

# Årsrapport 2020



# Indhold

## Selskabsoplysninger

- 2 Koncernoverblik

## Ledelsesberetning

- 3 SP Group kort fortalt
- 4 Hoved- og nøgletal
- 6-7 Brev til aktionærerne
- 8-15 Året i hovedtræk og forventninger til 2021
- 16-27 Forretningsområder
  - 16-17 Belægning
  - 18-27 Plast og Komposit
- 28-29 Placering af SP Groups lokationer og opkøb i 2014-2020
- 30-32 Risikostyring
- 33-39 Virksomhedsledelse
  - 33-35 Virksomhedsledelse og Vederlagsrapport
  - 36-39 Bestyrelsens ledelseshverv
- 40-41 Aktionærforhold
- 42 Ledelsessystemer
  - 43 R&D
  - 43 IT- og Persondatasikkerhed
- 44-59 CSR rapportering



## Påtegninger

- 60 Ledelsespåtegning
- 61-62 Den uafhængige revisors påtegning

## Koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet

- 64 Resultatopgørelse
- 65 Totalindkomstopgørelse
- 66-67 Balance
- 68-69 Egenkapitalopgørelse
- 70 Pengestrømsopgørelse
- 71-119 Noter

# Selskabsoplysninger

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

SP Group A/S  
Snavevej 6-10  
DK-5471 Søndersø  
Telefon: 70 23 23 79  
Telefax: 70 23 23 52

CVR-nr.: 15 70 13 15

Regnskabsår: 1. januar – 31. december  
Hjemstedskommune: Nordfyns Kommune  
Hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)  
E-mail: [info@sp-group.dk](mailto:info@sp-group.dk)

## Bestyrelse

Hans Wilhelm Schur (formand)  
Erik Preben Holm (næstformand)  
Hans-Henrik Eriksen  
Bente Overgaard

## Direktion

Frank Gad, adm. direktør  
Søren Ulstrup, direktør  
Lars Ravn Bering, direktør

## Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
DK-2000 Frederiksberg

## Generalforsamling

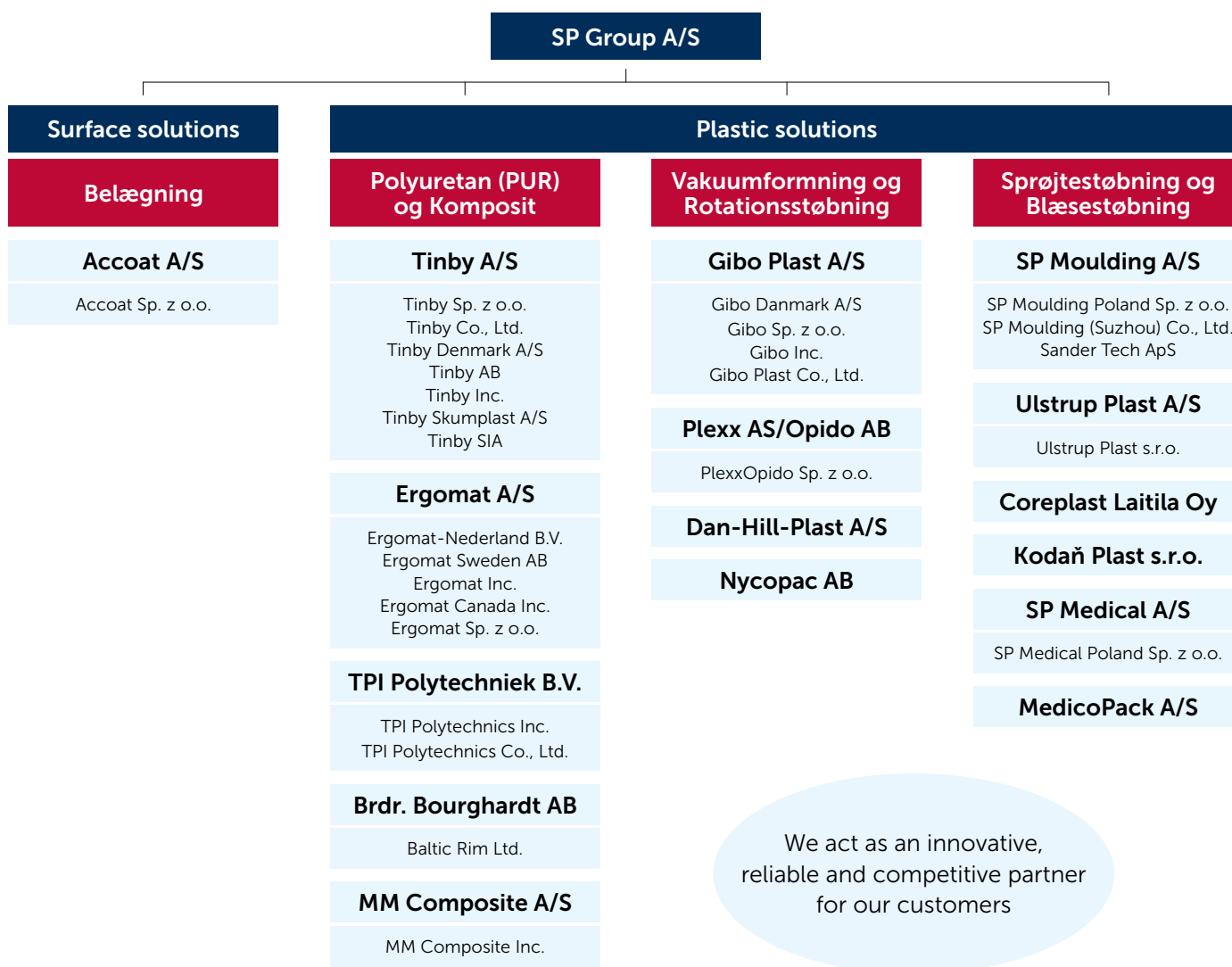
Den ordinære generalforsamling afholdes tirsdag den 27. april 2021  
kl. 12.00 hos MedicoPack A/S, Industrivej 6, 5550 Langeskov

# Koncernoverblik

## Aktiviteter

SP Group producerer formstøbte emner i plast og komposit samt udfører overfladebelægning på plast- og metalemner.

SP Group er en førende leverandør af plastforarbejdede emner til industrien og har et stigende salg og voksende produktion fra egne fabrikker i Danmark, Kina, USA, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland og Polen. SP Group har desuden salgs- og serviceselskaber i Sverige, Norge, Holland og Canada. SP Group er noteret på NASDAQ Copenhagen A/S og havde ultimo 2020 2.260 medarbejdere og ca. 2.600 navnenoterede aktionærer.



SP Group arbejder med følgende aktiviteter: Plast- og kompositløsninger samt belægningsløsninger:

**Belægning:** Udvikler og producerer belægninger i fluorplast (Teflon®), PTFE og andre ædle materialer til en række kunders produkter og produktionsanlæg. Kunderne er primært i healthcare, cleantech og food-related industrier.

**Plast- og kompositløsninger:** Skabes ved anvendelse af en eller flere af følgende teknologier: Reaction injection moulding (Polyuretan og Telene), vakuumbremning, ekstrudering, sprøjtstøbning, rotationsstøbning og blæsestøbning – disse uddybes nedenfor.

- **Polyuretan (PUR):** Fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet, fleksibelt og letskummet PUR til en række industrier, heriblandt cleantech industrien. Hertil kommer ventilationsudstyr, ergonomiske mætter og afstribningsprodukter.
- **Vakuumbremning og Ekstrudering:** Producerer via traditionel vakuumbremning, High-pressure og Twinsheet termoformede plastemner til brug i bl.a. køle- og fryseskabe, biler, busser og andet rullende materiel (automotive), cleantech og medico industrierne.
- **Sprøjtstøbning:** Producerer sprøjtstøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrier. Forretningsområdet er også producent af FDA-registrerede produkter til medico-kunder.
- **Rotationsstøbning:** Producerer rotationsstøbte præcisionskomponenter til en bred vifte af industrier. Hertil kommer fendere og bøjler til den maritime industri.
- **Blæsestøbning:** Producerer blæsestøbte præcisionskomponenter i plast til medico-kunder. Forretningsområdet er også producent af emballage til FDA-registrerede produkter indenfor pharma og medicinal branchen.
- **Komposit:** Løsninger, hvor flere forskellige råvarer indgår, typisk glasfiber eller kulfiber i kombination med andre materialer.



# SP Group kort fortalt

Hovedkvarter i Danmark

etableret  
i 1972



Produkterne markedsføres og sælges i

89 lande



Dattervirksomheder i

11 lande  
på  
3 kontinenter



Gennemsnitligt antal medarbejdere  
steg i 2020 fra 2.114 til

2.214  
engagerede  
medarbejdere



Omsætningen steg 8,2 %  
i 2020 til

DKK 2.178 mio.



Omsætningen af egne varemærker  
steg 21,0 % i 2020 til

DKK 507 mio.



EBITDA steg 15,9 %  
i 2020 til

DKK 356 mio.



EPS, udvandet, steg 2,3 %  
i 2020 til

DKK 12,75

# Hoved- og nøgletal for Koncernen

DKK '000	2020	2019	2018	2017	2016
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Omsætning	2.178.189	2.012.932	1.965.028	1.884.144	1.519.044
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	356.381	307.510	285.619	274.994	202.857
Af- og nedskrivninger	-141.550	-129.681	-89.695	-81.477	-69.442
Resultat før finansielle poster (EBIT)	214.831	177.829	195.924	193.517	133.415
Resultat af finansielle poster	-21.064	-2.436	4.189	-17.801	-10.799
Resultat før skat	193.767	175.393	200.113	175.716	122.616
Årets resultat	150.841	140.269	160.083	132.259	93.387
Resultat pr. aktie, DKK pr. styk (EPS)*	12,85	12,57	14,37	11,84	8,37
Resultat pr. aktie udvandet, DKK pr. styk (EPS udvandet)*	12,75	12,46	14,10	11,42	8,07
<b>BALANCE</b>					
Langfristede aktiver	1.332.107	1.218.274	938.668	873.977	669.136
Samlede aktiver	2.264.875	2.058.615	1.640.509	1.515.159	1.200.671
Egenkapital inkl. minoriteter	1.007.379	710.402	620.030	537.687	428.976
Investeringer i materielle aktiver ekskl. akquisitioner	143.378	154.997	123.648	182.341	107.035
Arbejdskapital (NWC)	453.525	491.614	376.469	308.297	223.241
<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	320.435	158.630	173.401	180.767	140.439
Pengestrøm fra investeringsaktivitet, inkl. akquisitioner	-203.392	-180.202	-124.647	-204.793	-80.126
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-43.057	8.836	-62.917	45.906	-50.351
Ændring i likvider	73.986	-12.736	-14.163	21.880	9.962
<b>NØGLETAL</b>					
Nettorentebærende gæld (NIBD)	686.142	875.677	576.598	509.123	407.711
NIBD/EBITDA	1,9	2,8	2,0	1,9	2,0
Driftsindtjening (EBITDA-margin), %	16,4	15,3	14,5	14,6	13,4
Overskudsgrad (EBIT-margin), %	9,9	8,8	10,0	10,3	8,8
Resultat før skat og minoriteter i % af omsætningen	8,9	8,7	10,2	9,3	8,1
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill, %	12,3	11,8	15,8	18,8	15,5
Afkast af investeret kapital ekskl. goodwill, %	14,0	13,5	18,6	22,3	18,6
Egenkapitalens forrentning (ROE), ekskl. minoriteter, %	17,6	21,1	27,8	27,4	22,6
Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter, %	44,4	34,4	37,7	35,4	35,6
Egenkapitalandel, inkl. minoriteter, %	44,5	34,5	37,8	35,5	35,7
Finansiell gearing	0,7	1,2	0,9	0,9	1,0
Cash flow pr. aktie, DKK*	27,10	14,10	15,24	15,63	12,26
Årets samlede udbytte pr. aktie, DKK*	5,00	0,00	2,40	2,00	1,20
Børskurs, DKK pr. aktie, ultimo*	271,00	242,00	197,50	219,00	134,80
Indre værdi pr. aktie, DKK pr. aktie, ultimo*	82,35	63,51	55,35	48,03	38,32
Børskurs/indre værdi, ultimo*	3,29	3,81	3,57	4,56	3,52
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.214	2.114	1.994	1.852	1.559
Antal aktier, ultimo*	12.490.000	11.390.000	11.390.000	11.390.000	11.390.000
Heraf egne aktier, ultimo*	286.430	242.594	230.351	217.460	231.795

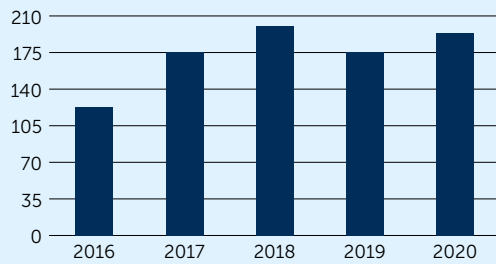
Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Definitioner kan findes på side 80. Hovedtallene for 2016-2017 er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 9 og 15. Hovedtallene for 2016-2018 er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

\* Nøgletal er korrigeret for aktiesplit i maj 2018

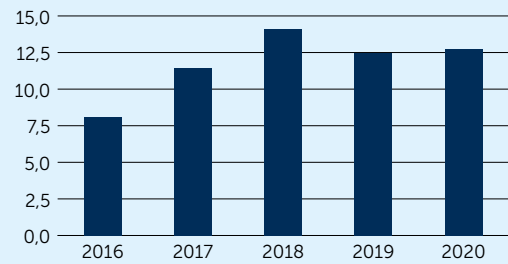
**Resultat før skat steg 10,5 %  
i 2020 til DKK 193,8 mio.**

DKK mio.



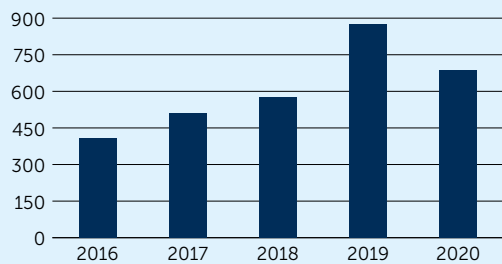
**EPS resultat pr. aktie, udvandet, steg 2,3 %  
til DKK 12,75**

DKK



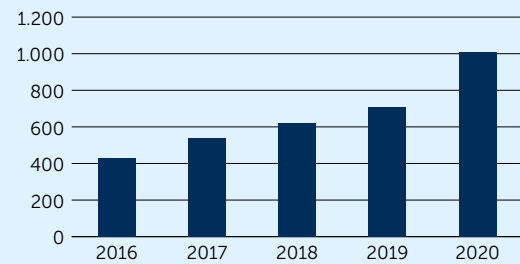
**Nettorentebærende gæld (NIBD) faldt  
DKK 190 mio. til DKK 686 mio.**

DKK mio.

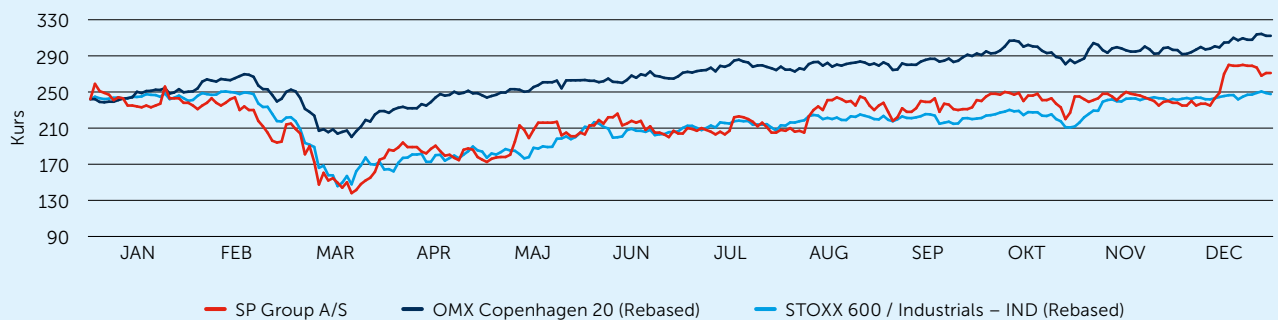


**Egenkapital steg DKK 297 mio.  
til DKK 1.007 mio.**

DKK mio.



## Aktiekursudviklingen i 2020



# Et spændende og begivenhedsrigt år

## Kære aktionærer og andre interessenter

2020 blev et spændende år præget af Corona pandemien, der sendte den globale økonomi ud i en voldsom negativ vækst. I EU blev væksten negativ med ca. 7,5 % ifølge OECD's seneste skøn.

Lock downs, rejserestriktioner, der umuliggjorde rejser, politisk usikkerhed, brexit, trusler om handelskrig, ændrede valutakurser og stigende råvarepriser har præget udviklingen for vore kunder og for os i SP Group.

Takket være en fantastisk indsats af hele organisationen er det lykkedes os at holde alle vore fabrikker kørende og servicere vore kunder fra fabrikkerne og salgskontorerne gennem hele året.

Den samlede omsætning blev DKK 2.178 mio., hvilket er 8,2 % mere end i 2019. Den organiske vækst var 3,7 % i lokale valutaer. Målt i danske kroner var den organiske vækst 3,3 %. I 4. kvartal blev væksten 10,5 %, hvoraf de 9,0 % var organisk vækst. Der var, målt i lokale valutaer, en negativ valutaeffekt i 4. kvartal, idet USD og RMB faldt mod DKK. Den organiske vækst målt i DKK var 8,0 %.

Salget af vore egne varemærker steg med 21,0 % og udgør nu 23,3 % af omsætningen.

Salget til vore kunder i udlandet voksede med 16,2 % og udgør nu 69,1 % af det samlede salg. Salget i udlandet er fordoblet på 5 år.

Størst vækst havde vi i Australien med 70,7 %, Americas med 42,9 %, i Asien med 14,8 % og Europa (udenfor Danmark) med 9,7 %.

Omsætningen i Danmark faldt med 6,2 %, primært fordi en række ældre kundeejede produkter er udfaset.

EBITDA steg med 15,9 % til DKK 356,4 mio. Det er første gang, at EBITDA overstiger DKK 350 mio. EBITDA margin blev 16,4 %. EBIT steg med 20,8 % til DKK 214,8 mio.

Resultatet før skat steg 10,5 % til DKK 193,8 mio.

Resultatet pr. aktie, udvandet, steg med 2,3 % til DKK 12,75 pr. aktie.

Pengestrømmene fra driften var positive med DKK 320,4 mio.

Den nettorentebærende gæld faldt med DKK 189,5 mio. til DKK 686,1 mio. ultimo 2020, hvilket svarer til 1,9 gange årets EBITDA mod 2,8 i 2019.

Vi opnåede således i 2020 ny rekord i: omsætning, EBITDA, EBIT og pengestrømme fra driften.

2020 var begivenhedsrigt, og her kan nævnes, at:

- Vort salg til cleantech industrien steg med 5,6 % og udgør nu 31,9 % af omsætningen
- Vort salg til healthcare industrien steg 11,3 % og udgør nu 29,5 % af omsætningen
- Vort salg til fødevarer industrien steg 0,3 % og udgør nu 12,6 % af omsætningen
- Vort salg til automotive faldt med 18,1 % og udgør nu 4,2 % af omsætningen
- Vort salg til 'andre krævende industrier' steg 21,0 % og udgør nu 21,8 % af omsætningen
- Vi indgik en række kontrakter og partnerskabsaftaler med et godt potentiale for fremtiden

- Vi tilstræber at fremstå som en innovativ, troværdig og konkurrence-dygtig partner for vore kunder, også når de vil outsource deres egen produktion
- Den 30. april 2020 erhvervede SP Group A/S gennem Gibo Plast A/S alle aktierne i Dan-Hill-Plast A/S (DHP). DHP er en avanceret rotationsstøbevirksomhed med produktion og montage i Hornslyd i Danmark. Kunderne er især skandinaviske eksportvirksomheder med høje kvalitetskrav. Herudover producerer DHP fendere under navnet Danfender, der sælges og distribueres globalt. Danfender er et eget brand. Ledelsen og de engagerede medarbejdere fortsætter. Normaliseret EBITDA udgjorde ca. DKK 12-13 mio. i DHP i seneste regnskabsår før overtagelsen
- I april indgik SP Group en låneaftale med Jyske Bank på DKK 50 mio. til finansiering af købet af Dan-Hill-Plast. Løbetiden er 5 år. Renten på lånet er markedsrenten, og marginalen er konkurrencedygtig
- Den 3. juni udstedte SP Group A/S 1,1 mio. stk. nye aktier, der blev solgt til markedspris uden fortegningsret. Kursen blev 200. Vi fik derved tilført DKK 220 mio. brutto og DKK 215 mio. netto. Provenuet fra transaktionen skal anvendes til at styrke selskabets kapitalgrundlag for at skabe de bedst mulige rammer for fortsat at kunne agere som konsolidator i markedet. Selskabet ser et voksende antal potentielt attraktive opkøbsmuligheder og vil sikre sig størst mulig agilitet og finansiel fleksibilitet for at kunne agere hurtigt, når disse attraktive muligheder opstår
- Ergomat fordoblede sit salg i Nordamerika og købte midt på året en ny fabriksbygning for at udvide rammerne. I Polen udvidede Ergomat med flere maskiner og forme samt øgede effektiviteten dramatisk. En del af fremgangen blev skabt ved at udvikle og sælge værnemidler (social distance signs). En anden væsentlig vækstfaktor var internetforretningernes fremgang
- I Iowa udviklede MM Composite, Tinby, TPI Polytechnics og Gibo Plast sig som planlagt
- I Kina forsinkede Corona pandemien opstarten af produktionen på Gibos nye fabrik på 11.244 m<sup>2</sup> i Tianjin, fordi de europæiske maskinleverandører ikke kunne komme til Kina. Fabrikken startede lokal produktion op i slutningen af 4. kvartal og fungerer nu som ønsket. Kunderne mærkede ikke forsinkelsen, fordi vi fortsatte med at producere varen i Europa til det kinesiske marked. Fabrikken udbygges med 2 nye produktionslinjer i 2021
- I Suzhou, Kina, oplevede SP Moulding og Tinby en fin tilgang af nye kunder og projekter
- I Finland klarede Coreplast sig fint og opnåede pæn tilgang af nye kunder og projekter. I februar 2021 erhvervede Coreplast alle aktierne i Jollmax Oy, der er specialister i coating
- Tinby etablerede Tinby AB i Sverige og overtog en række kunder fra Isotec i Mora, der blev afviklet
- I Polen klarede alle virksomhederne sig fint
- I Slovakiet udvidede Ulstrup Plast fabrikken med en ny lagerhal på 2.400 m<sup>2</sup>, der muliggør fremtidig vækst. Fabrikken havde pæn tilgang af nye kunder og nye projekter. Kodaň Plast i Slovakiet klarede sig også pænt
- I Brasilien lukkede vi i løbet af 1. kvartal 2020 vor fabrik, fordi markedsforholdene havde ændret sig ugunstigt. De forventede omkostninger til lukning blev udgiftsført i 2019. Vi hjalp de berørte medarbejdere med at finde nye jobs
- Vi fik en række nye, store kunder og mistede ingen større kunder i 2020
- Vi har lanceret en række nye og forbedrede produkter i 2020 (guide-wires, ergonomiske måtter, industrielle standard komponenter, medico emballage, fendere og staldventilationsudstyr). Der er ligeledes udviklet nye produkter til lancering i 2021. Vi udbygger vore medico kompetencer i Danmark, Polen, Slovakiet, Finland og Kina
- Vi har netto investeret DKK 143,4 mio. i nyt udstyr og ejendomme
- Vi solgte flere nye forme til vore kunder end i noget tidligere år
- Kursen på SPG aktien steg fra 242 primo året til 271 ultimo 2020, hvilket gav vore aktionærer en kursgevinst på 12,0 %



Den 30. april 2020 erhvervede Gibo Plast A/S alle aktierne i Dan-Hill-Plast A/S



- Der blev ikke betalt udbytte i 2020 på grund af den store usikkerhed, der opstod som følge af Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktion herpå
- I perioden 1. januar 2010 til 31. december 2020 har SPG aktien givet et afkast på 3.370 %, hvilket er det fjerdehøjeste blandt de børsnoterede danske aktier
- Sidst, men ikke mindst fik vi mange nye aktionærer, så vi nu er næsten 15 % flere aktionærer end ved indgangen til 2020.

Disse resultater vil vi bygge videre på.

Udbruddet af Corona virus i Kina, der efterfølgende har spredt sig til resten af verden, har fået betydelig negativ indflydelse på verdensøkonomien og på vore kunder og leverandører – og dermed på udviklingen i SP Group. Vi håber, at vaccinen er effektiv og udbredes hurtigt, så vi igen kan arbejde normalt, rejse normalt, afholde messer og besøge nye kunder.

Bestyrelsen indstiller derfor til Generalforsamlingen, at der udbetales udbytte på DKK 5,00 for 2020.

Centralbankernes lavrente politik og de finanspolitiske hjælpepakker har fortsat en positiv og stabiliserende effekt på verdensøkonomien, og vi må håbe, at myndighederne ikke overreagerer, når de atter begynder at 'træde på bremsen'.

I 2020 beløb vore skatteomkostninger sig til DKK 42,9 mio. svarende til en effektiv skatteprocent på 22,2 %. Vi betaler skat der, hvor vi tjener penge i henhold til nationale og internationale regler om afregningspriser, og vi har en målsætning om at være en ansvarlig samfundsborger overalt, hvor vi driver forretning. Vor skattepolitik findes på hjemmesiden under [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk). I 2020 betalte vi skat i alle de lande, hvor vi driver permanent forretning, på nær i Letland, hvor selskabsskatten er 0, når der ikke betales udbytte. Vi investerer derfor langsigtet i Letland og udbyg-

ger vore faciliteter og aktiviteter. Af Note 13 fremgår skattebetalingen i de enkelte lande.

En afvikling af PSO-afgifterne i Danmark, som gennemført af Folketinget, er et vigtigt skridt på vejen mod at genoprette den danske konkurrenceevne. En nedsættelse af selskabsskatten og aktionærbeskatningen bør følge.

Vi fortsætter med at tilpasse kapaciteten, effektivisere – og jage nye muligheder i healthcare, cleantech (grøn omstilling) og fødevarerelaterede industrier – og flytter løntung produktion fra Vesteuropa til Polen, Slovakiet og Letland samt investerer massivt i mennesker og teknologi i Europa, USA og Kina, så vi kan være en global, innovativ, troværdig, bæredygtig og konkurrencedygtig partner for vore kunder.

Ligeledes fortsætter vi med at fokusere på at minimere vor miljøbelastning, elforbrug, vandforbrug, øge genanvendelsen af vore biprodukter fra produktionen samt – i samarbejde med vore kunder – at udvikle og fremstille flere produkter i genanvendt plast til glæde for miljøet. Vi har en ambition om, at vi før 2030 køber al vor strøm fra vedvarende energikilder (vind, sol og vand), og vi vil investere i produktion af vedvarende energi.

Plast er fremtidens materiale og kun vor egen manglende kreativitet sætter begrænsningerne for plastens anvendelse i fremtidens samfund.

Tak til vore mange gode og loyale kunder og øvrige samarbejdspartnere. Tak til aktionærerne og långiverne, fordi de bakker os op. Tak til medarbejderne for deres engagerede bidrag og vilje til omstilling. Vi vil fortsat bruge al vor kreativitet på at skabe endnu bedre løsninger til gavn for kunder, aktionærer, medarbejdere og kloden.

Frank Gad  
Adm. Direktør

# Året i hovedtræk

## COVID-19

SP Group har i 2020 oplevet forstyrrelser i leverancer, produktion og salg afledt af COVID-19 pandemien. Dette har dog ikke påvirket aktiviteten og årets resultat for 2020 væsentligt. I starten af 2021 har der ligeledes været forstyrrelser, men situationen ventes at normalisere sig i 2021 i takt med, at vaccinationerne udrulles.

Vi har ikke modtaget støtte fra de danske hjælpepakker, da vi ikke har haft brug herfor.

## 2020 i hovedtræk

Koncernens omsætning steg 8,2 % til DKK 2.178,2 mio. fra DKK 2.012,9 mio. i 2019. Den væsentligste del af ændringen i omsætningen skyldes højere volumen. Den organiske vækst i lokale valutaer blev 3,7 %. Ændrede valutakurser, faldet i RMB og USD og faldet i SEK og BRL har reduceret omsætningen med ca. DKK 8 mio. Valutaeffekten udgør ca. - 0,2 % af omsætningsvæksten på 8,2 %. Tilkøbte aktiviteter og virksomheder bidrager med 4,5 %.

Salget i udlandet steg 16,2 % og udgør nu 69,1 % (64,4 % i 2019). Der har især været høj vækst i Australien, Americas, Europa, Asien og Afrika. Det er fjerde år, at vort direkte salg i udlandet udgør over 60 % af omsætningen. Salget uden for Europa er steget fra 23,8 % til 28,0 % af omsætningen.

Salget til vore kunder i Danmark faldt med 6,2 %.

Salget til cleantech industrien steg med 5,6 %. Salget til cleantech industrien udgør nu 31,9 % af vort salg (32,7 % i 2019).

Salget af egne varemærker steg 21,0 %. Der var vækst i salget af ergonomiprodukter (+49,7 %). Salget af staldventilationskomponenter faldt med 9,3 %. Salget af guide wires steg med 0,3 %. Salget af medicinsk emballage steg med 13,8 %, og salget af industrielle standardkomponenter steg med 19,4 %. Fremgangen i salget af egne varemærker bidrog til den forbedrede indtjening. Egne varemærker udgør nu 23,3 % af Gruppens samlede salg. Salget af guide wires og staldventilationskomponenter var negativt påvirket af Corona restriktionerne, da alle salgsmesser blev aflyst.

Koncernens driftsindtjening – EBITDA – steg 15,9 % til DKK 356,4 mio. EBITDA margin blev 16,4 %, hvilket er en forbedring på 1,1 procentpoint i forhold til 2019. I årets løb er der anvendt betydelige ressourcer på at indkøre nye produktionsanlæg, hvilket har påvirket driftsindtjeningen negativt.

Ved årets udgang var vi 2.260 medarbejdere inklusiv 54 medarbejdere i Dan-Hill-Plast, der blev købt i april. Investeringerne i materielle anlægsaktiver udgjorde netto DKK 143,4 mio. eksklusiv leasede aktiver. Stigende råvarepriser samt hyppige force majeure krav fra vore leverandører har også påvirket EBITDA negativt. Vi forventer, at råvareprisstigningerne – med forsinkelse – sendes videre til kunderne.

Af- og nedskrivninger blev DKK 141,6 mio., hvilket er DKK 11,9 mio. højere end i 2019.

EBIT blev DKK 214,8 mio. svarende til 9,9 % af omsætningen. EBIT steg med DKK 37,0 mio. i forhold til 2019. Heraf vedrører DKK 11,3 mio. fra tilkøbte virksomheder.

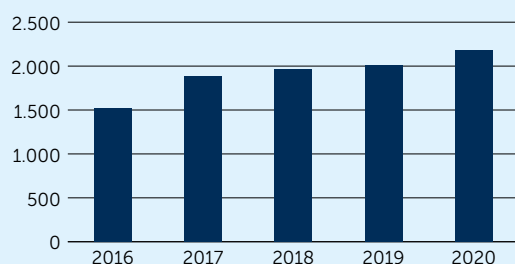
Koncernens finansielle nettoudgifter steg med DKK 18,6 mio. fra 2019 til 2020, hvor det var en nettoudgift på DKK 21,1 mio. Nettoudgiften er påvirket af valutakursreguleringer og lavere kursgevinster på anden gæld. Lånemarginalerne og gælden var lidt lavere end i 2019. Renteniveauet var stort set uændret.

Resultat pr. aktie, udvandet, blev DKK 12,75, hvilket er en stigning på 2,3 % i forhold til 2019.

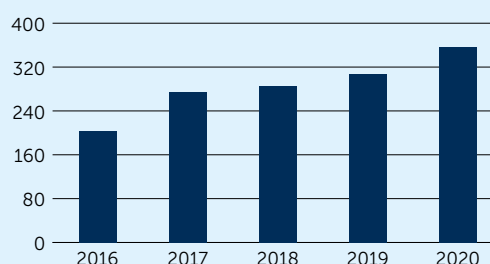
Ultimo 2020 var den nettorentebærende gæld valutarisk sammensat på følgende måde:

		Efter IFRS 16	Før IFRS 16
DKK	DKK	-555 mio.	-545 mio.
EUR	DKK	-116 mio.	-77 mio.
PLN	DKK	-61 mio.	-10 mio.
USD	DKK	75 mio.	75 mio.
NOK	DKK	2 mio.	3 mio.
SEK	DKK	0 mio.	2 mio.
BRL	DKK	0 mio.	0 mio.
RMB	DKK	-31 mio.	11 mio.
I alt	DKK	-686 mio.	-541 mio.

Koncernomsætning 2016-2020 (DKK mio.)



Driftsindtjening EBITDA 2016-2020 (DKK mio.)





## Pengestrømme

Pengestrømmene fra driften steg til DKK 320,4 mio. (fra DKK 158,6 mio. i 2019), primært som følge af øget driftsindtjening og ændring i nettoarbejdskapitalen.

Pengestrømmene til investeringer blev DKK 203,4 mio., som gik til kapacitets- og kompetenceudbygning inden for healthcare (ca. DKK 44 mio.), cleantech (ca. DKK 61 mio.), fødevarerelaterede (ca. DKK 12 mio.), automotive (ca. DKK 0 mio.), andet (ca. DKK 3 mio.) og investering i 3 ejendomme (DKK 39 mio.). Endvidere blev der købt 100 % af aktierne i Dan-Hill-Plast A/S for DKK 44,8 mio. kontant.

Der blev afdraget DKK 189,3 mio. på den langfristede gæld. Der blev optaget nye lån for DKK 72,4 mio. kontant.

Der blev betalt DKK 0 mio. i udbytte til aktionærerne og anvendt DKK 15,1 mio. på køb af egne aktier, netto. Der blev udstedt nye aktier for DKK 220 mio. brutto, som tilførte selskabet et nettoprovenu på DKK 214,5 mio.

Efter ændring i kortfristet bankgæld blev ændringen i likviditeten positiv med DKK 74,0 mio.

## Balance

Balancen blev øget fra DKK 2.058,6 mio. til DKK 2.264,9 mio., hvilket skyldes køb af nye maskiner, køb af virksomhed, køb af ejendomme, en forøgelse af bruttoarbejdskapitalen og flere likvide midler.

Egenkapitalen er øget fra DKK 710,4 mio. til DKK 1.007,4 mio. Af stigningen hidrører DKK 214,5 mio. fra kapitalforhøjelse.

Den nettorentebærende gæld (NIBD) faldt til DKK 686,1 mio. fra DKK 875,7 mio. og udgjorde 1,9 gange årets EBITDA.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab og tilstrækkelig likviditet i forhold til selskabets planer og drift. Selskabet har et langvarigt og godt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere, hvilket forventes at fortsætte.

Kapitalstrukturen er ændret, således at den korte rentebærende gæld er faldet fra 21,2 % til 13,4 % af balancen, og den lange rentebærende gæld er faldet fra 23,7 % til 22,3 % af balancen. Egenkapitalandelen er steget

fra 34,5 % til 44,5 %, og den ikke rentebærende gælds andel af balancen er faldet fra 20,6 % til 17,7 %.

