806	35	150.841
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	-33.918	0	0	0	-33.918	24	-33.894
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	-21.425	0	0	0	-21.425	0	-21.425
Værdireguleringer overført til omsætning	0	-3.410	0	0	0	-3.410	0	-3.410
Skat af anden totalindkomst	0	4.719	0	0	0	4.719	0	4.719
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>-54.034</b>	<b>0</b>	<b>88.356</b>	<b>62.450</b>	<b>96.772</b>	<b>59</b>	<b>96.831</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	683	0	0	0	683	0	683
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-350	0	350	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-45.602	0	0	-45.602	0	-45.602
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	37.737	-7.270	0	30.467	0	30.467
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	60	0	60	0	60
Kontant kapitalforhøjelse	2.200	0	0	212.338	0	214.538	0	214.538
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>2.200</b>	<b>333</b>	<b>-7.865</b>	<b>205.478</b>	<b>0</b>	<b>200.146</b>	<b>0</b>	<b>200.146</b>
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>24.980</b>	<b>-27.546</b>	<b>-62.869</b>	<b>1.007.890</b>	<b>62.450</b>	<b>1.004.905</b>	<b>2.474</b>	<b>1.007.379</b>
Årets resultat	0	0	0	165.273	37.470	202.743	474	203.217
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	20.267	0	0	0	20.267	-18	20.249
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	-54.021	0	0	0	-54.021	0	-54.021
Værdireguleringer overført til omsætning	0	95	0	0	0	95	0	95
Skat af anden totalindkomst	0	10.246	0	0	0	10.246	0	10.246
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>-23.413</b>	<b>0</b>	<b>165.273</b>	<b>37.470</b>	<b>179.330</b>	<b>456</b>	<b>179.786</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	1.921	0	0	0	1.921	0	1.921
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-608	0	608	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-111.619	0	0	-111.619	0	-111.619
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	60.545	6.323	0	66.868	0	66.868
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	998	0	998	0	998
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-61.311	-61.311	0	-61.311
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	1.139	-1.139	0	0	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>0</b>	<b>1.313</b>	<b>-51.074</b>	<b>9.068</b>	<b>-62.450</b>	<b>-103.143</b>	<b>0</b>	<b>-103.143</b>
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>24.980</b>	<b>-49.646</b>	<b>-113.943</b>	<b>1.182.231</b>	<b>37.470</b>	<b>1.081.092</b>	<b>2.930</b>	<b>1.084.022</b>

# Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK 1.000	MODERSELSKAB					
	Aktie- kapital	Andre reserver	Reserve for egne aktier	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 01.01.2020</b>	<b>22.780</b>	<b>4.165</b>	<b>-55.004</b>	<b>223.810</b>	<b>0</b>	<b>195.751</b>
Årets resultat	0	0	0	-34.240	62.450	28.210
Værdiregulering af finansielle instrumenter						
indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-34.240</b>	<b>62.450</b>	<b>28.210</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	683	0	0	0	683
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-350	0	350	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-45.602	0	0	-45.602
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	37.737	-7.270	0	30.467
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	60	0	60
Kontant kapitalforhøjelse	2.200	0	0	212.338	0	214.538
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>2.200</b>	<b>333</b>	<b>-7.865</b>	<b>205.478</b>	<b>0</b>	<b>200.146</b>
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>24.980</b>	<b>4.498</b>	<b>-62.869</b>	<b>395.048</b>	<b>62.450</b>	<b>424.107</b>
Årets resultat	0	0	0	9.742	37.470	47.212
Værdiregulering af finansielle instrumenter						
indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.742</b>	<b>37.470</b>	<b>47.212</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	1.921	0	0	0	1.921
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-608	0	608	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-111.619	0	0	-111.619
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	60.545	6.323	0	66.868
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	998	0	998
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-61.311	-61.311
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	1.139	-1.139	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>0</b>	<b>1.313</b>	<b>-51.074</b>	<b>9.068</b>	<b>-62.450</b>	<b>-103.143</b>
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>24.980</b>	<b>5.811</b>	<b>-113.943</b>	<b>413.858</b>	<b>37.470</b>	<b>368.176</b>

# Pengestrømsopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2020	2021	Note	Beløb DKK 1.000	2021	2020
-17.154	-20.217		Resultat før finansielle poster (EBIT)	269.064	214.831
3.944	4.075		Af- og nedskrivninger	153.848	141.550
683	1.921		Aktiebaseret vederlæggelse	1.921	683
958	72		Kursreguleringer mv.	3.137	4.530
-73.116	-20.593	34	Ændring i nettoarbejdskapital	-131.892	25.433
<b>-84.685</b>	<b>-34.742</b>		<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>296.078</b>	<b>387.027</b>
1.097	1.705		Modtagne renteindtægter mv.	313	357
-7.465	-6.551		Betalte rentekomkostninger mv.	-21.485	-30.282
-929	8.521		Modtaget/betalt selskabsskat	-37.205	-36.667
<b>-91.982</b>	<b>-31.067</b>		<b>Pengestrøm fra driftaktivitet</b>	<b>237.701</b>	<b>320.435</b>
50.723	63.181		Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
-25.000	0		Kapitaltilførsel til dattervirksomhed	-	-
0	-525		Køb af virksomhed	-17.237	-44.792
17.361	0		Salg af virksomhed	0	0
-1.750	-686		Køb af immaterielle aktiver	-17.930	-15.222
-402	-330		Køb af materielle aktiver	-187.974	-144.893
0	0		Salg af materielle aktiver	1.211	1.515
<b>40.932</b>	<b>61.640</b>		<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-221.930</b>	<b>-203.392</b>
0	-61.311		Udbetalt udbytte	-61.311	0
214.538	0		Indbetaling ved kapitalforhøjelse	0	214.538
0	0		Ændring, depositum	-154	85
-45.602	-111.619		Køb af egne aktier	-111.619	-45.602
30.467	66.868		Salg af egne aktier	66.868	30.467
50.000	100.000		Optagelse af langfristede lån	103.745	72.401
-130.681	-88.417		Afdrag på langfristede forpligtelser, ekskl. leasingforpligtelser	-135.016	-163.064
-582	-548		Afdrag på leasingforpligtelser	-28.436	-26.276
4.758	-952		Ændring i kortfristet bankgæld	109.623	-125.606
<b>122.898</b>	<b>-95.979</b>		<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-56.300</b>	<b>-43.057</b>
<b>71.848</b>	<b>-65.406</b>		<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-40.529</b>	<b>73.986</b>
54	71.902		Likvider 01.01.	122.692	48.706
<b>71.902</b>	<b>6.496</b>	35	<b>Likvider 31.12.</b>	<b>82.163</b>	<b>122.692</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

# Noter

## Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Nettoomsætning
4. Produktionsomkostninger
5. Andre driftsindtægter
6. Udviklingsomkostninger
7. Personaleomkostninger
8. Aktiebaseret vederlæggelse
9. Af- og nedskrivninger
10. Udbytte fra dattervirksomheder
11. Finansielle indtægter
12. Finansielle omkostninger
13. Skat af årets resultat
14. Resultat pr. aktie
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Leasing
18. Kapitalandele i dattervirksomheder
19. Kapitalandele i associerede virksomheder
20. Varebeholdninger
21. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
22. Kontraktaktiver og -forpligtelser
23. Andre tilgodehavender
24. Likvide beholdninger
25. Aktiekapital
26. Andre reserver
27. Langfristede forpligtelser
28. Udskudt skat
29. Leverandørgæld
30. Hensatte forpligtelser
31. Anden gæld
32. Pantsætninger
33. Kautions- og eventualforpligtelser
34. Ændring i nettoarbejdskapital
35. Likvider
36. Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor
37. Nærtstående parter
38. Finansielle risici og finansielle instrumenter
39. Salg af finansielle aktiver
40. Segmentoplysninger for koncernen
41. Aktionærforhold
42. Køb af dattervirksomheder i 2021
43. Køb af dattervirksomhed i 2020
44. Køb af dattervirksomheder efter balancedagen
45. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
46. Artsopdelt resultatopgørelse
47. Selskabsoversigt pr. 31. december 2021

# Noter

## 1. Anvendt regnskabspraksis

SP Group A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2021 omfatter både koncernregnskab for SP Group A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten for SP Group A/S for 2021 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

### Udtalelse om going concern

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

### Implementering af nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag

SP Group A/S har med virkning fra 1. januar 2021 implementeret følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS 16 om IBOR-reformen (fase 2).

Ovenstående ændringer tillader midlertidige lempelser for årsregnskabet, indtil det eksisterende rente-benchmark erstattes med en alternativ "næsten risikofrie rente" (RFR). De midlertidige ændringer omfatter følgende praktiske lempelser:

- Kontraktuelle ændringer eller ændringer til pengestrømme, der er direkte relateret til IBOR-reformen, skal behandles som ændringer til en flydende rente ligesom ændringer i en markedsrente.
- Ændringer, som er krævet af IBOR-reformen til enten sikringsforhold eller sikringsdokumentation, kan gennemføres, uden at sikringsforholdet ophører.
- Midlertidig lempelse for at virksomheder skal opfylde kravet om, at en komponent skal være særskilt identificerbar, når et RFR-instrument udpeges til sikring af en risikokomponent.

Ændringerne som følge af IBOR-reformen (fase 2) har ikke haft indvirkning på indregning og måling i årsrapporten.

### Ny regnskabsregulering

IASB har udsendt følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for SP Group A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2021:

- IAS 1 Presentation of Financial Statements – Amendments to IAS 1: Classification of Liabilities as Current or Non-current (Deferral of Effective Date)
- Amendments to AIS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction
- IAS 1 Presentation of Financial Statements – Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2: Disclosure and Accounting policies
- IAS 8 Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates
- Annual Improvements 2018-2020 Cycle

Ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU. De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres, i takt med at de bliver obligatoriske for SP Group A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får væsentlig indflydelse på indregning og måling for SP Group A/S.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SP Group A/S (selskabet) og dattervirksomheder, hvori SP Group A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for SP Group A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår kontrol over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, indregnes som et aktiv under immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed, og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatopgørelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller

fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbige opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationerne været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

### Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valuta-reguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Når virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), indregnes i koncernregnskabet, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitlige valutakurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også direkte i anden totalindkomst.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder, hvor danske kroner (DKK) er den funktionelle valuta, men hvor regnskabet aflægges i en anden valuta, omregnes monetære aktiver og monetære forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forplig-

# Noter

telser, der måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, der måles til dagsværdi, omregnes til valutakursen på tidspunktet for seneste dagsværdiregulering. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunktet, bortset fra poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, der omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære aktiver og forpligtelser.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Aktiebaseret vederlæggelse

Aktiebaserede incitamentsprogrammer, hvor ledende medarbejdere alene kan vælge at købe aktier i moderselskabet (egenkapitalordninger), måles til egenkapitalinstrumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor medarbejderne opnår ret til at købe aktierne. Modposten hertil indregnes direkte på egenkapitalen.

Dagsværdien af egenkapitalinstrumenterne opgøres ved at anvende Black-Scholes-modellen med de parametre, som er angivet i note 8.

## Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der - baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen - forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt, eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af aktiverne og forpligtelserne tilknyttet aktiviteten.



Aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Koncernens omsætning omfatter salg af formstøbte emner i plast og komposit samt overfladebelægning på plast- og metalemner. Herudover leverer koncernen i mindre udstrækning kundetilpassede forme og valideringsopgaver.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgssaf-tale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgssaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodsbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

### Salg af varer

Salg af færdigvarer og handelsvarer omfatter salg af formstøbte emner i plast og komposit samt overfladebelægning på plast- og metalemner og indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgssaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgssaf-tale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere le- veringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

### Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter omfatter forme og valideringer med høj grad af individuel tilpasning. Entreprisekontrakterne omfatter typisk én leve- ringsforpligtelse, der indregnes løbende i omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Den løbende overførsel af kontrollen af det udførte arbejde sker fordi formene og valideringerne er af så speciel karakter, at de ikke uden ufor- holdsmæssige store omkostninger kan anvendes til andet formål, sam- tidig med, at kunden er forpligtet til løbende at betale for det udførte arbejde inkl. rimelig for tjeneste for det udførte arbejde.

Indregning sker ved brug af inputbaserede opgørelsesmetoder baseret på faktisk afholdte omkostninger i forhold til samlede forventede om-

kostninger, idet denne metode vurderes bedst at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, ind- regnes omsætningen kun svarende til de medgæede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Betalingsbetingelser i koncernens salgsaftaler

Betalingsbetingelserne i koncernens salgssaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underlig- gende kundeforhold.

For salg af varer, hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-3 måneder.

For salg af entreprisekontrakter, hvor der sker en løbende overdragelse af kontrollen, vil betalingsmønsteret typisk være at der løbende - typisk månedligt eller kvartalsvist - anmodes om accontobetalinger i henhold til en aftalt betalingsprofil. De aftalte accontofaktureringer afspejler ikke nødvendigvis det udførte arbejde, hvilket afspejles i balancen som entre- prisekontrakter under forpligtelser.