Den nettorentebærende gæld er faldet fra 42,5 % til 30,3 % af balancen.

Egenkapitalen er i 2020 negativt påvirket af køb af egne aktier for netto DKK 15,1 mio. Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, primært terminkontrakter (PLN mod EUR), har påvirket totalindkomsten og dermed egenkapitalen negativt med DKK 20,1 mio. Valutaregulering af de udenlandske virksomheder har påvirket egenkapitalen negativt med DKK 33,9 mio. Egenkapitalen er påvirket positivt med DKK 214,5 mio. fra udstedelse af nye aktier.

## 4. kvartal 2020

I 4. kvartal 2020 omsatte SP Group for DKK 555,8 mio., hvilket er 10,5 % mere end i samme periode året før. Heraf er 9,0 % organisk vækst, målt i lokale valutaer. Der var en negativ valutaeffekt på 1,1 %.

EBITDA blev DKK 97,8 mio., hvilket er 37,4 % mere end i samme periode året før. EBIT blev DKK 61,6 mio., hvilket er DKK 25,2 mio. mere end i samme periode året før.

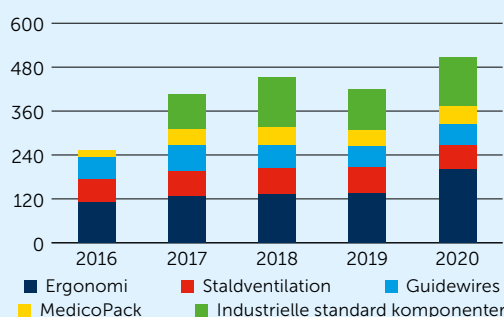
Resultatet før skat blev DKK 55,0 mio., hvilket er DKK 17,9 mio. mere end i samme periode året før. EBITDA margin i kvartalet blev 17,6 %, og resultatet før skat blev 9,9 % af omsætningen.

Af- og nedskrivninger blev DKK 36,2 mio., hvilket er DKK 1,4 mio. højere end i samme periode året før.

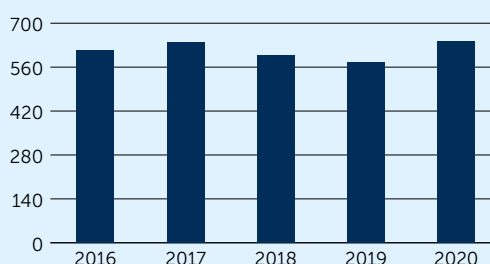
I 4. kvartal blev pengestrømmene fra driften DKK 66,8 mio. (2019: DKK 31,8 mio.). Pengestrømmene vedrørende investering blev negative med DKK 48,8 mio. (2019: negative med DKK 71,9 mio.). Pengestrømmene fra finansieringsaktivitet blev negative med DKK 9,7 mio. (2019: positive med DKK 27,9 mio.). Ændringen i likviditeten var derfor positiv med DKK 8,4 mio. (2019: negativ med DKK 12,2 mio.).

4. kvartal bød på mange markedsmuligheder og en organisk vækst på 9,0 %, hvilket påvirkede vor indtjening positivt.

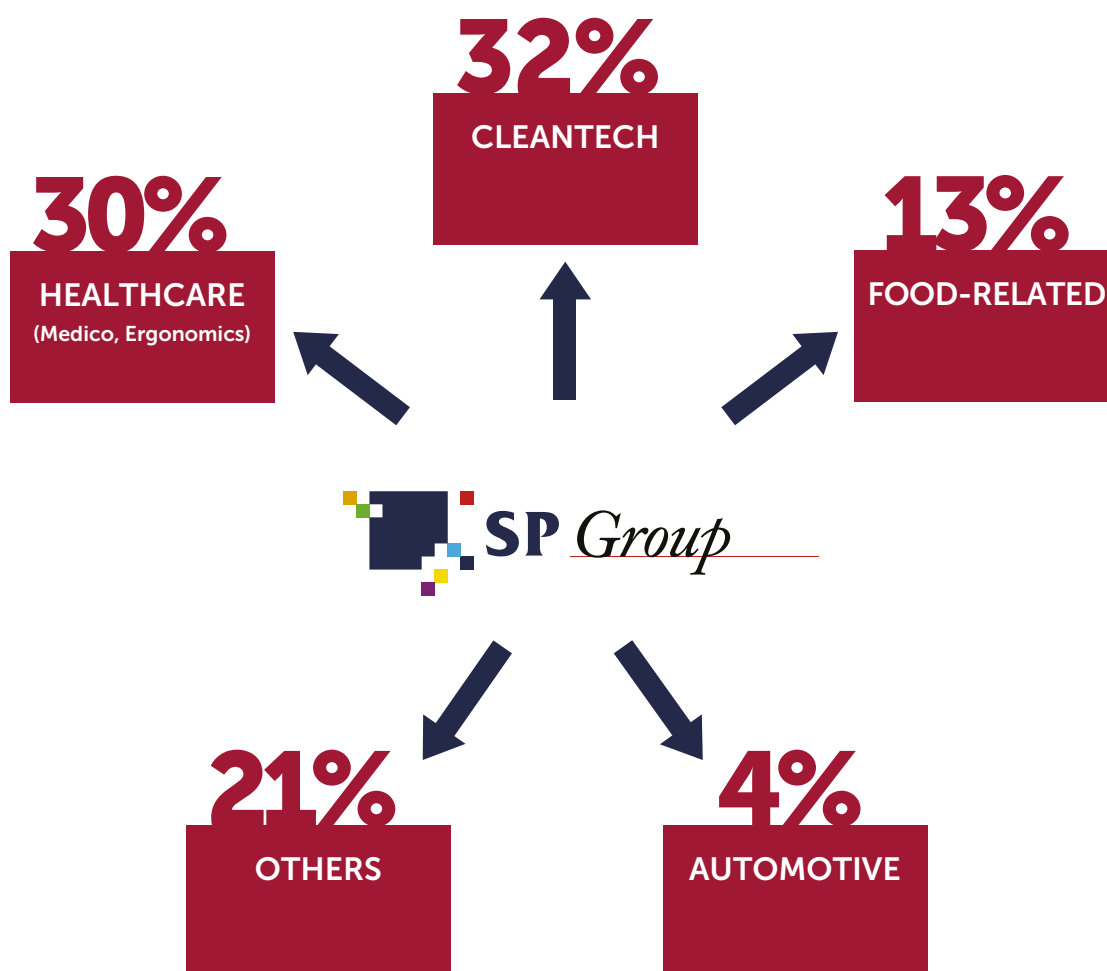
Omsætning under egne varemærker 2016-2020 (DKK mio.)



Omsætning i healthcare produkter 2016-2020 (DKK mio.)

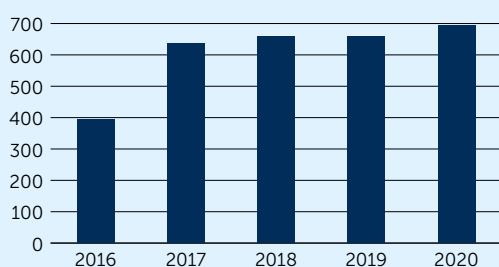


## SP Groups salg i 2020 fordelt på kundegrupper:

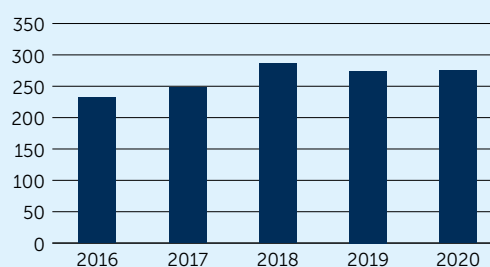


- Flere end 1.000 kunder i alt
- Den største kunde udgør 17 % (2019: 17 %)
- De 10 største kunder udgør 53 % (2019: 50 %)
- De 20 største kunder udgør 62 % (2019: 61 %)

Omsætning i cleantech produkter 2016-2020 (DKK mio.)



Omsætning til fødevarerrelaterede industrier 2016-2020 (DKK mio.)





## Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger

Årets omsætning på DKK 2.178,2 mio. og resultat før skat på DKK 193,8 mio. svarende til 8,9 % af omsætningen svarer til de senest udmeldte forventninger af 12. november 2020 om en omsætning i niveauet DKK 2,1 – 2,2 mia. med en EBT margin på 8 – 9 %. EBITDA margin blev 16,4 %, hvilket er højere end forventningen i november om 15,5 – 16,0 %. Derfor blev der i selskabsmeddelelse nr. 04/2021 opjusteret til 16,4 %.

### Tidligere udmeldinger i 2020:

27. marts: Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende kan vi derfor ikke angive troværdige forventninger om omsætning og indtjening i 2020. Vi savner velfungerende markeder.
26. maj: Som ovenfor.
25. august: Den geopolitiske udvikling samt Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner gør, at der er betydelig usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi at nå en omsætning i 2020 i niveauet DKK 2,0–2,2 mia. med en EBITDA margin på 15-16 % og en EBT margin på 8–9 %.
12. november: For nærværende forventer vi at nå en omsætning i 2020 i niveauet DKK 2,1-2,2 mia. med en EBITDA margin på 15,5-16,0 % og en EBT margin på 8-9 %. Dette er en præcisering og opjustering af de tidligere forventninger (omsætning i niveauet DKK 2,0–2,2 mia. med en EBITDA margin på 15-16 %). Usikkerheden er fortsat meget høj, og betydelige ændringer i forudsætningerne for forventningerne kan stadig forekomme i resten af året.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

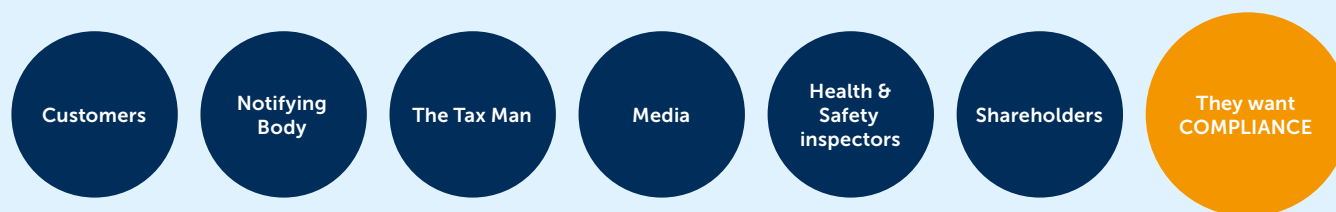
Der er ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet i denne årsrapport, og som ændrer væsentligt ved vurderingen af Koncernens og selskabets finansielle stilling.

Den 18. februar 2021 købte Coreplast Oy alle aktierne i Jollmax Oy i Finland. Jollmax er en avanceret coating virksomhed (meddelt i selskabsmeddelelse nr. 10/2021).



Ergomat fremstiller ergonomiske måtter, der bliver solgt i hele verden

## Compliance



We want to comply with all rules and regulations globally and locally. All the time.

100% COMPLIANCE x 100% of the time =

= 10,000%  
COMPLIANCE

We offer the  
same excellent  
service to our other  
stakeholders as to  
our customers

## Forventninger til 2021

Den globale økonomi vokser forhåbentligt i 2021, men den er fortsat skrøbelig og mærket af politisk og økonomisk uvished. Nærmarkederne i Europa har bekymrende store underskud på de offentlige finanser og stor gæld. Udbruddet af Corona virus, der efterfølgende har spredt sig til hele verden, kan få betydelig negativ indflydelse på verdensøkonomien og på vore kunder og leverandører – og dermed på udviklingen i SP Group.

Brexit forventes kun at have marginal indflydelse på udviklingen for SP Group direkte, men påvirker en række af vore kunder negativt, og dermed os indirekte.

Handelshindringer mellem USA og EU samt mellem USA og Kina kan få stærk negativ indflydelse på verdensøkonomien og dermed på udviklingen i SP Group. Et højere renteniveau vil ligeledes have negativ indflydelse på udviklingen i SP Group.

Vi vil lancere en række nye produkter og løsninger til kunder inden for specielt healthcare, cleantech og den fødevarerrelaterede industri. Disse nye løsninger forventes at bidrage til vækst og indtjening.

Der opretholdes et højt investeringsniveau i 2021. Den største investering forventes foretaget i cleantech aktiviteterne.

Afskrivningerne forventes realiseret på et højere niveau end i 2020, bl.a. som følge af de betydelige investeringer, der er gennemført i 2020.

De finansielle udgifter forventes realiseret på et lavere niveau end i 2020.

Dette, kombineret med stram omkostningsstyring og hurtigt kapacitetstilpasning samt fortsat stærk fokus på risiko-, likviditets- og kapitalstyring medvirker til, at Koncernen har et godt fundament for fremtiden.

Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi en vækst i omsætningen på 3-10 % med en EBITDA margin på 16-17 % og en EBT margin på 9-10 %.

## Frem mod 2024

Med afsæt i de resultater vi opnåede i perioden 2010-2015, formulerede vi vor 2020 ambition, som var en omsætning i niveauet DKK 2 mia. og en EBITDA margin i niveauet 14-15 % i 2020. Resultatet før skat skulle op på 8-10 % af omsætningen fra de 6,1 %, vi opnåede i 2015.

Med resultaterne i 2018 (omsætning DKK 2,0 mia. EBITDA margin 14,5 % og resultat før skat på 10,2 % af omsætningen) har vi indfriet 2020 målene allerede i 2018. Derfor lancerede vi vor 2022 ambition. Men den lave vækst i 2018 og 2019 samt Corona virussets udbredelse i 2020 gør, at vi bliver forsinket i at realisere ambitionerne. Vi tror, at vi bliver 2 år forsinket og omdøber 2022 ambitionerne til 2024 ambitionerne, primært på grund af Corona.

Frem mod 2024 er vor ambition, at vi ved fortsat kundefokus og organisk vækst kombineret med akquisitioner ('buy and build' strategi gerne med egne produkter og varemærker) kan nå en omsætning i niveauet DKK 3,3-4,0 mia. i 2024. Vi skal i så fald nå en årlig vækst (CAGR på 11-16 % p.a.) i perioden 2020-2024. I perioden 2010-2017 voksede vi 12 % p.a., og i perioden 2014-2017 voksede vi 16 % p.a.

Den organiske vækst har ret konstant været 6-7 % p.a. fra 2010 til 2017. Det tror vi også, at vi kan opnå i fremtiden, hvis vi har velfungerende markeder, og ingen pandemier eller handelskrige.

Ved at øge andelen af egne produkter i det samlede salg fra de nuværende 23,3 % til 25-30 % i 2024, fortsætte internationaliseringen og øge effektiviteten yderligere samt ved massive investeringer i ny teknologi og mennesker, er det vor ambition at øge EBITDA margin til 16-18 % i 2024 (eller mere hvis vi ikke laver store akquisitioner) og øge resultatet før skat til 10-12 % af omsætningen, idet andelen af egne produkter og avancerede løsninger forventes at vokse relativt mere end resten af omsætningen.

På underleverandøropgaver er det uændret målet at opnå et resultat før skat svarende til 5 % af omsætningen.

Det er derfor ambitionen at øge resultatet før skat til niveauet DKK 400 mio. i 2024 (12 % af DKK 3,3 mia. eller 10 % af DKK 4,0 mia., idet høj vækst ved akquisitioner risikerer at reducere margin).

Alt dette forudsætter, at der generelt er velfungerende markeder og akquisitionsmuligheder til rimelige priser.

Det er ledelsens mål, at forholdet mellem den rentebærende nettogæld og EBITDA er 2-3,5, og at dette niveau fastholdes, så længe renteniveauet er historisk lavt. I denne målsætning er der plads til aktivitetsudvidelser ud over det planlagte frem til 2024. SP Group vil fortsat nedbringe den rentebærende nettogæld ved at styrke pengestrømmene fra driften samt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver for at frigøre kapital.

Soliditeten (inklusive minoriteters andel af egenkapitalen) vil blive fastholdt på 25-45 %. Bliver soliditeten lavere, fordi aktiviteterne udvides, vil Selskabet overveje at bede aktionærerne om yderligere kapital. Bliver soliditeten modsat højere, forventes overskydende kapital ledt tilbage til aktionærerne.

SP Group tilstræber at give aktionærerne et fornuftigt afkast gennem kursstigninger. Det er ambitionen, at resultatet pr. aktie (EPS) over en 5-årig periode i gennemsnit stiger med 20 % p.a. I 2016 voksede EPS 44,0 %. I 2017 voksede EPS 41,6 %. I 2018 voksede EPS 23,5 %. I 2019 faldt EPS 11,6 %. I 2020 voksede EPS 2,3 %.

Udbyttet har de seneste år udgjort mellem 15 % og 20 % af resultatet efter skat. Forud for de årlige generalforsamlinger vurderer ledelsen, om niveauet er passende. Det foreslåede udbytte for 2020 svarer til 21,5 % af overskuddet i 2019 og 2020, idet der ikke blev udbetalt udbytte for 2019 grundet Corona.

TPI Polytechnik udstillede på IPPE udstillingen i Atlanta i januar 2020



## Kunderne

Et serviceniveau, der er tilpasset den enkelte kundes behov og forventninger, er altafgørende for, at kunderne oplever os som en konkurrencedygtig, innovativ, troværdig og ordentlig leverandør.

Kundernes krav og forventninger vokser hele tiden, da udviklingen giver flere og flere valgmuligheder, og en række områder synes i stigende grad komplekse. Kunderne drager derfor fordel af SP Groups kompetencer, når de skal tage beslutninger om plast- og kompositløsninger samt overfladebelægninger. SP Groups tilbud til kunderne tager udgangspunkt i ambitionen om at være den bedste lokale partner inden for plast, komposit og belægning – både når det gælder produktudbud, konkurrencedygtighed, tilgængelighed og værdiskabelse. Ofte lykkes det at løse kundernes globale behov gennem den lokale tilstedeværelse eller ved at skabe en globalt konkurrencedygtig løsning fra én fabrik. I 2010 blev Tinbys lokale tilstedeværelse i Kina etableret. I Nordamerika har vi placeret salgs- og serviceaktiviteter, der i 2013 blev udbygget med produktionsaktiviteter.

I 2014 har vi med købet af Bröderna Bourghardt AB øget den lokale tilstedeværelse i Sverige og Letland, hvor vi nu har henholdsvis salg, udvikling og produktion af Telene produkter og komposit løsninger.

I 2015 har vi med købet af Ulstrup Plast A/S øget den lokale tilstedeværelse i Slovakiet med produktion, montage og salg af sprøjtetøbte komponenter og -løsninger. Dette er i 2018 yderligere udbygget med investeringen i Kodaň Plast s.r.o., der laver maskinbearbejdede emner i plast. Med købet af Kodaň Plast s.r.o. har vi forbedret vort kundetilbud inden for prototyper og lavvolumen produktion (maskinbearbejdede plastkomponenter).

I 2016 har vi øget den lokale tilstedeværelse i Norge og Sverige med købet af Plexx AS / Opido AB.

Plexx AS / Opido AB bragte også nye kompetencer med sig i form af

- Laserskæring i akryl
- Bukning i akryl
- Kompositteknologien ORS (Opido Reinforced System)

Vi har endvidere øget produktudbuddet med blæsestøbning ved købet af MedicoPack A/S i 2016.

Med købet af Tinby Skumplast A/S og MM Composite A/S i 2017 har vi øget produktudbuddet med 'blokskum' i PUR og PIR samt med en række avancerede kompositløsninger. Vor lokale tilstedeværelse i USA er øget med komposit produktion, og denne er udbygget i 2019 med produktion af vakuumformet plast og salg af staldventilationskomponenter.

I 2019 er den lokale tilstedeværelse i Finland øget med købet af Coreplast, der er en avanceret sprøjtetøbtevirksomhed. Det er ambitionen, at Coreplast også kan sælge en række af vore andre services i Finland. I 2021 er tilstedeværelsen i Finland øget med købet af Jollmax, der tilbyder avancerede coating løsninger, bl.a. water printing, der kan tilføje dekorative overflader på plast, hvilket er ny teknologi for SP Group.

I Kina flyttede Tinby i nye og større lokaler i 2018. Aktiviteten er udbygget i 2020.

I det nordlige Kina (Tianjin) har Gibo etableret et salgs- og logistikcenter på 11.244 m<sup>2</sup>, som i 2020 blev udbygget med produktion af vakuumformet plast. Med købet af Dan-Hill-Plast i 2020 kan vi nu også tilbyde rotationsstøbning til vore kunder, typisk tanke, beholdere, ventilations-

TPI Windhood produceret i 90 % genanvendt plast – 10% nye materialer er nødvendige til UV-beskyttelse



kanaler og andre hule emner i plast. I de kommende år vil vi etablere rotationsstøbning på andre markeder tæt på kunderne.

Rådgivning inden for plast, komposit og overfladebehandling bliver stadig vigtigere, og SP Group udnytter Koncernens kompetencer og teknologier til at tilføre kundernes produkter merværdi. I 2020 blev samarbejdet med førende universiteter i EU og samarbejdet med en række leverandørers forskningscentre og laboratorier udbygget. Blandt vore leverandører findes verdens førende kemikoncerner.

Salget under egne varemærker skal fortsat øges. SP Group kontrollerer i en række globale niches en stor del af værdikæden med egne produkter, som har højere marginer end mange af de produkter, SP Group fremstiller som underleverandør. Det samlede salg af ventilationsudstyr fra TPI, ergonomisk arbejdspladsudstyr fra Ergomat, guidewires under SP Medical varemærket, egne produkter fra MedicoPack, fendere fra Dan-Hill-Plast og industrielle standard komponenter fra andre dele af Gruppen, er over de seneste 5 år fordoblet. Der er udviklet en række nye produkter, som bliver markedsført i 2021. Ud over at øge afsætningen af de nuværende produkter vil Koncernen fortsætte med at udvikle og tilkøbe flere nye produkter under egne varemærker.

Væksten skal ligeledes skabes hos kunder og industrier i vækst. Et oplagt eksempel er healthcare industrien. Salget til denne industri beløb sig i 2020 til DKK 642 mio. Væksten i healthcare salget skal udbygges med de dedikerede forretningsenheder SP Medical og MedicoPack som de primære drivkræfter. På side 9 er vist udviklingen i den samlede healthcare afsætning, som udgjorde 29,5 % af omsætningen i 2020. Salget til healthcare industrien steg med 11,3 % i 2020.

SP Group har endvidere skabt en international position som leverandør af løsninger til cleantech, og den position skal udbygges, så den grønne omstilling understøttes.

På side 10 er vist udviklingen i afsætningen til cleantech, der udgjorde 31,9 % af omsætningen i 2020. Afsætningen til cleantech industrien steg med 5,6 % i 2020.

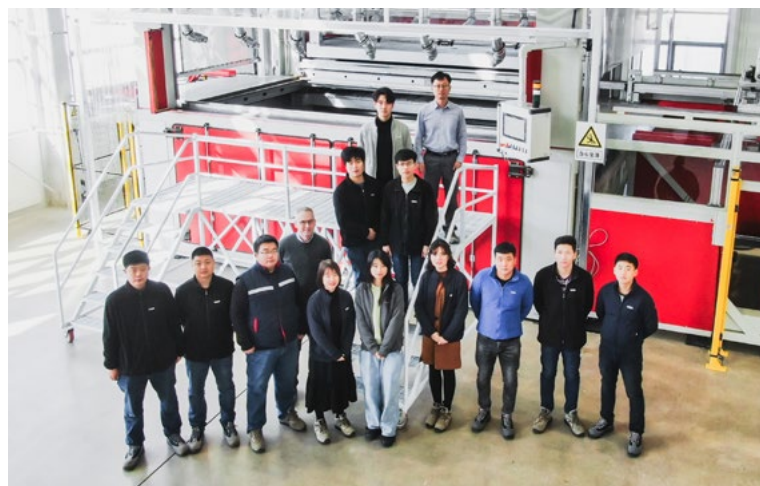
En række af vore kunder er fødevarerproducenter eller leverandører til producenter af fødevarer. Dette område betegnes "fødevarerelaterede industrier". Salget til fødevarerelaterede industrier udgjorde 12,6 % af omsætningen i 2020 og beløb sig til DKK 275 mio. På side 10 er vist udviklingen i afsætningen til fødevarerelaterede industrier. I 2020 steg afsætningen til den fødevarerelaterede industri 0,3 %.

Healthcare, cleantech og fødevarerelaterede industrier udgjorde samlet ca. 74 % af omsætningen i 2020.





Gibos nye fabrik i Tianjin, Kina



Kinesiske kolleger foran en vakuumformningsmaskine

Vort salg til Automotive faldt med 18,1 % til DKK 91 mio. og udgør 4,2 % af omsætningen.

Afsætningen til andre krævende industrier steg med 21,0 % til DKK 476 mio.

Den geografiske ekspansion fortsætter gennem øget salg fra fabrikkerne i Danmark, Sverige, Finland, Letland, Slovakiet, Polen, Kina og USA med specielt fokus på markeder i Europa, Americas og Asien. Den internationale afsætning er de seneste 10 år øget fra ca. 46 % til ca. 69 % af omsætningen, og andelen skal øges yderligere.

## Effektivitet og rationalisering

I 2020 blev der foretaget en yderligere rationalisering og effektivisering af Koncernens produktionsstruktur, ligesom der er investeret betydelige beløb i nye maskiner, robotter og visionssystemer.

Kompetenceudbygningen fortsætter på fabrikkerne i Kina, Polen, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland, USA og Danmark, så vi kan løse kundernes behov effektivt, bedre og billigere.

I Polen har SP Medical øget produktionen af guide wires, plastkomponenter og montageaktiviteter.

I Polen har SP Moulding udvidet faciliteterne til sprøjtstøbning og montage samt taget et nyt højlager i brug, ligesom man nu tilbyder 2K sprøjtstøbning (to-komponent) med maskiner på op til 500 tons lukketryk og (en-komponent) sprøjtstøbning med maskiner på op til 1.500 tons lukketryk.

I USA og Polen har Ergomat øget sin produktion af ergonomiske måtter ved forbedret produktivitet og kapacitetsforøgelse. Ergomat har fået betydeligt flere kvadratmeter i USA og i Polen.

I Finland har Coreplast investeret i en række nye maskiner for at øge kapaciteten og driftsstabiliteten. Coreplast tilbyder 3K sprøjtstøbning (tre-komponent) med maskiner op til 500 tons lukketryk og 1K sprøjtstøbning (en-komponent) med maskiner på op til 1.500 tons lukketryk.

I Letland og Sverige har Brdr. Bourghardt øget kapaciteten og effektiviteten.

Ulstrup Plast har øget kapaciteten og effektiviteten i Danmark og Slovakiet. I Slovakiet er en større udbygning gennemført.

I Danmark har SP Moulding, MM Composite, Tinby, MedicoPack og Gibo Plast alle øget effektiviteten og kapaciteten. SP Medical har reduceret kapaciteten i Danmark, fordi et par ældre kundeejede produkter er faset ud.

I Kina har Tinby og SP Moulding øget kapaciteten og effektiviteten. SP Moulding tilbyder også 2K støbning i Kina og har investeret i en 1.500 tons 1K maskine. Tinby har i 2018 og 2019 fordoblet sin kapacitet i Kina. I Kina har TPI etableret salgsselskab, og Gibo Plast har etableret et stort salgs- og logistikelskab, der i 2020 blev udbygget med produktion.

I Brasilien, Polen og Danmark har Acccoat reduceret kapaciteten. Fabrikkerne i Brasilien og Polen er lukket i 2020.

I Holland har TPI udvidet forretningen med en større organisation. Dette har øget kapaciteten. TPI har etableret salgsselskab i USA og i Kina i 2019, som på grund af Corona har svært ved at komme i gang; dog er afsætningen i både Kina og USA vokset.

I USA har Gibo Plast etableret et salgsselskab hos MM Composite for at komme tættere på kunderne af vakuumformede emner i Nordamerika. Produktionen er påbegyndt i 2019. Tinbys nordamerikanske salgsselskab er ligeledes flyttet til MM Composites faciliteter.

PlexxOpido og Nycopac har investeret i nye kontorer og nye maskiner og bygninger i Sverige samt udbygget salgsselskabet i Polen.

Leveringssikkerheden (on time delivery) fra alle fabrikkerne er nu på 98-99 % og skal fortsat forbedres. Kvalitetsniveauet måles løbende, og der arbejdes konstant på at forbedre dette.

Udover kapacitetstilpasninger fokuserer vi løbende på at tilpasse de generelle omkostninger. Målet i SP Group er, at alle produktionsanlæg skal producere og levere bedre, billigere og hurtigere. Der tages løbende skridt til at reducere forbruget af materialer og ressourcer (CO<sub>2</sub> reduktion mv.) og reducere indkørs- og omstillingstider i produktionen. Den igangværende LEAN proces fortsætter med fokus på at forbedre processer og flow samt styrke organisationens kompetencer.

Mange kunder ønsker nye produkter lavet i recycled plast eller i biobaseret plast for at reducere carbon footprint. Med en enkelt kunde har vi i 2020 omlagt ca. 1.000 tons råvare p.a. fra "virgin plast" til recycled plast. Produkterne er fortsat "fit for purpose" og er nu endnu mere bæredygtige.

Endelig vil SP Group konstant og kritisk analysere Koncernens aktiviteter. Hvis aktiviteter og virksomheder ikke kan bringes op på en fornuftig indtjening, vil de blive afviklet eller solgt.

Plastics drive innovation,  
improve quality of life, facilitate  
resource efficiency and climate  
protection.

Accoat, Gibo Plast, SP Moulding, Sander Tech,  
Brdr. Bourghardt, Tinby, Dan-Hill-Plast og  
MM Composite fremstiller emner til  
cleantech industrien.

# Belægning

- Nye opgaver i fødevarerindustrien
- Flere opgaver i medicoindustrien

## 2020 i hovedtræk

2020 var året, hvor produktionerne i Brasilien og Polen lukkede endeligt. I Brasilien skyldes lukningen, at kunden ikke mere skal bruge produktet, da det er nået enden af sin livscyklus. I Polen gjorde Coronapandemien udslaget til, at produktionen måtte lukkes.

I Danmark har aktiviteten været høj med både gammelkendte kunder/projekter samt en del nye, der gerne skulle give aktiviteter i årene frem. Produktionsaktiviteten har på grund af Coronapandemien været meget svingende og flere af vore eksisterende kunder har været hårdt ramt, hvilket også har berørt Accoat i Danmark. Accoat har kunnet opveje nedgangen hos flere kundesegmenter (bl.a. olie og gas) med større omsætning i andre segmenter (bl.a. medicoindustrien).

Organisationen i Accoat er udvidet i 2020, så den passer med efterspørgslen hos eksisterende og fremtidige kunder indenfor vore kernekompetencer, som er non-stick, lav friktion og korrosionsbeskyttelse. Vi forventer yderligere udvidelser i antallet af produktionsmedarbejdere i 2021.

Accoat i Kvistgaard løser opgaver indenfor mange forskellige industrier, herunder medico, cleantech, fødevarerrelaterede industri og den kemiske industri. Produktionen dækker en bred palette af belægninger indenfor vore kernekompetencer og kan håndtere fra ganske små til meget store emner. Accoat i Kvistgård rummer en af Europas største ovne til sintring af fluorplastbelægninger.

<b>Navn:</b>	Accoat A/S
<b>Hjemmeside:</b>	www.accoat.dk
<b>Beliggenhed:</b>	Kvistgård i Nordsjælland
<b>Direktion:</b>	Adm. direktør Susie-Ann Spiegelhauer
<b>Aktiviteter:</b>	Accoat udfører belægninger til en række industriers produkter og produktionsanlæg. Emnerne, som belægges, spænder fra helt små kanyler til store tankanlæg
<b>Beskrivelse:</b>	Accoat udvikler og fremstiller miljøvenlige tekniske løsninger til industrielle og medicinske formål, hvori fluorplast (Teflon®), PTFE og andre high-performance polymerer indgår
<b>Miljø/kvalitet:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 42

## Markedsforhold og produkter

Accoat belagde i 2020 så forskellige produkter som medico-udstyr, kemiske reaktorer, tanke, termofølere, ovne, bagermaskiner, fyldemaskiner, motordele, ventilationsudstyr samt udstyr til olie- og gasindustrien. Accoat kan i princippet belægge alle slags emner, men har valgt at fokusere på high-build (flerlags) korrosionsbeskyttende belægninger og belægninger med non-stick og low-friction egenskaber. På disse områder er Accoat førende i Norden og blandt de største aktører i Europa.

Indtrængningsbarriererne på high-build coatingmarkedet er høje, da det kræver stor ekspertise og kostbare anlæg at fremstille belægninger i miljøvenlige kunststoffer. Accoat udvikler og tester belægninger i eget laboratorium for at kunne dokumentere egenskaber og holdbarhed. Markedet drives af, at belægninger med fluorplast kan forbedre en række produkters anvendelsesmuligheder, styrke og levetid. Accoat skaber værdi for sine kunder.

Indtrængningsbarriererne på medico markedet er ligeledes høje, da det kræver høj grad af validering, før et produkt kan tages i brug, og der stilles høje krav til selve produktionen af emnerne efterfølgende.

Brug af non-stick fluorpolymerbelægninger gør overflader nemmere at rengøre, hvilket både reducerer brugen af rengøringsmidler samt vand og tid. Dette betyder for kunderne kortere produktionsstop under rengøring og mindsket forbrug af ressourcer.

Belægninger kan også gøre produkter og produktionsudstyr vand- og olieafvisende, varmeisolerende, elektrisk isolerende eller resistente over for kemikalier. Samtidig er belægninger i nogle industrier nødvendige for at opfylde sikkerhedskrav.

Kunderne oplever endvidere, at de kan erstatte dyre materialer som f.eks. titanium eller højt legeret stål med andre og billigere overfladebehandlede materialer.

Derfor forventes det, at den samlede efterspørgsel efter belægninger vil vokse i fremtiden.

Accoat er godkendt af Fødevarestyrelsen til fremstilling af fødevarerkontaktmaterialer og lever dermed op til kravene til fødevarer godkendte belægninger.





Rør belagt med Accolan P153 – en belægning til non-stick og lavfriktions applikationer



Her ses en stor beholder belagt med Accotron. Lagtykkelsen af korrosionsbelægningerne måles jævnt over hele emnet



Kar belagt indvendigt med Accoshield RF for non-stick og korrosionsbeskyttelse

## Strategi

Accoat vil fortsat arbejde på at styrke både produkter og processer. Dette gøres i samarbejde med kunder og leverandører samt med eksterne partnere såsom universiteter mv.


Accoat deltager pt. direkte i et forskningsprojekt støttet af Innovationsfonden samt indirekte i et andet støttet projekt.

Accoat holder sig på denne måde orienteret om og på forkant med state of the art materialer og processer.

Accoat har kontakt med de forskellige industrielementer, hvor vore produkter benyttes og med fokus på at komme ud til nye kunder med samme type problemer som vore eksisterende.

Indtrængningsbarrieren er generelt meget høj især for high-build korrosionsbelægninger. Accoat har gennem de seneste år påbegyndt en del udviklingsprojekter sammen med nye kunder for at afprøve belægningernes muligheder i forskellige industrier. Nogle af disse har udmøntet sig i ordrer i 2020, og Accoat forventer at følge op på disse og tilsvarende i de kommende år.