Koncernen indgår ikke salgssaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 må- neder. Koncernen justerer derfor ikke den aftalte kontraktpris med et finansieringselement. På større projekter anmodes normalt om sikker- hedsstillelse i form af forudbetalinger. På disse projekter vil kunder typisk være berettiget til at tilbageholde en andel af den samlede betaling, indtil tilfredsstillende funktionalitet på de solgte produkter er bekræftet og ac- cepteret af kunden.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner han- delsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse af de materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i produktionsprocessen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i for- hold til koncernens hovedaktiviteter, herunder særlig eksternt leje og er- statninger.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, admini- stration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostnin- ger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskuds- betingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

# Noter

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

## Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, forpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

## Balancen

### Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

### Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år afhængig af udviklingsprojektets karakter.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og kundekartoteker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	10 år
Software	3-5 år
Kundekartoteker	10 år

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor.

### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Bygningsinstallationer	10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
IT-anskaffelser	3-5 år

Indretning, lejede lokaler afskrives over lejeperioden, dog maksimalt 10 år.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

### Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen
- Koncernen indregner alle leasingaktiver og serviceforpligtelser

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives over den forventede lejeperiode/brugstid, der udgør:

Driftsmateriel	1-15 år
Primære produktionsejendomme	5-10 år
Øvrige ejendomme	1-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

### Leasingkontrakter gældende før 1. januar 2019

Leasingkontrakter klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som forpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelen, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af de solgte kapitalandele og dagsværdien af salgsprovenuet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi. Der udarbejdes nedskrivningstest, hvis det modtagne udbytte overstiger den forholdsmæssige andel af årets resultat, eller hvis den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne i den underliggende virksomhed.

### Øvrige langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

### Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemte brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter og goodwill skønnes genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

# Noter

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, skønnes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på

samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

## Nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris

For finansielle aktiver vedrørende tilgodehavender fra salg samt entreprisekontrakter anvendes den simplificerede expected credit loss-model, hvor det forventede tab over det finansielle aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen. Det finansielle aktiv overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, som opgøres for finansielle aktiver fordelt pr. geografisk lokation. Tabsprocenten beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som fx den økonomiske udvikling, politiske risici m.v. på det pågældende marked.

## Kontraktaktiver

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under kontraktforpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under kontraktforpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Reserve for egne aktier

Reserve for egne aktier indeholder anskaffelsessummer for selskabets beholdning af egne aktier. Udbytte fra egne aktier samt gevinst og tab ved salg af egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

### Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, prioritetsgæld og leverandørgæld mv.

Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Ikke finansielle forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Aktieoptionsprogram

Værdien af medarbejderes serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne. For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til optionerne optjenes (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen som en ejertransaktion.

For aktieoptioner, hvor optionsindehaveren kan vælge mellem afregning i aktier eller kontant differenceafregning, måles dagsværdien ved første indregning på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til optionerne optjenes. Efterfølgende måles dagsværdien af aktieoptionerne på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsvis i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner, som medarbejderne forventes at erhverve ret til i henhold til servicebetingelserne. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser omfatter gæld til offentlige myndigheder, feriepenge m.v. og måles til amortiseret kostpris, som sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte samt ændring af driftskreditter.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

# Noter

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal" samt IAS 33 "Earnings per share".

### Hovedtal

Beregning af *resultat pr. aktie* og *resultat pr. aktie, udvandet* er specificeret i note 14.

*Nettoarbejdskapital (NWC)* er defineret som værdien af varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

*Nettorentebærende gæld* er defineret som rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
<b>Driftsindtjening EBITDA-margin (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter
<b>Overskudsgrad, EBIT-margin (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter før finansielle poster
<b>Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerens midler gennem de driftsmæssige aktiviteter
<b>Afkast af investeret kapital ekskl. goodwill (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerens midler gennem de driftsmæssige aktiviteter
<b>Egenkapitalens forrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige egenkapital}}$	Virksomhedens evne til at generere afkast til moderselskabets aktionærer, når der tages højde for virksomhedens kapitalgrundlag
<b>Finansiel gearing</b>	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing forstået som virksomhedens følsomhed over for udsving i renteniveau mv.
<b>Egenkapitalandel ekskl. minoriteter</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Virksomhedens soliditet
<b>Egenkapitalandel inkl. minoriteter</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Virksomhedens soliditet
<b>Indre værdi pr. aktie.</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier ultimo}}$	Værdien af egenkapital pr. aktie iflg. selskabets årsrapport
<b>Cash flow pr. aktie.</b>	$\frac{\text{Cash flow fra driftsaktiviteter}}{\text{Gennemsnitlig. antal udvandede aktier}}$	Det cash flow fra driftsaktivitet, som virksomheden genererer pr. aktie

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Mange regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men alene skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af supplerende information, yderligere erfaring eller efterfølgende be-  
givenheder.

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med anvendelsen af den i note 1 beskrevne regnskabspraksis har ledelsen foretaget regnskabsmæssige skøn, eksempelvis omkring værdiansættelse af goodwill, værdiansættelse af udviklingsomkostninger, værdiansættelse af varelager og værdiansættelse af debitorer, fordeling af købesummer ved virksomhedsovertagelser, forventninger omkring betaling af earn out efter virksomhedsovertagelser samt værdiansættelse af kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab.

Forudsætninger og usikkerheder omkring væsentlige skøn er beskrevet nedenfor. Det vurderes herudover ikke, at der er foretaget skøn, som har betydelig indflydelse på årsrapporten, ligesom der ikke vurderes at være væsentlig usikkerhed forbundet med de foretagne skøn.

#### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Der er ikke i regnskabsåret foretaget væsentlige ændringer i regnskabsmæssige skøn.

#### Væsentlige forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb eller lignende, der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsrapporten for 2021, såvel som i tidligere år, er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsrapporten indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

#### Genindvindingsværdi for goodwill

Vurdering af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill udgør DKK 242,8 mio. pr. 31. december 2021. For nærmere beskrivelse af anvendte diskon-

teringsfaktorer mv. henvises til note 15. De udførte nedskrivningstest viser, at kapitalværdien af de pengestrømsfrembringende enheder er betydeligt højere end bogført værdi af de til enhederne knyttede aktiver.

#### Aktiverede udviklingsprojekter

Der er foretaget nedskrivningstest på udvalgte udviklingsprojekter, som kommercielt er i en tidlig fase. Nedskrivningstesten er baseret på en diskonteringsrente på 9,1 % før skat og 7,5 % efter skat og en forventet omsætning og indtjening fra projekterne. Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter udgør DKK 35,4 mio.

#### Varebeholdninger

Der er foretaget nedskrivning på varelagerbeholdninger på basis af omsætningshastigheder, defekte varer mv. Der har ikke været væsentlige ændringer til skøn i året.

#### Køb af virksomhed

Ved overtagelse af virksomheder skal den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentligste aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af forventede fremtidige nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden, der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser fremgår af note 42, Køb af dattervirksomheder i 2021, hvoraf også fremgår metoderne til opgørelse af dagsværdierne for købene foretaget i 2021.

#### Vurdering af forpligtelser i relation til betingede købsvederlag

Ved overtagelse af virksomheder indregnes forventet betaling af betingede købsvederlag til sælger, som en forpligtelse. Såfremt forventningerne ændres, således at det betingede købsvederlag ventes betalt med et andet beløb end den afsatte forpligtelse skal reguleringsbeløbet indtægtsføres/udgiftsføres under finansielle poster. I 2021 er der indtægtsført DKK 4,1 mio. vedrørende afsatte betingede købsvederlag/købesumsregulering i relation til køb af virksomheder, hvor betaling af endelig købesum blev mindre end forventet. Tilbageværende betingede købsvederlag udgør

# Noter

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger (fortsat)

12,5 mio. kr. Endelig opgørelse af betingede købsvederlag afhænger af finansiell performance i overtagne virksomheder i 2022-2024 og er forbundet med skøn.

### Hensatte forpligtelser

Der afsættes hensatte forpligtelser på basis af realiserede reklamationsomkostninger og vurdering af aktuelle reklamationssager.

### Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab

Vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder kræver opgørelse af kapitalværdier for de enkelte dattervirksomheder. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i de enkelte virksomheder samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Der er i forbindelse med værdiansættelsen anvendt samme diskonteringsfaktor som i nedskrivningstesten for goodwill. Der henvises til note 15. De udførte tests viser værdier som overstiger regnskabsmæssig værdi af de enkelte kapitalandele.

### Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig

sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

En andel af koncernens leasingaftaler af ejendomme indeholder optioner, som giver koncernen ret til at forlænge aftalen for en yderligere lejeperiode. Koncernen foretager ved første indregning af leasingaktivet en vurdering af, om forlængelsesoptionen med rimelig sandsynlighed forventes at blive udnyttet. Koncernen revurderer dette skøn i tilfælde af væsentlige begivenheder eller væsentlige ændringer i omstændigheder, som er inden for koncernens kontrol.

### Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Koncernen anvender sin alternative lånerente ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien. Ved vurdering af den alternative lånerente har koncernen grupperet sin portefølje af leasingaktiver baseret på hvilke aktiver der er tale om og særligt hvor aktiverne er beliggende. Selskabets leasingaktiver omfatter primært ejendomme i Østeuropa og Kina, hvor renteniveauerne er højere end koncernens danske renter. Den gennemsnitlige alternative lånerente er fastsat til 5% p.a.



MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb DKK 1.000	2021	2020
		<b>3. Nettoomsætning</b>		
6.391	6.012	Salg af varer	2.480.964	2.174.689
0	0	Salg af årets produktion på entreprisekontrakter	0	90
0	0	Resultat af sikringsinstrumenter, reklassificeret fra egenkapital via anden totalindkomst	-95	3.410
<b>6.391</b>	<b>6.012</b>		<b>2.480.869</b>	<b>2.178.189</b>
		<b>Fordeling af omsætning på kundegrupper</b>		
0	0	Healthcare	773.300	641.800
3.066	2.661	Cleantech	789.800	785.100
0	0	Fødevarerrelateret	310.600	275.100
0	0	Automotive	141.000	91.300
3.325	3.351	Andre krævende industrier	466.169	384.889
<b>6.391</b>	<b>6.012</b>		<b>2.480.869</b>	<b>2.178.189</b>
		Der henvises desuden til note 22 og note 40.		
		<b>4. Produktionsomkostninger</b>		
0	0	Vareforbrug	1.292.393	1.146.815
0	0	Nedskrivning på varebeholdninger	4.243	2.213
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	-307	-341
0	0	Personaleomkostninger	381.618	332.708
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.677.947</b>	<b>1.481.395</b>
		Tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger vedrører salg af nedskrevne beholdninger.		
		<b>5. Andre driftsindtægter</b>		
5.753	6.063	Husleje	1.955	1.216
0	0	Gevinst ved salg af langfristede aktiver	811	333
0	0	Offentlige tilskud mv.	2.135	821
<b>5.753</b>	<b>6.063</b>		<b>4.901</b>	<b>2.370</b>
		<b>6. Udviklingsomkostninger</b>		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	13.869	12.138
0	0	Heraf regnskabsmæssigt aktiveret	-13.384	-11.703
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Omkostningsført i regnskabsåret</b>	<b>485</b>	<b>435</b>

Udviklingsomkostningerne vedrører væsentligst lønomkostninger.

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb DKK 1.000	2021	2020
<b>7. Personaleomkostninger</b>				
15.594	17.787	Lønninger og gager	564.715	491.352
448	469	Pensionsbidrag, bidragsbaseret ordning	41.695	38.910
74	86	Andre omkostninger til social sikring	38.919	33.560
1.294	1.345	Andre personaleomkostninger	26.558	24.179
683	1.921	Aktiebaseret vederlæggelse	1.921	683
0	-9	Refusion fra offentlige myndigheder	-7.457	-11.984
<b>18.093</b>	<b>21.599</b>		<b>666.351</b>	<b>576.700</b>
Personaleomkostninger er fordelt således:				
0	0	Produktionsomkostninger	381.618	332.708
18.093	21.599	Personaleomkostninger	284.733	243.992
<b>18.093</b>	<b>21.599</b>		<b>666.351</b>	<b>576.700</b>
<b>9</b>	<b>9</b>	<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>	<b>2.380</b>	<b>2.214</b>

## Vederlag til ledelsen

Medlemmer af moderselskabets direktion og bestyrelse er vederlagt således:

KONCERN				
Beløb DKK 1.000	Bestyrelse		Direktion	
	2021	2020	2021	2020
Bestyrelseshonorar	1.550	1.363	-	-
Udvalgshonorar	50	50	-	-
Gager og lønninger	0	0	10.736	7.732
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	330	0
	<b>1.600</b>	<b>1.413</b>	<b>11.066</b>	<b>7.732</b>

MODERSELSKAB				
Beløb DKK 1.000	Bestyrelse		Direktion	
	2021	2020	2021	2020
Bestyrelseshonorar	1.550	1.363	-	-
Udvalgshonorar	50	50	-	-
Gager og lønninger	0	0	8.827	6.445
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	330	0
	<b>1.600</b>	<b>1.413</b>	<b>9.157</b>	<b>6.445</b>

Selskabet har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte i Danmark. I henhold til de indgåede aftaler indbetaler selskabet et månedligt beløb til uafhængige pensionsselskaber.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb DKK 1.000	2021	2020
448	469	Resultatførte bidrag til bidragsbaserede pensioner	41.695	38.910

## 8. Aktiebaseret vederlæggelse

### Egenkapitalordninger, moderselskab og koncern

Med det formål at knytte direktion og andre ledende medarbejdere til koncernen har SP Group A/S etableret følgende aktiebaserede vederlæggelsesordninger:

#### Warrantordning 2021

Der er i 2021 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 41 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 108.750 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 22.500 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 400,00 pr. aktie a nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2021, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 25. marts 2021. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2024 og indtil 31. marts 2027.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 6.355 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2024. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	39,6 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs (lukkekurs den 25. marts 2021)	361

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 36 måneder.

#### Warrantordning 2020

Der er i 2020 ikke udstedt warranter.

#### Warrantordning 2019

Der er i 2019 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 42 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 240.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 30.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 210,00 pr. aktie a nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2019, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 27. marts 2019. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2022 og indtil 31. marts 2025. Alternativt kunne direktionen og de 42 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes den 27. marts 2019. Direktionen og 17 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 1.805 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2022. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	20,5 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs (lukkekurs den 26. marts 2019)	196

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 3 måneder.

#### Warrantordning 2018 (en warrant omfatter 5 aktier a nom. DKK 2)

Der er i 2018 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 41 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 41.500 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 5.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 1.250 pr. aktie a nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2018, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene umiddelbart før offentliggørelsen af årsrapporten den 22. marts 2018. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2021 og indtil 31. marts 2024. Alternativt kunne direktionen og de 41 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2018. Direktionen og 16 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 2.678 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2021. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	27 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs	1.075

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 3 måneder.

#### Warrantordning 2017 (en warrant omfatter 5 aktier a nom. DKK 2)

Der er i 2017 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 37 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 70.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 10.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 775 pr. aktie a nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2017, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra børskursen umiddelbart før og efter offentliggørelsen af årsrapporten den 30. marts 2017. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2020 og indtil 31. marts 2023. Alternativt kunne direktionen og de

# Noter

37 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2017. Direktionen og 19 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 730 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2020. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	16%
Risikofri rente	0,48%
Aktiekurs	700

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 3 måneder.

#### Warrantordning 2016 (en warrant omfatter 5 aktier a nom. DKK 2)

Der er i 2016 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 29 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 59.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 10.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 390 pr. aktie a nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2016, og indtil udnyttelse faktisk

sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af årsrapporten den 30. marts 2016 og frem til den 27. april 2016. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2019 og indtil 31. marts 2022. Alternativt kunne direktionen og de 29 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2016. Direktionen og 12 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 567 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2019. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	20 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs	365

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste måneder.

Som følge af aktiesplittet 1:5 i maj 2018 får hver eksisterende warrant ret til tegning af 5 stk. aktier til 20 % af den oprindelige udnyttelseskurs. Dette gælder tildelingerne fra 2016, 2017 og 2018.

#### Udvikling i året

Udviklingen i udestående warrants kan specificeres således:

Stk.	Antal	Antal	Gns.	Gns.
	warrants	warrants	aftalekurs	aftalekurs
	2021	2020	warrants	warrants
	2021	2020	2021	2020
Udestående warrants 01.01.	641.237	809.035	255	242
Tildelt i regnskabsåret	108.750	0	497	0
Udnyttet i regnskabsåret	-277.075	-160.028	241	190
Udløbet/udgået i regnskabsåret	-9.311	-7.770	-	-
	<b>463.601</b>	<b>641.237</b>	<b>320</b>	<b>255</b>
Antal styk der kan udnyttes 31.12.	121.380	219.735		

Af de udestående warrants er der tildelt 67.500 til direktionen og 396.101 stk. til ledende medarbejdere.

De på tildelingstidspunktet opgjorte dagsværdier for de udstedte warrants indregnes forholdsæssigt i resultatopgørelsen som personaleomkostninger over perioden frem til udnyttelsestidspunktet.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
		<b>Egenkapitalbaserede ordninger</b>		
683	1.921	Resultatført aktiebaseret vederlæggelse, egenkapitalordning	1.921	683

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
		<b>9. Af- og nedskrivninger</b>		
121	215	Afskrivninger på immaterielle aktiver	13.018	11.131
3.823	3.860	Afskrivninger på materielle aktiver	140.830	130.419
<b>3.944</b>	<b>4.075</b>		<b>153.848</b>	<b>141.550</b>
		<b>10. Udbytte fra dattervirksomheder</b>		
50.723	63.181	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
<b>50.723</b>	<b>63.181</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>11. Finansielle indtægter</b>		
1	0	Renter mv.	313	357
1.096	1.705	Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-
<b>1.097</b>	<b>1.705</b>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>313</b>	<b>357</b>
0	0	Valutakursreguleringer	5.757	7.055
1.806	4.125	Regulering betinget købsvederlag/købesum	4.125	1.806
<b>2.903</b>	<b>5.830</b>		<b>10.195</b>	<b>9.218</b>
		<b>12. Finansielle omkostninger</b>		
6.142	4.768	Renter mv.	21.485	30.282
1.323	1.794	Renter til tilknyttede virksomheder	-	-
<b>7.465</b>	<b>6.562</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>21.485</b>	<b>30.282</b>
4.016	0	Realiseret tab ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder	-	-
0	0	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	0
<b>11.481</b>	<b>6.562</b>		<b>21.485</b>	<b>30.282</b>

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
		<b>13. Skat af årets resultat</b>		
-3.429	-4.995	Aktuel skat	50.004	40.494
210	15	Ændring af udskudt skat	4.553	2.432
<b>-3.219</b>	<b>-4.980</b>		<b>54.557</b>	<b>42.926</b>
		Regnskabsårets aktuelle selskabsskat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0% (2020:22,0%). For udenlandske virksomheder er anvendt det pågældende lands aktuelle skatteprocent.		
		<b>Skat af andre egenkapitalbevægelser</b>		
-60	-998	Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	-998	-60
<b>-60</b>	<b>-998</b>		<b>-998</b>	<b>-60</b>
		<b>Skat af anden totalindkomst</b>		
		Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		
0	0		-10.246	-4.719
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-10.246</b>	<b>-4.719</b>
		Skat af poster indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:		
0	0	Aktuel skat	168	-22
0	0	Ændring i udskudt skat	-10.414	-4.697
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-10.246</b>	<b>-4.719</b>
		<b>Afstemning af skatteprocent</b>		
-	-	Dansk skatteprocent	22,0	22,0
-	-	Effekt af forskelle i skatteprocenter for udenlandske virksomheder	-0,4	-0,3
-	-	Effekt af regulering af tidligere år	0,0	0,7
-	-	Effekt af indtægtsførte betingede købsvederlag	-0,4	-0,2
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Årets effektive skatteprocent</b>	<b>21,2</b>	<b>22,2</b>
		Skatteprocenten i moderselskabet er både i 2020 og 2021 væsentligt påvirket af skattefrie udbytter fra dattervirksomheder.		
		<b>Årets beregnede aktuelle skat er fordelt således:</b>		
		Danmark	15.069	12.077
		Polen	12.167	9.191
		USA	12.056	7.555
		Kina	947	3.702
		Letland	55	23
		Slovakiet	2.791	2.135
		Norge	401	436
		Sverige	3.441	1.318
		Finland	1.721	1.778
		Holland	1.356	1.740
		Brasilien	0	539
			<b>50.004</b>	<b>40.494</b>

		KONCERN	
Beløb i DKK 1.000		2021	2020
<b>14. Resultat pr. aktie</b>			
Beregningsgrundlag af resultat pr. aktie er baseret på følgende grundlag:			
<b>Resultat til moderselskabets aktionærer</b>		<b>202.743</b>	<b>150.806</b>
<b>Stk.</b>			
		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gennemsnitligt antal udstedte aktier		12.490.000	12.004.167
Gennemsnitligt antal egne aktier		-298.596	-264.512
<b>Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie</b>		<b>12.191.404</b>	<b>11.739.655</b>
<b>Udestående warrants gennemsnitlige udvandingseffekt</b>		<b>143.186</b>	<b>84.627</b>
<b>Antal aktier anvendt til beregning af udvandet resultat pr. aktie</b>		<b>12.334.590</b>	<b>11.824.282</b>

KONCERN						
Beløb i DKK 1.000	Vare- mærker	Software	Kunde- kartotek	Goodwill	Færdiggjorte udviklings- projekter	Igangværende udviklings- projekter
<b>15. Immaterielle aktiver</b>						
Kostpris 01.01.2021	1.876	33.391	73.910	220.050	49.001	13.690
Kursregulering	0	-2	0	1.228	77	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	11.032	23.383	0	0
Tilgang	520	3.113	917	0	0	13.384
Afgang	0	-113	0	0	-610	0
<b>Kostpris 31.12.2021</b>	<b>2.396</b>	<b>36.389</b>	<b>85.859</b>	<b>244.661</b>	<b>48.468</b>	<b>27.074</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	121	26.949	27.693	1.861	37.986	0
Kursregulering	0	-7	0	0	77	0
Årets afskrivninger	215	2.456	7.695	0	2.652	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-87	0	0	-610	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2021</b>	<b>336</b>	<b>29.311</b>	<b>35.388</b>	<b>1.861</b>	<b>40.105</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b>2.060</b>	<b>7.078</b>	<b>50.471</b>	<b>242.800</b>	<b>8.363</b>	<b>27.074</b>
Kostpris 01.01.2020	209	33.141	62.407	200.853	44.480	6.783
Kursregulering	0	-237	0	-1.361	-275	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	10.200	20.558	0	0
Tilgang	1.667	549	1.303	0	4.796	7.756
Afgang	0	-62	0	0	0	-849
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b>1.876</b>	<b>33.391</b>	<b>73.910</b>	<b>220.050</b>	<b>49.001</b>	<b>13.690</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	0	24.607	21.063	1.861	36.335	0
Kursregulering	0	-201	0	0	-186	0
Årets afskrivninger	121	2.543	6.630	0	1.837	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>121</b>	<b>26.949</b>	<b>27.693</b>	<b>1.861</b>	<b>37.986</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>1.755</b>	<b>6.442</b>	<b>46.217</b>	<b>218.189</b>	<b>11.015</b>	<b>13.690</b>

# Noter

MODERSELSKAB				
Beløb i DKK 1.000	Varemærker		Software	
	2021	2020	2021	2020
<b>15. Immaterielle aktiver (fortsat)</b>				
Kostpris 01.01.	1.876	209	1.135	1.052
Tilgang	520	1.667	166	83
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>2.396</b>	<b>1.876</b>	<b>1.301</b>	<b>1.135</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.	121	0	1.052	1.052
Årets afskrivninger	215	121	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>336</b>	<b>121</b>	<b>1.052</b>	<b>1.052</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>2.060</b>	<b>1.755</b>	<b>249</b>	<b>83</b>

## Goodwill

Goodwill opstår i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

KONCERN		
Beløb i DKK 1.000	2021	2020
Coreplast Laitila Oy	4.449	4.449
Jollmax Coating Oy	7.880	0
Neptun Plast A/S	15.684	0
SP Group (eksklusiv Coreplast Laitila Oy, Jollmax Coating Oy og Neptun Plast A/S)	214.787	213.740
	<b>242.800</b>	<b>218.189</b>

I forhold til 2020 er goodwill vedrørende Nycopac AB (TDKK 9.813) og Dan-Hill-Plast A/S (TDKK 20.558) sammenlagt med den pengestrømsfrembringende enhed SP Group (eksklusiv Coreplast Laitila Oy, Jollmax Coating Oy og Neptun Plast A/S).

Koncernen styrer og overvåger goodwill samlet for SP Group (eksklusiv Coreplast Laitila Oy, Jollmax Coating Oy og Neptun Plast A/S). Vedrørende Coreplast Laitila Oy, Jollmax Coating Oy og Neptun Plast A/S foretages separat overvågning indtil betingede købsvederlag er endeligt opgjorte.



## 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

### Goodwill

Goodwill testes for værdiforringelse minimum én gang årligt og derudover, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages sædvanligvis pr. 31. december.

Der er ikke foretaget nedskrivning på goodwill i 2020 eller 2021.

Genindvindingsværdien for de pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene vedrører, opgøres med udgangspunkt i en kapitalværdiberegning. De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventningerne til afsætningen.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den pengestrømsfrembringende enhed.