SP Moulding i Polen  
med flere end 100  
sprøjttestøbemaskiner

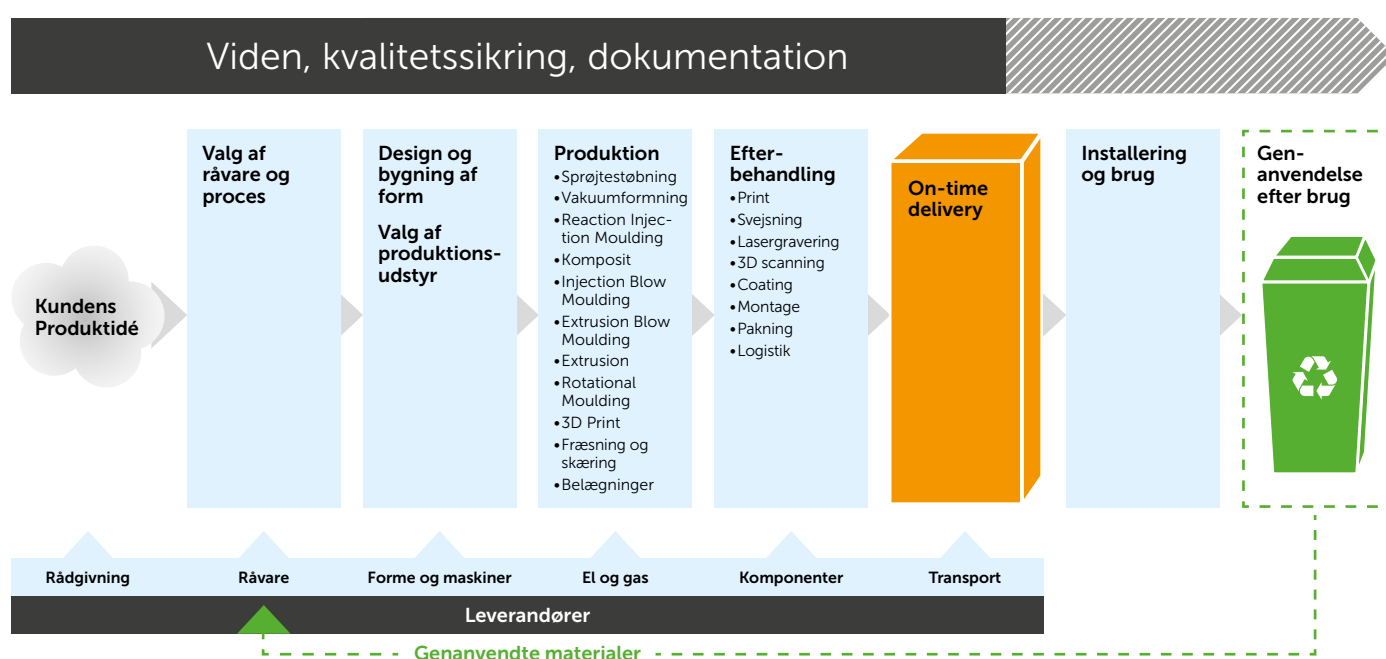


# Plast og Komposit

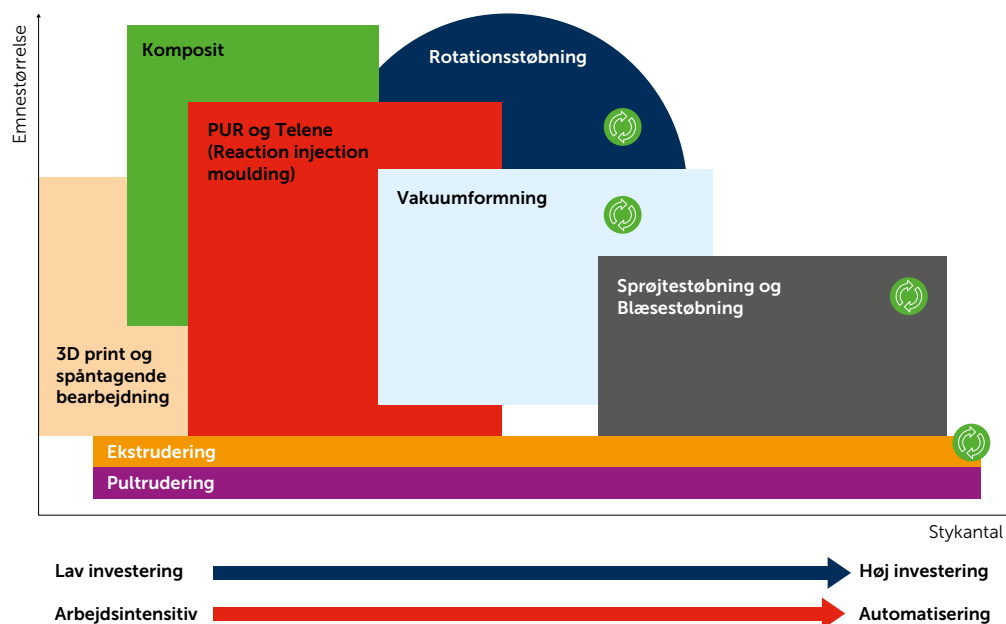
- Nye opgaver i healthcare industrien
- Nye opgaver i cleantech industrien
- Flere opgaver i fødevarerrelaterede industrier

Plastvirksomhederne i SP Group laver alle kundespecifikke løsninger i tæt samarbejde med kunderne.

## SP Groups værdiskabelse



Valg af produktionsteknologi afhænger blandt andet af emnestørrelse og styktal:



Prototyper 3D printes eller maskinbearbejdes.

Ofte starter et produkt sin livscyklus i PUR. Når produktet har opnået en vis markedsindtrængning, laves 'Mark II' i vakuum og endnu senere, når produktet når høje styktal, laves 'Mark III' i sprøjtstøbning.

Der er i 2020 gennemført meget store investeringer, der har belastet indtjeningen. Investeringerne forventes at bidrage positivt til resultaterne fra og med 2021.

I 2020 er rotationsstøbning tilføjet teknologipaljetten.

## Sprøjtstøbning og Blæsestøbning

- Fremgang globalt
- Mange nye opgaver

### 2020 i hovedtræk

På trods af udfordringer under Corona pandemien er vi lykkedes med at lande en række nye projekter, som bevirker, at aktiviteten er stigende.

SP Moulding, Sander Tech, Ulstrup Plast og Coreplast havde pæn tilgang af en række nye kunder i Europa, Amerika og Asien, ligesom forretningen med de eksisterende kunder voksede i både Europa og Asien.

<b>Navn:</b>	SP Moulding A/S, Sander Tech ApS, Coreplast Laitila Oy, Ulstrup Plast A/S, SP Medical A/S og MedicoPack A/S
<b>Hjemmeside:</b>	www.sp-moulding.dk, www.coreplast.fi, www.up.dk, www.sp-medical.dk, www.medicopack.com og www.kodanplast.eu
<b>Beliggenhed:</b>	Juelsminde, Stoholm, Karise, Lynge, Langeskov, Sieradz (Polen), Zdunska Wola (Polen), Laitila (Finland), Pobedim og Zilina (Slovakiet) og Suzhou (Kina)
<b>Direktion:</b>	Søren Ulstrup, adm. direktør i SP Moulding A/S og Ulstrup Plast A/S, Jens Birklund Andersen, adm. direktør i Sander Tech ApS, Mikko Toivonen, adm. direktør i Coreplast Laitila Oy, Mogens Laigaard, direktør i SP Medical A/S og Torben Bruhn, adm. direktør i MedicoPack A/S
<b>Aktiviteter:</b>	SP Moulding, Sander Tech, Coreplast og Ulstrup Plast er førende producenter af sprøjtstøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrivirksomheder. SP Moulding (Suzhou) Co. Ltd. i Kina, SP Moulding Poland Sp. z o.o. og Ulstrup Plast s.r.o. fremstiller teknisk plast og forestår montageopgaver. Forretningsenheden SP Medical producerer i Karise og Zdunska Wola (Polen) til medico-kunder. MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinske og healthcare industri
<b>Beskrivelse:</b>	Ud over selve støbningen, der foregår på moderne produktionsanlæg, håndterer forretningsområdet al færdigbearbejdning som 3D scanning, lasergravering, lasersvejsning, ultralydssvejsning, overfladebehandling og trykning. Desuden står SP Moulding, Coreplast og SP Medical, på vegne af en lang række kunder, for del- eller færdigmontage, emballering og forsendelse. MedicoPacks produktionsteknologi er baseret på blæsestøbning, IBM (Injection Blow Moulding) og EBM (Extrusion Blow Moulding), hvor virksomheden har en førende position inden for emballagefremstilling til medicinsk brug
<b>Miljø/kvalitet:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 42

SP Medical indgik en række nye aftaler med såvel nye som eksisterende kunder i medico industrien.

Der er i 2020 investeret betydelige beløb i nyt avanceret produktionsudstyr (herunder mange nye sprøjtstøbmaskiner med avancerede robotløsninger, store energibesparelses-projekter og endnu mere IT) samt udvikling og indkøring af mange nye projekter.

Både SP Moulding, SP Medical, Coreplast og Ulstrup Plast har indgået kontrakter på køb af sprøjtstøbmaskiner til levering i 2021. Maskinerne skal bruges til at udvide aktiviteterne med eksisterende samt nye kunder. Vi har udvidet vort produktionsareal på flere fabrikker og bygger stadig endnu mere, så vi kan klare den øgede efterspørgsel.

MedicoPack eksporterer ca. 90 % af sin omsætning. Der sker fortsat store investeringer i MedicoPack for at følge med udviklingen.

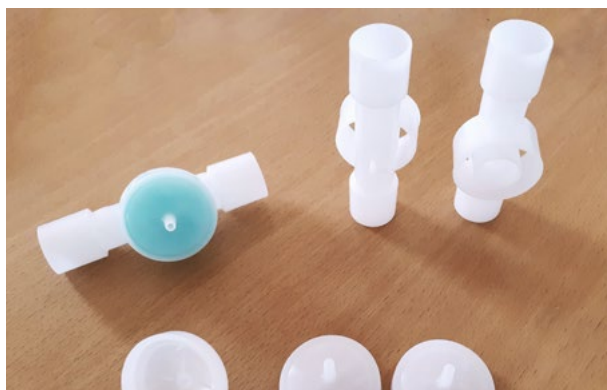
### Markeder og produkter

SP Moulding, SP Medical, Coreplast og Ulstrup Plast råder over ca. 460 sprøjtstøbmaskiner (heriblandt flere end 40 to- og tre-komponents maskiner) og er den største uafhængige sprøjtstøber i Danmark og blandt de 2 største i Norden. Markedet er fortsat præget af mange små udbydere og en vis overkapacitet, ligesom en del kunder udflytter til lavtlønsområder. Omvendt vælger flere koncerner med egenproduktion af sprøjtstøbt plast at outsource denne til specialister som SP Moulding, SP Medical, Coreplast og Ulstrup Plast. Markedet udvides desuden ved at substituere andre materialer med plast.

SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast har klare fordele på det nord-europæiske marked i kraft af deres størrelse og kompetencer inden for sprøjtstøbning samt design, produktudvikling, international sourcing af forme og råvarer samt tillægsydelser som svejsning, lasergravering, print, 3D print, 3D scanning, færdigmontage, emballering og forsendelse af færdige produkter ofte i tæt samarbejde mellem fabrikkerne i Polen, Slovakiet, Kina, Finland og Danmark. Pris er stadig en væsentlig parameter, og derfor er der behov for at gøre produktionen endnu mere effektiv. I Europa og Kina er vi en mindre udbyder af teknisk plast, men i begge regioner er der basis for betydelig vækst i kraft af virksomhedernes store knowhow og ekspertise.

SP Medical adresserer et potentielt marked på ca. DKK 15 mia., som vokser 5-7 % årligt. SP Medical er blandt Nordens 2-3 største virksomheder i sprøjtstøbt plast til medico industrien, og i nichen PTFE-belagte guidewires til bl.a. urologi, radiologi og kardiologi er SP Medical blandt de 3 største i Europa. SP Medical fremstiller også medicinske komponenter og udstyr og overfladebehandler produkter med funktionsforbedrende belægninger. SP Medical har med sine kompetencer og kvalitetsstandarder gode muligheder for at øge markedets andele.

Ilrtventil med membran til respiratorer, fremstillet af SP Medical



SP Moulding fremstiller disse urtepotter for Rosendahl Design Icons®. Potterne er fremstillet i 100 % genbrugsplast fra husholdninger



Navlestreng klemmes og skæres over i én proces ved brug af UMBI clamp. Produktet er fremstillet af SP Medical

Coreplast i Finland sprøjtestøber dele til dette sportsur fra Suunto med håndledsbaseret pulsmåler



Coreplast i Finland sprøjtestøber dele til denne hjelm fra Kempfi

MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinal og healthcare industri. Produktionen foregår blandt andet i renrum og under hygiejnisk kontrollerede forhold, hvor kvalitets sikring og dokumentation er nøglekompetencer. Produktionsteknologien er baseret på blæsestøbning, IBM (Injection Blow Moulding) og EBM (Extrusion Blow Moulding), hvor virksomheden har en førende position inden for emballagefremstilling til medicinsk brug.

## Strategi

SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast vil øge eksporten fra de 3 danske fabrikker og den finske fabrik til de nære markeder. Den polske samt slovakiske fabrik vil markedsføre teknisk plast og montage stærkere på vækstmarkeder i Øst- og Vesteuropa. Vi vil fortsætte med at overføre løntunge opgaver fra Vesteuropa til Polen, Slovakiet og Kina samt investere massivt i teknologi og mennesker.

På alle markeder skal SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast vinde markedsandele ved bedre kundeservice, stærkere deltagelse i kundernes produktudvikling og en målrettet indsats mod brancher i vækst. Kompetencerne styrkes løbende, så vi også i fremtiden differentierer os. På alle anlæg fortsætter effektiviseringerne i produktionen, blandt andet ved

Lean projekter, mere automatisering og fokus på energi- og råvareforbrug, kassationer samt omstillingstider. Vi vil fortsat deltage i konsolideringen i Nordeuropa, hvor det er relevant, og også undersøge, om nye teknologier kan komplementere vor brede vifte af kompetencer og vort ønske om at være en "one stop shop".

SP Medical vil fortsat styrke markedsføringen over for nye kunder og specielt drage fordel af, at enheden med den polske fabrik er blevet væsentligt mere konkurrencedygtig på løntunge opgaver. Medico kompetencerne skal løbende styrkes, og renrum produktionen i Danmark og Polen udvides. I Kina er etableret 'white room' produktion. SP Medical har fokus på opgradering af kvalitetssystem og produktcertificeringer til det kommende Medical Device Regulation (MDR) for fortsat sikring af patientsikkerhed og kundernes øgede behov for myndighedsdokumentation.

MedicoPack vil fortsat styrke og udvide samarbejdet med eksisterende såvel som nye kunder på globalt plan. Udviklingsaktiviteter er fokuseret på et tæt samarbejde med kunderne med henblik på løbende at forbedre og optimere eksisterende emballageløsninger samt udvikle nye og banebrydende emballagekoncepter. Clear Vial™ og DivibaX® er de senest lancerede produktserier.

## Polyuretan og Komposit

- Større aktivitet
- Nye produkter
- Udbygning i Holland, Polen, USA, Kina og Letland

<b>Navn:</b>	Fem aktiviteter med Polyuretan (PUR) og Komposit som fællesnævner: Ergomat A/S, Tinby A/S, TPI Polytechnik B.V., Brøderna Bourghardt AB og MM Composite A/S
<b>Hjemmeside:</b>	www.ergomat.com, www.tinby.dk, www.tpi-polytechnik.com, www.bourghardt.se, www.mmcomposite.dk
<b>Beliggenhed:</b>	Søndersø, Nørre Aaby, Ejby, Zdunska Wola (Polen), 's-Hertogenbosch (Holland), Helsingborg (Sverige), Cleveland og Mt. Pleasant (USA), Montreal (Canada), Suzhou (Kina) og Liepaja (Letland)
<b>Direktion:</b>	Claus Lendal, adm. direktør i Ergomat A/S, Michael V. Therkelsen, adm. direktør i Tinby A/S, Loic van der Heijden, Managing Director i TPI Polytechnik B.V., David Bourghardt, Managing Director i Brøderna Bourghardt AB, Kent B. Madsen, adm. direktør i MM Composite A/S
<b>Ergomat A/S</b>	udvikler og forhandler ergonomiske løsninger under egne varemærker – Ergomat® måtter og DuraStripe® afstribningstape – til virksomhedskunder globalt. Ergomat har salgsselskaber i Europa og Nordamerika. Produkterne fremstilles i Polen og USA
<b>Tinby A/S</b>	fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet og fleksibelt PUR samt laminater og elastomer i Sønderød til bl.a. den grafiske industri, medico-, møbel- og cleantech industrierne og blokskumløsninger. I Polen fremstiller Tinby Sp. z o.o. udover ovennævnte produkttyper også letskumsprodukter til TPI. I USA og Kina fremstilles letskumsprodukter og andre plastløsninger til primært cleantech industrien. I Letland produceres emner ved processen pultrudering
<b>TPI Polytechnik B.V.</b>	udvikler og sælger komponenter til ventilation af industribygninger samt svine- og fjerkræstalde, primært produkter under varemærket TPI, som fremstilles af Tinby i Polen. Det globale salg varetages fra Holland
<b>Brdr. Bourghardt AB</b>	producerer store plastikkomponenter i DCPD (Telene) og komposit til lastbil-, vindenergi- og satellitkommunikationsindustrien. Via fabrikken i Letland og hovedkontoret i Sverige leverer Brdr. Bourghardt til hele verden
<b>MM Composite A/S</b>	udvikler og sælger komposit komponenter i høj kvalitet til cleantech og andre industrier. Produkterne fremstilles med forskellige produktionsteknologier, fra håndoptæg til vakuuminfusion. MM Composite har hovedkontor i Danmark, hvor der også er to produktionsfaciliteter. Derudover har MM Composite også en produktionsfacilitet i USA
<b>Beskrivelse:</b>	PUR fremstilles ved, at to specielle væsker blandes, reagerer og støbes, hvorved det ønskede emne fremstilles. Kompetencerne består i at kende variationsmulighederne og få det optimale ud af materialerne. Processen kaldes også Reaction Injection Moulding – eller blot RIM
<b>Miljø/kvalitet:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 42

### 2020 i hovedtræk

Ergomat havde et fantastisk 2020 med fokus på kerneforretningen, salg af ergonomiske måtter samt DuraStripe® afstribning til bilindustrien og distributionscentre, der støtter online handel, samt nye COVID-19 løsninger og produkter, herunder afstandsskilte. Ergomat opererer aktivt i ca. 60 lande, og specielt salget i USA udviklede sig ekstraordinært positivt. Salget på de primære markeder var forholdsvis stabilt i 2020, dog med tilbagegang på enkelte store markeder. Denne tilbagegang blev dog mere end kompenseret gennem en voldsomt stigende interesse for og salg af Ergomats nye COVID-19 afstandsskilte.

Tinby har udvidet kapaciteten til at understøtte den globale vækst. Tinby har flyttet Pentan skumproduktionen i Polen til en ny fabrik og producerer nu på 3 lokationer med i alt ca. 17.000 m<sup>2</sup>. I Kina er der også etableret nye produktionslokaler med i alt 5.300 m<sup>2</sup>. I USA fortsætter betjeningen af kunder fra fabrikken i Iowa på 1.000 m<sup>2</sup>. I Letland pågår etablering af nye produktionshaller til produktion af profiler og plader i glasfiber samt kabinetter i PUR. En hal på 2.000 m<sup>2</sup> er færdig, og en hal på 1.300 m<sup>2</sup> er ved at blive bygget. I Danmark har Tinby ca. 7.500 m<sup>2</sup> produktion.

TPI havde i 2020 en lavere omsætning på grund af Corona pandemien. Rejser blev umuliggjort, og udstillinger og messer blev aflyst. På trods af disse udfordringer oplevede TPI en positiv udvikling på de nordamerikanske markeder.

De asiatiske markeder udviklede sig også positivt, mens det europæiske marked var stabilt. TPI etablerede i 2020 et kontor i Kina til at understøtte den fortsatte udvikling i regionen.

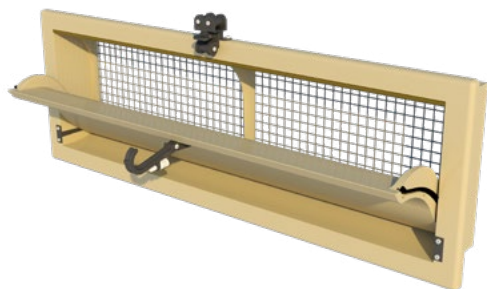
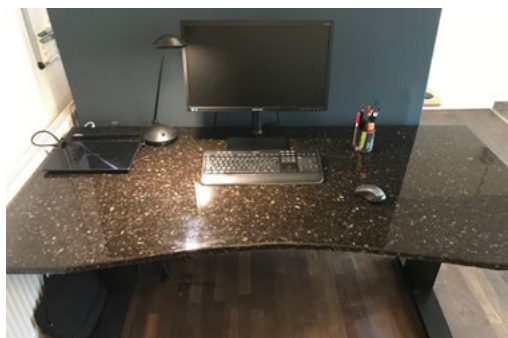
Der blev lanceret nye produkter på flere markeder i 2020.

Brøderna Bourghardt, med salgsorganisation i Sverige og produktion i Letland, havde i 2019 fokus på nogle store salgsprojekter. Enkelte af disse er endnu ikke realiseret, og sammen med et mindre fald i omsætningen på grund af Corona pandemien medførte det et lidt svagere 2020 i forhold til 2019. Vi har i årets løb haft fokus på flere nye projekter omhandlende nye RF transparente materialer og alternative resins i komposit, ligesom vi har undersøgt mulighederne for nye produktionsfaciliteter. Disse vil blive introduceret i nær fremtid.

I marts måned 2017 blev MM Composite en del af SP Group. MM Composite etablerede en ny produktionslinje på sin amerikanske fabrik. Den globale konsolidering i vindmølleindustrien gav MM Composite nye udfordringer og muligheder. Der var en god udvikling i egne produkter og processer, hvor MM Composite også formåede at få flere nye kunder i porteføljen.



Bordplade fremstillet af recycled glasfiber fra MM Composites produktion af rod-segmenter



Ventum er TPI Polytechnieks nyeste produkt – lanceret i 2020



Tinby støber denne topreflektor og yderskærm til Louis Poulsen 'LP Grand' i massiv PUR

## Markeder og produkter

Ergomat introducerede Lean og 5S produkter til detailhandlen i 2018, hvilket blev en stor succes i USA, hvor bl.a. Walmart og Best Buy integrerede disse koncepter i butikkerne. Derudover blev de nye LED sikkerhedsskilte, drevet af kinetisk aktivering, introduceret. Specielt bilindustrien i Europa, USA og Canada tog imod disse revolutionerende og omkostningsbesparende løsninger med stor begejstring. Ergomats velkendte måtter og afstribningsproduktet DuraStripe® oplevede ligeledes fremgang.

2020 blev et år med mange udfordringer, men Ergomat blev hurtigt klar til at hjælpe med nye COVID-19 løsninger og produkter, hvilket skabte en enorm efterspørgsel efter vore produkter. Vor fokus på online handel og distribution fortsætter, og vi er nu blandt verdens førende selskaber inden for dette felt.

Tinby er Skandinavien's førende leverandør af formstøbte og blokskums emner i massivt, opskummet, fleksibelt polyuretan og kombinationer heraf. Tinbys emner indgår i cleantech opgaver, medico produkter, instrumenter, møbler, grafiske maskiner, ventilation, belægninger, vindues- og konstruktionsprofiler, isoleringskapper, paneler, plader, lister og kabinetter. Tinby udvikler specialråvarer til snævre og brede produktløsninger og behersker en lang række teknologier til forædling af produkterne, herunder kombinationsteknologier, in-mould coating, lakering og belægning. Udover PUR aktiviteterne har Tinby en lang række specialproduktioner til cleantech industrien. Tinby købte i 2017 LM Skumplast, der efterfølgende tog navneændring til Tinby Skumplast, som laver PUR og PIR skum, primært til isoleringsformål. I 2020 overtog vi aktiviteterne i Isotec AB og har nu etableret Tinby AB og betjener vore svenske kunder derfra.

Ved udviklingen af råvarer og teknologi er det lykkedes at tiltrække en lang række opgaver, særligt inden for cleantech, ligesom den geografiske satsning har medført vækst.

TPI er Europas førende leverandør af letskummede skorstenene, luftindtag og ventilationskomponenter til landbrug og industri. PUR er særligt velegnet til disse formål, fordi materialet er let, højt isolerende og ikke ud-

vikler kondens ved temperaturskift. De østeuropæiske markeder er fortsat interessante, og solget i Mellemøsten, Asien og Nordamerika forventes at stige i de kommende år. TPI har igen lanceret adskillige nye produkter for at udvide og gøre det samlede program mere bredt. Med de nye produkter vil TPI være i stand til at udvide sin position på det globale marked for ventilationsanlæg i svine- og fjerkræstalde.

Brøderna Bourghardt leverer mellemstore serier af store kompositkomponenter, som er fremstillet i flere produktionsprocesser, såsom Prepeg, RTM light og vakuuminfusion. De primære markeder for kompositter er skibs- og satellitkommunikationsindustrierne. Brdr. Bourghardt er Skandinavien's største producent af komponenter fremstillet i DCPD (Telene), et materiale som ofte bruges til karosserier på entreprenør- og landbrugsmaskiner. Materialets egenskaber gør det også velegnet til ventilatorkonsoller og har flere forskellige anvendelsesmuligheder i vindmøller.

MM Composite er en af Skandinavien's førende leverandører af kompositdele til cleantech og andre industrier og leverer til kunder i Europa, Asien, Afrika og USA. Det nordamerikanske marked serviceres fra produktionsfaciliteten i USA. Komposit er fællesbetegnelsen for et materiale, som er en sammensætning af forskellige materialer, hvilket gør, at produktet får bedre egenskaber. Ofte vil kompositmaterialet være både lettere og stærkere end konventionelle materialer afhængig af materialesammensætningen.

MM Composite vil fortsat fokusere på international tilstedeværelse. MM Composite vil i højere grad bearbejde nye kunder indenfor cleantech samt udvikle kundetilpassede produkter og produktionsprocesser. MM Composite vil fortsætte med at udbrede kendskabet til kompositmaterialets fremragende egenskaber med henblik på at udskifte metal og stål med komposit.

I Danmark har MM Composite produktion på to adresser med i alt 11.000 m<sup>2</sup>. MM Composites fabrik i USA råder over 5.500 m<sup>2</sup>.

## Strategi

Strategien for Ergomat med fokus på store globale kunder i online segmentet fortsætter, og forventningerne til 2021 er yderst positive. Kapaciteten på fabrikken i Polen blev udvidet kraftigt i 2020, og denne udvikling forventes at intensiveres i de kommende år. Endvidere er produktprogrammet nu det samme i hele verden, hvorfor vi kan tilbyde samme produkter og samme service på alle markeder som garanti for gennemsigtighed og compliance. Det sikrer, at vore kunder får de bedste produkter til den bedste pris. I det kommende år forventer vi at fokusere mere på salget i EU landene for at opnå samme store succes, som vi har i dag på det amerikanske marked.

I Danmark har Tinby produktion af formstøbte emner i Sønder sø og blokskums løsninger i Tjæreborg.

I Polen har Tinby i dag produktion på 3 adresser med i alt ca. 17.000 m<sup>2</sup>. I Polen udvides aktiviteterne med Pentan- og vandblæste systemer til cleantech industrien, fleksible skumssystemer samt nye recepturer til optimal isolering.

Tinbys fabrik i Kina, etableret i 2010, udvikler sig fortsat positivt og er flyttet til nye større lokaler på 5.300 m<sup>2</sup>. Der er i 2020 igangsat yderligere aktiviteter, herunder produktion af letskumsprodukter.

I Nordamerika faciliteres kunderne fra vort servicecenter på 1.000 m<sup>2</sup>, hvor vi er etableret i MM Composites eksisterende fabrik i Iowa.

I Kina og USA løses et stigende antal opgaver til nærmarkeder, primært inden for cleantech industrien.

I Letland er Tinby i den etablerede fabrik, Baltic Rim, med en helt ny produktionslinje og produktionsfaciliteter på 3.300 m<sup>2</sup>.

TPI forventer øget salg i Europa, Asien og Nordamerika i 2021 som følge af lancering af en række nye produkter. Der vil fortsat være stor fokus på udviklingen af nye produkter.

Brdr. Bourghardt har i 2020 udvidet produktionsarealet og investerer intens i miljøvenlige alternativer til konventionel termosetplast og komposit.

## RePURpose – et forskningsprojekt støttet af Innovationsfonden

Som plastproducerende virksomhed er det vigtigt for SP Group, at vi udviser ansvar for, hvordan den plast, som vi fremstiller emner af til vore kunder, anvendes og genvindes, så vi belaster miljøet mindst muligt.

SP Group og den danske plastbranche er i fremtiden især afhængige af evnen til at foretage en grøn omstilling, hvorfor vi i samarbejde med forskere fra Aarhus Universitet, Teknologisk Institut og andre virksomheder søger nye teknologiske muligheder. Fordi de eksisterende teknologier ikke er gode nok, ender langt det meste PUR materiale på forbrændings-

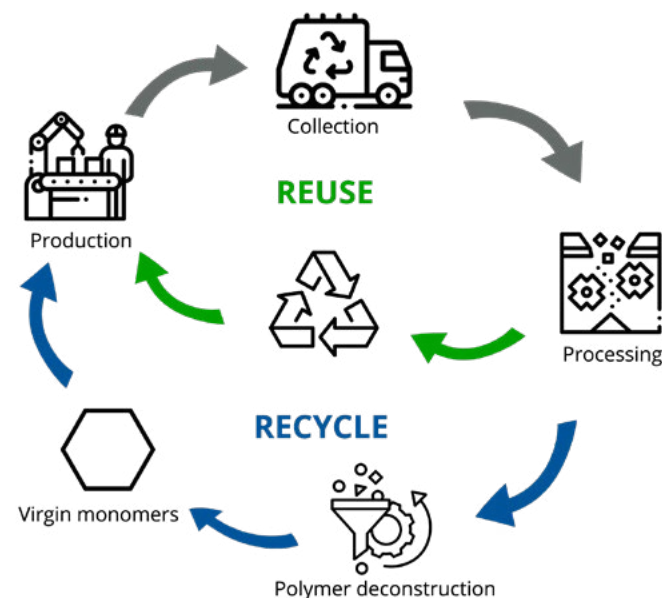
anlæg til energigenvinding eller på lossepladsen efter endt brug. Men med ny teknologi vil vi ikke blot kunne spare på olien ved produktion af PUR, men også opnå en stor besparelse på CO<sub>2</sub>-kontoen, da plasten ikke længere vil ende med at blive brændt af i så stort omfang.

Tinby er en del af et initiativ, som skal være med til at sikre en reduktion af den plast, der bliver ved med at blive tilført verden. Sammen med fem af de førende danske virksomheder med relation til den danske PUR-industri er Tinby således med i projektet RePURpose, som har et samlet budget på 19 mio. kr., støttet af Innovationsfonden med 11 mio. kr.

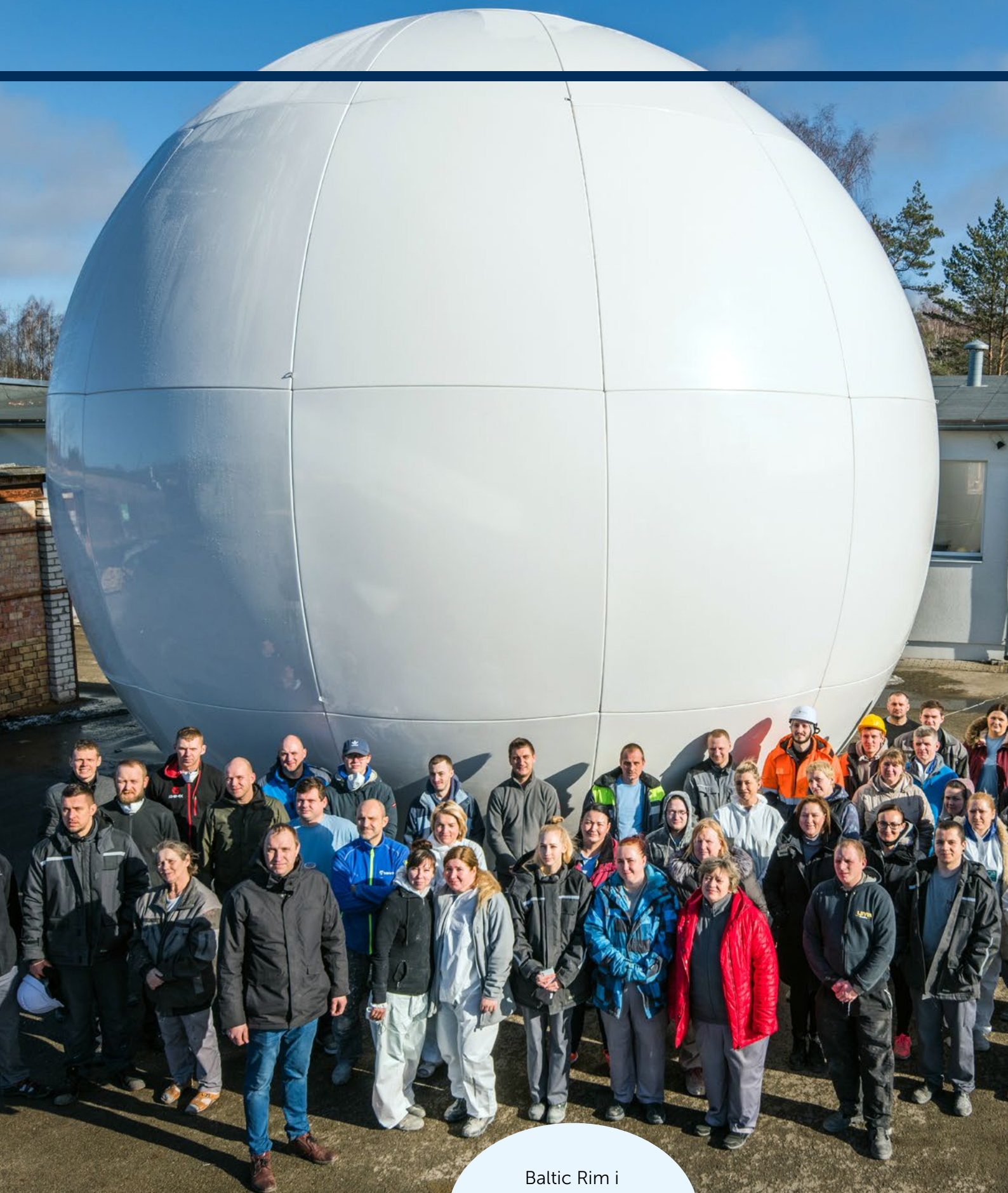
Ved at bringe verdens bedste forskere, teknologiudviklere og førende virksomheder sammen har RePURpose projektet til formål at bringe polyuretan (PUR) ind i en helt ny cirkulær økonomi, så vi for alvor kan få gjort noget ved problemet.

PUR er et uundværligt materiale, der findes i alt fra isolering, madrasser og skosåler til komponenter i vindmølleindustrien og medicinsk udstyr, der redder liv. De nuværende måder at håndtere udtjent PUR på er ikke langtidsholdbare eller bæredygtige. Der anvendes mere end 16 mio. ton PUR årligt, og forbruget ventes at stige kraftigt i fremtiden. RePURpose skal derfor udarbejde teknologier til at sikre en mere bæredygtig produktion og håndtering af PUR i fremtiden.

Helt konkret vil forskerne i projektet udvikle to teknologier. Den ene metode fokuserer på det materiale, der går tabt under produktion af PUR-produkter (ReUSE), hvor den anden metode vil rekonstruere PUR-affald – også det, som har været ude hos forbrugeren – til dets originale byggesten kaldet monomere (ReCYCLE):







Baltic Rim i  
Letland producerer  
og overfladebehandler  
radomer

# Vakuumformning, Rotationsstøbning, Ekstrudering og Bearbejdning

- Nye opgaver i flere industrier
- Etablering af produktion i Kina
- Opkøb og integrering af Dan-Hill-Plast i Hornsyld

<b>Navn:</b>	Gibo Plast A/S, Dan-Hill-Plast A/S, Plexx AS, Opido AB, Nycopac AB og Kodaň Plast s.r.o.
<b>Hjemmeside:</b>	www.giboplast.com, www.dhp.dk, www.plexx.no, www.opido.se, www.nycopac.se, www.kodanplast.eu
<b>Beliggenhed:</b>	Skjern, Hornsyld, Ljungby (Sverige), Fredrikstad (Norge), Sieradz (Polen), Nyköping (Sverige), Zilina (Slovakiet), Mt. Pleasant (USA) og Tianjin (Kina)
<b>Direktion:</b>	Adm. direktør Lars Ravn Bering (Gibo Plast, Dan-Hill-Plast), adm. direktør Arild S. Johnsen (Plexx), adm. direktør Andreas Lagestig (Opido), adm. direktør Gusten Bergmark (Nycopac) og adm. direktører Jens Møller og Peder Hyldegaard (Kodaň Plast)
<b>Aktiviteter:</b>	Gibo Plast og PlexxOpido udvikler, designer og producerer termoformede plastemner. Emnerne bruges bl.a. i køle- og fryseskabe, busser og biler (automotive), medico- og belysningsudstyr samt i cleantech industrien. Gibo Plast er både specialiseret i traditionel vakuumformning og de avancerede formetoder High-Pressure og Twinsheet. Opido er desuden specialiseret i ORS (Opido Reinforced System) med forstærkede og lydæmpende emner i vakuumformning samt laserskæring og varmbukning. Dan-Hill-Plast udvikler, designer og producerer rotationsstøbte plastemner, ofte i form af afdækninger, ventilationskomponenter og væskebeholdere. Emnerne bruges bl.a. i staldkomponenter, busser og biler (automotive) samt i cleantech industrien. Kodaň Plast er specialiseret i drejning og fræsning af plastmaterialer samt bukning, limning og svejsning af plast. Nycopac udvikler, designer og sælger emballageløsninger i plast til industrielle transportopgaver, både i form af en række standardprodukter og special designede løsninger til specifikke opgaver
<b>Beskrivelse:</b>	Vakuumformning sker ved, at plastplader opvarmes og derefter formes under vakuum og/eller højt tryk. Rotationsstøbning sker ved, at en støbeform fyldes med plast pulver, hvorefter den opvarmes. Ved tilstrækkelig varme smelter pulveret på støbeformens overflade. Ved rotation af støbeformen, sikres en ensartet materialeopbygning. Produkterne bearbejdes derefter ved afskæring, fræsning (CNC-fræsning) og samles til sidst til det færdige produkt
<b>Miljø/kvalitet/ arbejdsmiljø:</b>	Der henvises til oversigten over certifikater på side 42

## 2020 i hovedtræk

Aktiviteterne har været stigende, og det er lykkedes Gibo Plast og Plexx-Opido at skabe en forbedring af omsætningen og aktiviteterne. 2020 har været begivenhedsrigt, idet Gibo Plast har arbejdet intenst med effektivitetsforbedringer i både Danmark, Sverige, Norge og Polen. Der er investeret mange penge og ressourcer i at øge kompetencerne inden for fremstilling af værktøjer til prototyper og produktion af vakuumformet plast, der muliggør bedre og mere effektiv servicering af eksisterende og nye kunder gennem reduktion af 'time-to-market' i forbindelse med nye plastemner.

Ligeledes er anvendelsen af genbrugsplast øget, og der er investeret ressourcer i nye forretningsmodeller, der bygger på "closed-loop" principper, hvor plastemner tages retur efter brug, og der sikres en direkte genanvendelse i nye produkter. Nycopac har etableret de første projekter med kunder.

I Polen og Sverige er der investeret i nye, mere effektive produktionsmaskiner. I USA har Gibo Inc. øget egen produktionen til salget på det amerikanske marked. I Kina har Gibo Plast Co., Ltd. etableret egen produktion af vakuum formning og påbegyndt levering af lokalt producerede varer til det kinesiske marked. I løbet af 2021 vil produktionen blive udvidet yderligere.

For at styrke fokus på egne produkter har SP Group i april 2018 købt Nycopac AB i Sverige. Nycopac udvikler, designer og sælger emballageløsninger til industrielle transportopgaver, ofte fremstillet i genanvendt plast ved hjælp af vakuum formning. Nycopac har ikke egen produktion, men benytter sig af underleverandører, herunder både Gibo Plast og Opido.

Ligeledes har SP Group i juni 2018 købt Kodaň Plast s.r.o. i Slovakiet. Kodaň Plast producerer og sælger komplicerede tekniske plastemner til mange industrier, der fremstilles ved drejning, fræsning, bukning, limning og svejsning.

I april 2020 har SP Group, gennem Gibo Plast, købt Dan-Hill-Plast A/S i Hornsyld. Dan-Hill-Plast A/S er en avanceret rotationsstøb virksomhed med produktion og montage i Hornsyld i Danmark. Dan-Hill-Plast producerer som underleverandør til krævende industrivirksomheder produkter til mange industrier. Desuden udvikler, sælger og producerer Dan-Hill-Plast egne produkter i form af fendere til skibe og både i brandet Dan-Fender, der sælges globalt. Opkøbet udvider SP Groups produktionskompetencer og styrker fokus på egne produkter.

Gibo Plast er en af Europas største vakuum formere med kompetencer til at løse komplekse opgaver. Gibo har i tæt samarbejde med Tinby og Brdr. Bourghardt skabt en række spændende løsninger for vore kunder, hvor virksomhedernes kompetencer forenes. Derudover har Gibo videreudviklet kompetencerne indenfor prototyper og værktøjer og er blevet i stand til selv at udvikle og producere produktionsværktøjer til vakuumformning og rotationsstøbning. Det er sket med henblik på at få bedre konkurrenceevne gennem meget hurtig time-to-market for nye plast produkter.





Nycopacs pallelæg produceret i 100% genanvendt plast



Aleksandra Kobernik, Gibos fabrik i Polen



Opido fremstiller bl.a. den vakuumformede top og bund til denne voksenkuvøse, EpiShuttle, som laves af EpiGuard i Norge. Patienten kan behandles under transporten og beskyttes samtidig mod et evt. forurenet miljø. Omvendt kan kuvøsen beskytte det omkringliggende miljø mod en smittet patient

## Markeder og produkter

Markedet er i opbrud, fordi en række traditionelle brugere af vakuumformet, rotationsstøbt, ekstruderet og bearbejdet plast presses af konkurrenter i lavtlønsområder og derfor selv flytter produktionen til Syd- og Østeuropa eller Asien. Modsat er der mange emner, som udføres i materialer som glasfiber, træ og metaller, der med fordel kan erstattes af plast, fordi plast bl.a. er lettere og nemmere at formgive, hvilket giver basis for vækst i efterspørgslen.

Et eksempel er Gibo Plasts og Nycopacs transportbakker, som automobil-, fødevarer- og elektronikvirksomheder bruger til at transportere særligt følsomme varer eller halvfabrikata både internt og over længere afstande. Bakkerne, der ofte fremstilles i genanvendt plast, er lettere end træbakker, mere rengøringsvenlige og designet, så emnerne ikke rører hinanden og nemt kan tages op af industrirobotter. Et andet eksempel er vindmøller, hvor de formgivningsmæssige kvaliteter ved termoformet plast er udtalte. Plastplader kan leveres i alle farver og med et utal af overflader. Desuden kan emnerne påføres tekniske egenskaber, f.eks. evnen til at modstå varme, kulde, vind, vejrlig og slag.

Inden for traditionel vakuumformning er Gibo Plast markedsleder i Skandinavien og blandt de ti største i Europa. Inden for High-Pressure og Twinsheet teknologierne er positionen stærkere. Gibo Plast kan håndtere emner i mange størrelser og mestrer både masseproduktion og mindre serier med specialdesignede, logoprægede emner. Tilbuddet til kunderne kompletteres af bl.a. 3D CAD/CAM design, CNC fræsning, dekorening, overfladebehandling, 3D scanning, montage, limning og pakning.

## Strategi

Selskaberne under Gibo Plast fokuserer på plastprodukter i termoplast, ofte store emner i relativt små seriestørrelser. Ligeledes fokuseres på at øge andelen af genanvendt plast i produkterne, hvor muligt. Gibo Plast, PlexxOpido, Dan-Hill-Plast, Kodaň Plast og Nycopac tilbyder plastprodukter, der fremstilles ved ekstrudering, vakuum formning, rotationsstøbning, fræsning, laserskæring, bukning og limning. Ofte kombineres plastprodukterne med PUR, f.eks. i form af ORS teknologien, hvorved egenskaberne yderligere forbedres.

Der investeres løbende i nye produktionsmaskiner med tilhørende robotter. Produktionslinjerne er i stand til at producere plastemner på op til 4,2 m x 2,5 m x 0,7 m, hvilket gør Gibo Plast markedsledende i Nordeuropa inden for formning af store emner. Emnerne erstatter metal- og glasfiberemner i vindmøller, køretøjer og tog. Plastemner i stor volumen med høje kvalitetskrav fremstilles på automatiske produktionslinjer, hvor fremstillingsmaskinerne betjenes af robotter. Dette sikrer en høj, ensartet kvalitet.

I Polen blev de første aktiviteter etableret i 2011 og er løbende udbygget. Fabrikken er i dag en selvstændigt fungerende salgs- og produktionsenhed med et meget højt service- og kvalitetsniveau.

I USA er der etableret produktion, der servicerer det amerikanske marked. I Kina er der etableret produktion til at servicere det kinesiske marked, der udbygges yderligere i løbet af 2021.

Disse initiativer har sammen med en fortsat forbedring af produktiviteten i Skjern bidraget til at forbedre Gibo Plasts rentabilitet i 2020, og det forventes at fortsætte i 2021.

Gibo Plast råder over 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Skjern, 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Hornslyd, 12.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Polen, 500 m<sup>2</sup> på anlægget i USA, 11.244 m<sup>2</sup> på anlægget i Kina, 7.000 m<sup>2</sup> på anlægget i Sverige og 900 m<sup>2</sup> i Norge. Kodaň Plast råder over 500 m<sup>2</sup> på anlægget i Slovakiet.

Gibo Plast, Dan-Hill-Plast, PlexxOpido, Nycopac og Kodaň Plast har en velafbalanceret kundeporteføje og en god eksponering mod en række industrier. Virksomhederne arbejder målrettet på at skabe nye interessante kunder. Samtidigt udbygges forholdet til de nuværende kunder. Gibo Plast vil i endnu højere grad medvirke i kundernes udviklingsfase, så nye projekter og løsninger udtænkes og gennemføres i samarbejde med kunderne.

Gibo Plast vil udnytte sin position til at opdyrke nye markeder i Amerika, Asien og Europa. En global produktionsplatform skal tilbyde produktion tæt på kunderne for at minimere den miljømæssige belastning ved transport af plastemner over store afstande. Ligeledes vil Gibo Plast løbende udforske mulighederne for at tilføje produktionsteknologier, der kan komplementere Gibo Plasts og SP Groups nuværende tilbud til kunderne. Samtidigt fokuseres på at øge anvendelsen af genbrugsplast (Regrind) i produkterne og etablering af "closed-loop flows", hvor kunder returnerer produkter efter brug, der efterfølgende kværnes og genanvendes i nye produkter.

Fokus i markedsføringen på eksisterende og nye markeder vil være at øge kendskabet til plast i brancher, der traditionelt har anvendt glasfiber, metaller og træ, og specielt markedsføre High-Pressure og Twinsheet metoderne, som giver en udstrakt frihed i designet og muliggør fleksibel produktion af komplicerede emner i store størrelser. ORS systemet bidrager med forstærkede og lyddæpende emner i vakuumformning. Gibo Plast har udviklet nye projekter for kunder i automotive samt cleantech industrierne, der forventes at bidrage positivt til salget og indtjeningen i 2021.

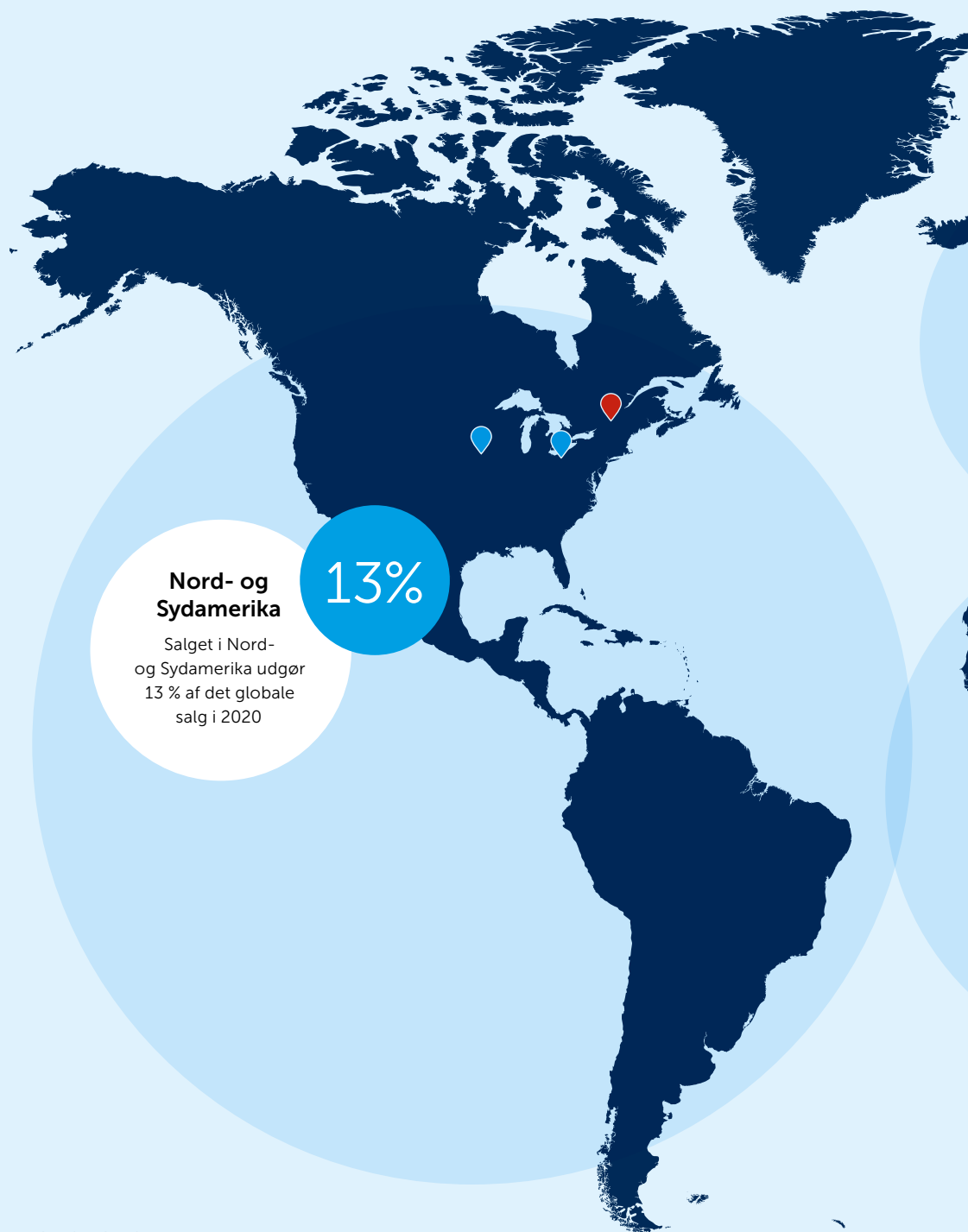
# Placering af SP Groups lokationer

## Salg og produktion

- Danmark (11)
- Polen (6)
- Kina (3)
- USA (2)
- Letland (1)
- Slovakiet (2)
- Sverige (1)
- Finland (2)

## Salg og distribution

- Holland (1)
- Sverige (3)
- Canada (1)
- Norge (1)



## Opkøb i 2014-2020

### 2014

**24. februar 2014**  
Bröderna Bourghardt AB

### 2015

**1. januar 2015**  
Scanvakuum ApS (aktiviteterne)

**13. marts 2015**  
Sander Tech ApS

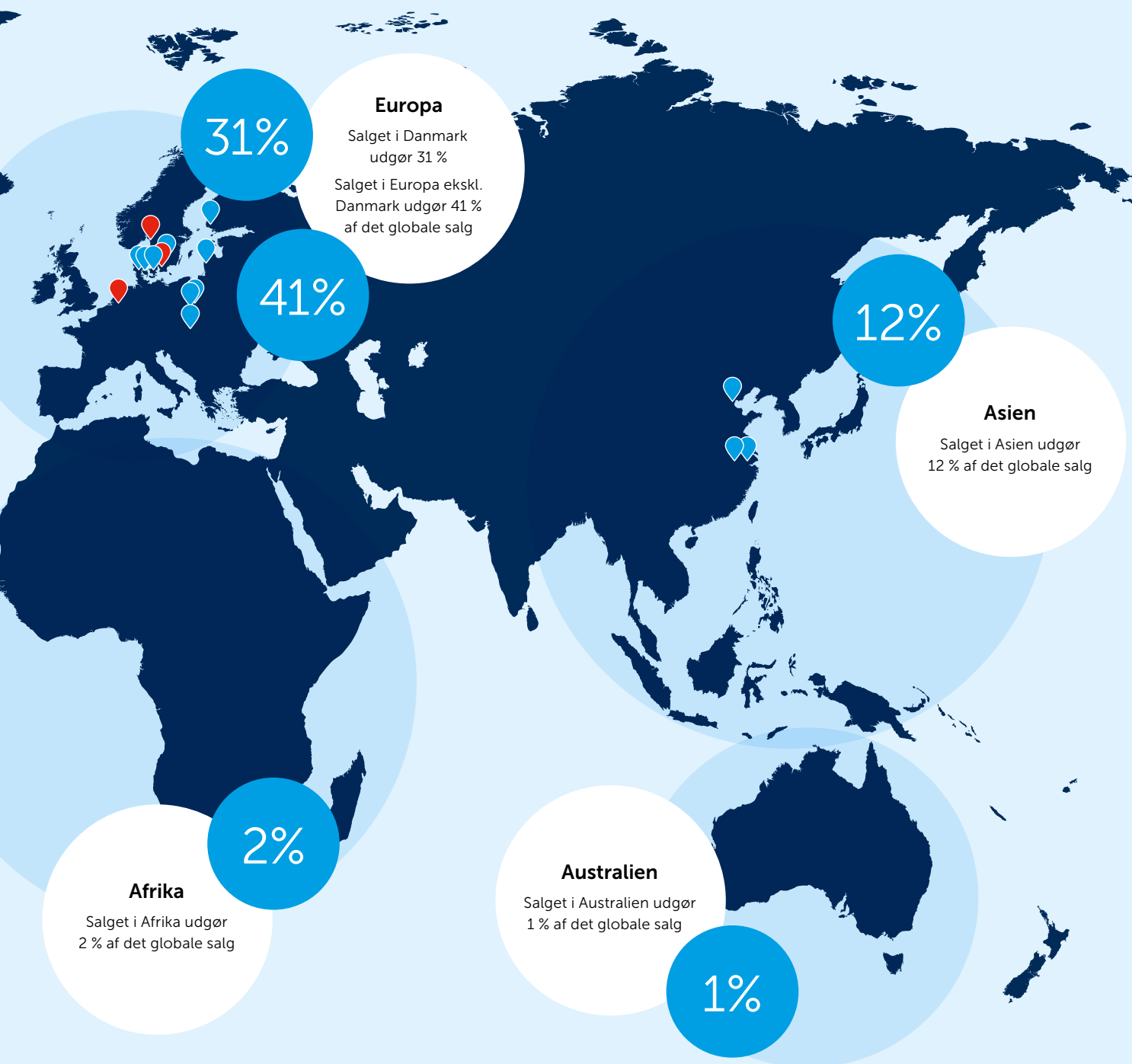
**1. juli 2015**  
Ulstrup Plast A/S

### 2016

**14. juli 2016**  
MedicoPack A/S

**15. oktober 2016**  
Aasum Plast & Metal A/S (plast-aktiviteterne)

**21. november 2016**  
Plexx AS / Opido AB



2017

6. januar  
2017

Tinby Skumplast A/S

21. marts  
2017

MM Composite A/S

2018

25. april  
2018

Nycopac AB

2019

25. juni  
2019

Coreplast Laitila Oy

2020

30. april  
2020

Dan-Hill-Plast A/S

27. juni  
2018  
52 % af Kodañ  
Plast s.r.o.

# Risikostyring

Identifikation af forretningsmæssige risici og styring heraf indgår i den årlige strategiplan for Koncernen, som bestyrelsen godkender. Desuden fastlægger bestyrelsen rammerne for styring af rente-, kredit- og valuta-kursrisici og adressering af risici, der er knyttet til råvarer og energipriser. Rammerne gennemgås mindst en gang årligt.

Følgende risici vurderes at være dem, der har størst betydning for SP Group, men listen er ikke prioriteret og heller ikke udtømmende:

## Kommercielle risici

### Markeds- og konkurrentrisici

SP Groups afsætning og indtjening er meget afhængig af den fremtidige udvikling i BNP.

I flere dele af SP Groups danske hovedmarked er der overkapacitet med mange mindre udbydere, pres på priserne og stadig voksende krav fra kunder om mindre produktionsserier og mere fleksibel produktion. Desuden oplever SP Group øget konkurrence fra lavprisproducenter i Østeuropa og Asien. For at mindske sin afhængighed af det danske marked arbejder SP Group på flere fronter:

For det første øges afsætningen uden for Danmark løbende. Fokus er især på andre nordeuropæiske markeder, mens udvalgte nicheprodukter afsættes globalt. Den internationale andel af omsætningen udgjorde i 2020 69,1 % af omsætningen (2019: 64,4 %). I 2020 fakturerede SP Group sine ydelser direkte til kunder i 89 lande.

For det andet udvider SP Group løbende sine fabrikker i Polen, Slovakiet, Letland og Kina, og udbygningen vil fortsætte. Der er herudover etableret produktion i Sverige, Finland og USA. Med disse tiltag kan Koncernen fortsat servicere kunder, der selv flytter produktion til disse områder, ligesom SP Group kan opdyrke nye kunder i Europa, Asien og Americas.

For det tredje moderniserer og automatiserer SP Group konstant sine fabrikker, så de bliver mere effektive og fleksible. Dette arbejde fortsætter. Endelig konsoliderer SP Group dele af den skandinaviske industri, enten ved opkøb eller ved at sammenlægge egne fabrikker eller ved insourcing af kunders egen produktion (kunder outsourcer produktionen til SP Group). Også denne proces vil fortsætte, og SP Group har streng fokus på at nedbringe omkostningerne og udnytte Koncernens størrelse

og kompetencer til at forbedre konkurrenceevnen. Som et led i strategien om at differentiere sig styrker Koncernen også sin viden og kompetencer i forhold til processer, design og materialer.

Vi tilstræber at blive kundernes foretrukne lokale leverandør globalt. Vi tilstræber at have teknologier og kompetencer, så vi kan løse alle kundens behov indenfor plast, komposit og overfladebelægning, bæredygtigt, værdiskabende og konkurrencedygtigt.

## Fri handel

SP Group sælger sine varer i 89 lande og indkøber sine råvarer fra en række lande. SP Group er derfor afhængig af fri og uhindret adgang til markederne, herunder at myndighederne respekterer internationale aftaler.

### Kunder

SP Group har mere end 1.000 aktive kunder. De ti største kunder står for 53 % af Koncernens omsætning, og andelen er steget 2,2 procentpoint i forhold til 2019. De 20 største kunder udgør 62 % af omsætningen (61 % i 2019). De 20 største kunder er store, velkonsoliderede, internationalt arbejdende industrikoncerner.

Den største enkeltkunde aftager 17,2 % af Koncernens omsætning (2019: 16,8 %). Alle øvrige kunder er under 10 % af omsætningen. På fabriksniveau er afhængigheden af enkeltkunder højere som følge af de enkelte fabrikkers specialisering og fokusering på bestemte industrier.

Koncentrationen på de 20 største kunder er stort set uændret i årets løb til trods for købet af Dan-Hill-Plast, der havde begrænset kundeoverlap med den hidtidige forretning og tilførte nye interessante kunder.

32 % af Koncernens salg går til cleantech-sektoren, som dermed er den største enkeltindustri. SP Group har bevidst opdyrket denne sektor, fordi den er i vækst og samtidig rummer mange muligheder for at udnytte kompetencerne på tværs af SP Groups forretningsområder. Ekspansionen mod cleantech-sektoren er derfor ønsket, og risici begrænses ved, at Koncernen leverer til en række forskellige virksomheder i forskellige segmenter og på samtlige kontinenter. Stigende klimapåvirkninger har øget den globale efterspørgsel efter cleantech produkter (isolering, energibesparende produkter, vedvarende energi, rent vand, grøn brint og miljø). En voksende global population, der forventer et godt liv og en

Direktør Anie Simard, Ergomat Inc.

Adm. direktør Claus Lendal, Ergomat





længere levetid, øger efterspørgslen efter effektiv healthcare og bedre fødevarer. Healthcare industrien er vor næststørste sektor med 30 % af omsætningen. Fødevarerindustrien er tredjestørst med 13 % af afsætnin-gen. På koncernniveau er SP Group ikke overeksponeret mod bestemte brancher.

Svigtende afsætning til enkeltkunder eller flere kunder kan få en effekt på Koncernens indtjeningsevne. For at minimere denne risiko søger Koncernen også at indgå flerårige kunde- og samarbejdsaftaler, som fastlægger vilkårene for fremtidige ordrer. Desuden engagerer SP Group sig i produktudviklingsopgaver sammen med kunderne for tydeligt at fremstå som en strategisk partner. Den typiske ordrehorisont er kort (typisk 4-5 uger), hvorfor politisk eller økonomisk usikkerhed hurtigt kan måles i aktivitetens niveauet.

Endelig arbejder Koncernen på at udvikle flere nicheprodukter og produkter under egne varemærker, hvor Koncernen i højere grad selv kontrollerer afsætningen. Produkter under egne varemærker udgjorde i 2020 23 % af Koncernens omsætning, og heri indgår også medico-produkter (guidewires, Clear Vials™ og DivibaX®), ergonomiprodukter fra Ergomat og dyrevelfærdsprodukter fra TPI Polytechnik.

#### Fri bevægelighed

SP Group sælger sine varer i 89 lande og indkøber råvarer og produktionsudstyr fra en række lande.

SP Group er derfor afhængig af at kunne rejse frit, og af at infrastrukturen til at få mennesker og varer sikkert rundt i verden fungerer.

#### Epidemier

Udbrud af epidemier eller sygdomme, der helt eller delvist 'lukker dele af verden ned' er en risiko, som vi, i det tidlige 2020, er blevet mindet om, eksisterer.

### Råvarepriser og leverandører

SP Groups indtjening er afhængig af priserne på energi (inklusive afgifter), råvarer (plast) og andre materialer til produktionen.

SP Group indgår løbende sikringsaftaler på el, gas og råvarer og har med en række kunder aftalt reguleringer af salgspriser ved prisændringer på

energi og råvarer. Koncernens indkøb af kritiske råvarer er centraliseret for dels at få større leveringssikkerhed og dels opnå en bedre forhandlingsposition via indkøb af større volumener. Samtidigt undersøger SP Group løbende muligheden for at source kritiske råvarer globalt. Sårbarheden over for ændringer i råvarepriserne kan mindskes, men vil fundamentalt bestå.

### Ændring af produktionssystemet

Produktionssystemer ændres løbende, dels ved investeringer i nyt produktionsudstyr, og dels ved at systemer og opgavefordeling ændres. Det betyder, at Koncernen gradvist opnår en større specialisering af produktionen på de enkelte fabrikker, ligesom effektiviteten øges. Der er en risiko for, at implementeringen af disse ændringer skaber forsinkelser og forstyrrelser og dermed påfører Koncernen ekstra omkostninger eller påvirker forretningsomfanget. Der er også en risiko for, at der ved overførsel af produktionsudstyr og produktionsopgaver opstår forsinkelser og fordyrelser.

SP Group søger med grundig planlægning at minimere omkostningerne og tidsforbruget ved at omlægge produktionssystemerne. En smidig og hurtig gennemførelse af disse processer er en nødvendig forudsætning for at forbedre lønsomheden i Koncernen.

På en række områder har SP Group "dublet fabrikker", der kan overtage produktionen fra en anden fabrik, hvis denne midlertidigt er ude af drift som følge af pandemi, brand eller naturkatastrofer.

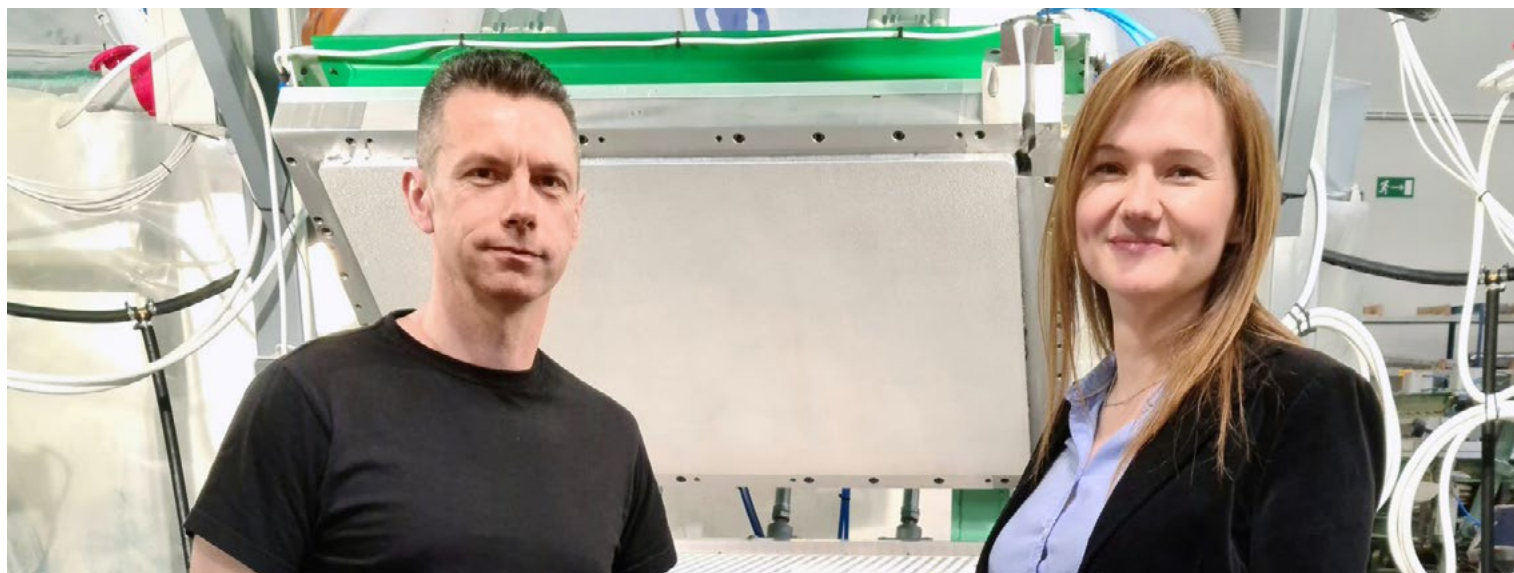
### Nøglepersoner

SP Group er afhængig af en række nøglepersoner i ledergruppen og blandt Koncernens specialister. SP Group søger at fastholde nøglepersonerne ved at tilbyde et udfordrende jobindhold, en markedskonform grundløn og incitamentsordninger til belønning af en særlig indsats.

### Forsikringsforhold

SP Group har et omfattende forsikringsprogram, der afspejler omfanget af Koncernens aktiviteter og disses geografiske placering. En gang årligt gennemgås forsikringsprogrammet med Koncernens globale rådgiver, således at der løbende foretages tilpasninger, der understøtter Koncer-

Izabela Filipiak, Fabrikschef og Mariusz Lesniewski, Teamleder, Ergomat Polen



nens udvikling og dermed minimerer en eventuel skadepåvirkning af Koncernens resultat. Ligeledes gennemgår bestyrelsen en gang om året forsikringspolitikken, og denne tilpasses efter behov.

## Miljøforhold

Produktionsanlæggene er i alle lande underlagt en række miljøkrav, ligesom der på anlæggene frivilligt er indført en række miljø- og kvalitetsstyringssystemer. SP Group lever op til gældende miljøkrav, men der kan ikke gives garantier for, at der trods omfattende sikkerhedsprocedurer ved uheld kan ske påvirkninger af det ydre og det indre miljø. (Der henvises i øvrigt til side 44-59 om CSR og ESG samt side 42 om miljøcertificering).

## Finansielle risici

Likviditet og gældsoptagelse styres centralt i overensstemmelse med de af bestyrelsen godkendte politikker. Der foretages ikke spekulation i finansielle risici.

### Renterisici

Renterisici stammer fra den rentebærende nettogæld, dvs. prioritetsgæld, leasinggæld, 'IFRS 16 gæld' og bankgæld fratrukket likvide midler. Ved udgangen af året beløb den rentebærende nettogæld sig til DKK 686,1 mio. Ca. 34,6 % af gælden er fast forrentet i minimum 1 år, heraf realkreditgælden med en gennemsnitlig rente på ca. 1,1 %. En stigning i det generelle renteniveau på et procentpoint vil medføre en stigning i Koncernens årlige renteudgifter før skat på ca. DKK 3,2 mio.

SP Group har fokus på at øge pengestrømmene fra driften, så den nettorentebærende gæld kan nedbringes, og Koncernen selv kan finansiere investeringer via driften. Gælden søges også nedbragt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver og aktiviteter.

### Kreditrisici

SP Group overvåger løbende systematisk kundernes og samarbejdspartners kreditværdighed og anvender kreditforsikring og salg af fakturaer til delvist at afdække kreditrisici. Koncernen har ikke unormale kreditrisici på én enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kunderne og samarbejdspartnerne er normalt velrenommerede selskaber, som kommer fra mange forskellige brancher og lande, hvilket mindsker den samlede kreditrisiko. SP Group har ikke lidt væsentlige kredittab i de seneste 5 år.

### Valutakursrisici

SP Group gennemfører i overensstemmelse med de af bestyrelsen godkendte politikker valutaforretninger for at afdække kommercielle aftaler. Afdækningen sker via lånoptagelse, valutatermins- eller optionskontrakter, og ledelsen vurderer løbende nødvendigheden af at afdække risikoen på de enkelte transaktioner.