De fastlagte salgspriser, produktionsomkostninger og vækstrater er baseret på historiske erfaringer samt forventninger til fremtidige markedsendringer. Omsætningen i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder er fordelt på flere industrier og derfor ikke specielt afhængig af brancher eller enkeltkunder.

Til brug for beregning af kapitalværdien er anvendt de pengestrømme, der fremgår af det seneste ledelsesgodkendte budget for 2022 og prognoser for 2023 og 2024. For regnskabsår efter prognoseperioden er der sket ekstrapolation af pengestrømme for de seneste prognoseperioder korrigeret for en forventet vækstfaktor.

De væsentligste parametre anvendt ved beregning af genindvindingsværdier er følgende:

	2021	2020
Diskonteringsfaktor efter skat	7,5 %	7,5 %
Diskonteringsfaktor før skat	9,1 %	9,1 %
Vækstfaktor i terminalperioden	2,0 %	2,0 %

Ovenstående parametre er anvendt for alle 4 pengestrømsfrembringende enheder, da der ikke vurderes at være væsentlige forskelle i de parametre, som øver indflydelse på kapitalværdien i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder.

### Øvrige immaterielle aktiver

Bortset fra goodwill anses alle immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

# Noter

					KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Indretning, lejede lokaler	Materielle aktiver under udførelse
<b>16. Materielle aktiver</b>					
Kostpris 01.01.2021	429.063	1.016.543	141.390	60.526	48.748
Kursregulering	2.035	4.033	545	2.804	1.874
Reklassificering	0	12.293	4.392	0	0
Overført fra note 17	0	32.189	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	4.030	4.654	432	0	0
Tilgang	31.501	124.917	17.195	3.139	81.325
Afgang	0	-5.830	-2.191	-1.660	-70.103
<b>Kostpris 31.12.2021</b>	<b>466.629</b>	<b>1.188.799</b>	<b>161.763</b>	<b>64.809</b>	<b>61.844</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	139.587	653.394	101.723	29.902	0
Kursregulering	95	3.201	397	806	0
Reklassificering	0	12.340	4.344	0	0
Overført fra note 17	0	16.696	0	0	0
Årets afskrivninger	11.416	72.900	12.027	4.834	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-5.426	-1.930	-1.505	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2021</b>	<b>151.098</b>	<b>753.105</b>	<b>116.561</b>	<b>34.037</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b>315.531</b>	<b>435.694</b>	<b>45.202</b>	<b>30.772</b>	<b>61.844</b>
Kostpris 01.01.2020	387.490	988.894	137.346	49.689	32.370
Kursregulering	-2.481	-23.826	-1.739	-2.615	-822
Reklassificering	3.428	-4.621	3	-3.429	0
Overført til leasingaktiver	0	4.498	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	11.609	1.228	0	0
Tilgang	40.626	59.338	10.701	17.028	67.776
Afgang	0	-19.349	-6.149	-147	-50.576
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b>429.063</b>	<b>1.016.543</b>	<b>141.390</b>	<b>60.526</b>	<b>48.748</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	126.175	620.493	97.289	29.460	0
Kursregulering	-182	-10.878	-1.185	-1.906	0
Reklassificering	2.385	-4.621	2	-2.385	0
Overført til leasingaktiver	0	2.601	0	0	0
Årets afskrivninger	11.209	64.635	11.275	4.772	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-18.836	-5.658	-39	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>139.587</b>	<b>653.394</b>	<b>101.723</b>	<b>29.902</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>289.476</b>	<b>363.149</b>	<b>39.667</b>	<b>30.624</b>	<b>48.748</b>

Aftaler vedrørende køb af maskiner til fremtidig levering ca. DKK 30 mio. (2020: ca. DKK 30 mio.).

MODERSELSKAB				
Beløb i DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Anlæg under opførelse
<b>16. Materielle aktiver (fortsat)</b>				
Kostpris 01.01.2021	112.179	1.680	2.380	0
Tilgang	244	0	86	0
Afgang	0	0	-21	0
<b>Kostpris 31.12.2021</b>	<b>112.423</b>	<b>1.680</b>	<b>2.445</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	29.074	560	1.658	0
Årets afskrivninger	2.563	480	247	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-21	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2021</b>	<b>31.637</b>	<b>1.040</b>	<b>1.884</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b>80.786</b>	<b>640</b>	<b>561</b>	<b>0</b>
Kostpris 01.01.2020	112.131	1.680	2.026	0
Tilgang	48	0	354	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b>112.179</b>	<b>1.680</b>	<b>2.380</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	26.526	80	1.433	0
Årets afskrivninger	2.548	480	225	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>29.074</b>	<b>560</b>	<b>1.658</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>83.105</b>	<b>1.120</b>	<b>722</b>	<b>0</b>

# Noter

				KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Grunde og Bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	I alt
<b>17. Leasing</b>				
<b>Leasingaktiver</b>				
<b>Balance 01.01.2021</b>	<b>165.536</b>	<b>83.274</b>	<b>9.851</b>	<b>258.661</b>
Kursregulering	2.984	5	0	2.989
Tilgang	1.913	10.133	3.312	15.358
Tilgang ved køb af virksomhed	3.752	0	0	3.752
Overført til note 16	0	-15.493	0	-15.493
Afgang	-477	0	0	-477
Genmåling af leasingforpligtelse	6.229	0	0	6.229
Afskrivninger for året	-27.810	-7.542	-4.302	-39.654
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b>152.127</b>	<b>70.377</b>	<b>8.861</b>	<b>231.365</b>
<b>Balance 01.01.2020</b>	<b>131.073</b>	<b>88.930</b>	<b>8.980</b>	<b>228.983</b>
Kursregulering	-6.665	-53	0	-6.718
Tilgang	13.027	5.246	4.923	23.196
Tilgang ved køb af virksomhed	29.875	0	0	29.875
Overført til note 16	-16.975	-1.896	0	-18.871
Afgang	0	0	0	0
Genmåling af leasingforpligtelse	40.724	0	0	40.724
Afskrivninger for året	-25.523	-8.953	-4.052	-38.528
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>165.536</b>	<b>83.274</b>	<b>9.851</b>	<b>258.661</b>
Aftaler vedrørende køb af maskiner til fremtidig levering ca. DKK 20 mio. (2020: ca. DKK 10 mio.).				
Beløb DKK 1.000			<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Leasingforpligtelser - forfaldsanalyse</b>				
Under 1 år			77.469	52.151
Mellem 1 til 3 år			78.241	97.911
Mellem 3 til 5 år			35.112	51.978
Over 5 år			39.725	48.631
<b>Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31. december</b>			<b>230.547</b>	<b>250.671</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i balancen</b>				
Kortfristet			75.709	55.394
Langfristet			126.474	165.952
			<b>202.183</b>	<b>221.346</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i resultatopgørelsen</b>				
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser			7.226	6.295
			<b>7.226</b>	<b>6.295</b>

For 2021 har koncernen betalt DKK 54,2 mio. (2020: DKK 51,3 mio.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser DKK 7,2 mio. (2020: DKK 6,3 mio.) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 47,0 mio. (2020: DKK 47,7 mio.).

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af fastlæggelse af leasingperioden og diskonteringsfaktor i leasingkontrakter.

		MODERSELSKAB	
Beløb i DKK 1.000		Andre anlæg mv.	
<b>17. Leasing (fortsat)</b>			
<b>Leasingaktiver</b>			
<b>Balance 01.01.2021</b>			<b>1.677</b>
Tilgang			0
Afgang			0
Genmåling af leasingforpligtelse			22
Afskrivninger for året			-570
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>			<b>1.129</b>
<b>Balance 01.01.2020</b>			
<b>Balance 01.01.2020</b>			<b>1.247</b>
Tilgang			1.000
Afgang			0
Genmåling af leasingforpligtelse			0
Afskrivninger for året			-570
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>			<b>1.677</b>
<b>Leasingforpligtelser - forfaldsanalyse</b>			
Under 1 år		581	581
Mellem 1 til 3 år		583	1.091
Mellem 3 til 5 år		0	73
Over 5 år		0	0
<b>Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31.december</b>		<b>1.164</b>	<b>1.745</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i balancen</b>			
Kortfristet		570	570
Langfristet		559	1.107
		<b>1.129</b>	<b>1.677</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i resultatopgørelsen</b>			
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser		11	11
		<b>11</b>	<b>11</b>

For 2021 har moderselskabet betalt DKK 0,6 mio. (2020: DKK 0,6 mio.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser DKK 0,0 mio. (2020: DKK 0,0 mio) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 0,6 mio. (2020: DKK 0,6 mio.).

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af fastlæggelse af leasingperioden og diskonteringsfaktor i leasingkontrakter.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	MODERSELSKAB	
	2021	2020
<b>18. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 01.01.	908.052	904.428
Tilgang	125	25.000
Afgang	0	-21.376
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>908.177</b>	<b>908.052</b>
Nedskrivninger 01.01.	241.767	241.767
Årets nedskrivninger	0	4.016
Tilbageførte nedskrivninger	0	-4.016
<b>Nedskrivninger 31.12.</b>	<b>241.767</b>	<b>241.767</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>666.410</b>	<b>666.285</b>

Nedskrivningen i 2020 vedrører kapitalandelen i Nycopac AB som blev solgt koncerninternt med et tab på DKK 4,0 mio.

Kapitalandele i dattervirksomheder direkte ejet af moderselskabet omfatter:

	Hjemsted	Ejerandel		Andel af stemmerettigheder		Aktivitet
		2021	2020	2021	2020	
SP Moulding A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
Ulstrup Plast A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
Coreplast Laitila Oy	Finland	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
MedicoPack A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af blæsestøbte emner
Gibo Plast A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af vakuumformede emner
Accoat A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af belægningservice
Ergomat A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af ergonomiløsninger
Tinby A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af polyuretan produkter
TPI Polytechnik B.V.	Holland	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af ventilationskomponenter
Brdr. Bourghardt AB	Sverige	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af Telene produkter
Baltic Rim SIA	Letland	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af Telene produkter
MM Composite A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af komposit produkter
SP Moulding Denmark A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af plastemner og -teknologier
SP Technology ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af plastemner og -teknologier
SP R&D A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Udviklingselskab
SPG Ejendomme 1 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 2 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 3 ApS	Danmark	100 %	0 %	100 %	0 %	Ejendomsselskab

I note 47 er vist en oversigt over samtlige selskaber i koncernen.

Beløb i DKK 1.000	KONCERN	
	2021	2020
<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 01.01.	0	0
Tilgang	400	0
<b>Kostpris 31.12</b>	<b>400</b>	<b>0</b>
Reguleringer 01.01	0	0
Valutakursreguleringer	0	0
Andel af resultat	0	0
Overført til dattervirksomhed	0	0
<b>Reguleringer 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12</b>	<b>400</b>	<b>0</b>

I 2021 har SP Group erhvervet 20 % af aktierne i selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S. Årets resultat i seneste årsrapport udviser et underskud på TDKK 184 og en egenkapital på TDKK 1.816.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
		<b>20. Varebeholdninger</b>		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	290.894	222.617
0	0	Varer under fremstilling	73.105	74.579
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	241.098	203.086
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>605.097</b>	<b>500.282</b>
0	0	Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationsværdi	1.828	1.712
		<b>21. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		
0	0	Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	14	309

Nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer opgøres efter den simplificerede expected credit loss-model.

Der henvises til note 38.

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
<b>22. Kontraktaktiver</b>				
<b>Kontraktaktiver</b>				
0	0	Tilgodehavender fra salg	296.024	250.933
0	0	Entreprisekontrakter	0	0
0	0	Returneringsaktiver	0	0
0	0	Omkostninger til opnåelse af entreprisekontrakter	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>296.024</b>	<b>250.933</b>
<b>Kontraktforpligtelser</b>				
0	0	Entreprisekontrakter	0	0
0	0	Forudbetaling fra kunder	58.574	48.001
0	0	Returneringsforpligtelser	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>58.574</b>	<b>48.001</b>

Omfanget af entreprisekontrakter i koncernen er beskedent. Koncernen har i henhold til undtagelsen i IFRS 15.121 undladt at give oplysninger om uopfyldte leveringsbetingelser, idet koncernens entreprisekontrakter har en forventet varighed på under et år.

## 23. Andre tilgodehavender

Der er ikke forbundet særlige kreditrisici med tilgodehavenderne, og der er i lighed med sidste år ikke indregnet nedskrivninger af disse. Ingen af tilgodehavenderne er forfaldne. De forfalder i 2022.

## 24. Likvide beholdninger

Koncernens og moderselskabets likvide beholdninger består primært af indestående i kreditværdige banker. Der vurderes således ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet de likvide beholdninger.