Der er overordnet en god balance mellem indtægter og udgifter. Ca. 78 % af salget afregnes således i DKK eller EUR, og ca. 77 % af de faste koncern-

omkostninger afholdes i DKK eller EUR. Den væsentligste kommercielle valutakursrisiko er indirekte og knytter sig til kundernes afsætning uden for Europa. Indkøb sker ligeledes primært i DKK og EUR.

Eksport fra Europa til USA og Asien afregnes i USD, der sælges på termin op til 12 måneder frem i tiden (projektordre op til 36 måneder frem i tiden).

Der eksisterer tillige en valutarisiko mellem PLN og EUR samt mellem RMB og USD, idet Koncernen har en stigende eksport fra Polen og Kina, der afregnes i henholdsvis EUR og USD. For at afdække valutakursrisikoen mellem PLN og EUR sælges EUR mod PLN på terminskontrakter op til 48 måneder frem (sikring). Ultimo 2020 havde Koncernen sikret ca. 97 % af det forventede netto cash flow i de kommende 48 måneder.

12 % af Koncernens finansiering er optaget i EUR, 2 % er optaget i PLN, og 86 % er optaget i DKK. Selskabet har bankindestående i USD, RMB, NOK og SEK.

### Likviditetsrisici

Det er Koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab i forhold til selskabets drift og tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser. Selskabet har et langvarigt, godt og konstruktivt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere. Dette forventes at kunne fortsættes. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler.

Ultimo 2020 havde SP Group uudnyttede trækingsretter i banker for ca. DKK 358 mio. samt bankindestående på ca. DKK 123 mio.

Ultimo 2020 havde SP Group for at reducere kreditrisici solgt fakturaer uden regres for DKK 158 mio. (ultimo 2019: DKK 121 mio.).

## IT Risici

Driften af SP Group's IT-systemer kan udsættes for skader eller afbrydelser fra strømafbrydelser, computer- og telekommunikationsfejl, malware, katastrofale begivenheder og brugerfejl.

Fejl, der sker på grund af manglende brugerbevidsthed eller bevidst misbrug, såsom individuelle forsøg på at få adgang til systemer, er blandt de risici, som SP Group står overfor.

Mangelfuld styring af ændringer i systemer eller tjenester sammen med ineffektive foranstaltninger til at afskrække, forhindre, opdage og reagere på sådanne forsøg kan udsætte SP Group for risici.

Yderligere står SP Group over for truslen om sikkerhedsbrud (vira, ransomware osv.), såsom forsøg på at hacke vore informationsteknologisystemer.

SP Group har valgt decentral IT struktur, hvor de enkelte selskaber har egne IT-netværk, der minimerer risikoen for, at nedbrud og forstyrrelser kan ramme hele koncernen på samme tid.

Koncernen har implementeret en IT-sikkerhedspolitik, der følges i de enkelte IT-netværk, for at forhindre forsætlig skade på systemerne og begrænse adgangen til kritiske dele.

Ergomat producerer afstandsskilte, som sælges over alt i verden



# Virksomhedsledelse og Vederlagsrapport

## Ordentlig og redelig ledelse

Ordentlig ledelse er forudsætningen for, at SP Group langsigtet kan skabe værdi for aktionærer, kunder, medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen opstiller klare strategiske og finansielle mål og giver løbende status på opfyldelsen af disse mål, så alle interessenter kan bedømme Koncernens udvikling og fremtid. Det er essentielt for ledelsen, at SP Group møder sine interessenter i øjenhøjde og giver aktionærerne fri og uhindret adgang til at gøre deres indflydelse gældende.

Bestyrelsen og direktionen ønsker åbenhed om deres arbejde og deres holdninger til ledelse. Ledelsen følger de af Komitèen for god selskabsledelse offentliggjorte anbefalinger for god selskabsledelse fra november 2017 baseret på 'følg eller forklar' princippet. På <https://sp-group.dk/investor-relations/corporate-governance/> gennemgår bestyrelsen i sektionen Corporate Governance systematisk 'Selskabets stillingtagen til anbefalinger for god selskabsledelse af marts 2021'. SP Group følger langt de fleste anbefalinger, men har på nogle områder valgt en praksis, som passer bedre til SP Group. Den væsentligste afvigelse omhandler:

På enkelte felter har SP Group ikke formaliseret procedurer eller politikker i samme grad, som Komitèen for god selskabsledelse foreslår. SP Group har f.eks. ingen egentlig interessentpolitik (men klare holdninger og politikker for kommunikation) og heller ingen selvstændig opgavebeskrivelse for formanden (dette indgår i stedet som del af forretningsordenen for bestyrelsen).

Bestyrelsen har overvejet at nedsætte udvalg under bestyrelsen, men vurderingen har været, at SP Group på grund af Koncernens størrelse ikke har brug for sådanne udvalg, bortset fra et revisionsudvalg, hvis medlemmer er den samlede bestyrelse med Hans-Henrik Eriksen som formand.

## Bestyrelsens arbejde

I 2020 afholdt bestyrelsen 12 møder, hvoraf 2 havde henholdsvis strategi og budget som hovedtema. På strategimødet i december behandlede bestyrelsen også forretningsmæssige risici og styring heraf på Koncernplan. Desuden fastlægger bestyrelsen konsekvent en gang om året rammerne for styring af rente-, kredit- og valutakursrisici og risici knyttet til råvarer og energipriser, og bestyrelsen følger løbende op på udmøntningen af disse rammer. Forretningsordenen drøftes og revideres rutinemæssigt på bestyrelsesmødet i juni måned. Alle medlemmer i bestyrelsen udgør revisionsudvalgets funktion. Der afholdes i forbindelse med bestyrelsesmøderne separate møder i revisionsudvalget.

Bestyrelsen vurderer løbende Koncernens finansielle forhold, mål, udbyttepolitik og aktiestruktur. Udbyttepolitikken er beskrevet i afsnittet 'Aktionærforhold', og de finansielle mål er omtalt i afsnittet 'Frem mod 2024'. Bestyrelsen vurderer, at den finansielle struktur er passende til SP Groups nuværende omfang og udfordringer, og bestyrelsen styrer mod en soliditet på 25-45 % for at sikre en effektiv kapitalstruktur. Ultimo 2021 forventes soliditeten at være 25-45 %. Bliver soliditeten højere, forventes overskydende kapital at blive udbetalt til aktionærerne.

Bestyrelsen modtager fra direktionen en ugentlig rapport med en række faste emner, herunder likviditet og udvikling i forretningsområderne. Herudover modtager bestyrelsen en kvartals- og månedsrapport med detaljeret finansiell opfølgning.

## Bestyrelsens sammensætning

De aktionærvalgte medlemmer er på valg hvert år. 4-5 medlemmer er en passende størrelse, fordi bestyrelsen kan arbejde effektivt og hurtigt samles, samtidig med at bestyrelsen er bred nok til, at forskellige erfaringer er repræsenteret.

Bestyrelsen er sammensat af personer, der har relevant indsigt i plastindustrien og ledelseserfaring fra internationalt arbejdende produktionsvirksomheder. Hans W. Schur er knyttet til en større aktionær i selskabet, men kan ikke betegnes hovedaktionær. Ingen medlemmer af bestyrelsen har dermed anden interesse i SP Group end at varetage aktionærernes interesser, og SP Group vurderer, at bestyrelsen i dag rummer de kompetencer og erfaringer, som er nødvendige for at kunne lede Koncernen og være en effektiv sparringspartner for direktionen. Af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vurderes Hans-Henrik Eriksen og Bente Overgaard som uafhængige ifølge kriterierne defineret af Komitèen for god selskabsledelse. De øvrige 2 bestyrelsesmedlemmer har været medlemmer af bestyrelsen i mere end 12 år.

Halvdelen af Bestyrelsens medlemmer er således uafhængige.

Bestyrelsen valgte efter generalforsamlingen at konstituere sig med Hans W. Schur som Formand og Erik P. Holm som Næstformand.

Hans-Henrik Eriksen fortsatte som Formand for Revisionsudvalget.

Alle 4 bestyrelsesmedlemmer genopstiller på generalforsamlingen i 2021.

Forudsat, Bestyrelsen genvælges på generalforsamlingen i 2021, vil den konstituere sig uændret.

På generalforsamlingen i 2020 afgik Niels Kristian Agner efter 25 års engageret og dygtig indsats i bestyrelsen, heraf 23 år som Formand.

På generalforsamlingen i 2017 afgik Erik Christensen efter 15 års engageret og dygtig indsats i bestyrelsen.

På generalforsamlingen i 2017 blev Bente Overgaard valgt som nyt uafhængigt medlem af bestyrelsen.

På generalforsamlingen i 2009 fratrådte de to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, da deres valgperiode udløb. Der er ikke valgt nye medlemmer efter reglerne om valg af koncernrepræsentanter til SP Groups bestyrelse. Bestyrelsen vil derfor også i det kommende år kun bestå af de aktionærvalgte medlemmer.

Ultimo april 2020 fratrådte økonomidirektør Jørgen Nielsen efter 33 års dygtig og engageret indsats.

Bestyrelsen udnævnte Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering til direktører samt Tilde Kejlhof til koncernøkonomichef.

Koncernledelsen består fra den 1. maj 2020 af Frank Gad, adm. direktør, Søren Ulstrup, direktør, Lars Ravn Bering, direktør, og Tilde Kejlhof, koncernøkonomichef.



## Ledelsens aflønning

Selskabets vederlagspolitik er godkendt af Generalforsamlingen, senest i 2020.

Bestyrelsen har ingen incitamentsprogrammer, men får et ordinært vederlag, som fastsættes af generalforsamlingen. Bestyrelsen vil som meddelt på generalforsamlingen i 2020 foreslå, at honoraret for 2020 fastholdes med DKK 450.000 til formanden, DKK 275.000 til næstformanden og DKK 225.000 til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Formanden for revisionsudvalget modtager særskilt honorar på DKK 50.000 i tillæg til bestyrelshonoraret. Bestyrelsens medlemmer får ikke honorar for eventuelle ad-hoc opgaver, men får dækket rejseudgifter til møder mv.

For 2021 foreslås honoraret ændret, så Formandens honorar bliver DKK 600.000, DKK 350.000 til Næstformand, DKK 300.000 til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Formanden for Revisionsudvalget modtager uændret et særskilt honorar på DKK 50.000.

Lønnen til direktionen forhandles af formanden og vedtages af bestyrelsen. Vederlaget består af en grundløn og sædvanlige ydelser som fri telefon, firmabil etc. Den samlede løn til direktionen beløb sig i 2020 til DKK 7,7 mio. mod DKK 7,3 mio. året før. Direktionen afholder selv pensionsindbetalinger. Selskabets opsigelsesvarsel over for adm. direktør Frank Gad er 24 måneder, og over for direktør Søren Ulstrup og direktør Lars Ravn Bering er varslet 12 måneder. Hvis direktionen opsiges, skal Selskabet ikke betale særlig fratrædelsesgodtgørelse.

Direktionen har ingen kortsigtede incitamentsordninger såsom bonus, men Bestyrelsen har valgt diskretionært at udbetale bonus i 2017, 2018 og 2019. Der blev ikke udbetalt bonus til direktionen i 2020.

Derimod har SP Group etableret langsigtede incitamentsordninger.

Bestyrelsen udstedte i 2016 59.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 6.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 4.000 stk. warrantter. De øvrige 49.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 29 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2019 og indtil 31. marts 2022,

dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 390 ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af Årsrapporten den 30. marts 2016 og frem til den 27. april 2016. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2016, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2016 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2020 resterer 2.307 warrantter af 2016 programmet. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Bestyrelsen udstedte i 2017 70.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 6.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 4.000 stk. warrantter. De øvrige 60.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 37 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2020 og indtil 31. marts 2023, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 775 ud fra børskursen umiddelbart før og efter offentliggørelsen af Årsrapporten den 30. marts 2017. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2017, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2017 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2020 resterer 41.640 warrantter fra 2017 programmet. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Bestyrelsen udstedte i 2018 41.500 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 3.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 2.000 stk. warrantter. De øvrige 36.500 stk. warrantter blev fordelt blandt 41 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2021 og indtil 31. marts 2024, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 1.250 ud fra børskursen umiddelbart før og efter offentliggørelsen af Årsrapporten den 22. marts 2018. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2018, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når

(fortsættes på side 38)

Olga Sobczak, Gibos fabrik i Polen



Muuto-stolen er lavet af op til 25 % træfibre og 75 % plast – hver stol er unik. Produceres af SP Moulding





## Honorar til ledelsen

Beløb i DKK 1.000	Vederlag	Udvalgs-honorar	Bonus	Fri bil	Pension*)	Aktieløn**)	I alt
<b>2020</b>							
Hans Wilhelm Schur	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	188	0	0	0	0	0	188
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.200	0	0	197	0	0	4.397
Jørgen Hønnerup Nielsen 1/1-30/4 2020	567	0	0	22	0	0	589
Søren Ulstrup 1/5-31/12 2020	1.280	0	0	99	0	0	1.379
Lars Ravn Bering 1/5-31/12 2020	1.280	0	0	87	0	0	1.367
	<b>8.690</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>405</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.145</b>
<b>2019</b>							
Hans Wilhelm Schur	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	225	0	0	0	0	0	225
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.200	0	1.000	126	0	0	5.326
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.700	0	200	77	0	0	1.977
	<b>7.300</b>	<b>50</b>	<b>1.200</b>	<b>203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.753</b>
<b>2018</b>							
Hans Wilhelm Schur	375	0	0	0	0	0	375
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	300	0	0	0	0	0	300
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.000	0	1.000	119	0	0	5.119
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.650	0	200	102	0	0	1.952
	<b>7.050</b>	<b>50</b>	<b>1.200</b>	<b>221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.521</b>
<b>2017</b>							
Niels Kristian Agner	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Hans Wilhelm Schur	225	0	0	0	0	0	225
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Erik Christensen	75	0	0	0	0	0	75
Bente Overgaard	150	0	0	0	0	0	150
Frank Gad	3.780	0	1.000	141	0	0	4.921
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.590	0	200	117	0	0	1.907
	<b>6.770</b>	<b>50</b>	<b>1.200</b>	<b>258</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.278</b>

\*) Direktionen afholder selv pensionsindbetalinger

\*\*) Direktionen valgte at købe sine warranter mod kontant betaling

CEO pay ratio er yderligere beskrevet på side 58.

## Bestyrelsens ledelseshverv i danske og udenlandske selskaber mv. pr. 1. marts 2021



	<b>Hans Wilhelm Schur</b>	<b>Erik Preben Holm</b>	<b>Hans-Henrik Eriksen</b>	<b>Bente Overgaard</b>
<b>Titel</b>	Adm. direktør	Cand. merc., adm. direktør	Cand. merc., adm. direktør	Cand. scient. pol.
<b>Medlem af bestyrelsen</b>	Bestyrelsesmedlem siden 1999 og formand fra april 2018	Bestyrelsesmedlem siden 1997, næstformand	Bestyrelsesmedlem siden 2013. Formand for Revisionsudvalget	Bestyrelsesmedlem siden 2017
<b>Bopæl og fødeår</b>	Horsens, født 1951	Hellerup, født 1960	Risskov, født 1960	Hellerup, født 1964
<b>Køn og nationalitet</b>	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger
<b>Uafhængighed</b>	Ikke uafhængig	Ikke uafhængig	Uafhængig	Uafhængig
<b>Øvrige ledelseshverv</b>	Danmarks Industrimuseum (BF), Konsul Axel Schur og Hustrus Fond (BF), Konsul Axel Schur og Hustrus Mindefond (BF), Schurs Støttefond (BF), Schurs Fond (BM), Schur Finance a/s (BM), AXRU Invest a/s (BF), Schur International Holding a/s (D og BM), Schur Pack Denmark a/s (BF), Schur Pack Sweden AB (BF), Schur Pack Germany GmbH (BF), Schur Technology a/s (BF), Schur Packaging Systems AB (BF), Schur Star Systems GmbH (BF), Schur Star Systems Inc. (BF), Schur Star Systems Australia Pty. Ltd. (BF), Schur Conference Center (D og BM), Dit Pulterkammer A/S (BM), Schur Labels a/s (BF).	Sovino Brands Holding ApS (BF), Sovino Brands ApS (BF), Sovino Administration ApS (BF), Café Victor A/S (BF), Lucifer ApS (BF), Trattoria F A/S (BF), Restaurant Geist A/S (BF), Ravage A/S (BF), Vinomio ApS (BF), Ps Restaurant Holding ApS (BF), Boathouse Cph. ApS (BF), Salon ApS (BF), Sk 12 ApS (BF), Kulturperlen Kgn ApS (BF), Kanalen ApS (BF), Sovino Management ApS (BF), Ferm Living ApS (BF), Sticks 'N' Sushi Holding A/S (BM), Sticks 'N' Sushi A/S (BM), Sticks 'N' Sushi UK Ltd., Storbritannien (BM), Sticks 'N' Sushi Germany GmbH (BM), Arvid Nilssons Fond (NF), AO Invest A/S (BM), Fonden Maj Invest Equity General Partner (BM), Brødrene A & O Johansen A/S (BM), Wendelbo Møbel Design A/S (BM), Wendelbo Interiors A/S (BM), MIE5 Datterholding 8 ApS (BM), Maj Invest South America S.A. (BM), Maj Invest Singapore Private Ltd. (BM), FLHC ApS (BM), Maj Invest Holding A/S (D), Fondsmæglerselskabet Maj Invest A/S (D), Maj Invest Equity (Adm. D), Erik Holm Holding ApS (D), MIE5 Holding 4 ApS (D), MIE5 Datterholding 9 ApS (BM og D), Maj Invest Equity 4 K/S (MI), Maj Invest Equity 5 K/S (MI), Maj Invest Equity Vietnam I K/S (MI), Maj Invest Equity Southeast Asia II K/S (MI).	Digi Kiosk ApS (BF), Vissing Fonden (BF), Ovendevande Skanderborg ApS (BF), Advice House A/S (NF), Vikan A/S (NF), Exact Brazil A/S (BM), EB Præference A/S (BM), Green Tech Center A/S (BM), Green Tech Houses ApS (BM), Green Tech Group A/S (BM), Food Innovation House ApS (BF), Food Innovation Group ApS (BF), Food Innovation Center ApS (BF), Bagger-Sørensen Fonden (D) (BM), Limb Holding Ltd. (BM), Michael Limb Holdings Ltd. (BM), High Firs Investment Company Ltd. (BM), Random Wood Investment Company Ltd. (BM), Jutland Equity Investment Company Ltd. (BM), Jamabi ApS (BF), Jamabi PE ApS (BF), Navest A/S (BF), Ejendomsanpartsselskabet MT 04 (BF), Bricks A/S (BM), Bricks Development A/S (BF), Bricks Ejendomme A/S (BM), Ejendomselskabet SF44 A/S (NF), Nicolinehus A/S (BM), Arcedi Biotech ApS (BM), AI Innovation Center A/S (BM), Bagger-Sørensen & Co. A/S (D), Bagger-Sørensen Invest A/S (D), Bagger-Sørensen Equity A/S (BM), Vecata Ejendomme A/S (D), Vecata Invest A/S (D), Liplasome Pharma ApS (BM og D), 4 Best Invest ApS (D), Tina Holding ApS (D), J-Flight ApS (D), Idecra ApS (D), SoLoCa IVS (D), Gumlink A/S (D), Okono A/S (D), Okono Holding ApS (D), Chew Invest ApS (D), Vissing Holding A/S (BF), CCC3 Holding (D), Vejle Centrum ApS (D) (BM), Tablet 1 ApS (BM), BS HQ ApS (D).	AES (BF), Den Danske Naturfond (NF), Prodata Consult (BM), Finansiel Stabilitet (BM), Johannes Fogs Fond (BM), HFI Invest (BM), Haslev Møbler (BM), Jyske Bank (BM), Programdirektør CBS Bestyrelsesuddannelserne, Finans.
<b>Specielle kompetencer</b>	Omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i internationale virksomheder i plast- og emballageindustrien.	Omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i internationale virksomheder fra mange brancher og fra børsnoterede danske selskaber. Omfattende erfaring med køb og salg af virksomheder.	Betydelig erfaring med finans- og regnskabspraksis samt revision og investering. Uddannet statsautoriseret revisor.	Ledelsesmæssig baggrund og omfattende erfaring fra finanssektoren i forbindelse med finansielle, HR- og IT-mæssige spørgsmål samt ESG.
<b>Fremmøde</b>	100%	91,67%	100%	100%
<b>Antal aktier</b>	0 stk. personligt ejet og nærtstående 2.086.110 stk. (+93.764).	64.160 stk. personligt ejet (0) og 5.714 stk. gennem eget firma (+5.714).	17.500 stk. personligt ejet (0) og 4.279 stk. gennem eget firma (+1.779).	6.465 stk. personligt ejet (+457), 1.461 stk. gennem eget firma (0) og nærtstående 113 stk. (0).

BF = bestyrelsesformand

D = direktør

NF = næstformand

BM = bestyrelsesmedlem

MI = medlem af investeringskomité

## Direktion og øvrig koncernledelse



	<b>Frank Gad</b>	<b>Søren Ulstrup</b>	<b>Lars Ravn Bering</b>	<b>Tilde Kejlhof</b>
<b>Titel</b>	Adm. direktør	Direktør	Direktør	Koncernøkonomichef
<b>Uddannelse</b>	Cand. merc.	Plastingeniør	Civilingeniør og HD i Supply Chain	Cand. oecon.
<b>Ansæt siden</b>	Frank Gad tiltrådte som administrerende direktør i november 2004 og er tillige bestyrelsesformand for de væsentligste datterselskaber i SP Group.	2015 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i SP Moulding og Ulstrup Plast, desuden bestyrelsesformand i Coreplast og medlem af andre bestyrelser i datterselskaberne.	2017 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige adm. direktør i Gibo Plast A/S og Dan-Hill-Plast A/S og ansvarlig for Group IT.	I SP Group fra 1. januar 2020.
<b>Bopæl og fødeår</b>	Frederiksberg, født 1960	Holte, født 1966	Silkeborg, født 1976	Odense, født 1978
<b>Køn og nationalitet</b>	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger
<b>Eksterne ledelserhverv</b>	Direktør i Frank Gad ApS, Gadinvest A/S, Gadplast ApS og Gadmol ApS. Investerings-selskabet Damhaven A/S (BF).	Formand for Plastindustrien i Danmark, formand for Ad-Client A/S, formand for Ulstrup Invest ApS, medlem af forretningsudvalget i DI, medlem af hovedbestyrelsen i DI, bestyrelsesmedlem i Roll-omatic A/S, bestyrelsesmedlem i FOM A/S, bestyrelsesmedlem i LBT ejendomme og Lyngge Uggeløse Brugsforening – desuden direktør i Søren Ulstrup Invest ApS.	Ingen.	Ingen.
<b>Tidligere ansættelser</b>	Adm. direktør for FLSmidth A/S (1999-2004), adm. direktør i Mærsk Container Industri A/S (1996-1999) og ansat i Odense Staalskibsværft A/S (1985-1999), senest som direktør.	Adm. direktør i Ulstrup Plast A/S fra 1993.	Nilfisk: 2016-2017, Gibo Plast: 2011-2016, Vestas: 2011, Gibo Plast: 2007-2011, Dansac: 2004-2007.	Harald Halberg Holding 2006-2009. Ansat i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef.
<b>Fremmøde</b>	100%	100%	100%	100%
<b>Antal warrants</b>	30.000 stk.	25.000 stk.	25.000 stk.	7.500 stk.
<b>Antal aktier</b>	173.830 stk. personligt ejet (0) og 80.279 stk. (-24.026) gennem eget selskab. Nærtstående 1.348.520 stk. (+128.570).*	Aktier i SP Group: 22.500 stk. personligt ejet (+15.000) og 234.281 stk. nærtstående (+4.571).	Aktier i SP Group: 16.825 stk. personligt ejet (+4.004).	1.500 stk. personligt ejet (+1.500).
	* Frank Gads aktier (egne og nærtståendes) udgør 12,8 % af SP Groups udstedte aktier. Tillægges warranterne, udgør beholdningen 13,1 % af de udstedte aktier.			

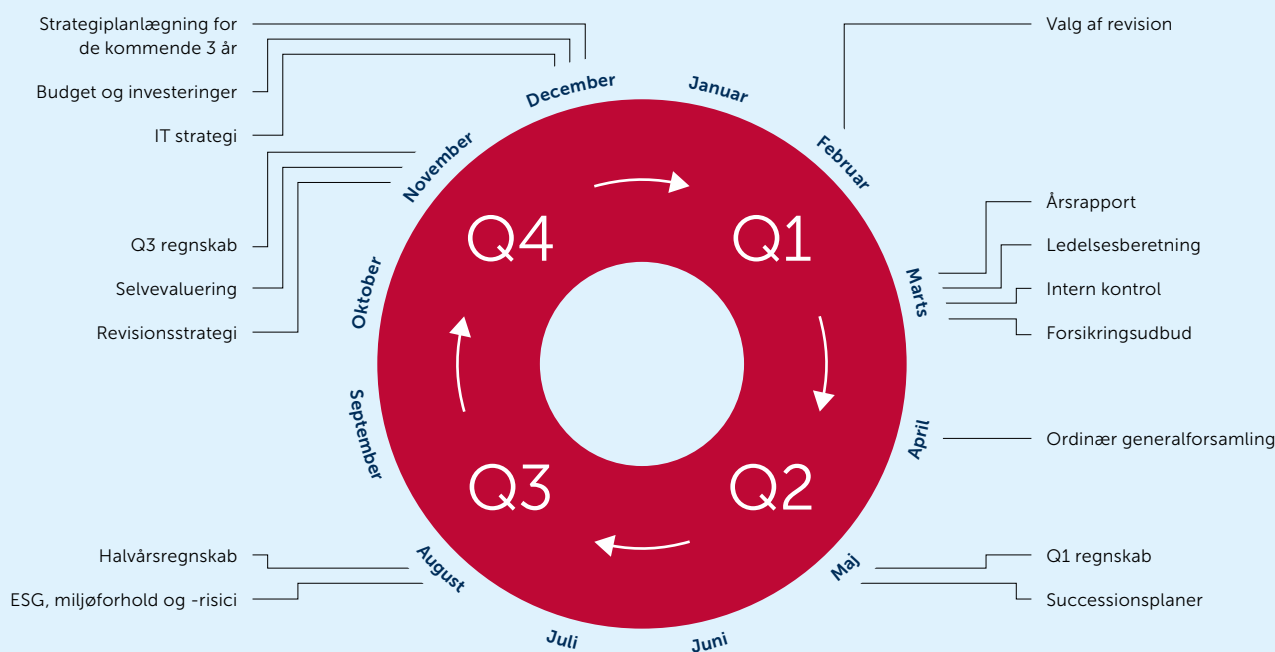
## Øvrige ledende medarbejdere i SP Group

**Susie-Ann Spiegelhauer**, adm. direktør, Acccoat A/S  
**Michael Vinbeck Therkelsen**, adm. direktør, Tinby A/S (fra 1. maj 2020)  
**Torben Nielsen**, adm. direktør, Tinby A/S (indtil 30. april 2020)  
**Loïc van der Heijden**, Managing Director, TPI Polytechniek B.V., Holland  
**Claus Lendal**, adm. direktør, Ergomat A/S  
**David Bourghardt**, Managing Director, Brdr. Bourghardt AB, Sverige  
**Torben Bruhn**, adm. direktør i MedicoPack A/S  
**Arild S. Johnsen**, adm. direktør i Plexx AS / Opido AB, Norge  
**Andreas Lagestig**, adm. direktør i Opido AB, Sverige  
**Kent Bøllingtoft Madsen**, adm. direktør i MM Composite A/S  
**Mikko Toivonen**, adm. direktør i Coreplast Laitila Oy, Finland  
**Anders Vestermark Hansen**, Koncernregnskabschef, SP Group A/S  
**Mia Mørk**, direktionsassistent, SP Group A/S  
**Mogens Laigaard**, direktør, SP Medical A/S  
**Jan R. Sørensen**, Managing Director, SP Moulding (Suzhou) Co., Ltd., Kina  
**Jens Birklund Andersen**, direktør, SP Moulding A/S og Sander Tech ApS  
**Jesper R. Holm**, direktør, SP Moulding A/S (indtil 30. juni 2020)

**Rafal Szefer**, Managing Director, SP Medical Sp. z o.o., Polen  
**Renato Miom**, Plant Manager, Acccoat do Brasil Ltda., Brasilien (indtil 31. marts 2020)  
**Anie Simard**, Vice President, Ergomat Inc., USA  
**Monika Karczewska**, Managing Director, SP Moulding Sp. z o.o., Polen  
**Niels Nørgaard**, Plant Manager, Tinby Co. Ltd., Kina (indtil 30. juni 2020)  
**April Zhu**, Supply Chain Manager, Tinby Co. Ltd., Kina  
**Martin Baca**, Managing Director, Ulstrup Plast s.r.o., Slovakiet  
**Przemyslaw Tuzikiewicz**, Managing Director, Tinby Sp. z o.o., Polen  
**Anna Szymczak**, CFO, SP Groups polske selskaber  
**Izabela Filipiak**, Plant Manager, Ergomat Sp. z o.o., Polen  
**Kim Holm Hansen**, Direktør, Tinby Skumplast A/S  
**Gusten Bergmark**, Managing Director, Nycopac AB, Sverige  
**Peter Fejfer**, Managing Director, MM Composite Inc., USA  
**Jens Møller og Peder Hyldegaard**, Managing Directors, Kodaň Plast s.r.o., Slovakiet  
**Li Chao**, Plant Manager, Gibo Plast Co., Ltd., Kina

## SP Groups årshjul

Bestyrelsen hos SP Group A/S er ansvarlig for strategisk ledelse med fokus på at sikre værdiskabelse i selskabet



aktionærene har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2018 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Warranterne er delvist afdækket med egne aktier.

Som følge af aktiesplittet 1:5 i maj 2018 får hver eksisterende warrant udstedt før maj 2018 ret til tegning af 5 stk. aktier til 20 % af den oprindelige udnyttelseskurs.

Bestyrelsen udstedte i 2019 240.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 15.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 15.000 stk. warrantter. De øvrige 210.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 42 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2022 og indtil 31. marts 2025, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 210,00 ud fra børskursen umiddelbart før og efter offentliggørelsen af Årsrapporten den 27. marts 2019. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2019, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærene har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2019 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen.

Bestyrelsen udstedte ingen warrantter i 2020.

Bestyrelsen mener, at aktiebaserede ordninger er hensigtsmæssige for at sikre, at SP Group kan tiltrække og fastholde kvalificerede ledere og nøglepersoner. Bestyrelsen ønsker at knytte lederne tættere til Koncernen, belønne dem for deres bidrag til den langsigtede værdiskabelse og knæsette, at ledere og aktionærer har fælles interesser i en stigende

aktiekurs, hvilket medvirker til at understøtte selskabets langsigtede ambition for indtjening, som beskrevet i afsnittet 'Frem mod 2024' på side 12.

SP Groups hidtidige programmer har alle været flerårige for at fremme en langsigtet og værdiskabende adfærd blandt lederne, og udnyttelseskursen har som følge af det årlige rentetillæg været højere end aktiekursen ved tildelingen. Disse principper vil også gælde fremover. Selskabets vederlagspolitik blev fremlagt på generalforsamlingen i 2020.

## Hovedelementerne i Koncernens interne kontrol- og risikostyringsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

### Regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for Koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringsystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

### Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt Koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser, samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med





TPI Polytechnik kan i 2021 fejre 25-års jubilæum

regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder forretningsgange og interne kontroller, budget og budgetopfølgingsprocedurer, procedurer for udarbejdelse af månedsregnskaber og controlling i forbindelse hermed samt for rapportering til bestyrelsen.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver. Der henvises til afsnittet 'Ordentlig og redelig ledelse'.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

#### Whistleblowerordning

SP Group og samtlige dets dattervirksomheder stræber efter at skabe et forretningsmiljø, der fremmer og værner om en høj grad af integritet og ansvarlighed.

I overensstemmelse hermed har selskabet etableret en whistleblowerordning, der gør det muligt for enhver med tilknytning til SP Group på sikker vis at indberette mistanke om manglende overholdelse af SP Groups politikker og retningslinjer, love og regler samt andre alvorlige uregelmæssigheder.

For at indberette et forhold til whistleblowerordningen sendes en e-mail til hhe@sp-group.dk. E-mailen sendes direkte til Hans-Henrik Eriksen, der er formand for SP Groups revisionsudvalg og uafhængigt generalforsamlingsvalgt medlem af SP Groups bestyrelse. Ledere og medarbejdere i SP Group har ikke adgang til at se denne mail.

Vejledning til at benytte SP Groups whistleblowerordning er blevet kommunikeret til alle i virksomheden på lokale sprog.

Whistleblowerordningen er også beskrevet på selskabets hjemmeside.

Der har ikke været indberetninger fra interessenter i 2020.

#### Risikovurdering

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes, med henblik på at reducere og/eller



Dan-Hill-Plast udvikler, sælger og producerer egne produkter som fendere til skibe og både i brandet Dan-Fender, der sælges globalt

#### Ejerandele medio marts 2021:

Bestyrelse & koncernledelse:	Privat	Eget firma	Nærtstående	I alt	% af Kap.
Hans Wilhelm Schur			2.086.110	2.086.110	16,8
Erik Preben Holm	64.160	5.714		69.874	0,6
Hans-Henrik Eriksen	17.500	4.279		21.779	0,2
Bente Overgaard	6.465	1.461	113	8.039	0,1
Frank Gad	173.830	80.279	1.348.520	1.602.629	12,8
Søren Ulstrup	22.500	234.281		256.781	2,1
Lars Bering	16.825			16.825	0,1
Tilde Kejlhof	1.500			1.500	0,0
<b>Total</b>	<b>302.780</b>	<b>326.014</b>	<b>3.434.743</b>	<b>4.063.537</b>	<b>32,5</b>

eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelser.

#### Revisionsudvalg

Revisionsudvalgets funktion udøves af den samlede bestyrelse. Hans-Henrik Eriksen er uafhængigt medlem med kvalifikationer indenfor regnskabsvæsen og revision. Hans-Henrik Eriksen er formand for revisionsudvalget og uddannet som statsautoriseret revisor. Bente Overgaard er tillige uafhængigt medlem. Revisionsudvalget har sin egen forretningsorden.

#### Revision

Til varettagelse af revisionen vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisionen er offentlighedens tillidsrepræsentant. Revisor aflægger revisionsprotokol til den samlede bestyrelse minimum to gange om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af revisionsprotokoller til bestyrelsen. Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Alle væsentlige dattervirksomheder revideres af moderselskabets revisor eller dennes udenlandske samarbejdspartnere.

# Aktionærforhold

## Overordnet målsætning

SP Group søger at kommunikere åbent om Koncernens drift, udvikling, strategi og mål. Formålet er at sikre, at Selskabets aktie er likvid, og at pris-sætningen både afspejler de faktiske resultater og fremtidige indtjeningsmuligheder. SP Groups mål er at skabe et positivt afkast til aktionærene gennem en stigende aktiekurs og udbytter.

## Aktiekapitalen

Aktien er noteret på NASDAQ Copenhagen under kortnavnet SPG, ISIN-koden er DK0061027356 og ID CSE3358. SP Group indgår i sektoren 'chemicals'. SP Group indgår i OMX Copenhagen Benchmark Index.

Aktiekapitalen på DKK 24,98 mio. er fordelt på 12.490.000 stk. aktier à 2 kr. SP Group har kun én aktieklasser, alle aktier er frit omsættelige, og der er ingen begrænsninger i ejer- eller stemmeret.

Selskabskapitalen blev udvidet den 3. juni 2020 ved udstedelse af 1,1 mio. stk. nye aktier à 2 DKK, der blev solgt til markedskurs uden fortegningsret for selskabets aktionærer. Udbuddet blev overtegnet. Tegningskursen var 200. Tegningen tilførte selskabet DKK 220 mio. brutto, DKK 215 mio. netto.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at gennemføre en kapitalforhøjelse i overensstemmelse med de eksisterende warrantprogrammer. Samtidig har bestyrelsen bemyndigelse til i perioden frem til 1. april 2024 at udvide aktiekapitalen med yderligere op til nominelt DKK 7,8 mio. ved tegning af nye aktier til markedskurs eller en lavere kurs, der fastsættes af bestyrelsen, dog ikke under DKK 2. Bestyrelsen søgte en fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen i 2019.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at lade selskabet erhverve egne aktier op til en pålydende værdi af 10 % af aktiekapitalen. Vederlaget må ikke afvige fra børskursen på erhvervelses tidspunktet. Bestyrelsen søgte en fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen i 2019.

## Aktiesplit

Generalforsamlingen vedtog i 2018 at gennemføre et aktiesplit i forholdet 1 til 5 for at øge interessen for SPG aktien og for at øge likviditeten og det frie flow i markedet. Første handelsdag for den nye splittede aktie var 7. maj 2018.

## Change of Control

Selskabets långivere har ret til genforhandling af lånevilkårene i tilfælde af Change of Control. En række kunder har ret til at opsiges samhandelsaftaler ved Change of Control.

## Afkast til aktionærene

Bestyrelsen for SP Group vil for nærværende primært anvende overskud til at styrke Selskabets finansielle position og finansielle tiltag, der kan medvirke til at skabe en lønsom vækst.

I årets løb blev aktien handlet mellem kurs 132 og 290. Aktien startede året i kurs 242 og sluttede året i kurs 271, som svarer til en markedsværdi på DKK 3.385 mio.

Afkastet på aktien var i 2020 12,0 % , hvilket er lavere end afkastet på det danske MidCap indeks, men stort set på niveau med afkastet på det europæiske STOXX 600.

I perioden 1. januar 2010 til 31. december 2020 har SPG aktien givet et samlet afkast på 3.370 % inklusiv udbytte, hvilket er det fjerdehøjeste blandt de børsnoterede danske aktier.

## Aktietilbagekøbsprogram

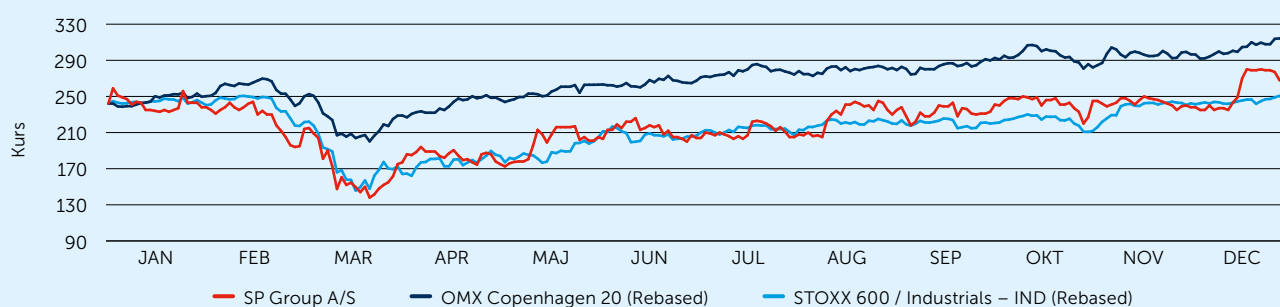
Selskabet vil fortsat søge at afdække warrantprogrammer helt eller delvist med tilbagekøb af egne aktier.

Den 11. april 2019 igangsatte SP Group A/S et aktietilbagekøbsprogram jf. selskabsmeddelelse nr. 14/2019 af 27. marts 2019. Aktietilbagekøbsprogrammet blev udvidet den 29. april 2019 med DKK 15 mio. (selskabsmeddelelse nr. 29/2019) til DKK 55 mio. Aktietilbagekøbsprogrammet er forlænget og udvidet jf. selskabsmeddelelse nr. 45/2019 af den 22. august 2019 med DKK 40 mio. Ved aktietilbagekøbsprogrammet, som løb i perioden fra den 11. april 2019 til og med den 10. april 2020, vil SP Group købe aktier for et maksimalt vederlag på DKK 95,0 mio. Der blev i alt købt 358.805 stk. aktier til en gennemsnitskurs på 221,07 under programmet og anvendt DKK 79,3 mio. (selskabsmeddelelse nr. 21/2020).

Der er i 2020 solgt 160.028 stk. aktier ved indløsning af warrantprogrammer.

Den 15. september 2020 igangsatte SP Group A/S et aktietilbagekøbsprogram jf. selskabsmeddelelse nr. 37/2020. Ved aktietilbagekøbsprogram-

Kursudviklingen i SP Group 1. januar til 31. december 2020. Indeks 1.1.2020=242,0



met, som løber i perioden 15. september 2020 til og med 10. april 2021 vil SP Group købe aktier for et maksimalt vederlag på DKK 40 mio. Ultimo 2020 er der anvendt DKK 19 mio. Beholdningen af egne aktier ultimo 2020 var 286.430 stk. svarende til 2,29 % Aktietilbagekøbsprogrammet er udvidet med DKK 25 mio. til DKK 65 mio. den 25. januar 2021 jf. selskabsmeddelelse nr. 06/2021.

## Ejerforhold og likviditet

Medio marts 2021 havde fire aktionærer anmeldt at eje mere end 5 % af aktierne, nemlig Schur Finance a/s, Odin Fund Management, ATP og Frank Gad (inkl. dennes nærtstående) med tilsammen 44 %. Antallet af navnenoterede aktionærer er i det seneste år steget fra ca. 2.350 til ca. 2.670, og de navnenoterede aktionærers samlede ejerandel udgør 97,3 % af aktiekapitalen (op fra 95,5 % ultimo 2020).

Den kendte aktionærbase uden for Danmark er stadig beskeden, men stigende. 95 internationale aktionærer med i alt 31,7 % af aktierne har ladet sig navnenotere (81 ultimo marts 2019 og 25,5 % af aktierne ultimo marts 2019).

Der blev i årets løb handlet 2.241.872 stk. SPG aktier på Nasdaq samt 1.260.068 stk. uden om noteringen svarende til i alt 28,0 % af aktiekapitalen. Kursværdien af de omsatte aktier på Nasdaq udgjorde DKK 485,4 mio. Omsætningen på børsen var, målt i DKK, 25,2 % mindre end året før, og målt i antal styk var omsætningen 21,6 % mindre end året før.

## Information

Generelt tilstræber SP Group at føre en løbende, rettidig og balanceret dialog med nuværende og potentielle aktionærer, aktieanalytikere og andre interessenter. Selskabets ledere medvirker løbende i møder med både professionelle og private investorer samt analytikere. Præsentationer fra møderne vises på hjemmesiden, hvor der også findes anden relevant information og gives adgang til at abonnere på nyheder. Endelig lægger SP Group vægt på, at alle forespørgsler og henvendelser fra aktionærer og andre interessenter besvares hurtigt.

SP Group har en stilleperiode på tre uger op til offentliggørelsen af planlagte kvartals- og helårsrapporter, hvor Koncernen ikke kommenterer på finansielle resultater eller forventninger. Uden for disse stilleperioder er omdrejningspunktet for kommunikationen til aktiemarkedet de klare finansielle mål, som Koncernen har opstillet, og som SP Group løbende følger op på.

Ansvarlig for kontakten til investorer og analytikere er adm. direktør Frank Gad, telefon (+45) 70 23 23 79, e-mail: info@sp-group.dk.

Yderligere aktionærinformation kan findes på hjemmesiden [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk).

Udsendte fondsbørsmeddelelser de seneste 5 år:

Der henvises til SP Groups hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)

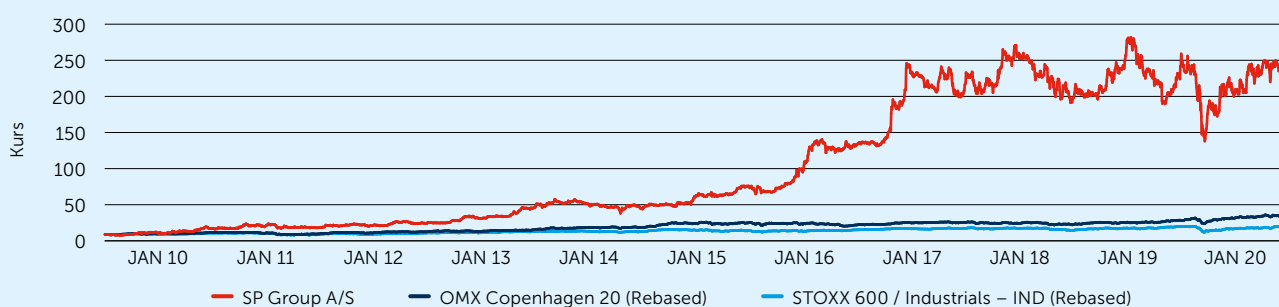
## Finanskalender for 2021

26. marts	Årsregnskabsmeddelelse for 2020
27. april	Generalforsamling
26. maj	Kvartalsrapport for 1. kvartal 2021
26. august	Halvårsmeddelelse for 1. halvår 2021
11. november	Kvartalsmeddelelse for 3. kvartal 2021

## Aktieinformation – SP Group A/S – medio marts 2021

Navn	Hjemsted	Antal (Stk.)	Andel (%)
Schur Finance a/s	Horsens	2.086.110	16,8
Frank Gad, inkl. nærtstående	Frederiksberg	1.602.629	12,8
Odin Fund Management	Oslo	1.159.307	9,3
Arbejdsmarkedets Tillægspension	Hillerød	642.173	5,1
Lannebo Fonder	Stockholm	621.191	5,0
		<b>6.112.643</b>	<b>49,1</b>
<b>Fordeling øvrige aktier</b>			
SP Group (egne aktier)		374.008	3,0
Navnenoterede under 5 %		5.669.251	45,3
Ikke navnenoterede		335.331	2,7
<b>Total</b>		<b>12.490.000</b>	<b>100,0</b>

Kursudviklingen i SP Group 1. januar 2010 til 31. december 2020. Indeks 1.1.2010=8,7



# Ledelsessystemer

Alle koncernens produktionssites har implementeret kvalitets- og ledelsessystemer, der sikrer ret fokus på kvalitet, miljø og arbejdsmiljø. Hovedparten af alle sites er certificeret af 3. part eller har planlagt en certificering af systemerne.

Site	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	Andre
<b>Gibo</b>				
– Danmark	x	x	x	IATF 16949 planlagt
– Polen	x	x	x	DIN 6701
– USA				ISO 9001, 14001 og 45001 planlagt
– Kina				ISO 9001, 14001 og 45001 planlagt
<b>Plexx Opido</b>				
– Sverige	x	x		
– Norge	x	x		
<b>SP Moulding</b>				
– Juelsminde	x	x		
– Stoholm	x	x		IATF 16949
– Polen	x	x		
– Kina	x	x	x	
<b>SP Medical</b>				
– Karise		x	x	ISO 13485
– Polen		x	x	ISO 13485
<b>Brdr. Bourghardt</b>				
– Letland	x	x		
<b>Tinby</b>				
– Danmark	x	x	x	
– Polen	x	x	x	
– Kina	x	x	x	
<b>Accoat</b>				
– Kvistgaard	x	x		
<b>Ulstrup Plast</b>				
– Lyngø	x			
– Slovakiet	x	x		
<b>MedicoPack</b>				
– Danmark				ISO 13485, ISO 50001 og ISO 15378
<b>MM Composite</b>				
– Danmark	x	x		
– USA	x	x		
<b>Coreplast</b>				
– Finland	x	x		ISO 13485 og IATF 16949
<b>Dan-Hill-Plast</b>				
– Danmark	x			

## Ledelsessystemer

I SP Group har de fleste virksomheder i dag systematiseret deres ledelse og styring af virksomhederne. Størstedelen tager udgangspunkt i Kvalitets-, Miljø- og/eller Arbejdsmiljøstyringssystemer, der under et kaldes et Ledelsessystem.

Ledelsessystemerne bygger på en kortlægning af virksomhedernes interesser, interne og eksterne forhold samt en vurdering af virksomhedernes risici og muligheder i forhold hertil.

Ledelsessystemerne omfatter udarbejdelse og vedtagelse af politikker og fastsættelse af målsætninger, mål og handlingsplaner og indebærer desuden, at virksomhederne indfører og vedligeholder et styringssystem med procedurer og instruktioner for de væsentligste aktiviteter.

Virksomhedernes ledelsessystemer efterses og kontrolleres årligt af eksterne auditører, som repræsenterer en uafhængig instans, akkrediterede certificeringsbureauer, der vurderer virksomhedernes faktiske præstationer i forhold til procedurerne i ledelsessystemerne og kravene fra gældende ISO-standarder.

### Kvalitetsledelse certificeret i henhold til ISO 9001 og 13485

Et kvalitetssystem betyder, på samme vis som for systemerne til styring af virksomhedernes miljø og arbejdsmiljø, at virksomhederne via procedurer og instruktioner sikrer, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende forbedringer af de interne arbejdsprocesser, der skal sikre en forsvarlig styring af ressourcer, leverandører, produktioner og produkter med tilfredse kunder som output.

### Miljøledelse certificeret i henhold til ISO 14001

Et miljøledelsessystem betyder, at virksomhederne kan dokumentere en kortlægning af deres miljøforhold, at miljøforholdene håndteres på en forsvarlig vis, og at den gældende miljølovgivning efterleves.

Virksomhedernes arbejde med efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre deres miljøpræstationer, der løbende overvåges og måles.

Forbedrede miljøpræstationer opnås via investeringer i processer, bygninger og udstyr, der inden for finansielle rammer sigter imod anvendelse af en renere teknologi.

### Arbejdsmiljøledelse certificeret i henhold til ISO 45001

Et Arbejdsmiljøledelsessystem betyder, at virksomhederne kan dokumentere en kortlægning af deres arbejdsmiljøforhold, og at arbejdsmiljøforholdene håndteres på forsvarlig vis.

Virksomhedens arbejde med at opnå og fastholde arbejdsmiljøcertificeringer rækker ud over efterlevelse af nationale lovkrav og internationale konventioner på arbejdsmiljøområdet. Via efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer virksomhederne, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet.

Via et løbende fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø sikres trivsel og sikkerhed på virksomhederne, der sigter mod færre sygdommeldinger og arbejdsulykker samt en personlig og faglig udvikling af den enkelte medarbejder.





Kinga Szewczyk, Gibos fabrik i Polen

## R & D

Det går fortsat rigtigt stærkt indenfor udviklingen af plast og plastteknologier. Efterspørgslen efter miljørigtige tekniske løsninger i plast vokser i takt med, at plastens egenskaber løbende forbedres. Plast vælges i mange tilfælde på grund af de unikke egenskaber.

Vindmølleindustrien er et godt eksempel på det, og her arbejdes med kompositter, som er en kombination af plast og andre materialer.

I SP Group optimerer vi produktionsteknologierne på højvolumenproduktion, så vi forbliver konkurrencedygtige globalt. R & D afdelingen deltager i denne udvikling, men vort fokus er rettet mod kompositter. Sammen med vore kunder, universiteter og råvareproducenter arbejder vi til stadighed på at flytte grænser og skabe værdi for alle.

Vort fokus har været koncentreret omkring Grafen, hvor vi både arbejder med fremstilling og brug af Grafen. I samarbejde med et dansk universitet videreudvikles fremstillingsmetoderne, således at produktionen kan opskaleres fra et laboratorieniveau til at dække et reelt behov. Ligeledes undersøges yderligere områder, hvor Grafen med fordel kan anvendes i forhold til at skabe nye materialeegenskaber i både termoplast og hærdeplast.

## IT- og Persondatasikkerhed

I 2018 etablerede SP Group en central IT- og Persondatasikkerhedsfunktion med det formål at styrke og validere indsatsen på området.

Dette både i forhold til SP Groups egne datterselskaber og IT-netværk og i forhold til nye fremtidige opkøb.

Der er udarbejdet grundlæggende politikker for, hvordan datterselskaberne skal agere i henhold til persondataskytselse og IT-Sikkerhed.

Alle datterselskaber og IT-netværk i SP Group gennemgår minimum en gang årligt af IT-Sikkerhedschefen i forhold til disse politikker, og hvor der måtte være afvigelser, udarbejdes der handlingsplaner med aftalte deadlines. En gang årligt udarbejdes en samlet statusoversigt til SP Groups bestyrelse.

# Corporate Social Responsibility

## Vort globale medansvar

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



SP Group har i 2020 haft fokus på vort medansvar for at bidrage til en mere bæredygtig verden. Vi har i samarbejde med vore kunder udviklet og fremstillet produkter, der fremmer livskvalitet og mere effektiv udnyttelse af ressourcer – til gavn for både klima, miljø og mennesker.

Vi har også haft et innovativt blik på vor drift og fremstilling for at optimere på ressourceforbrug og fremme bæredygtige processer. Det gavner både verden omkring os og vore medarbejderes sundhed og sikkerhed.

Internt har vor indsats for sundhed og sikkerhed også haft fokus på at håndtere COVID-19, og de udfordringer pandemien har givet i vor produktion og daglige drift i løbet af året.

Med vor tilstedeværelse i 11 lande og salg af produkter i alle dele af verden har vi mulighed for på flere måder at skabe gode vilkår for miljø, mennesker og dyr i mange forskellige typer af samfund. Vi bidrager på den måde til at opfylde alle FN's 17 verdensmål. For at understrege SP Groups engagement i global bæredygtighed tilsluttede koncernen sig FN Global Compact i 2020 og bygger hermed videre på den indsats, SP Moulding har udviklet som medlem af Global Compact siden 2012.

For at bidrage bedst muligt til den grønne omstilling har vi med 2030 som horisont opstillet disse strategiske mål:

- Ingen negative miljømæssige påvirkninger fra driften
- Hele den globale produktion kører på bæredygtig energi
- Hele virksomheden er CO<sub>2</sub> neutral i Scope 1 og Scope 2
- Understøtte transitionen med en verden der kører på bæredygtig energi ved at producere avancerede plast- og kompositløsninger.



## Vor forretningsmodel integrerer bæredygtighedshensyn

For SP Group er det vigtigt, at vi kan øge Koncernens indtjening og aktivitet på en ansvarlig måde.

Vi er bevidste om, at vore produkter øger forbruget af plast. Netop derfor tager vi aktivt ansvar for at udvikle vor forretning og produktion på en måde, der i stigende omfang reducerer negativ miljøpåvirkning og bidrager til bæredygtig udvikling.

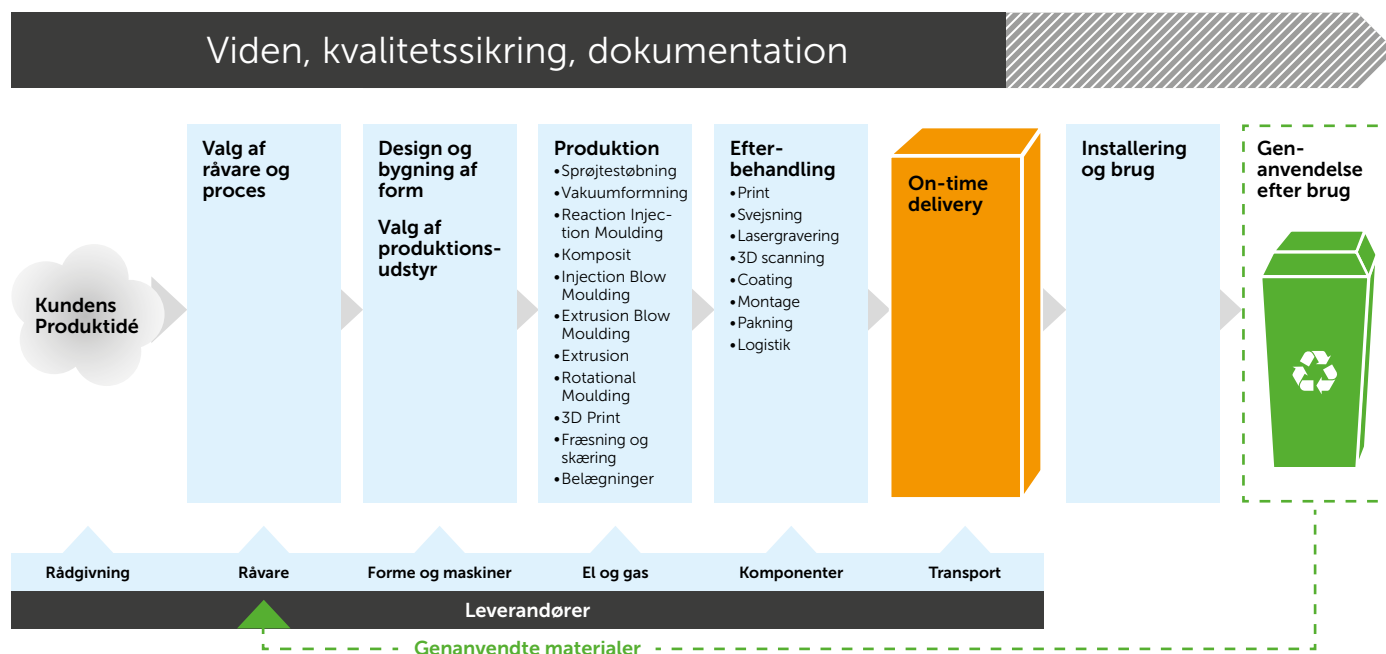
Det er også et mål for os, at Koncernen ved at skabe innovation og arbejdspladser bidrager økonomisk til de samfund, vi er en del af.

I det seneste år har vi gjort en yderligere indsats for at integrere bæredygtighed i vor forretningsmodel. Vi har især haft fokus på værdiskabelse gennem genbrug af plast i vor produktion og udnyttelse af såvel egne overskudsmaterialer fra produktionen som genbrugsplast og råmateriale fra eksterne leverandører.

Den overvejende del af vor produktion omfatter produkter til brug i cleantech, healthcare og fødevarerproduktion. Cleantech industrien står således for 32 % af vor omsætning, idet de anvender vore produkter til bl.a. at reducere energiforbruget, producere vedvarende energi og til effektivt rensning af spildevand og røggas. Omsætningen af produkter til healthcare udgør 30 %, mens de komponenter, vi fremstiller til fødevarerproduktion og opbevaring udgør 13 % af omsætningen.

Figur 1 – SP Group – Forretningsmodel

### SP Groups værdiskabelse



## Vor CSR-organisation

For at sikre at vi lever op til vor ambition om ansvarlighed, har vi etableret en organisation, hvor roller og ansvar for CSR-indsatsen er fastlagt.

Bestyrelsen er den overordnede ansvarlige enhed for vor CSR-indsats. De både overser den overordnede strategi og godkender politikker og rapporter.

Derudover er formanden for revisionsudvalget ansvarlig for vor whistleblower hotline og håndtering af eventuelle klager.

I det daglige arbejde er ansvaret for vore indsatser indenfor bæredygtighed uddelegeret til de enkelte fabrikker og sites. Fabriksledelsen er ansvarlig for indsatsen, som den gennemfører systematisk i overensstemmelse med vore ledelsessystemer og i dialog med arbejdsmiljø- og sikkerhedsorganisationer.



### Verdensmål 17 om partnerskaber

SP Group samarbejder og indgår i partnerskaber med uddannelsesinstitutioner, forskere, myndigheder og andre aktører, både som arbejdsplads og virksomhed. Vi deler gerne viden om vore produkter og processer for at bidrage til en positiv forandring og bæredygtig udvikling i vort samfund.

## Intern regulering

Integrationen af bæredygtighed i vor produktion og administrative enheder sker gennem intern regulering. Vi har vedtaget en CSR-politik, som afspejler SP Groups grundlæggende værdi om at skabe de bedste plastløsninger til gavn for både vore kunder og det omkringliggende miljø. CSR-politikken udgør på den måde rammen for alle vore aktiviteter og for vor profil som en ansvarlig arbejdsplads og samarbejdspartner.

Vi har også vedtaget en Supplier Code of Conduct, der udgør grundlaget for et positivt samarbejde med vore leverandører om at fremme ansvarlighed og bæredygtighed i leverandørkæden.

## Ledelsessystemer

I SP Group har alle virksomheder i dag systematiseret deres ledelse og styring af virksomhederne eller har aktive planer herom. Systematikken tager udgangspunkt i Kvalitets-, Miljø- og/eller Arbejdsmiljøstyringssystemer, der under et kaldes et Ledelsessystem.

Ledelsessystemerne bygger på en kortlægning af virksomhedernes interesser, interne og eksterne forhold samt en vurdering af risici og muligheder, der knytter sig hertil.

Ledelsessystemerne omfatter udarbejdelse og vedtagelse af politikker og fastsættelse af målsætninger, mål og handlingsplaner og indebærer desuden, at virksomhederne indfører og vedligeholder et styringssystem med procedurer og instruktioner for de væsentligste aktiviteter.

Virksomhedernes ledelsessystemer efterses og kontrolleres årligt af eksterne auditorer, som repræsenterer en uafhængig instans, akkrediterede certificeringsbureauer, der vurderer virksomhedernes faktiske præstationer i forhold til procedurerne i ledelsessystemerne og kravene i anvendte ISO-standarder. Se oversigt i årsrapporten side 42.

## Miljø og klima

SP Group integrerer bæredygtighed og ansvarlighed i vore produkter og i den måde, hvorpå vi planlægger vor daglige drift.

Vi arbejder systematisk med at reducere vor belastning af miljøet og fremme større miljømæssig ansvarlighed. Det gør vi ved at arbejde med de faktorer, som påvirker klimaet i en positiv og bæredygtig retning. Anvendelse af miljøvenlige teknologier og materialer sker derfor gennem et certificeret miljøstyringssystem.

Vort mål er også at bidrage til miljømæssig bæredygtighed gennem vore kunders anvendelse af SP Groups produkter. Vore produkter erstatter i vid udstrækning brug af metal og glas, og ved at anvende mere miljøvenlige teknologier og materialer i vore fremstillingsprocesser søger SP Group at vise, at plast – når det produceres og anvendes med omtanke – er et miljømæssigt bedre valg.

### Verdensmål

SP Group lægger vægt på at bidrage til FN's verdensmål. Vor indsats i forhold til at reducere negativ påvirkning af miljø og klima gennem vor produktion knytter sig til disse verdensmål:



**Verdensmål 6** om rent vand. SP Group bidrager gennem sine produkter til at skabe adgang til rent drikkevand. Produkterne bliver især anvendt i katastrofeområder, hvor vandet er forurenet og dermed sundhedsfarligt.

**Verdensmål 7** om bæredygtig energi hjælper vi på vej – gennem reduktion af energiforbruget i vor produktion og produkter, som fremstiller vedvarende energiformer.

**Verdensmål 9** om bæredygtige industriprocesser og innovation kan vi som industrivirksomhed bedst bidrage til gennem produktinnovation samt fornyelse og effektivisering af vore produktionsprocesser.

**Verdensmål 11** om bæredygtige byer. Mange af vore aktiviteter udgør bidrag til udvikling af bæredygtige byer og miljøer, bl.a. gennem bæredygtige produktionsformer og produkter.

**Verdensmål 12** om ansvarligt forbrug og produktion. SP Group støtter et bæredygtigt forbrugs- og produktionsmønster ved at udvikle lokalt på nærmarkeder, hvor vore produkter afsættes og anvendes.

**Verdensmål 13** om klimaindsats. SP Group arbejder generelt med de faktorer, som påvirker i en positiv og bæredygtig retning. Specielt vore produkter til cleantech-industrien medvirker til at reducere energiforbrug, producere alternativ energi og rense røg.

**Verdensmål 14** om livet under havet. SP Group medvirker til at reducere forurening i havene, når vi belægger olierør med non-stick-belægninger. Herved reduceres behovet for at anvende aggressive kemikalier i havmiljøet ved olieproduktion.

Gibo Plast laver bioelementer til biologiske rensninganlæg, så spildevand ikke forurener havene.

**Verdensmål 15** om livet på land. Ved at udvikle produkter, der erstatter træ, bl.a. fra regnskove, med plast fra husholdningsaffald, bidrager SP Group til at fremme bæredygtig forvaltning af alle typer af skove.

### CSR Politik

Vi vil systematisk arbejde på at reducere vor belastning af miljøet, bekæmpe klimaforandringer og fremme større miljømæssig ansvarlighed gennem vore certificerede miljøstyringssystemer. Generelt har plast en række unikke egenskaber, der er uundværlige for vort samfund og hvis plast produceres, anvendes og håndteres med omtanke, har det en positiv indvirkning på miljøet. På den baggrund bestræber vi os på at anvende miljøvenlige materialer i produktions- og udviklingsprocesser, begrænse vort forbrug af materialer, spild og affald samt så vidt muligt at genbruge materialer og produkter.

Samtlige fabrikker overholder alle miljømæssige krav i lovgivning og EU-direktiver, herunder REACH direktivet, Candidate list of Substances of Very High Concern og RoHS direktivet.

### Risiko

SP Groups væsentligste miljørisiko er knyttet til ressourceforbrug, materialsplid og drivhusgasser fra vore produktionsanlæg. Risikoen håndteres gennem vore certificerede indsatser og ledelsessystemer samt andre tiltag, der sikrer kvalitet og miljøbeskyttelse i fremstillingsprocesserne.

Trods omfattende sikkerhedsprocedurer kan der dog ved uheld ske påvirkninger af det ydre og det indre miljø. Hvis dette sker, er der gennem vore miljøstyrings- og ledelsessystemer etableret procedurer og ansvarsfordelinger på de enkelte sites.

Risikobilledet er præget af, at elektricitet og energi indkøbes hos leverandører, hvis forhold SP Group ikke har indflydelse på (Scope 2).

SP Group vurderer, at Koncernen opfylder alle gældende miljøbestemmelser. I 2020 var der ikke udestående påbud nogetsteds i produktionen.



## Miljøstyringsystemer

Det er SP Groups fortsatte strategi, at alle produktionsvirksomheder skal implementere et certificerbart miljøstyringssystem, som sikrer, at de anvender miljøvenlige produkter i produktions- og udviklingsprocesserne, minimerer mængden af affald og spild samt minimerer ressourceforbruget i videst muligt omfang, og at de genbruger materialer og produkter. (se side 42 for overblik over miljøcertificeringer)

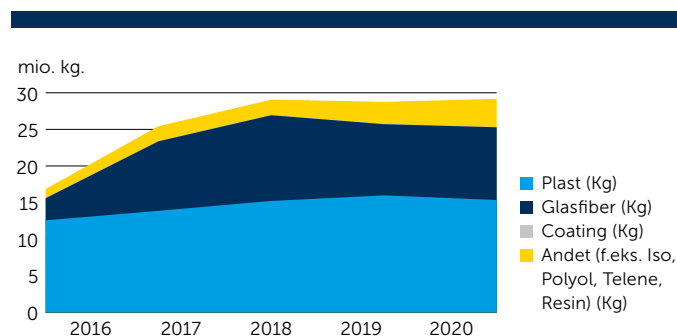
Med SP Groups miljøledelsessystemer kan vi dokumentere en kortlægning af vore miljøforhold, at miljøforholdene håndteres på en forsvarlig vis, og at den gældende miljølovgivning efterleves. Vort arbejde med efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer, at vi arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre vore miljøpræstationer, der løbende overvåges og måles. Forbedrede miljøpræstationer opnås via investeringer i processer, bygninger og udstyr, der inden for finansielle rammer sigter imod anvendelse af en renere teknologi. Derudover danner certificeringen også grundlag for at minimere mængden af affald og spild samt ressourceforbrug og i videst muligt omfang genbruge materialer og produkter.

## Råmaterialer

Mængden af indkøbte råmaterialer hænger sammen med størrelsen og antallet af de produkter, vi fremstiller for vore kunder. Væksten i virksomheden siden 2016 afspejles derfor i udviklingen af indkøb af råmaterialer i perioden 2016-2020.

Det ses af figur 2, at der har været et fald i indkøb af plast og coating fra 2019 til 2020 og en mindre forøgelse af glasfiber og andre materialer. Den mindre mængde virgin plast er bl.a. opnået ved at øge fokus på mulighederne for at anvende genbrugsplast, når det er muligt og med de begrænsninger, som materialets karakteristika indebærer.

Figur 2 – Indkøb af råmaterialer 2016-2020

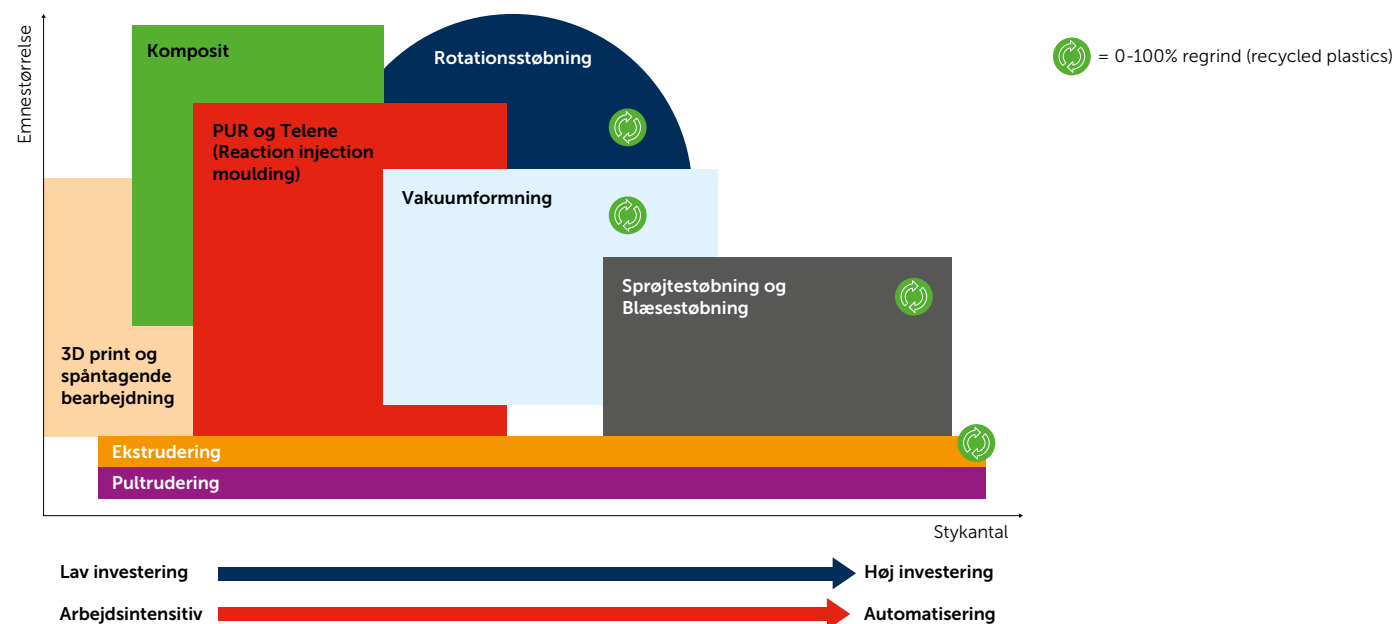


SP Group har gennem de seneste år øget fokus på anvendelse af genbrugsplast i fremstillingen af plastprodukter. Vi har opnået gode resultater både i forhold til komponenttype, -størrelse, antal og kompleksitet i investeringer og arbejdsintensitet. Som det er illustreret i figur 3, er det lykkedes os at indfase genbrugsplast, når der produceres ved rotationsstøbning, vakuumformning, sprøjtstøbning, blæsestøbning og ekstrudering.