## 25. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 12.490.000 aktier. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Beløb i DKK	Udstedte aktier			
	Antal stk.		Nom. værdi	
	2021	2020	2021	2020
01.01	12.490.000	11.390.000	24.980.000	22.780.000
Kapitalforhøjelse	0	1.100.000	0	2.200.000
<b>31.12</b>	<b>12.490.000</b>	<b>12.490.000</b>	<b>24.980.000</b>	<b>24.980.000</b>

I juni 2020 blev kapitalen forhøjet med nominelt DKK 2.200.000 (1.100.000 stk aktier) til kurs 200, svarende til et samlet provenue på TDKK 220.000. I forbindelse med kapitalforhøjelsen var der omkostninger på TDKK 5.462 som fragik i provenuet fra kapitalforhøjelsen, hvorefter provenuet udgjorde TDKK 214.538.

Beløb i DKK	Egne aktier					
	Antal stk.		Nom. værdi		% af aktiekapitalen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
01.01.	286.430	242.594	572.860	485.188	2,3 %	2,1 %
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0,0 %	-0,2 %
Erhvervet	301.404	203.864	602.808	407.728	2,4 %	1,6 %
Solgt	-277.073	-160.028	-554.146	-320.056	-2,2 %	-1,3 %
<b>31.12.</b>	<b>310.761</b>	<b>286.430</b>	<b>621.522</b>	<b>572.860</b>	<b>2,5 %</b>	<b>2,3 %</b>

Erhvervelserne i 2020 og 2021 er foretaget med henblik på delvis afdækning af eksisterende warrantprogrammer. Salget i 2020 og 2021 vedrører udnyttelse af warrantprogrammer.

### Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 42,8 % ved udgangen af 2021 (2020: 44,5 %). Målsætningen for soliditetsgraden er 25-45 %. Kapitalen styres for koncernen som helhed.

Det er SP Group A/S' politik, at aktionærerne skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte. Det er ambitionen, at resultatet pr. aktie over en 5-årig periode i gennemsnit stiger med 20 % p.a. Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion. For 2021 foreslås et udbytte på 3 kr. pr. aktie, svarende til 18 % af årets resultat.

# Noter

				KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for aktiebaseret vederlæggelse	Reserve for sikringstransaktioner	I alt
<b>26. Andre reserver</b>				
Reserve 01.01.2020	1.313	4.165	20.677	26.155
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	-33.918	0	0	-33.918
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	0	683	0	683
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-350	0	-350
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	-20.116	-20.116
<b>Reserve 31.12.2020</b>	<b>-32.605</b>	<b>4.498</b>	<b>561</b>	<b>-27.546</b>
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	20.267	0	0	20.267
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	0	1.921	0	1.921
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-608	0	-608
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	-43.680	-43.680
<b>Reserve 31.12.2021</b>	<b>-12.338</b>	<b>5.811</b>	<b>-43.119</b>	<b>-49.646</b>

				MODERSELSKAB
Beløb i DKK 1.000	Reserve for aktiebaseret vederlæggelse	Reserve for sikringstransaktioner	I alt	
Reserve 01.01.2020	4.165	0	4.165	
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	683	0	683	
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	-350	0	-350	
Salg af warrants	0	0	0	
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	0	
<b>Reserve 31.12.2020</b>	<b>4.498</b>	<b>0</b>	<b>4.498</b>	
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	1.921	0	1.921	
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	-608	0	-608	
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	0	
<b>Reserve 31.12.2021</b>	<b>5.811</b>	<b>0</b>	<b>5.811</b>	

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber i anden funktionel valuta end danske kroner.

Reserve for aktiebaseret vederlæggelse indeholder den akkumulerede værdi af optjent ret til aktieoptionsordninger (egenkapitalordninger) målt til egenkapital-instrumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnet over den periode, hvor medarbejderne opnår retten til aktieoptionerne. Reserven opløses, i takt med at medarbejderne udnytter den optjente ret til at erhverve aktier, eller optionerne udløber uden udnyttelse.

Reserve for sikringstransaktioner omfatter den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

KONCERN								
Beløb i DKK 1.000	Bankgæld		Finansieringsinstitutter		Leasingforpligtelser		Anden langfristet gæld	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>27. Langfristede forpligtelser</b>								
De langfristede forpligtelser forfalder til betaling således:								
Inden for 1 år fra balancedagen	64.116	69.618	25.238	25.075	75.710	55.394	17.245	17.871
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	62.945	51.956	24.881	25.097	41.961	57.074	9.921	10.919
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	62.812	47.319	17.209	24.753	30.263	34.322	5.081	1.390
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	60.705	47.106	8.541	17.082	18.416	27.411	1.178	1.390
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	34.408	44.998	8.238	8.414	11.612	17.264	1.178	1.390
Efter 5 år fra balancedagen	28.713	20.870	22.342	29.770	24.221	29.881	14.162	16.671
	<b>313.699</b>	<b>281.867</b>	<b>106.449</b>	<b>130.191</b>	<b>202.183</b>	<b>221.346</b>	<b>48.765</b>	<b>49.631</b>
Forpligtelser er indregnet således i balancen:								
Kortfristede forpligtelser	64.116	69.618	25.238	25.075	75.710	55.394	17.245	17.871
Langfristede forpligtelser	249.583	212.249	81.211	105.116	126.473	165.952	31.520	31.760
	<b>313.699</b>	<b>281.867</b>	<b>106.449</b>	<b>130.191</b>	<b>202.183</b>	<b>221.346</b>	<b>48.765</b>	<b>49.631</b>
Dagsværdi	313.699	281.867	109.978	133.696	202.277	221.700	48.765	49.631

Dagsværdien for fastforrentet gæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente.

Anden langfristet gæld omfatter nutidsværdien af forventet earn-out betaling og gældsbreve i forbindelse med overtagelse af virksomheder i 2019, 2020 og 2021 samt feriepenge til indfrysning.

Vedrørende aftalte covenants med de finansielle långivere henvises til omtalen i note 38 omkring likviditetsrisici.

#### Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2021

Bankgæld, finansieringsinstitutter og finansielle leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	153.198	109.623	0	0	0	262.821
Bankgæld	281.867	31.832	0	0	0	313.699
Finansieringsinstitutter	130.191	-23.742	0	0	0	106.449
Leasingforpligtelser	221.346	-46.964	3.752	21.587	2.462	202.183
Anden langfristet gæld	49.631	-20.833	22.966	0	-2.999	48.765
	<b>836.233</b>	<b>49.916</b>	<b>26.718</b>	<b>21.587</b>	<b>-537</b>	<b>933.917</b>

#### Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2020

Bankgæld, finansieringsinstitutter og finansielle leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	278.804	-125.606	0	0	0	153.198
Bankgæld	282.689	-822	0	0	0	281.867
Finansieringsinstitutter	155.240	-25.049	0	0	0	130.191
Leasingforpligtelser	207.650	-45.703	19.125	40.274	0	221.346
Anden langfristet gæld	67.302	-45.365	14.442	0	13.252	49.631
	<b>991.685</b>	<b>-242.545</b>	<b>33.567</b>	<b>40.274</b>	<b>13.252</b>	<b>836.233</b>

# Noter

MODERSELSKAB								
Beløb i DKK 1.000	Bankgæld		Finansieringsinstitutter		Leasingforpligtelser		Anden langfristet gæld	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>27. Langfristede forpligtelser (fortsat)</b>								
De langfristede forpligtelser forfalder til betaling således:								
Inden for 1 år fra balancedagen	57.900	61.258	19.531	19.496	570	570	1.707	8.076
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	58.800	46.200	19.530	19.512	490	559	0	4.674
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	58.800	43.200	11.851	19.519	69	481	0	42
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	57.300	43.200	4.171	11.849	0	67	0	42
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	31.400	41.700	3.864	4.176	0	0	0	42
Efter 5 år fra balancedagen	25.900	15.800	6.731	10.633	0	0	0	502
	<b>290.100</b>	<b>251.358</b>	<b>65.678</b>	<b>85.185</b>	<b>1.129</b>	<b>1.677</b>	<b>1.707</b>	<b>13.378</b>
Forpligtelser er indregnet således i balancen:								
Kortfristede forpligtelser	57.900	61.258	19.531	19.496	570	570	1.707	8.076
Langfristede forpligtelser	232.200	190.100	46.147	65.689	559	1.107	0	5.302
	<b>290.100</b>	<b>251.358</b>	<b>65.678</b>	<b>85.185</b>	<b>1.129</b>	<b>1.677</b>	<b>1.707</b>	<b>13.378</b>
Dagsværdi	290.100	251.358	67.029	86.647	1.129	1.677	1.707	13.378

Dagsværdien for fastforrentet gæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente.

Anden langfristet gæld omfatter nutidsværdien af forventet earn-out betaling og gældsbreve i forbindelse med overtagelse af virksomheder i 2019 og 2020 samt feriepenge til indefrysning.

Vedrørende aftalte covenants med de finansielle långivere henvises til omtalen i note 38 omkring likviditetsrisici.

## Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2021

Bankgæld, finansieringsinstitutter og finansielle leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	62.369	-952	0	0	0	61.417
Bankgæld	251.358	38.742	0	0	0	290.100
Finansieringsinstitutter	85.185	-19.507	0	0	0	65.678
Leasingforpligtelser	1.677	-548	0	0	0	1.129
Anden langfristet gæld	13.378	-7.652	0	0	-4.019	1.707
	<b>413.967</b>	<b>10.083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.019</b>	<b>420.031</b>

## Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2020

Bankgæld, finansieringsinstitutter og finansielle leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	57.611	4.758	0	0	0	62.369
Bankgæld	267.188	-15.830	0	0	0	251.358
Finansieringsinstitutter	104.671	-19.486	0	0	0	85.185
Leasingforpligtelser	1.247	-582	0	1.012	0	1.677
Anden langfristet gæld	59.601	-45.365	0	0	-858	13.378
	<b>490.318</b>	<b>-76.505</b>	<b>0</b>	<b>1.012</b>	<b>-858</b>	<b>413.967</b>

MODERSELSKAB			KONCERN	
Udskudte skatte- aktiver	Udskudte skatte- forpligtelser	Beløb i DKK 1.000	Udskudte skatte- aktiver	Udskudte skatte- forpligtelser
<b>28. Udskudt skat</b>				
0	2.677	Udskudt skat 01.01.2020	1.760	60.169
0	0	Valutakursregulering	-48	-186
0	0	Tilgang virksomhedsovertagelse	0	5.974
0	210	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.088	3.520
0	0	Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	607	-4.090
0	0	Overførsel, dattervirksomheder	0	0
<b>0</b>	<b>2.887</b>	<b>Udskudt skat 31.12.2020</b>	<b>3.407</b>	<b>65.387</b>
0	0	Valutakursregulering	185	28
0	0	Tilgang virksomhedsovertagelse	0	3.277
0	16	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.979	7.549
0	0	Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	4.426	-5.988
<b>0</b>	<b>2.903</b>	<b>Udskudt skat 31.12.2021</b>	<b>10.997</b>	<b>70.253</b>

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb DKK 1.000	2021	2020
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
0	0	Udskudte skatteaktiver	10.997	3.407
-2.887	-2.903	Udskudte skatteforpligtelser	-70.253	-65.387
<b>-2.887</b>	<b>-2.903</b>		<b>-59.256</b>	<b>-61.980</b>

Koncernens skatteaktiver omfatter væsentligst skatteværdien af fremførbare underskud i enkelte udenlandske dattervirksomheder. Aktiverne ventes udnyttet indenfor 3 år.

Der er ikke skatteaktiver eller skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen.