SP Group vil også fremover i tæt samarbejde med kunderne undersøge, hvordan genbrugsplast og genanvendelse af egne produkter med fordel kan indgå i produktionen. Fokus fastholdes også på reduktion eller erstatning af de øvrige råmaterialer, der anvendes i dag, med flere bæredygtige alternativer.

Figur 3 – Anvendelse af genbrugsplast

Valg af produktionsteknologi afhænger blandt andet af emnestørrelse og stykantal:



## Energi og elektricitet

SP Groups væsentligste påvirkning af miljøet sker under produktionen, som kræver energi, især strøm. For SP Group giver det derfor god mening at reducere forbruget af energi og elektricitet.

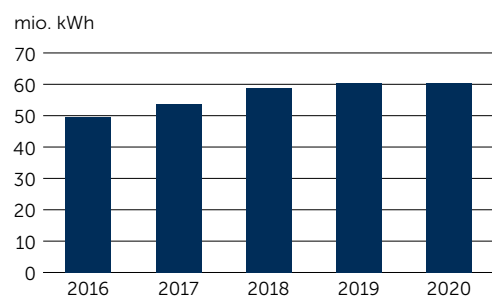
I driften af vore fabrikker har vi derfor fokus på energiforbruget. Vi anvender i overvejende grad naturgas til opvarmning af ovne og lokaler, og i meget begrænset omfang olie og slet ingen kul. Produktionsprocesserne drives af elektricitet og gas. Derudover bruger vi fjernvarme på to fabrikker i Danmark og en i Polen, og vi har et mindre diesel- og benzinforbrug gennem vore firmabiler.

Elektricitetsniveauet er stort set fastholdt på samme niveau siden 2018, uanset mængden af forbrugte råmaterialer i samme periode. Resultatet er, at vi har opnået en forbedring i intensiteten af elforbrug i forhold til forarbejdet råmateriale, dog med en mindre stigning fra 2018 til 2019 og et lille fald fra 2019 til 2020.

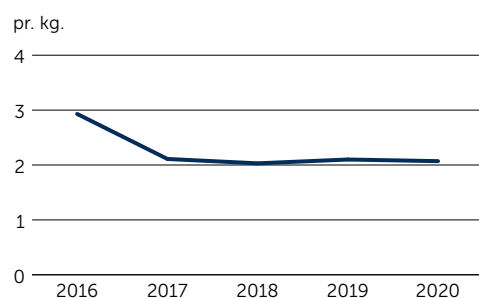
I 2020 har vi også arbejdet på at reducere vort forbrug af fyringsolie til opvarmning, hvilket har resulteret i et fald på over 35 % siden 2019 og over 60 % siden 2018. Vi vil fortsat arbejde på at reducere forbruget af fyringsolie gennem elektrificering og brug af alternative opvarmningsmetoder.

I 2020 oplevede vi også en stigning i vort forbrug af naturgas, hvilket skyldes en øget produktion indenfor rotationsstøbning og coating samt overtagelse af en fabrik. Ovnene der bruges til disse produktionsmetoder drives af naturgas, og da vi i 2021 planlægger at etablere flere fabrikker, der netop skal udføre rotationsstøbning og coating, vil forbruget stige.

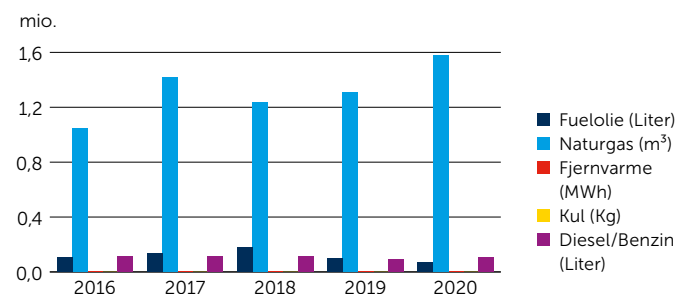
Figur 4 – Elektricitetsforbrug 2016-2020 (kWh)



Figur 5 – Elektricitetsforbrug (Intensitet) 2016-2020 (kWh)



Figur 6 – Energiforbrug 2016-2020



Vi følger nøje udviklingen på alle vore fabrikker på en række forbrugsnøgletal og sikrer herved, at vi løbende kan kontrollere og reducere ressourceforbrug og omkostninger. Ved at implementere ressource-reducerende tiltag bidrager de enkelte anlæg både til omkostningsreduktion og til en positiv ydre miljøeffekt i deres lokalområde.

Vores mål er at øge andelen af ny energi så hele vort strømforbrug dækkes af vedvarende energi senest i 2030. Vi vil tillige investere i energibesparende udstyr.

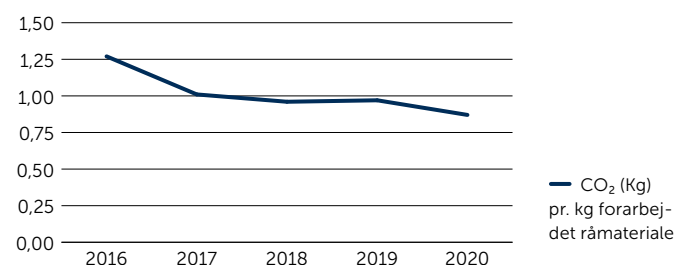
## CO<sub>2</sub>-udledninger

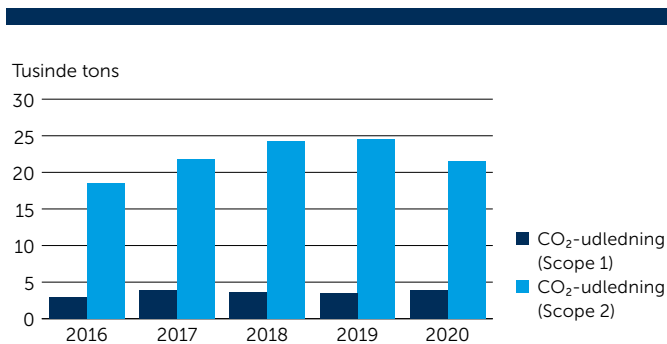
Selvom SP Groups direkte CO<sub>2</sub>-udledning er beskeden, søger vi også her at påvirke den positive miljøeffekt yderligere ved at købe en væsentlig del af den strøm, vi anvender i Danmark, fra værker med vedvarende energi fra primært vindmøller.

Vor udledning af CO<sub>2</sub> er reduceret med mere end 2000 tons siden 2019, hvilket især skyldes, at elektricitetsproduktionen baseres mere og mere på vedvarende energi i de lande, vi producerer i.

Vi har i de seneste par år også formået at reducere vor CO<sub>2</sub> intensitet i forhold til forarbejdet råmateriale. På trods af en lille stigning i 2019, opnåede vi i 2020 et fald, hvormed intensiteten stadig blev holdt under et kilo CO<sub>2</sub> for hvert kilo forarbejdet råmateriale.

Figur 7 – CO<sub>2</sub>-udledning (intensitet) 2016-2020



Figur 8 – CO<sub>2</sub>-udledning 2016-2020

SP Group har opstillet et strategisk mål om være CO<sub>2</sub> neutrale i 2030 i Scope 1 og 2. I 2021 vil vi undersøge mulighederne for at overgå til lokalproduceret, vedvarende energi i de områder, hvor vor produktion er placeret. Dette vil have en positiv indvirkning på CO<sub>2</sub>-udledning såvel som på CO<sub>2</sub>-intensiteten.

#### Produkt case: Rensning af røggas

Miljøeffekter kan opnås ved at bruge fluorplastbelægninger som korrosionsbeskyttelse, f.eks. i røggasreanseanlæg i kulfyrede kraftværker. Her kan det sure regnvand undgås, mens anden overfladebelægning med fluorplast kan bidrage til besparelser på rengørings- og opløsningsmidler samt vand.

SP Groups datterselskab Acccoat bidrager til dette ved at belægge elementer, der anvendes til bekæmpelse af svovlsyreforurening ved afbrænding af kul på kraftværker. Derudover fremstiller Acccoat, Gibo Plast, Dan-Hill-Plast, SP Moulding, Brdr. Bourghardt, Tinby og MM Composite emner til cleantech-industrien.

#### Product case: Isolering

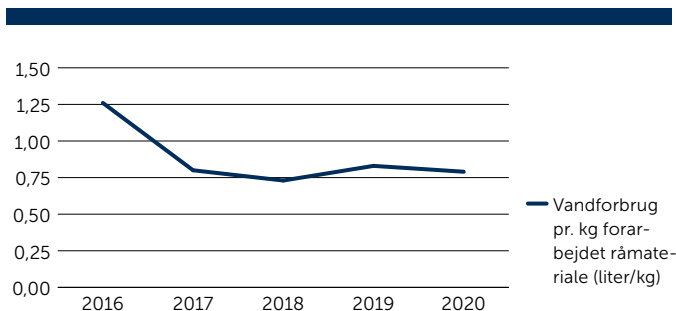
Tinby laver PUR og PIR isoleringsmateriale til bygninger og køretøjer med ekstremt fine Lambda værdier. Herved opnås mere effektiv isolering og deraf mindre energiforbrug.

## Vand

SP Group overvåger vandforbruget til produktion og søger løbende at reducere mængden af vand. Vi har siden 2016 opnået en væsentlig reduktion af vandforbruget pr. kg. forarbejdet råmateriale og har fastholdt et lavt niveau igennem de seneste tre år med en lille stigning i 2019 og et mindre fald i 2020.

Vi tilstræber at reducere intensiteten af vort vandforbrug yderligere i de kommende år.

Figur 9 – Vandforbrug (Intensitet) 2016-2020



#### Produkt case: Adgang til rent vand

På SP Mouldings fabrik i Kina fremstiller vi forskellige vandrensingsprodukter, som befolkningerne i flere udviklingslande bruger til at rense beskyttet vand fra floder og søer.

Et af disse produkter er plastemner til denne kande fra Vestergaard®, der fremstiller rent drikkevand og lever op til NSF's krav. For hver kande der sælges, giver LifeStraws Give Back Program et barn i nød et års rent drikkevand.

## Affald og genanvendelse

Stigningen i prisen på råvarer og på bortskaffelse af affald har i SP Group ført til øget fokus på at mindske forbruget af råvarer og nedsætte affaldsmængden. Derfor er der på alle anlæg fokus på at skabe mindre affald og øge genbrug af plastmateriale.

Gibos container gulve i CMA CGM-containerne er lavet af husholdningsplastaffald og bliver i øjeblikket testet i containere over hele verden. Plastgulvene kan erstatte traditionelle gulve som hovedsageligt er lavet af krydsfiner, af træ fra tropisk regnskov





Indsamlet husholdningsaffald kan bruges til nye hegn

På samme måde søger vi at genanvende andet affalds- eller overskuds- materiale fra vor produktion, herunder glasfiber, pap og metal.

På SP Mouldings og Ulstrup Plasts fabrikker sker det gennem brug af decentrale kværne på alle maskiner, der sikrer, at overskydende materiale fra fremstilling af hvert emne med det samme kværnes og ledes ned i et lukket kredsløb sammen med plastmaterialet til næste emne. I Gibo Plast, MedicoPack, PlexxOpido og i SP Medical arbejdes der med centrale kværne for at sikre genanvendelsen af overskydende materiale i andre produktemner. Også Tinby og Ergomat har effektiviseret processerne, så anvendelsesgraden er øget, og affaldet er mindsket.

Genbrugsplasten kan anvendes til udvalgte produkttyper og bidrager dermed til at reducere miljøpåvirkningen markant – både i produktionsfasen og i kundens efterfølgende anvendelse og bortskaffelse af produktet.

Målet for 2021 er et øget fokus på genanvendelse samt brug af genbrugsplast i produkter, hvor det er muligt. Vi vil samtidig have fokus på at reducere mængden af biprodukter, der deponeres og forbrændes i de lande, som især anvender denne form for affaldshåndtering.

#### Produkt case: genbrug af plastaffald

SP Group har siden 2013 arbejdet på at udvikle en produktionsform, der erstatter træ fra regnskove med plast fra sorteret husholdningsaffald. Genbrugsplasten kan anvendes til udvalgte produkttyper og bidrager dermed til at reducere miljøpåvirkningen markant – både i produktionsfasen og i kundens efterfølgende anvendelse og bortskaffelse af produktet.

I 2020 har vi også arbejdet med at udvikle andre produkter af regrinded plast affald, blandt andet Nycopacs palle låg der er lavet i 100 % genbrugsplast, og TPI's vindhætter som er produceret af 90 % genbrugsplast og 10 % virgint materiale for UV-beskyttelse.

### Bekæmpelse af plast i havene

SP Medical, Gibo Plast og Ulstrup Plast er tilmeldt Operation Clean Sweep, som er et internationalt initiativ, der er udviklet af The Society of the Plastics Industry og The American Chemistry Council. Operation Clean Sweep har til formål at bekæmpe plastaffald i havene.

### Menneskerettigheder

SP Group lægger vægt på at drive sin virksomhed på en ansvarlig måde, uanset hvor i verden vore forretningsaktiviteter udfolder sig. Vor indsats i forhold til at respektere menneskerettighederne koncentrerer sig om de områder, hvor vi bedst opnår positiv indvirkning på menneskerettighederne.

Vi ønsker også at fremme de af vore aktiviteter, der kan bidrage positivt til at styrke kønsligestilling og ikke-diskrimination. I disse år er det også naturligt at styrke beskyttelsen af persondata. Udover interne indsatser, er vi glade for, at vi sammen med vores kunder har mulighed for at bidrage til bedre sundhed og fødevarerikkerhed i alle dele af verden.



#### Verdensmål

SP Groups indsats i forhold til at fremme beskyttelsen af menneskerettighederne er baseret på FN's verdensmål. Vore initiativer internt og i leverandørkæden knytter sig til:

**Verdensmål 1** om bekæmpelse af fattigdom. Vi bidrager til målet gennem udbredelsen af vore engangsartikler til medicinsk brug i udviklingslande. Produkternes pris og tilgængelighed skaber nye muligheder for mennesker, der er udsatte i forhold til fattigdom.

**Verdensmål 2** om bekæmpelse af sult. SP Group bidrager hertil med produkter til fremme af fødevarerikkerhed og bæredygtig landbrugsproduktion.

**Verdensmål 3** om sundhed og trivsel. Vore produkter er en del af løsningen til at fremme sundhed og trivsel ved at sikre kvaliteten i sundhedsbehandling overalt i verden.

**Verdensmål 10** om mindre ulighed gennem tilgængelige produkter i alle dele af verden til gavn for bedre levevilkår, sundhed og trivsel.

**Verdensmål 16** om stærke institutioner. Ved at sikre et højt niveau af databeskyttelse og informationssikkerhed fremmer vi beskyttelsen af ret til respekt for privatliv hos vore kunder og medarbejdere.

#### CSR-politik (uddrag)

SP Group ønsker at bidrage til beskyttelsen af menneskerettigheder i de lande, vi har aktiviteter i. Vi søger derfor at fremme indsatser, der har positiv påvirkning på menneskerettighederne.

I lande med risiko for krænkelse af menneskerettighederne vil vi bestræbe os på at forebygge eventuelle menneskerettighedskrænkelser og foretage afhjælpning, såfremt vi måtte blive involveret i sådanne.

#### Risiko

SP Group er opmærksom på de aktuelle og potentielle risici, som vor produktion, aktiviteter og samarbejdspartnere i over 100 lande overalt i verden kan give anledning til i forhold til menneskerettighederne.

Vor indsats for at forebygge og afhjælpe risici er afhængig af samarbejde med kunder om udvikling af produkter og med vore leverandører om brug og håndtering af råvarer. Alle leverandører er derfor forpligtede til at overholde en Supplier Code of Conduct, der bl.a. stiller krav om at respektere menneskerettighederne.



For at sikre at kravene efterleves, indgår vi i løbende dialog og samarbejde med vore leverandører og overvåger, at leverandøren tager ansvar for indsatsen. Hvis en leverandør ikke opfylder vor Supplier Code of Conduct, kan vi straks opsiges kontrakten med vedkommende.

SP Group har i 2020 ikke modtaget oplysninger eller henvendelser om brud på menneskerettigheder fra eksterne aktører. Dialogen med leverandører og underleverandører har heller ikke afdækket involvering i brud på menneskerettighederne.

Vi igangsætter i 2021 fornyet risikovurdering af de lande, hvor koncernen har aktiviteter i form af produktion og salgskontorer.

#### Produkt case: kontrolleret brug af sprøjtemidler

SP Groups datterselskab, Ulstrup Plast, producerer plastemner, der sættes sammen til en avanceret marksprøjte, som bruges til sprøjtning og behandling af landbrugsjord. Ved at kontrollere mængden af sprøjtemidler kan man sprøjte præcist der, hvor der er behov. Dette hjælper landmanden med at få et højere udbytte af jorden og dermed mere afgrøde. Samtidig er det med til at beskytte miljøet og de mennesker, der arbejder og bor i området. Det forhold, at komponenterne i marksprøjten er lavet i plast, gør, at maskinen kan fremstilles billigere og med flere optioner, end hvis den var fremstillet i metal.

## Lighed og ikke-diskrimination

SP Group gør en aktiv indsats for at modvirke diskrimination. Det gælder både internt i forhold til vore medarbejdere og eksternt i vor leverandørkæde. Indsatsen omfatter et fokus på ligebehandling og lige muligheder for alle.

Vi har i 2020 ikke modtaget klager over diskrimination fra medarbejdere eller eksterne aktører.

Som led i en forebyggende indsats for diskrimination vil vi i 2021 vurdere, om der er behov for at udarbejde en politik mod sexismen og anden adfærd, der forhindrer lige muligheder for kvinder og mænd.

#### Produkt case: adgang til medicinske engangsartikler

Den globale indsats for at fremme sundhed gennem lighed og lige muligheder bidrager vi som virksomhed til gennem udbredelse af vore engangsartikler til medicinsk brug i udviklingslande. Produkterne er billige og kan let gøres tilgængelige for befolkningen i lande, hvor sult og sygdom skaber ulighed og udsathed i forhold til fattigdom og sundhed.

## Fødevarerrelaterede produkter

Fødevarer sikkerhed udgør en af de væsentligste faktorer i bestræbelserne på at afskaffe sult og til at fremme sundhed og trivsel. SP Group søger at medvirke til dette gennem flere af vore produkter. Det drejer sig om produkter, der er med til at fremme effektive fødevarerproduktionssystemer gennem belægninger og komponenter til kølingsprodukter.

Produkter til forbedret fødevarerfremstilling og køling forventes at udgøre en stigende del af omsætningen i 2021.

#### Produkt case: forbedret fremstilling og opbevaring

Accoat udfører non-stick- og lav-friktionsbelægninger på maskiner til fødevarerfremstilling og medicin og er på denne måde med til at sikre mere effektiv fremstilling og mindske spild.

Flere af SP Groups datterselskaber fremstiller komponenter, der indgår i færdige køleprodukter til opbevaring af fødevarer og medicin i hele

værdikæden på en energieffektiv måde. Herved forbedres fødevarernes holdbarhed, og fødevarespild reduceres.

## Healthcare

Sundhedsfremme udgør et mål for mennesker i alle samfund. Vore produkter bidrager til forbedring af de redskaber, der benyttes i sundhedsbehandlinger og er en del af løsningen i forhold til at sikre kvalitet i sundhedsbehandlingen overalt i verden.

SP Groups produkter anvendes på hospitaler i forbindelse med operationer, og som hjælpemiddel i dagligdagen til mennesker med et handicap eller anden lidelse.

En række ergonomiske løsninger fra Ergomat forebygger fysisk nedslidning gennem måtter i arbejdsmiljøer, der absorberer stød og beskytter kroppen mod vibrationer. Samtidig stimulerer måtterne muskelaktivitet og forbedrer blodcirkulation og bidrager herved til at reducere træthed.

Disse produkter udgjorde i 2020 30 % af koncernens produktportefølje, og vi forventer en stigning i 2021.

#### Produkt case: medico udstyr

Accoat og SP Medical belægger instrumenter, som anvendes til operationer på hospitaler. Vi bidrager dermed til at sikre behandlingskvalitet og bedre muligheder for overlevelse. SP Medical fremstiller endvidere medico devices, der bidrager til bekæmpelse af sygdomme.

MedicoPack udvikler og producerer emballage til medicinsk brug inden for injektions- og infusionsterapi til den medicinske industri og sygehuse. Gennem konstant optimering og fokus på nyudvikling er vi med til at understøtte sikker brug og anvendelse af medicin med det formål at forebygge og helbrede sygdomme og herigennem højne sundheden globalt. Produkterne er engangsartikler, hvilket reducerer risikoen for infektioner eller smitte i modsætning til flegangsprodukter. Specielt i lavindkomstlande har dette betydning.

#### Donation af værnemidler i Polen

Gibo Plast i Polen fremstillede ved Corona pandemiens start i 2020 visirer, som blev doneret til hospital og brandvæsen i lokalområdet, da der var knaphed på visirer i det offentlige system i Polen. De lokale myndigheder var taknemmelige for vort initiativ og medarbejderne glade for at modtage visirerne



## Privatlivets fred og beskyttelse af persondata

Beskyttelse af persondata om vore medarbejdere og kunder skaber tillid til os som arbejdsplads og leverandør. Vi sikrer derfor, at alle selskaber i SP Group behandler persondata om medarbejdere og kunder i overensstemmelse med lovgivningen om persondatabeskyttelse.

I 2018 etablerede SP Group en central IT- og Persondatasikkerhedsfunktion, med det formål at styrke og validere indsatsen på området. Dette både i forhold til SP Groups egne virksomheder og IT-netværk og i forhold til nye fremtidige opkøb. Der er udarbejdet grundlæggende politikker for, hvordan datterselskaberne skal agere i henhold til persondatabeskyttelse og IT-Sikkerhed.

Alle datterselskaber og IT-netværk i SP Group gennemgår minimum en gang årligt af IT-Sikkerhedschefen i forhold til disse politikker, og hvor der måtte være afvigelser, udarbejdes der handlingsplaner med aftalte deadlines. En gang årligt udarbejdes en samlet statusoversigt til SP Groups bestyrelse.

I 2021 vil vi vurdere, om det er relevant for SP Group fremadrettet at arbejde med dataetik og vedtage en politik herom.

## Medarbejderforhold

SP Group arbejder målrettet med at sikre basale arbejdstagerrettigheder og en sikker, respektfuld og udviklende hverdag for den enkelte medarbejder. Det gør vi, fordi vi tror på, at det skaber værdi både for den enkelte og for vor virksomhed.

Det er vort mål at drive alle enheder i SP Group som sunde virksomheder og attraktive arbejdspladser. Vi arbejder derfor målrettet med at sikre basale arbejdstagerrettigheder og en sikker, respektfuld og udviklende hverdag for den enkelte medarbejder.

Vi baserer vor indsats på nationale og internationale regler og rettigheder for arbejdstagere, og skaber lokalt de indsatser, der skal til for at omsætte kravene i praksis.

Fremme af bæredygtige industriprocesser og innovation kan vi som industrivirksomhed bedst bidrage til gennem vor egen daglige praksis. Generelt søger vi hele tiden at forny og effektivisere vore produktionsprocesser til gavn for både medarbejdere og kunder, men også til at udvikle nye produkter, der bidrager til bedre arbejdsforhold, bl.a. ergonomiske måtter, afmærkningsstriber og afstandsskilte.

### Verdensmål

SP Group lægger vægt på at vi med vore arbejdspladser er med til at fremme vedvarende og bæredygtig økonomisk vækst i de samfund, vi er en del af. Vi bidrager på den måde til følgende verdensmål:



**Verdensmål 4** om kvalitet i uddannelse bidrager vi til gennem vore efteruddannelses tilbud til medarbejderne og vore tilbud om lærlingepladser.

**Verdensmål 5** om kønsligestilling om lighed fremmer vi gennem indsatser for flere kvinder i ledelse.

**Verdensmål 8** om anstændige job og vækst. Ved at være til stede i 11 lande og på 3 kontinenter skaber SP Group arbejdspladser og fremmer

lokal kultur og produkter. Det giver økonomisk vækst og god levestandard for de ansatte og deres familier.

**Verdensmål 10** om reduceret ulighed bidrager vi til ved at sikre lige løn for lige arbejde og betale en fair løn til alle ansatte, uanset hvor i verden vi har aktiviteter.

### CSR Politik (uddrag)

I SP Group sørger vi altid for sunde og sikre arbejdspladser for vore medarbejdere, og vi respekterer deres ret til lige og retfærdige arbejdsvilkår i overensstemmelse med FN Global Compacts principper.

Vi overholder lovgivning, såvel national som lokal, og anerkender dermed også vores medarbejders ret til foreningsfrihed, kollektive forhandlinger, hvile og fritid, lige løn for kvinder og mænd, antidiskrimination, barsel og lige muligheder for adgang til beskæftigelse og karriere.

Vi sikrer vore medarbejdere gode ansættelsesforhold, bl.a. ved at følge gældende lovgivning og kollektive overenskomster på vores områder i forhold til løn og andre ansættelsesvilkår. Derudover arbejder vi for, at vore medarbejdere får udviklingsmuligheder på arbejdet gennem fx efteruddannelse og træning. Vi stræber efter at sikre vores medarbejdere et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Derfor forsyner vi vore medarbejdere med beskyttelsesudstyr og træning, så de er i stand til – og vil være forpligtede til – at udføre deres arbejdsopgaver på en sikker måde.

Derudover tolererer vi ingen form for tvangs- eller børnearbejde. Hvis vi ansætter ungarbejdere mellem 15 og 18 år, må de ikke udføre hverken farligt arbejde eller natarbejde.

Som en international virksomhed respekterer vi forskelle i kulturer og traditioner, ligesom vore relationer skal være karakteriseret ved gensidig tillid og respekt. Derfor tilstræber vi altid at beskytte vore medarbejdere mod enhver form for fysisk afstraffelse, psykisk og/eller fysisk tvang samt chikane. Vi diskriminerer ikke hverken på baggrund af alder, køn, race, hudfarve, handicap, religion eller tro, sprog, national eller social oprindelse, fagforeningsmedlemskab, politiske holdninger eller nogen anden diskriminationsgrund anerkendt af internationale konventioner. Vi træffer alene beslutninger vedrørende ansættelser, ansættelsesvilkår, forfremmelser og vederlag på baggrund af relevante og objektive kriterier.

### Risiko

SP Group undersøger løbende, om vi i vor produktion eller via leverandører har en aktuel eller potentiel risiko for at blive involveret i børnearbejde eller tvangslignende arbejde eller andre former for tilsidesættelse af basale arbejdstagerrettigheder.

For at minimere risikoen tillader vi ikke beskæftigelse af mindreårige i Koncernen. Alle former for diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold er også forbudt.

Som led i vort samarbejde med leverandører indgår vi i løbende dialog og overvåger, at leverandøren tager ansvar for at respektere arbejdstagerrettighederne. Hvis en leverandør ikke opfylder vor Supplier Code of Conduct, kan vi straks opsige kontrakten med vedkommende.

SP Group har i 2020 ikke modtaget oplysninger eller henvendelser om brud på arbejdstagerrettigheder fra eksterne aktører. Dialogen med leverandører og underleverandører har heller ikke afdækket involvering i brud på arbejdstagerrettighederne.

SP Group opdaterer i 2021 vurderingen af risici i forhold til arbejdstagerrettigheder i de lande, hvor koncernen har aktiviteter i form af produktion og salgskontorer.

## Fagforeningsfrihed

I SP Group har alle medarbejdere ret til frit at organisere sig, ytre sig og selv deltage i eller vælge folk til kollektive organer. På de danske virksomheder udpeger de ansatte repræsentanter til samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøorganisationer, hvor de mødes med de lokale ledelser.

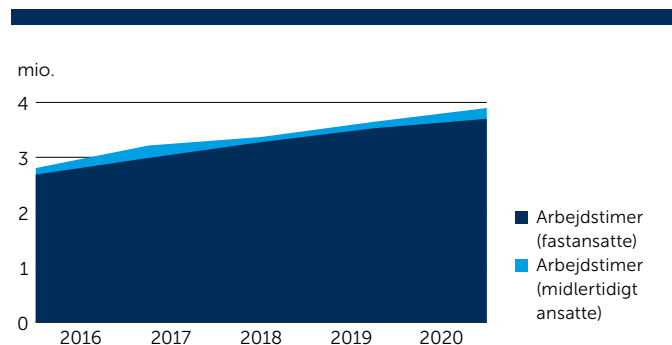
Hvis uafhængige fagforbund enten forbydes eller frarådes i et land, vil vi facilitere systemer, hvor medarbejderne kan udpege talsmænd til forhandlinger med ledelsen. Vi har især fokus på højrisikolande, hvor vi sikrer at disse rettigheder bliver kommunikeret til alle medarbejdere på det lokale sprog.

## Løn- og arbejdsvilkår

I Danmark fastsættes løn og arbejdsvilkår via overenskomster, som udmøntes ved lokale forhandlinger. I udlandet er de ansattes vilkår og rettigheder i højere grad fastsat via lovgivning, kodekser og regulativer. Som arbejdsgiver følger SP Group som minimum nationale love og overenskomster samt regler om arbejdstid mv. og tilstræber at kunne tildele ekstra goder.

Ved større afskedigelser følger SP Group reglerne om varslinger og forhandlinger med medarbejderne og søger derudover at mildne effekten for de berørte medarbejdere.

Figur 10 – Arbejdstimer 2016-2020



## Et sikkert og sundt arbejdsmiljø

SP Group skaber et sikkert og sundt arbejdsmiljø for vore medarbejdere. Det sker dels gennem arbejdsmiljøorganisationen, dels gennem politikker og konkrete indsatser for sikkerhed og sundhed på arbejdspladsen og dels gennem arbejdsmiljøledelsessystemer. Vi forsyner altid vore medarbejdere med beskyttelsesudstyr og træning, så de kan udføre deres arbejdsopgaver på en sikker måde.

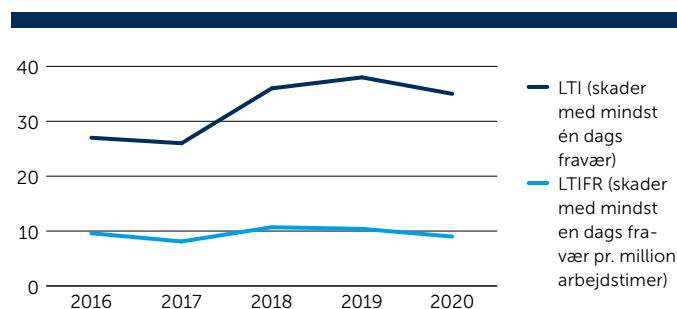
Der leves således op til kravene under ISO vedrørende arbejdsmiljøledelsessystemer og lokal lovgivning vedrørende ansvar, uddannelse, risikovurdering, hændelsesundersøgelser, vedligeholdelse og inspektioner. Omfattet er også nødsituationer, herunder plan, krisekommunikation, nødsituationsøvelser og samarbejde med det omkringliggende samfund.

Derudover er al transport af sundsskadelige stoffer til og fra samtlige af vore fabrikker udliciteret til professionelle partnere.

Vort Arbejdsmiljøledelsessystem betyder, at vi kan dokumentere en kortlægning af arbejdsmiljøforhold, og at arbejdsmiljøforholdene håndteres på forsvarlig vis. Vort arbejde med at opnå og fastholde arbejdsmiljøcertificeringer rækker ud over efterlevelse af nationale lovkrav og internationale konventioner på arbejdsmiljøområdet. Via efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer vi, at der arbejdes målrettet og systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet. Via et løbende fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø sikres trivsel og sikkerhed på arbejdspladsen, der sigter mod færre sygdommeldinger og arbejdsulykker samt en personlig og faglig udvikling af den enkelte medarbejder.

Udviklingen i arbejdsulykker viser et reelt fald siden 2019 fra 38 til 35 ulykker. Målt i forhold til antal skader i 2016 med mindst en dags fravær pr. million arbejdstimer, har vi nedbragt antallet af skader med 0,6. Vi har ikke haft nogle arbejdsulykker mellem 2016 og 2020 med dødelig udgang.

Figur 11 – Arbejdsulykker 2016-2020



Med et styrket fokus på arbejdsskader i hele koncernen har vi som mål at reducere antallet af skader (LTI) til 0. Det vil vi gøre gennem målrettet træning og nye sikkerhedsforanstaltninger.

### Produkt case: LED og akustik forbedrer sikkerheden

SP Groups datterselskab, Ergomat, er markedsførende inden for sikkerhed og optimering af den interne infrastruktur i større virksomheder gennem anvendelse af kinetisk kontaktteknologi. Teknologien aktiverer blinkende LED-skilte og akustiske advarsler til fjerntliggende områder af f.eks. en produktionshal. Ordningen overflødiggør dyre elektriske løsninger og øger sikkerheden for medarbejderne.

### Produkt case: sundhed på arbejdspladsen

Ergomat tilbyder en bred vifte af banebrydende produkter, der forbedrer menneskers arbejdsdag og højner livskvaliteten. Ergomats ergonomiske måtter skåner led, muskler og knogler og forebygger herved skader fra stød og vibrationer. Kombinationen af at skåne og stimulere led, muskler og knogler gør måtterne til en fysisk høj-performance platform for medarbejdere med stående arbejde.

### Samfundscase: adgang til arbejdspladser

Et væsentligt element i den bæredygtige by er adgang til arbejdspladser for indbyggerne. I Polen, Slovakiet, Sverige, Letland, USA, Finland og Danmark bidrager vore arbejdspladser til at give liv til de lokale samfund, der ellers lider under affolkning. Vi er dermed med til at bevare lokalsamfundene og mindske tilflytningen til de store byer.

## COVID-19

SP Group har fastholdt produktionen gennem pandemien, men har tilpasset arbejdsforhold og rutiner for at leve op til anbefalingerne fra sundhedsmyndighederne.

Vi har afgrænset produktionen som en boble og har oplyst herom gennem skiltning og kommunikation om adfærdsregler.

Restriktionerne har ført til en markant nedgang i vore rejseaktiviteter og har flyttet vore mødeaktiviteter online.



Ergomat fremstiller afstandsskilte, til brug for COVID-19 kommunikation. Skiltene er solgt overalt i verden

## Kønsligestilling

I SP Group vil vi gerne være med til at fremme ligestilling mellem kønnene og reducere ulighed. Vi sikrer derfor lige løn for lige arbejde og betaler en fair løn til alle ansatte, uanset hvor i verden vi har virksomhed. I 2020 har vi beskæftiget omtrent lige mange kvinder og mænd.