# Noter

							KONCERN
Beløb i DKK 1.000	01.01.	Indregnet i resultatopgørelsen	Indregnet i anden totalindkomst	Indregnet på egenkapitalen	Indregnet ved køb af virksomhed	Kursreguleringer mv.	31.12.
<b>28. Udskudt skat (fortsat)</b>							
<b>2021</b>							
Immaterielle aktiver	23.587	1.314	0	0	1.568	580	27.049
Materielle aktiver	46.235	1.670	0	0	830	1.067	49.802
Varebeholdninger	3.642	-941	0	0	879	78	3.658
Tilgodehavender	1.025	1.421	0	0	0	54	2.500
Forpligtelser	-10.484	758	0	0	0	-213	-9.939
Værdiregulering af afledte							
finansielle instrumenter	121	0	-10.414	0	0	-1.700	-11.993
Fremførbare skattemæssige underskud	-2.146	371	0	0	0	-46	-1.821
	<b>61.980</b>	<b>4.593</b>	<b>-10.414</b>	<b>0</b>	<b>3.277</b>	<b>-180</b>	<b>59.256</b>
<b>2020</b>							
Immaterielle aktiver	17.726	3.383	0	0	2.365	113	23.587
Materielle aktiver	42.408	371	0	0	3.236	220	46.235
Varebeholdninger	3.359	-12	0	0	278	17	3.642
Tilgodehavender	1.402	-590	0	0	208	5	1.025
Forpligtelser	-10.199	-122	0	0	-113	-50	-10.484
Værdiregulering af afledte							
finansielle instrumenter	5.250	0	-4.697	0	0	-432	121
Fremførbare skattemæssige underskud	-1.537	-598	0	0	0	-11	-2.146
	<b>58.409</b>	<b>2.432</b>	<b>-4.697</b>	<b>0</b>	<b>5.974</b>	<b>-138</b>	<b>61.980</b>
							MODERSELSKAB
Beløb i DKK 1.000	01.01.	Indregnet i resultatopgørelsen	Indregnet i anden totalindkomst	Indregnet på egenkapitalen	Indregnet ved køb af virksomhed	Overførsel, dattervirksomheder	31.12.
<b>2021</b>							
Immaterielle aktiver	405	103	0	0	0	0	508
Materielle aktiver	2.976	346	0	0	0	0	3.322
Forpligtelser	-494	-433	0	0	0	0	-927
Fremførbare skattemæssige underskud	0	0	0	-998	0	998	0
	<b>2.887</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>-998</b>	<b>0</b>	<b>998</b>	<b>2.903</b>
<b>2020</b>							
Immaterielle aktiver	47	358	0	0	0	0	405
Materielle aktiver	2.644	332	0	0	0	0	2.976
Forpligtelser	-14	-480	0	0	0	0	-494
Fremførbare skattemæssige underskud	0	0	0	-60	0	60	0
	<b>2.677</b>	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>-60</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>2.887</b>

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
		<b>29. Leverandørgæld</b>		
1.068	1.071	Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser	185.432	177.228
		Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.		
		<b>30. Hensatte forpligtelser (garantiforpligtelser)</b>		
0	0	Hensatte forpligtelser pr. 01.01	3.247	4.673
0	0	Tilgang	170	2.429
0	0	Afgang	-1.760	-3.855
0	0	<b>Hensatte forpligtelser pr. 31.12</b>	<b>1.657</b>	<b>3.247</b>
		Hensatte garantiforpligtelser vedrører solgte emner, hvor der har været konstateret mangler. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i forventede udbedringsomkostninger. Omkostningerne forventes primært afholdt i løbet af 2022.		
		<b>31. Anden gæld</b>		
		Regnskabsposten indeholder skyldige poster vedrørende løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge, moms og afgifter mv.		
		Feriepengeforpligtelse repræsenterer koncernens forpligtelser til at udbetale løn ved medarbejdernes afholdelse af ferie, som de pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.		
		<b>32. Pantsætninger</b>		
		Prioritetsgæld DKK 67 mio. (heraf DKK 28 mio. i moderselskab) er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover det til ejendommene hørende udstyr.		
		Til sikkerhed for bankgæld og finansieringsinstitutter er endvidere udstedt skadesløsbrev med pant i fast ejendom samt tinglyst ejerpantebreve med sekundær hæftelse, i alt nom. DKK 60 mio. (2020: DKK 60 mio.).		
82.709	80.390	<b>Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme</b>	<b>171.928</b>	<b>169.198</b>
		Bankgæld er sikret ved pant i kapitalandele i moderselskabets danske dattervirksomheder.		
298.288	298.288	<b>Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktier (kostpris)</b>	-	-

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
		<b>33. Kautions- og eventualforpligtelser</b>		
		Moderselskabet har sammen med dattervirksomheder indgået engagement med pengeinstitutter, hvor moderselskabet hæfter for det samlede træk på kassekreditter.		
95.525	210.945	<b>Bankgæld i dattervirksomheder</b>		
		Moderselskabet har over for dattervirksomhedernes engagement med finansieringsinstitutter afgivet selvskyldnerkaution, garanti eller hæfter solidarisk.		
22.411	18.982	<b>Kaution, garanti og hæftelse</b>		
		Moderselskabet hæfter tillige solidarisk for dele af dattervirksomheders leasingforpligtelser.		
52.334	46.329	<b>Minimumsleasingydelser</b>		
		Moderselskabet har på vegne af dattervirksomhed afgivet betalingsgaranti over for leverandør på TDKK 5.349 (2020: TDKK 3.816).		
		Moderselskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i SP Group A/S. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige danske virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettotilsvær over for SKAT udgør ca. DKK 3,1 mio. pr. 31. december 2021 (31. december 2020: DKK -2,9 mio.).		
		<b>34. Ændring i nettoarbejds kapital</b>		
0	0	Ændring i varebeholdninger	-96.058	-1.127
-69.100	-81.576	Ændring i tilgodehavender	-39.684	-23.837
-4.016	60.983	Ændring i leverandørgæld mv.	3.850	50.397
<b>-73.116</b>	<b>-20.593</b>		<b>-131.892</b>	<b>25.433</b>
		<b>35. Likvider</b>		
71.902	6.496	Likvide beholdninger	82.163	122.692
<b>71.902</b>	<b>6.496</b>		<b>82.163</b>	<b>122.692</b>
		<b>36. Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>		
		I eksterne omkostninger er indeholdt honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:		
		<b>EY</b>		
362	395	Lovpligtig revision	2.774	2.446
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	42	46
123	127	Skatte- og momsmæssig rådgivning	143	196
853	202	Andre ydelser	370	897
<b>1.338</b>	<b>724</b>		<b>3.329</b>	<b>3.585</b>

Skatte- og momsmæssig rådgivning omfatter gennemgang af bilag til selvangivelse, TP dokumentation samt generel rådgivning vedrørende moms og skattemæssige spørgsmål. Andre ydelser omfatter væsentligst udførelse af aftalte arbejdshandlinger i forbindelse med køb af virksomheder.



### 37. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol over koncern og moderselskab

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på SP Group A/S. Aktionærer, som ejer mere end 5 % af kapitalen, fremgår af note 41.

For en oversigt over dattervirksomheder henvises til koncernoversigten, note 47.

#### Transaktioner med nærtstående parter, koncern

Koncernen har i 2021 haft almindeligt varesalg for TDKK 447 til et selskab som er nærtstående til bestyrelsesformanden.

Koncernen har i 2020 og 2021 ikke haft yderligere transaktioner med nærtstående parter, udover vederlag til direktør og bestyrelse samt udlodning af udbytte.

#### Transaktioner med nærtstående parter, moderselskab

Beløb i DKK 1.000	Leje- indtægter	Leje- udgifter	Salg af varer og tjeneste- ydelser	Køb af varer og tjeneste- ydelser	Rente- indtægter	Rente- omkost- ninger	Produk- tions- anlæg	Tilgode- havender	Gæld
<b>2021</b>									
Fra dattervirksomheder	6.063	0	7.387	620	1.705	1.795	0	201.666	177.855
<b>2020</b>									
Fra dattervirksomheder	5.543	0	7.645	620	1.096	1.323	0	119.735	119.605

Herudover har SP Group A/S modtaget udbytter fra dattervirksomheder med TDKK 63.181 (2020: TDKK 50.723), og i 2020 solgt datterselskabsaktier i Nycopac AB koncerninternt for TDKK 17.361.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Lejeindtægter vedrører moderselskabets udlejning af ejendomme til dattervirksomheder. Lejen er fastsat på et markedsbaseret grundlag.

Salg af tjenesteydelser vedrører assistance ydet til datterselskaber. Koncerninternt køb og salg sker til kostpris med tillæg af en markedsbaseret avance.

Der er ikke stillet sikkerhed eller garantier for mellemværender på balancedagen ud over det i note 32 anførte. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivning af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

#### Vederlag til bestyrelse og direktion

Der henvises til note 7 for oplysninger om vederlag ydet til koncernens bestyrelse og direktion.

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
<b>38. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>				
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (indgår i Andre tilgodehavender)	0	3.057
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrument</b>	<b>0</b>	<b>3.057</b>
0	0	Deposita	1.221	1.067
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	296.024	250.933
119.735	201.666	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
62	42	Andre tilgodehavender	48.325	38.551
71.902	6.496	Likvide beholdninger	82.163	122.692
<b>191.699</b>	<b>208.204</b>	<b>Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger</b>	<b>427.733</b>	<b>413.243</b>
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (indgår i Anden gæld)	51.756	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrument</b>	<b>51.756</b>	<b>0</b>
313.727	351.517	Bankgæld	576.520	435.065
85.185	65.678	Finansieringsinstitutter	106.449	130.191
1.677	1.129	Leasingforpligtelser	202.183	221.346
13.378	1.707	Anden langfristet gæld	48.765	49.631
1.068	1.071	Leverandørgæld	185.432	177.228
119.605	177.855	Gæld til dattervirksomheder	-	-
<b>534.640</b>	<b>598.957</b>	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>1.119.349</b>	<b>1.013.461</b>

Dagsværdien af de finansielle instrumenter svarer til den regnskabsmæssige værdi, både i moderselskab og koncern, bortset fra at dagsværdien af finansielle forpligtelser er DKK 3,5 mio. højere i koncernen (2020: DKK 3,5 mio. højere) og DKK 1,4 mio. højere i moderselskabet (2020: DKK 1,5 mio. højere). Dagsværdien af finansielle forpligtelser er opgjort på basis af tilbagediskonteringsmodeller, dvs. bankgæld på niveau 1, finansieringsinstitutter, leasingforpligtelser og afledte finansielle instrumenter på niveau 2. Købsvederlag og betingede købsvederlag der indgår i anden langfristet gæld, niveau 3.

Efterfølgende vises moderselskabets og koncernens valuta- og renterisici. En nærmere beskrivelse af de enkelte risici, herunder koncernens politik for styring af finansielle risici og følsomhedsbestemmelser, fremgår af ledelsesberetningen.

#### Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutakursudsving.

Der er overordnet en god balance mellem indtægter og udgifter, idet den væsentligste del af salget afregnes i DKK eller EUR og de væsentligste dele af de faste koncernomkostninger afholdes i DKK eller EUR. Den væsentligste kommercielle valutarisiko er indirekte og knytter sig til kundernes afsætning uden for Europa. Indkøb sker ligeledes primært i DKK og EUR.

22 % af koncernens finansiering er optaget i EUR, 3 % er optaget i PLN, og 75 % er optaget i DKK. Selskabet har bankindestående i USD, RMB, NOK og SEK. Et udsving på 1 % i EUR-kursen over for DKK kan derfor påvirke resultatet med op til ca. DKK 1,8 mio.

Med henblik på at afdække valutarisikoen på fremtidige varesalg i EUR fra de polske virksomheder og salg i USD fra flere af koncernens virksomheder er der i overensstemmelse med koncernens valutapolitik, som er godkendt af bestyrelsen, indgået afledte finansielle kontrakter, som afdækker en andel af valutarisikoen på disse salg i en periode på op til 4 år.

Pr. 31. december 2021 er der således indgået aftale om salg af EUR mod PLN for DKK 1.192 mio. (2020: DKK 925 mio.). Sikringen forfalder med DKK 240 mio. indenfor 1 år (2020: DKK 227 mio.) og DKK 952 mio. mellem 1-4 år (2020: DKK 698 mio.).

Som følge af koncernens anvendelse af afledte finansielle instrumenter til afdækning af koncernens eksponering relateret til forventede salgstransaktioner, er koncernens egenkapital i årets løb negativt påvirket ved indregning af den effektive del af ændringerne i sikringsinstrumenternes dagsværdi på reserven for pengestrømssikring med sammenlagt netto DKK 53,9 mio. før skat og DKK 43,7 mio. efter skat. (2020: DKK 24,8 mio. før skat og DKK 20,1 mio. efter skat). Resultatopgørelsen er ikke påvirket af ineffektiv sikring.

					KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Likvider	Tilgodehavender	Forpligtelser	Heraf afdækket	Nettoposition
<b>38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)</b>					
EUR	7.181	147.888	-358.220	0	-203.151
PLN	277	11.328	-105.467	0	-93.862
USD	33.803	68.694	-19.812	0	82.685
CAD	4.494	1.235	-552	0	5.177
SEK	8.540	14.460	-26.789	0	-3.789
NOK	494	4.845	-1.891	0	3.448
RMB	6.671	52.651	-79.270	0	-19.948
CHF	0	0	-153	0	-153
GBP	48	325	302	0	675
<b>31.12.2021</b>	<b>61.508</b>	<b>301.426</b>	<b>-591.852</b>	<b>0</b>	<b>-228.918</b>
EUR	37.760	120.092	-212.044	0	-54.192
PLN	382	8.197	-80.108	0	-71.529
USD	27.737	49.198	0	0	76.935
CAD	3.365	302	-369	0	3.298
SEK	0	10.656	-17.853	0	-7.197
NOK	1.079	3.825	-1.541	0	3.363
RMB	22.742	65.006	-89.388	0	-1.640
CHF	0	1.205	-76	0	1.129
GBP	493	183	-55	0	621
<b>31.12.2020</b>	<b>93.558</b>	<b>258.664</b>	<b>-401.434</b>	<b>0</b>	<b>-49.212</b>
					MODERSELSKAB
Beløb i DKK 1.000	Likvider	Tilgodehavender	Forpligtelser	Heraf afdækket	Nettoposition
EUR	2.098	0	-53.974	0	-51.876
PLN	6	0	0	0	6
USD	0	0	-4.259	0	-4.259
SEK	405	0	-3.168	0	-2.763
<b>31.12.2021</b>	<b>2.509</b>	<b>0</b>	<b>-61.401</b>	<b>0</b>	<b>-58.892</b>
EUR	55.026	0	-23.791	0	31.235
PLN	4	0	0	0	4
USD	16.574	0	0	0	16.574
SEK	298	0	-3.144	0	-2.846
<b>31.12.2020</b>	<b>71.902</b>	<b>0</b>	<b>-26.935</b>	<b>0</b>	<b>44.967</b>

# Noter

## 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

### Renterisici

Renterisici stammer især fra den rentebærende nettogæld, dvs. prioritetsgæld og bankgæld fratrukket likvide midler. Ved udgangen af året beløb den rentebærende nettogæld sig til DKK 822,0 mio. 73 % af gælden var variabelt forrentet. En stigning i det generelle renteniveau på et procentpoint vil medføre en stigning i koncernens renteomkostninger før skat på ca. DKK 5,9 mio.

SP Group har fokus på at øge pengestrømmene fra driften, så den netto rentebærende gæld kan nedbringes, og koncernen selv kan finansiere investeringer via driften. Gælden søges også nedbragt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver og aktiviteter.

Renterisiko på finansielle aktiver og forpligtelser kan beskrives således med angivelse af rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter, afhængig af hvilket tidspunkt der indtræffer først, og effektive rentesatser:

KONCERN						
Beløb i DKK 1.000	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt			I alt	Heraf fast-forrentet	Effektiv rente
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år			
Bankindestående	82.163	0	0	82.163	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-22.020	-77.708	-6.721	-106.449	-44.150	1,1 %
Leasingforpligtelser	-75.710	-102.252	-24.221	-202.183	-180.960	3,6 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-4.749	-14.248	-18.997	0	1,4 %
Bankgæld	-576.520	0	0	-576.520	0	1,5 %
<b>31.12.2021</b>	<b>-592.087</b>	<b>-184.709</b>	<b>-45.190</b>	<b>-821.986</b>	<b>-225.110</b>	
Bankindestående	122.692	0	0	122.692	0	0,7 %
Finansieringsinstitutter	-9.325	-115.187	-5.679	-130.191	-60.146	1,1 %
Leasingforpligtelser	-55.394	-136.071	-29.881	-221.346	-177.523	3,6 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-5.558	-16.674	-22.232	0	2,0 %
Bankgæld	-435.065	0	0	-435.065	0	1,6 %
<b>31.12.2020</b>	<b>-377.092</b>	<b>-256.816</b>	<b>-52.324</b>	<b>-686.142</b>	<b>-237.669</b>	
MODERSELSKAB						
Beløb i DKK 1.000	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt			I alt	Heraf fast-forrentet	Effektiv rente
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år			
Bankindestående	6.496	0	0	6.496	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-1.766	-57.191	-6.721	-65.678	-43.793	1,3 %
Leasingforpligtelser	-570	-559	0	-1.129	0	2,0 %
Bankgæld	-351.517	0	0	-351.517	0	1,5 %
<b>31.12.2021</b>	<b>-347.357</b>	<b>-57.750</b>	<b>-6.721</b>	<b>-411.828</b>	<b>-43.793</b>	
Bankindestående	71.902	0	0	71.902	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-9.325	-70.181	-5.679	-85.185	-59.433	1,2 %
Leasingforpligtelser	-570	-1.107	0	-1.677	0	2,0 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-167	-503	-670	0	2,0 %
Bankgæld	-313.727	0	0	-313.727	0	1,5 %
<b>31.12.2020</b>	<b>-251.270</b>	<b>-71.455</b>	<b>-6.182</b>	<b>-329.357</b>	<b>-59.433</b>	

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender fra salg. SP Group overvåger løbende systematisk kundernes og samarbejdspartneres kreditværdighed. Til delvist at afdække kreditrisici anvendes kreditforsikring og salg af fakturaer. Koncernen har ikke unormale kreditrisici på én enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kunderne og samarbejdspartnerne er normalt velrenommerede selskaber, som kommer fra mange forskellige brancher og lande, hvilket mindsker den samlede kreditrisiko. Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
		Forfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
0	0	Forfalden med op til 1 måned	43.743	30.432
0	0	Forfalden mellem 1 og 2 måneder	6.451	7.689
0	0	Forfalden mellem 2 og 3 måneder	3.612	1.369
0	0	Forfalden over 3 måneder	1.868	887
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>55.674</b>	<b>40.377</b>

Koncernen har historisk ikke haft væsentlige tab på tilgodehavender. Tabsprocenten har de sidste 3 år ligget i niveauet 0,02 % af koncernomsætningen. Baseret på den lave tabsprocent er tabet efter den simplificerede expected credit loss-model opgjort til 0,0 %.

				2021
Beløb i DKK 1.000	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Total
Ej forfalden	0,0 %	240.438	0	240.438
Forfalden med op til 1 måned	0,0 %	43.743	0	43.743
Forfalden mellem 1 og 2 måneder	0,0 %	6.451	0	6.451
Forfalden mellem 2 og 3 måneder	0,0 %	3.612	0	3.612
Forfalden over 3 måneder	4,7 %	1.867	87	1.780
		<b>296.111</b>	<b>87</b>	<b>296.024</b>

				2020
Beløb i DKK 1.000	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Total
Ej forfalden	0,0 %	210.556	0	210.556
Forfalden med op til 1 måned	0,0 %	30.432	0	30.432
Forfalden mellem 1 og 2 måneder	0,0 %	7.689	0	7.689
Forfalden mellem 2 og 3 måneder	0,0 %	1.369	0	1.369
Forfalden over 3 måneder	41,8 %	1.523	636	887
		<b>251.569</b>	<b>636</b>	<b>250.933</b>

# Noter

## 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

### Likviditetsrisici

Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab i forhold til selskabets drift og tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser. Koncernen har et langvarigt, godt og konstruktivt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere. Dette forventes at kunne fortsætte. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler. Koncernen har opgjort likviditetsberedskabet til DKK 319 mio. ultimo 2021.

Udover sædvanlige lånevilkår er der med de finansielle långivere aftalt følgende finansielle covenants:

- Den nettorentebærende gæld (NIBD) må maksimalt udgøre 3,5 gange de seneste 12 måneders EBITDA; dog op til 4,0 gange EBITDA de første 2 kvartaler efter en lånefinansieret acquisition
- Egenkapitalandelen skal altid være mindst 25%

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inkl. renter beregnet baseret på aktuelle rentesatser.

					KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Inden for 1 år	Mellem 1 og 3 år	Mellem 3 og 5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2021</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	326.937	125.757	95.113	28.713	576.520
Finansieringsinstitutter	25.238	42.090	16.779	22.342	106.449
Leasingforpligtelser	75.710	72.224	30.028	24.221	202.183
Anden langfristet gæld	17.245	15.002	2.356	14.162	48.765
Leverandørgæld	185.432	0	0	0	185.432
Renter	9.519	8.635	3.862	2.132	24.148
	<b>640.081</b>	<b>263.708</b>	<b>148.138</b>	<b>91.570</b>	<b>1.143.497</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	-4.242	-22.730	-24.784	0	-51.756
	<b>635.839</b>	<b>240.978</b>	<b>123.354</b>	<b>91.570</b>	<b>1.091.741</b>
<b>2020</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	222.816	99.275	92.104	20.870	435.065
Finansieringsinstitutter	25.075	49.850	25.496	29.770	130.191
Leasingforpligtelser	55.394	91.396	44.675	29.881	221.346
Anden langfristet gæld	17.871	12.309	2.780	16.671	49.631
Leverandørgæld	177.228	0	0	0	177.228
Renter	8.513	8.395	3.924	2.116	22.948
	<b>506.897</b>	<b>261.225</b>	<b>168.979</b>	<b>99.308</b>	<b>1.036.409</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	36	2.083	938	0	3.057
	<b>506.933</b>	<b>263.308</b>	<b>169.917</b>	<b>99.308</b>	<b>1.039.466</b>

Afledte finansielle instrumenter måles i henhold til en anerkendt værdiansættelsesmetode, hvor alle væsentlige data er baseret på observerbare markedsdata, dvs. niveau 2. Koncernen har herudover ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi.

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

MODERSELSKAB					
Beløb i DKK 1.000	Inden for 1 år	Mellem 1 og 3 år	Mellem 3 og 5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2021</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	119.317	117.600	88.700	25.900	351.517
Finansieringsinstitutter	19.531	31.381	8.035	6.731	65.678
Leasingforpligtelser	570	559	0	0	1.129
Anden langfristet gæld	1.707	0	0	0	1.707
Leverandørgæld	1.071	0	0	0	1.071
Renter	5.905	7.030	3.116	1.257	17.308
	<b>148.101</b>	<b>156.570</b>	<b>99.851</b>	<b>33.888</b>	<b>438.410</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0
	<b>148.101</b>	<b>156.570</b>	<b>99.851</b>	<b>33.888</b>	<b>438.410</b>
<b>2020</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	123.627	89.400	84.900	15.800	313.727
Finansieringsinstitutter	19.496	39.031	16.025	10.633	85.185
Leasingforpligtelser	570	1.107	0	0	1.677
Anden langfristet gæld	8.076	4.716	84	502	13.378
Leverandørgæld	1.068	0	0	0	1.068
Renter	5.768	6.568	3.035	1.131	16.502
	<b>158.605</b>	<b>140.822</b>	<b>104.044</b>	<b>28.066</b>	<b>431.537</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0
	<b>158.605</b>	<b>140.822</b>	<b>104.044</b>	<b>28.066</b>	<b>431.537</b>

### 39. Salg af finansielle aktiver

Som led i kredit- og risikostyringen har koncernen, i lighed med tidligere år, solgt udvalgte tilgodehavender fra varesalg uden regres. Koncernens fortsatte involvering er begrænset til administration af de solgte tilgodehavender samt en begrænset finansiell omkostning vedrørende risikoen for forsinket betaling. Koncernen har dermed alene bibeholdt ubetydelige risici. Salget har ikke påvirket resultatopgørelsen. Der er ikke tilbageværende aktiver eller forpligtelser vedrørende de solgte tilgodehavender på balancen. Den nominelle værdi af de solgte tilgodehavender udgør DKK 161 mio. (2020: DKK 158 mio.). Forfald er indenfor en periode på under 4 måneder.

# Noter

## 40. Segmentoplysninger for koncernen

### Geografiske segmenter

Koncernen har kun et forretningsmæssigt segment, idet de samme medarbejdere og det samme kapitalapparat betjener flere produkttyper og kunder. Der foretages derfor ikke rapportering omkring forretningsmæssige segmenter.

Koncernens aktiviteter er primært lokaliseret i Danmark, det øvrige Europa, Americas, Asien, Australien og Afrika. Nedenstående opgørelse viser koncernens varesalg fordelt på geografiske markeder.

Beløb i DKK 1.000	2021	2020
Danmark	687.026	672.915
Øvrige Europa	1.110.001	896.485
Americas	405.341	292.424
Asien (inkl. Mellemøsten)	266.431	266.325
Australien	8.204	14.080
Afrika	3.866	35.960
	<b>2.480.869</b>	<b>2.178.189</b>
Varesalg	2.480.869	2.178.189
Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	0	0
	<b>2.480.869</b>	<b>2.178.189</b>
Koncernen har en kunde, hvor omsætningen udgør over 10 % af koncernomsætningen	266.265	373.832
Omsætning i %	10,7 %	17,2 %

Nedenstående tabel specificerer de regnskabsmæssige værdier og årets tilgange af materielle og immaterielle langfristede aktiver fordelt på geografiske områder ud fra aktivernes fysiske placering.

Beløb i DKK 1.000	Langfristede aktiver		Tilgang af immaterielle og materielle langfristede aktiver	
	2021	2020	2021	2020
Danmark	775.093	697.294	143.195	60.973
Norge	1.241	1.584	20	87
Sverige	56.748	56.650	8.920	6.262
Finland	80.412	61.288	23.934	8.481
Letland	22.809	17.870	6.717	857
Slovakiet	64.180	62.800	8.011	12.304
Holland	24.991	27.488	921	2.281
Polen	270.065	250.443	48.805	10.333
Nordamerika	72.086	62.105	11.055	18.447
Kina	103.247	94.585	16.971	46.311
	<b>1.470.872</b>	<b>1.332.107</b>	<b>268.549</b>	<b>166.336</b>

## 41. Aktionærforhold

SP Group A/S har medio marts 2022 registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Schur Finance a/s, Horsens (15,2 %)

Frank Gad (inkl. nærtstående), Frederiksberg (11,4 %)

Odin Fund Management, Oslo (9,3 %)

Lannebo Fonder AB, Stockholm (5,7 %)

Universal-Investment-Gesellschaft mbH, Frankfurt (5,2 %)

Arbejdsmarkedets Tillægspension, Hillerød (5,1 %)



## 42. Køb af dattervirksomheder i 2021

Koncernen har den 18. februar 2021 overtaget alle aktierne i det finske selskab **Jollmax Coating Oy**, som er specialister i wet painting, powder coating, printing og water printing samt andre former for dekorationer i plast og andre materialer.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	3.533
Immaterielle aktiver	82
Materielle aktiver	1.354
Varebeholdninger	902
Ordrebeholdning	134
Tilgodehavender fra salg	1.922
Andre tilgodehavender	64
Likvider	2.170
Udskudt skat	-733
Finansielle forpligtelser	-879
Leverandørgæld	-937
Anden gæld	-2.207
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>5.405</b>
Goodwill	7.799
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>13.204</b>
Kontant købsvederlag	5.232
Gældsbreve	2.679
Betinget købsvederlag	5.293
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>13.204</b>

EBITDA udgjorde ca. DKK 2,2 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 13.204, hvoraf TDKK 5.232 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 2.744, som forfalder i perioden 2022 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 2.679.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 5.455. Det diskonterede beløb udgør TDKK 5.293. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2021.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 7.799. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

Koncernen har den 14. juli 2021 overtaget alle aktierne i **Neptun Plast A/S** og **Atlantic Floats Denmark A/S**: Neptun Plast A/S er en avanceret sprøjtetøbevirksomhed og Atlantic Float Denmark udvikler og sælger trawl floats.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	7.500
Materielle aktiver	7.763
Finansielle aktiver	100
Varebeholdninger	2.137
Ordrebeholdning	132
Tilgodehavender fra salg	4.652
Andre tilgodehavender	659
Likvider	3.487
Udskudt skat	-2.543
Finansielle forpligtelser	-1.403
Leverandørgæld	-3.295
Anden gæld	-2.624
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>16.565</b>
Goodwill	15.584
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>32.149</b>
Kontant købsvederlag	17.263
Gældsbreve	7.123
Betinget købsvederlag	7.763
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>32.149</b>

EBITDA udgjorde ca. DKK 4,6 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen. Efter hensyntagen til normaliseringer lå EBITDA i niveauet 5,4 mio.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 32.149, hvoraf TDKK 17.263 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 7.398, som forfalder i perioden 2022 - 2023. Det diskonterede beløb udgør TDKK 7.123.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 8.000. Det diskonterede beløb udgør TDKK 7.763. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2021.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 15.584. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

### 43. Køb af dattervirksomhed i 2020

Koncernen har den 30. april 2020 overtaget alle aktierne i det danske selskab **Dan-Hill-Plast A/S**, som er en produktionsvirksomhed med speciale i rotationsstøbning af teknisk plast.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	10.200
Materielle aktiver	42.712
Varebeholdninger	9.443
Ordrebeholdning	869
Tilgodehavender fra salg	8.528
Andre tilgodehavender	804
Likvider	3.367
Udskudt skat	-5.972
Andre hensættelser	-453
Leverandørgæld	-2.952
Selskabsskat	-1.202
Anden gæld	-4.177
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>61.167</b>
Goodwill	20.558
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>81.725</b>
Kontant købsvederlag	48.158
Gældsbreve	14.442
Leasing forpligtelse	19.125
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>81.725</b>

EBITDA udgjorde ca. DKK 6,2 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed. Efter hensyntagen til lejen på den overtagne ejendom og øvrige normaliseringer lå EBITDA i niveauet 12,5 mio.

EBITDA i de første 4 måneder af 2020 har udgjort ca. DKK 3,4 mio.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 81.725, hvoraf TDKK 48.158 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 15.000, som forfalder i perioden 2021 - 2022. Det diskonterede beløb udgør TDKK 14.442.

Samtidig med købet af selskabet er der som en del af aftalen indgået aftale om leje og køb af produktionsejendommen, hvorfra Dan-Hill-Plast driver sin virksomhed. Ejendommen indgår i materielle anlægsaktiver i købesumfordelingen (leasingaktiv) og tilhørende leasingforpligtelse indgår som en del af købsvederlaget

Købsomkostninger udgør DKK 0,750 mio., som er omkostningsført i 2020.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 20.558. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

### 44. Køb af dattervirksomheder efter balancedagen

Koncernen har den 4. februar 2022 overtaget alle aktierne i **Davinci 3D A/S** som er en virksomhed med speciale i 3D print af teknisk plast og emnekonstruktion.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	8.600
Materielle aktiver	14.109
Varebeholdninger	784
Ordrebeholdning	300
Tilgodehavender fra salg	1.675
Andre tilgodehavender	88
Likvider	601
Udskudt skat	-1.957
Leverandørgæld	-163
Anden gæld	-770
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>23.267</b>
Goodwill	17.122
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>40.389</b>
Kontant købsvederlag	23.835
Gældsbreve	4.910
Betinget købsvederlag	11.644
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>40.389</b>

EBITDA udgjorde ca. DKK 6,5 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 40.389, hvoraf TDKK 23.835 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 5.100, som forfalder i perioden 2023 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 4.910.

Samtidig med købet af selskabet er der som en del af aftalen indgået aftale om køb af produktionsejendommen, hvorfra Davinci driver sin virksomhed, samt køb af produktionsudstyr. Ejendommen og produktionsudstyr indgår i materielle anlægsaktiver i købesumopgørelsen.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 12.000. Det diskonterede beløb udgør TDKK 11.644. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdi på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2022.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 17.122. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

# Noter

## 44. Køb af dattervirksomheder efter balancedagen (fortsat)

Koncernen har den 9. marts 2022 overtaget alle anparterne i Bovil ApS som er en virksomhed med speciale i CNC bearbejdning af teknisk plast.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	11.000
Materielle aktiver	9.185
Varebeholdninger	1.302
Ordrebeholdning	0
Tilgodehavender fra salg	5.433
Andre tilgodehavender	342
Likvider	1.310
Udskudt skat	-3.367
Leverandørgæld	-819
Anden gæld	-2.673
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>21.713</b>
Goodwill	22.301
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>44.014</b>
Kontant købsvederlag	22.400
Gældsbreve	9.243
Betinget købsvederlag	12.371
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>44.014</b>

Normaliseret EBITDA udgjorde ca. DKK 6,6 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 44.014, hvoraf TDKK 22.400 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 9.600, som forfalder i perioden 2023 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 9.243.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 12.750. Det diskonterede beløb udgør TDKK 12.371. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger forventes at udgøre DKK 0,3 mio., som omkostningsføres i 2022.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 22.301. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

SP Group har i en separat transaktion overtaget den moderne ejendom hvorfra Bovil ApS driver sin virksomhed.

## 45. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Udover ovenstående virksomhedskøb er der ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet eller oplyst i denne årsrapport, og som ændrer ved vurderingen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling.

# Noter

MODERSELSKAB				KONCERN	
2020	2021	Note	Beløb i DKK 1.000	2021	2020
<b>46. Artsopdelt resultatopgørelse</b>					
6.391	6.012	3	Nettoomsætning	2.480.869	2.178.189
0	0	4,7	Produktionsomkostninger	-1.296.329	-1.148.687
<b>6.391</b>	<b>6.012</b>		<b>Dækningsbidrag</b>	<b>1.184.540</b>	<b>1.029.502</b>
5.753	6.063	5	Andre driftsindtægter	4.901	2.370
-7.261	-6.618	6	Eksterne omkostninger	-100.178	-98.791
-18.093	-21.599	6,7,8	Personaleomkostninger	-666.351	-576.700
<b>-13.210</b>	<b>-16.142</b>		<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>422.912</b>	<b>356.381</b>
-3.944	-4.075	9	Af- og nedskrivninger	-153.848	-141.550
<b>-17.154</b>	<b>-20.217</b>		<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>269.064</b>	<b>214.831</b>
50.723	63.181	10	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
2.903	5.830	11	Andre finansielle indtægter	10.195	9.218
-11.481	-6.562	12	Finansielle omkostninger	-21.485	-30.282
<b>24.991</b>	<b>42.232</b>		<b>Resultat før skat</b>	<b>257.774</b>	<b>193.767</b>
3.219	4.980	13	Skat af årets resultat	-54.557	-42.926
<b>28.210</b>	<b>47.212</b>		<b>Årets resultat</b>	<b>203.217</b>	<b>150.841</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>					
			Moderselskabets aktionærer	202.743	150.806
			Minoritetsinteresser	474	35
				<b>203.217</b>	<b>150.841</b>
<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>					
		14	Resultat pr. aktie (DKK)	16,63	12,85
		14	Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	16,44	12,75
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
62.450	37.470		Udbytte		
-34.240	9.742		Overført til næste år		
<b>28.210</b>	<b>47.212</b>				

## 47. Selskabsoversigt pr. 31. december 2021

SP Group A/S	Danmark	DKK	Nom. selskabs-	Ejerandel
			kapital ('000)	
			24.980	
SP Moulding A/S	Danmark	DKK	50.000	100 %
SP Medical Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.000	100 %
SP Moulding Poland Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.100	100 %
Sander Tech ApS	Danmark	DKK	80	100 %
Neptun Plast A/S	Danmark	DKK	950	100 %
Atlantic Floats Denmark A/S	Danmark	DKK	1.000	100 %
SP International A/S	Danmark	DKK	5.600	100 %
SP Moulding (Suzhou) Co., Ltd.	Kina	USD	4.080	100 %
Ulstrup Plast A/S	Danmark	DKK	1.590	100 %
Ulstrup Plast s.r.o.	Slovakiet	EUR	7	100 %
Kodaň Plast s.r.o.	Slovakiet	EUR	10	52 %
Coreplast Laitila Oy	Finland	EUR	50	100 %
Jollmax Coating Oy	Finland	EUR	3	100 %
MedicoPack A/S	Danmark	DKK	20.000	100 %
Gibo Plast A/S	Danmark	DKK	40.000	100 %
Gibo Danmark A/S	Danmark	DKK	6.000	100 %
Gibo Sp. z o.o.	Polen	PLN	3.005	100 %
Gibo Inc.	USA	USD	500	100 %
Gibo Plast Technology co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
Dan-Hill-Plast A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Plexx AS	Norge	NOK	3.541	100 %
Opido AB	Sverige	SEK	100	100 %
SPG Fastigheter AB	Sverige	SEK	50	100 %
Nycopac AB	Sverige	SEK	1.000	100 %
PlexxOpido Sp. z o.o.	Polen	PLN	200	100 %
Accoat A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Ergomat A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Ergomat Sp. z o.o.	Polen	PLN	2.005	100 %
Ergomat-Nederland B.V.	Holland	EUR	75	100 %
Ergomat Sweden AB	Sverige	SEK	100	60 %
Ergomat Inc.	USA	USD	360	100 %
Ergomat Canada Inc.	Canada	CAD	0	100 %
Tinby A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Tinby Denmark A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Tinby Skumplast A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Tinby Sp. z o.o.	Polen	PLN	50	100 %
Tinby Inc.	USA	USD	100	100 %
Tinby Co., Ltd.	Kina	USD	210	100 %
Tinby AB	Sverige	SEK	25	100 %
TPI Polytechniek B.V.	Holland	EUR	113	100 %
TPI Polytechnics Inc.	USA	USD	0	100 %
TPI Polytechnics Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
Bröderna Bourghardt AB	Sverige	SEK	100	100 %
Baltic Rim SIA	Letland	EUR	3	100 %
Tinby SIA	Letland	EUR	3	100 %
MM Composite A/S	Danmark	DKK	500	100 %
MM Composite Inc.	USA	USD	0	100 %
MM Composite Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
MM Trading Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
SP Moulding Denmark A/S	Danmark	DKK	500	100 %
SP Technology ApS	Danmark	DKK	200	100 %
SP R&D A/S	Danmark	DKK	1.000	100 %
SPG Ejendomme 1 ApS	Danmark	DKK	81	100 %
SPG Ejendomme 2 ApS	Danmark	DKK	125	100 %
SPG Ejendomme 3 ApS	Danmark	DKK	125	100 %

I 2021 er købt 100 % af aktierne i Jollmax Coating Oy

I 2021 er købt 100 % af aktierne i Neptun Plast A/S

I 2021 er købt 100 % af aktierne i Atlantic Floats Denmark A/S

I 2021 er SPG Ejendomme 3 ApS stiftet

I 2021 er Accoat do Brasil lukket

I 2021 er Accoat Sp. z o.o. lukket

I 2022 har Brdr. Bourghardt stiftet et selskab i Thailand

I 2022 er købt 100 % af aktierne i Davinci 3D A/S

I 2022 er købt 100 % af anparterne i Bovil ApS

## **SP Group A/S**

Snavevej 6-10  
DK-5471 Søndersø  
Telefon: 70 23 23 79  
Telefax: 70 23 23 52

Hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)  
E-mail: [info@sp-group.dk](mailto:info@sp-group.dk)

CVR-nr.: 15 70 13 15