Bestyrelsen i SP Group A/S har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer og fremme mangfoldighed. Målet er fortsat at besætte ledelsesposter på baggrund af de kvalifikationer, der er behov for, men at fremme repræsentationen af kvinder, hvor det er muligt.

Ved årsskiftet udgjorde repræsentationen af kvinder i den daglige ledelse (direktion og ledergruppe) 25 %. Det tilstræbes fortsat, at der er mindst én kandidat af hvert køn blandt de sidste tre kandidater ved besættelse af lederstillinger.

Bestyrelsen består af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf en er kvinde. Bestyrelsen har besluttet et måltal for andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer på mindst 20 % i 2021.

## Mangfoldighed

SP Group har som langsigtet mål, at selskabet afspejler det omliggende samfund både i kønsfordeling, alder, nationalitet og etnicitet. Det gør os til et attraktivt valg for såvel kunder som medarbejdere og bidrager til at give alle uanset baggrund en mulighed for at blive tilknyttet arbejdsmarkedet. Vi ser mangfoldighed som et vigtigt bidrag til, at Koncernen på lang sigt kan nå sine forretningsmæssige mål.

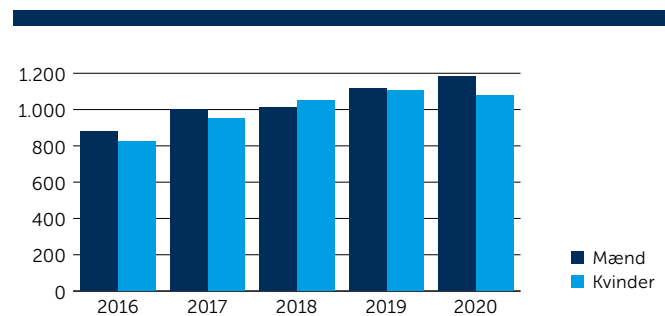
SP Groups gennemsnitlige medarbejderstyrke uden for Danmark steg i 2020 med ca. 5,3 % til 1.601 personer. Gennemsnitligt antal medarbejdere i Danmark steg fra 593 til 613.

Medarbejderstyrken globalt steg fra 2.181 primo til 2.260 ultimo. I gennemsnit var der 2.214 medarbejdere i SP Group i 2020. Ved årets udgang er 28,2 % beskæftiget i Danmark og 71,8 % i udlandet.

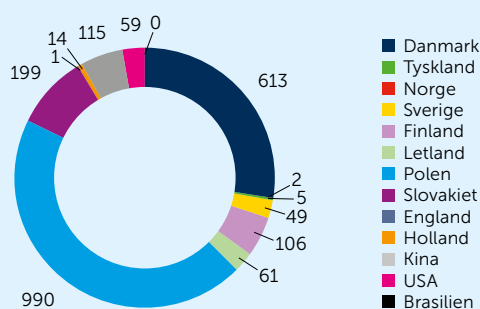
Der er sket en forskydning på 1,1 procentpoint i årets løb som følge af købet af Dan-Hill-Plast, der udelukkende beskæftiger medarbejdere i Danmark, og en generel øget internationalisering af forretningen. Fremover forventes væksten fortsat primært at ske i Østeuropa, Asien og USA.

Fabrikkerne i Danmark havde pr. 31. december 2020 i alt 22 elever som plastmagerlærlinge, automatikteknikerlærlinge, industriteknikerlærlinge og logistiklærlinge.

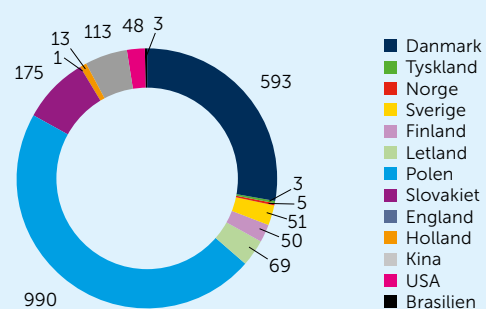
Figur 12 – Medarbejdersammensætning 2016-2020



Geografisk medarbejderfordeling i 2020 (gns)



Geografisk medarbejderfordeling i 2019 (gns)





I december 2020 modtog SP Mouldings fabrik i Juelsminde et diplom fra Hedensted Kommune for sin sociale indsats i nærområdet. Diplomet kaldes "Code of Care" og tildeles virksomheder, der yder en særlig indsats for mennesker, der skal i jobtræning, flexjob og/eller praktik. Kort sagt: Vi tager et socialt ansvar.

I november 2020 blev SP Mouldings fabrik i Juelsminde hædret med DI Horsens' Praktikpladspris. Fabrikken har lærlinge i alle kategorier inden for industrien.

## Adgang til uddannelse

Alle medarbejdere i SP Group har mulighed for at dygtiggøre sig gennem efter- og videreuddannelse. I SP Group har adgangen til efteruddannelse stor betydning for vore medarbejders trivsel og konstante udvikling. Vi tilbyder derfor vore medarbejdere mulighed for at efteruddanne sig – også i arbejdstiden.

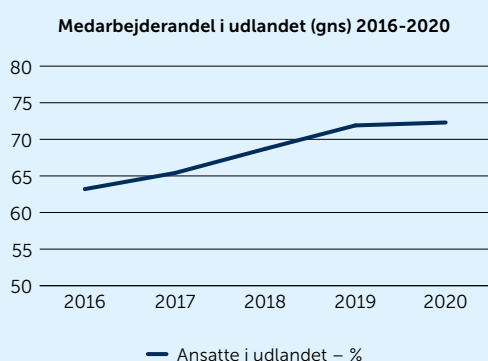
Som led i den systematiske udrulning af Lean-processer på Koncernens produktionsanlæg inddrages medarbejderne, så de derigennem kan få indflydelse på deres egen arbejdsituation, på processer og workflows.

Alle medarbejdere deltager i en medarbejderuddannelsessamtale (MUS) årligt, hvor der identificeres muligheder og behov for uddannelse og træning, individuelle medarbejdermål og der evalueres på det forgangne år.

Målet for 2021 er at videreføre den igangværende opkvalificering af medarbejderne, så de kan varetage flere forskellige opgaver. Det øger både fleksibiliteten i produktionen og gør hverdagen mere varieret for den enkelte medarbejder.

## Adgang for elever og studerende

SP Group er meget bevidst om at uddanne unge mennesker og at sikre kompetencer og kvalitet gennem veluddannede medarbejdere. Af samme årsag tager vi imod besøg fra elever fra alle uddannelsesstrin, lige fra folkeskoleklasser til universitetsstuderende. Vi har studerende tilknyttet produktionen i perioder, som deltager i projekter til effektivisering af processerne eller skriver speciale om et emne i SP Group. Dette er en win-win-situation for begge parter.



## Korrupsionsbekæmpelse

SP Group driver virksomhed på en ansvarlig måde og med høj integritet. Det betyder, at vi har nultolerance over for alle former for korrupsion og bestikkelse, både hos os selv og hos vore leverandører.

Vor forebyggende indsats er derfor rettet mod vore medarbejdere, som vi vejleder og støtter i håndtering af korrupsion gennem regulering og træning. I forhold til vore eksterne relationer, der agerer som repræsentanter for SP Group eller indgår i vore forretningsaktiviteter som leverandører, kunder eller andre samarbejdspartnere, indskærper vi vor tilgang til korrupsion gennem vor code of conduct, kontrakter og dialoger.

### Verdensmål



SP Groups indsats i forhold til at bekæmpe korrupsion og bestikkelse bidrager til at skabe ansvarlige virksomheder og støtte fredelige og inkluderende samfund. Vor indsats medvirker således til opfyldelse af verdensmål 16 om retfærdighed og stærke institutioner.

### CSR-politik (uddrag)

Vi ønsker i alle vore eksterne relationer at opretholde en høj integritet og ansvarlighed, og vi deltager ikke i nogen former for korrupsion, herunder afpresning, bestikkelse, underslæb, bedrageri, smørelse, nepotisme, karteldannelse eller interessekonflikt. Vi afstår fra at tilbyde, love eller give nogen form for bestikkelse for at øve uretmæssig indflydelse på offentligt ansatte, dommere eller forretningsforbindelser. Vi afstår også fra selv at modtage, acceptere eller deltage i nogen form for bestikkelse. Dermed sikrer vi overholdelse af relevante internationale standarder og konventioner.

Derudover overholder vi altid gældende internationale handelsembargoer. Vi accepterer ikke konkurrencebegrænsende opførsel og al relevant finansiel information offentliggøres og valideres i overensstemmelse med dansk lovgivning. Vore agenter, mellemmand, konsulenter eller andre, der optræder på vore vegne, er også omfattet af disse forpligtelser til ikke at deltage i nogen form for korrupsion eller bestikkelse.

Forpligtelsen til ikke at deltage i korrupsion eller bestikkelse omfatter også vore leverandører og andre, der optræder på vegne af SP Group.

### Risiko

SP Group har aktiviteter i dele af verden, hvor forsøg på korrupsion og bestikkelse indgår i dagligdagen. Dele af Koncernen bliver f.eks. ofte mødt af ønsker om returkommission eller lignende.

SP Group opdaterer i 2021 vurderingen af risici i forhold til korrupsion i de lande, hvor koncernen har aktiviteter i form af produktion og salgsrepræsentation.

## Krav til leverandører og medarbejdere

For at reducere forekomsten af korrupsion og bestikkelse, forpligter alle leverandører sig til at overholde koncernens krav til anti-korrupsion ved indgåelse af kontrakter.

Medarbejdere i alle dele af koncernen er forpligtet til at efterleve vore antikorrupsionspolitik, som instruerer alle medarbejdere i at modvirke korrupsion og vejleder dem i, hvordan en korrupsionssituation skal håndteres.

For at sikre, at medarbejdere og andre der repræsenterer SP Group, ikke medvirker til korrupsion, har vi udviklet et læringsprogram. Det bidrager til at sikre et højt vidensniveau om bestikkelse, modtagelse af gaver

og arrangementer mv. og giver vore medarbejdere indsigt i reglerne om antikorrupsion. Det hjælper dem også med at forstå, hvornår de er i risiko for at blive involveret i korrupsion, og hvad deres handlemuligheder er.

SP Group har i 2020 ikke modtaget indberetninger om korrupsion og bestikkelse.

## Skat

Som virksomhed og arbejdsplads opfatter SP Group sig som en væsentlig samfundsaktør, der har mulighed for at påvirke de samfund, vi er en del af, og bidrage til deres udvikling. Det gør vi gennem indsats, der på samme tid gavner både vor forretning og samfundet.

SP Group betaler skat i alle de lande, hvor vi driver permanent forretning og bidrager dermed til opretholdelse og videreudvikling af de samfund og markeder, vi er en del af.

SP Groups skattepolitik afspejler koncernens generelle etiske holdninger og fastslår, at vi som børsnoteret selskab er forpligtiget til inden for lovgivningens rammer at bidrage til det fællesskab, vi indgår i.

Koncernens tilgang er at styre koncernens globale skatteforhold på en måde, der er i overensstemmelse med koncernens mangeårige værdier og etiske holdninger, og styringen er tilrettelagt således:

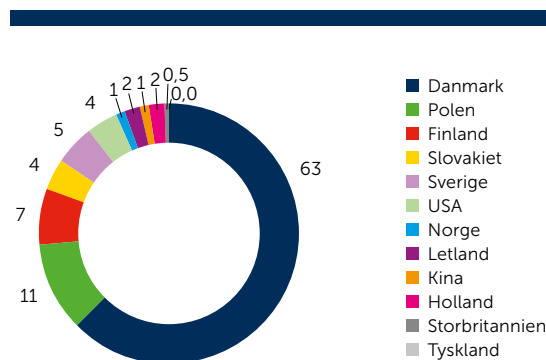
- At skatte- og afgiftsspørgsmål forvaltes proaktivt ved at have en klar struktur for intern styring, robuste forretningsmodeller, kontroller og processer og en åben dialog med skattemyndighederne
- At koncernens skatte- og afgiftsopgørelser indberettes korrekt til skattemyndighederne i overensstemmelse med loven og indbetales til tiden
- At enhver skatteplanlægning er baseret på kommercielle aktiviteter
- At der altid indhentes udtalelser fra professionelle, velrenommerede og uafhængige eksterne rådgivere, hvor den skatte- og afgiftsmæssige behandling er usikker eller skattebeløbet er signifikant.

Koncernens omsætning over landegrænser mellem koncernforbundne selskaber er betydelig. Samhandlen sker på armslængde vilkår, således at indkomsten placeres, der hvor indtjeningen skabes. Koncernen har derfor udarbejdet en Transfer Pricing Defence File.

Koncernens skattebetaling for 2020 er specificeret på lande og fremgår af koncernregnskabet, note 13.

Den samlede indkomstskat og bidrag for medarbejderne i SP Group udgjorde i 2020 godt kr. 147,3 mio. Fordelingen afspejler antallet af medarbejdere i de enkelte lande og lokale skatteforhold.

Figur 13 – Medarbejderskat 2020 (%)



## Whistleblowerordning

SP Group og alle dattervirksomheder samt tilknyttede selskaber stræber efter at skabe et forretningsmiljø, der fremmer og værner om en høj grad af integritet og ansvarlighed.

I overensstemmelse hermed har selskabet etableret en whistleblowerordning, der gør det muligt for enhver med tilknytning til SP Group på sikker vis at indberette mistanke om manglende overholdelse af SP Groups politikker og retningslinjer, love og regler samt andre alvorlige uregelmæssigheder.

Indberetning af forhold til whistleblowerordningen sker direkte til formanden for SP Groups revisionsudvalg, der er et uafhængigt generalforsamlingsvalgt medlem af SP Groups bestyrelse. Ledere og medarbejdere i SP Group har ikke adgang til indberetningerne.

Vejledning til at benytte SP Groups whistleblowerordning er blevet kommunikeret til alle i virksomheden, på lokale sprog, og er tilgængelig på koncernens hjemmeside.

SP Group har i 2020 ikke modtaget indberetninger under whistleblowerordningen, hverken fra interne eller eksterne aktører.

## Rapporteringsprincipper

SP Groups samlede indsats for samfundsansvar og bæredygtighed støtter op om FN's verdensmål og FN Global Compact principperne om menneskerettigheder, arbejdstageres rettigheder, klima og miljø, samt anti-korruption. SP Groups største datterselskab, SP Moulding, tilsluttede sig Global Compact i 2012 og arbejder systematisk med de 10 principper. Accoat tilsluttede sig i 2017 og SP Group i 2020.

Vi benytter Global Reporting Initiative Standards til at opstille de indikatorer, som vi måler resultater og fremdrift på baggrund af. I oversigten herunder er sammenhængen vist mellem de anvendte GRI-indikatorer og NASDAQ's ESG-kriterier. Vore CO<sub>2</sub>-beregninger er baseret på nationale omregningsfaktorer fra det Europæiske Miljøagentur, Energistyrelsens officielle CO<sub>2</sub>-standardfaktorer, data fra Enerdata og regionale data fra United States Environmental Protection Agency.

Forbrugstal for diesel og benzin er anslået for årene 2016-2018. Opgørelse af affaldsmængder, håndtering og bortskaffelse er udeladt på grund

af upræcist datamateriale. Mængden af anvendte kølemidler er meget begrænset og er derfor ikke medtaget i rapporteringen.

Whistleblower hotline er ikke tilgængelig for perioden 2016-2018. Medarbejderskat er opgjort første gang for 2020.

Beregningen af CO<sub>2</sub>-udledninger er baseret på emissionsfaktorer publiceret af relevante statslige organisationer og EU samt internationalt anerkendte energirapporter. Emissionsfaktorer til brug for omregning af elektricitetsforbruget til CO<sub>2</sub> er for de europæiske lande udgivet af Det Europæiske Miljøagentur, for USA af United States Environmental Protection Agency og for Kina af Enerdata. Emissionsfaktorerne for fyringsolie, naturgas, fjernvarme og diesel/benzin er baseret på de danske standard-emissionsfaktorer som årligt udgives af Energistyrelsen. CO<sub>2</sub>-udledning fra diesel og benzin er beregnet på baggrund af det samlede forbrugstal, idet langt den største del af køretøjer er dieseldrevne. Der er anvendt location-based accounting method ved beregning af Scope 2 udledninger.

## Tema overblik og internationale standarder

Kategori	Tema	UNGC Princip	UN SDGS	GRI-standard	ESG NASDAQ	Side
<b>Virksomheden</b>	Forretningsmodel	-	-	102	-	45
	Rapporteringsprincipper	-	12	102	G9	57
	Ledelsessystemer	-	-	102	E7+E8+E9	46
<b>Miljø og klima</b>	Råmaterialer	7+8	12	301	-	47
	Energi og elektricitet	7+8	7	302	E3+E4+E5	48
	CO <sub>2</sub> -udledninger	7+8	13	305	E1+E2	48
	Vand	7+8	6	303	E6	49
	Affald	7+8	12	306	-	49
<b>Menneskerettigheder</b>	Lighed og ikke-diskrimination	1+2	10	406	S6+S10	51
	Privatlivets fred og beskyttelse af persondata	1+2	16	418	S10+G7	52
<b>Medarbejderforhold</b>	Fagforeningsfrihed	3+4	16	407	G4	53
	Løn- og arbejdsvilkår	4+5+6	8	401	S5+S9	53
	Arbejds miljø	-	8	403	S7+S8	53
	COVID-19	-	3	403	-	54
	Kønsligestilling	6	5	405	S4	54
	Mangfoldighed	6	10	405	-	54
	Adgang til uddannelse	-	4	404	-	55
<b>Korrupsionsbekæmpelse</b>	Krav til leverandører og medarbejdere	10	16	204+205	G6	55
	Skat	10	16	206	G6	56
	Whistleblowerordning	10	16	102	G6	56

## ESG-data

ESG	Kategori	Enhed	Enhed	2016	2017	2018	2019	2020
E	Energi	Fyringsolie	Liter	102.321	132.020	178.109	101.865	65.673
		Naturgas	M3	1.043.639	1.418.164	1.235.688	1.309.242	1.574.322
		Fjernvarme	MWh	3.480	3.569	3.575	2.692	2.616
		Kul	Kg	0	0	0	0	0
		Diesel/Benzin	L	112.876	112.876	112.876	88.235	108.379
		Elektricitet	kWh	49.447.302	53.615.065	58.893.152	60.395.863	60.372.241
		Elektricitet intensitet (Forarbejdet råmateriale)	kWh/kg	2,93	2,11	2,03	2,1	2,1
	Vand	Vandforbrug	M3	21.263	20.324	21.109	23.800	22.960
		Vandforbrug intensitet (Forarbejdet råmateriale)	L/Kg	1,26	0,80	0,73	0,83	0,79
	GHG	CO <sub>2</sub> udledning (Scope 1)	Ton	2.930	3.854	3.560	3.437	3.921
		CO <sub>2</sub> udledning (Scope 2)	Ton	18.671	21.842	24.247	24.467	21.490
		CO <sub>2</sub> intensitet (Forarbejdet råmateriale)	Kg/Kg	1,28	1,01	0,95	0,97	0,87
	Råmaterialer	Plast	Kg	12.565.088	13.869.164	15.220.931	15.978.078	15.347.852
		Glasfiber	Kg	3.021.810	9.499.238	11.711.282	9.730.540	9.937.401
Coating		Kg	58.742	58.554	61.419	47.375	43.751	
Andet (e.g. Iso, Polyol, Telene, Resin)		Kg	1.202.849	2.001.116	2.068.629	3.003.466	3.837.398	
S	Ulykker	Dødsulykker	Antal	0	0	0	0	0
		LTI (ulykker m. mindst en dags fravær)	Antal	27	26	36	38	35
		LTIFR (ulykker pr. million arbejdstimer)	Antal	9,6	8,1	10,7	10,4	9,0
	Arbejdstimer	Arbejdstimer	Timer	2.685.516	2.987.869	3.277.211	3.528.715	3.700.898
		Arbejdstimer (midlertidigt ansatte)	Timer	118.551	226.578	92.734	118.235	196.892
		Afholdte arbejdstimer (totalt)	Timer	2.804.067	3.214.447	3.369.945	3.646.950	3.897.790
	Kønsfordeling	Mænd	Antal	881	999	1.012	1.116	1.181
		Kvinder	Antal	825	951	1.048	1.105	1.078
		Mænd/Kvinder	%	51,6/48,4	51,2/48,8	49,1/50,9	50,2/49,8	52,3/47,7
		Kvinder i ledelsen	%	21	18	17	24	25
	G	Diversitet i bestyrelsen	Mænd/kvinder	M/K	5/0	4/1	4/1	4/1
Bestyrelses-uafhængighed		Antal uafhængige	%	20	40	40	40	50
Diversitet i koncernledelsen		Antal ledere	M/K	2/0	2/0	2/0	2/0	3/1
CEO pay ratio		CEO løn/ansattes gennemsnitsløn i koncernen	Ratio	16,2	18,7	19,9	20,7	16,9
Whistleblower hotline		Henvendelser	Antal	-	-	-	0	0
Skat		Medarbejdere	DKK	-	-	-	-	147.304.928



# By 2030

Entire global  
production  
powered by  
renewable energy



# Ledelsespåtegning

Bestyrelse, direktion og øvrig koncernledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for SP Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søndersø, den 26. marts 2021

## Direktion og øvrig koncernledelse

Frank Gad  
Administrerende direktør

Søren Ulstrup  
Direktør

Lars Ravn Bering  
Direktør

/Tilde Kejlhof  
Koncernøkonomichef

## Bestyrelse

Hans Wilhelm Schur  
Formand

Erik Preben Holm  
Næstformand

Hans-Henrik Eriksen

Bente Overgaard

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til kapitalejerne i SP Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SP Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for SP Group A/S den 26. april 2011 for regnskabsåret 2011. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 10 år frem til og med regnskabsåret 2020.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2020. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedenstående forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandling som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores

revisionshandling, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

### Værdiansættelse af goodwill

Koncernen har i balancen pr. 31. december 2020 indregnet goodwill for i alt DKK 218,2 mio. Goodwill har en udefinerbar økonomisk levetid og ifølge International Financial Reporting Standards som godkendt af EU (IAS 36) er der som minimum krav om en årlig nedskrivningstest af goodwill. Der er i regnskabsåret ikke identificeret værdiforringelse af goodwill. Nedskrivningstesten er central for vores revision, da testen indeholder forudsætninger og skøn fastlagt af ledelsen, herunder om den fremtidige indtjening.

Yderligere oplysninger om den indregnede goodwill fremgår af note 15 til koncernregnskabet.

Vi har i forbindelse med vores revision efterprøvet den af ledelsen udarbejdede nedskrivningstest, der er foretaget efter discounted cash flow modellen, og vurderet, om de af ledelsen fastlagte forudsætninger er underbyggede. Vi har vurderet, om de af ledelsen fastlagte beregningsmodel er relevant samt vurderet niveauet for diskonteringsfaktor og vækstrate anvendt til ekstrapolering. De forventede nettopengestrømme er baseret på budgetter for årene 2021 til 2023 og en terminalværdi. Vi har undersøgt procedurer for budgetudarbejdelse, og har sammenholdt budgetter med koncernens strategiarbejde på de enkelte områder. Vi har endvidere vurderet tilstrækkeligheden af oplysninger om goodwill i note 15 i forhold til gældende regnskabsstandarder.

### Værdiansættelse af varebeholdninger

Koncernen har i balancen pr. 31. december 2020 indregnet varebeholdninger med DKK 500,3 mio. under aktiverne. Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Værdiansættelsen af varebeholdninger indeholder væsentlige skøn og vurderinger fastlagt af ledelsen, hvorfor området er et centralt forhold ved revisionen.

Vi har i forbindelse med revisionen testet koncernens forretningsgange på området, herunder kalkulationer af kostprisen. Vi har indhentet og gennemgået koncernens foretagne analyser over aldershistorik og ukuransnedskrivning på varelageret og vurderet om der er varesalg med negativt dækningsbidrag.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

#### Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen

## Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

København, 26. marts 2021

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Skov Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne26797

Morten Schougaard Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne32129



# Koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet

# Resultatopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2019	2020	Note	Beløb DKK 1.000	2020	2019
7.400	6.391	3	Nettoomsætning	2.178.189	2.012.932
0	0	4,7	Produktionsomkostninger	-1.481.395	-1.370.187
<b>7.400</b>	<b>6.391</b>		<b>Dækningsbidrag</b>	<b>696.794</b>	<b>642.745</b>
5.725	5.753	5	Andre driftsindtægter	2.370	2.500
-8.808	-7.261	6	Eksterne omkostninger	-98.791	-102.755
-14.908	-18.093	6,7,8	Personaleomkostninger	-243.992	-234.980
<b>-10.591</b>	<b>-13.210</b>		<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>356.381</b>	<b>307.510</b>
-3.174	-3.944	9	Af- og nedskrivninger	-141.550	-129.681
<b>-13.765</b>	<b>-17.154</b>		<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>214.831</b>	<b>177.829</b>
55.957	50.723	10	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
19.862	2.903	11	Finansielle indtægter	9.218	21.501
-8.173	-11.481	12	Finansielle omkostninger	-30.282	-23.937
<b>53.881</b>	<b>24.991</b>		<b>Resultat før skat</b>	<b>193.767</b>	<b>175.393</b>
4.770	3.219	13	Skat af årets resultat	-42.926	-35.124
<b>58.651</b>	<b>28.210</b>		<b>Årets resultat</b>	<b>150.841</b>	<b>140.269</b>
			<b>Fordeling af årets resultat</b>		
			Moderelskabets aktionærer	150.806	140.188
			Minoritetsinteresser	35	81
				<b>150.841</b>	<b>140.269</b>
			<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>		
		14	Resultat pr. aktie (DKK)	12,85	12,57
		14	Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	12,75	12,46
			<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
0	62.450		Udbytte		
58.651	-34.240		Overført til næste år		
<b>58.651</b>	<b>28.210</b>				

# Totalindkomstopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2019	2020	Note	Beløb DKK 1.000	2020	2019
58.651	28.210		<b>Årets resultat</b>	150.841	140.269
			Anden totalindkomst:		
			<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>		
0	0		Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	-33.894	3.546
			Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	-21.425	25.574
0	0		Værdireguleringer overført til omsætning	-3.410	-10.598
0	0	13	Skat af anden totalindkomst	4.719	-2.845
0	0		<b>Anden totalindkomst</b>	<b>-54.010</b>	<b>15.677</b>
58.651	28.210		<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>96.831</b>	<b>155.946</b>
			<b>Fordeling af årets resultat</b>		
			Moderselskabets aktionærer	96.772	155.879
			Minoritetsinteresser	59	67
				<b>96.831</b>	<b>155.946</b>

# Balance pr. 31. december

MODERSELSKAB				KONCERN	
2019	2020	Note	Beløb DKK 1.000	2020	2019
209	1.755		Varemærker	1.755	209
0	83		Software	6.442	8.534
0	0		Kundekartotek	46.217	41.344
0	0		Goodwill	218.189	198.992
0	0		Færdiggjorte udviklingsprojekter	11.015	8.145
0	0		Igangværende udviklingsprojekter	13.690	6.783
<b>209</b>	<b>1.838</b>	<b>15</b>	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>297.308</b>	<b>264.007</b>
85.605	83.105	16	Grunde og bygninger	289.476	261.315
1.600	1.120	16	Produktionsanlæg og maskiner	363.149	368.401
593	722	16	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	39.667	40.057
0	0	16	Indretning, lejede lokaler	30.624	20.229
0	0	16	Materielle aktiver under udførelse	48.748	32.370
1.247	1.677	17	Leasingaktiver	258.661	228.983
<b>89.045</b>	<b>86.624</b>		<b>Materielle aktiver</b>	<b>1.030.325</b>	<b>951.355</b>
662.661	666.285	18	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-
0	0	19	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0
0	0		Deposita	1.067	1.152
0	0	28	Udskudte skatteaktiver	3.407	1.760
<b>662.661</b>	<b>666.285</b>		<b>Øvrige langfristede aktiver</b>	<b>4.474</b>	<b>2.912</b>
<b>751.915</b>	<b>754.747</b>		<b>Langfristede aktiver</b>	<b>1.332.107</b>	<b>1.218.274</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>Varebeholdninger</b>	<b>500.282</b>	<b>488.843</b>
0	0	21, 22	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	250.933	234.804
50.952	119.735		Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
0	0	22	Kontraktaktiver	0	7
15.346	19.765		Tilgodehavende selskabsskat	2.723	4.171
185	62	23	Andre tilgodehavender	41.608	53.790
2.049	2.490		Periodeafgrænsningsposter	14.530	10.020
<b>68.532</b>	<b>142.052</b>		<b>Tilgodehavender</b>	<b>309.794</b>	<b>302.792</b>
<b>54</b>	<b>71.902</b>	<b>24</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>122.692</b>	<b>48.706</b>
<b>68.586</b>	<b>213.954</b>		<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>932.768</b>	<b>840.341</b>
<b>820.501</b>	<b>968.701</b>		<b>Aktiver</b>	<b>2.264.875</b>	<b>2.058.615</b>



## Balance pr. 31. december

MODERSELSKAB				KONCERN	
2019	2020	Note	Beløb DKK 1.000	2020	2019
22.780	24.980	25	Aktiekapital	24.980	22.780
4.165	4.498	26	Andre reserver	-27.546	26.155
-55.004	-62.869		Reserve for egne aktier	-62.869	-55.004
223.810	395.048		Overført resultat	1.007.890	714.056
0	62.450		Foreslået udbytte for regnskabsåret	62.450	0
<b>195.751</b>	<b>424.107</b>		<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b>	<b>1.004.905</b>	<b>707.987</b>
-	-		<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>	<b>2.474</b>	<b>2.415</b>
<b>195.751</b>	<b>424.107</b>		<b>Egenkapital</b>	<b>1.007.379</b>	<b>710.402</b>
207.358	190.100	27	Bankgæld	212.249	217.788
85.183	65.689	27	Finansieringsinstitutter	105.116	130.169
847	1.107	17,27	Leasingforpligtelser	165.952	140.614
17.021	5.302	27	Anden langfristet gæld	31.760	24.722
2.677	2.887	28	Udsudte skatteforpligtelser	65.387	60.169
<b>313.086</b>	<b>265.085</b>		<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>580.464</b>	<b>573.462</b>
122.298	89.401	17,27	Kortfristet del af langfristet gæld	167.958	199.588
57.611	62.369		Bankgæld	153.198	278.804
0	0	22	Kontraktforpligtelser	48.001	54.756
778	1.068	29	Leverandørgæld	177.228	157.051
126.592	119.605		Gæld til dattervirksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	2.048	509
0	0	30	Hensatte forpligtelser	3.247	4.673
4.385	7.066	31	Anden gæld	125.352	79.370
<b>311.664</b>	<b>279.509</b>		<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>677.032</b>	<b>774.751</b>
<b>624.750</b>	<b>544.594</b>		<b>Forpligtelser</b>	<b>1.257.496</b>	<b>1.348.213</b>
<b>820.501</b>	<b>968.701</b>		<b>Passiver</b>	<b>2.264.875</b>	<b>2.058.615</b>

32-33 Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

34-47 Øvrige noter

# Egenkapitalopgørelse

								KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Aktie- kapital	Andre reserver	Reserve for egne aktier	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moder- selskabets aktionærer	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 01.01.2019</b>	<b>22.780</b>	<b>9.186</b>	<b>-52.756</b>	<b>611.136</b>	<b>27.336</b>	<b>617.682</b>	<b>2.348</b>	<b>620.030</b>
Årets resultat	0	0	0	140.188	0	140.188	81	140.269
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	3.560	0	0	0	3.560	-14	3.546
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	25.574	0	0	0	25.574	0	25.574
Værdireguleringer overført til omsætning	0	-10.598	0	0	0	-10.598	0	-10.598
Skat af anden totalindkomst	0	-2.845	0	0	0	-2.845	0	-2.845
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>15.691</b>	<b>0</b>	<b>140.188</b>	<b>0</b>	<b>155.879</b>	<b>67</b>	<b>155.946</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	702	0	0	0	702	0	702
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-496	0	496	0	0	0	0
Salg af warrants	0	1.072	0	0	0	1.072	0	1.072
Køb af egne aktier	0	0	-68.516	0	0	-68.516	0	-68.516
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	66.268	-39.382	0	26.886	0	26.886
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	1.276	0	1.276	0	1.276
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-26.994	-26.994	0	-26.994
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	342	-342	0	0	0
Tilgang af minoritetsandele	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>0</b>	<b>1.278</b>	<b>-2.248</b>	<b>-37.268</b>	<b>-27.336</b>	<b>-65.574</b>	<b>0</b>	<b>-65.574</b>
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>22.780</b>	<b>26.155</b>	<b>-55.004</b>	<b>714.056</b>	<b>0</b>	<b>707.987</b>	<b>2.415</b>	<b>710.402</b>
Årets resultat	0	0	0	88.356	62.450	150.806	35	150.841
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	-33.918	0	0	0	-33.918	24	-33.894
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	-21.425	0	0	0	-21.425	0	-21.425
Værdireguleringer overført til omsætning	0	-3.410	0	0	0	-3.410	0	-3.410
Skat af anden totalindkomst	0	4.719	0	0	0	4.719	0	4.719
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>-54.034</b>	<b>0</b>	<b>88.356</b>	<b>62.450</b>	<b>96.772</b>	<b>59</b>	<b>96.831</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	683	0	0	0	683	0	683
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-350	0	350	0	0	0	0
Salg af warrants	0	0	0	0	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-45.602	0	0	-45.602	0	-45.602
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	37.737	-7.270	0	30.467	0	30.467
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	60	0	60	0	60
Kontant kapitalforhøjelse	2.200	0	0	212.338	0	214.538	0	214.538
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	0	0	0	0
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>2.200</b>	<b>333</b>	<b>-7.865</b>	<b>205.478</b>	<b>0</b>	<b>200.146</b>	<b>0</b>	<b>200.146</b>
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>24.980</b>	<b>-27.546</b>	<b>-62.869</b>	<b>1.007.890</b>	<b>62.450</b>	<b>1.004.905</b>	<b>2.474</b>	<b>1.007.379</b>

# Egenkapitalopgørelse

MODERSELSKAB						
Beløb i DKK 1.000	Aktie- kapital	Andre reserver	Reserve for egne aktier	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 01.01.2019</b>	<b>22.780</b>	<b>2.887</b>	<b>-52.756</b>	<b>202.427</b>	<b>27.336</b>	<b>202.674</b>
Årets resultat	0	0	0	58.651	0	58.651
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.651</b>	<b>0</b>	<b>58.651</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	702	0	0	0	702
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-496	0	496	0	0
Salg af warrants	0	1.072	0	0	0	1.072
Køb af egne aktier	0	0	-68.516	0	0	-68.516
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	66.268	-39.382	0	26.886
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	1.276	0	1.276
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-26.994	-26.994
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	342	-342	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>0</b>	<b>1.278</b>	<b>-2.248</b>	<b>-37.268</b>	<b>-27.336</b>	<b>-65.574</b>
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>22.780</b>	<b>4.165</b>	<b>-55.004</b>	<b>223.810</b>	<b>0</b>	<b>195.751</b>
Årets resultat	0	0	0	-34.240	62.450	28.210
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-34.240</b>	<b>62.450</b>	<b>28.210</b>
Aktiebaseret vederlæggelse	0	683	0	0	0	683
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-350	0	350	0	0
Salg af warrants	0	0	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-45.602	0	0	-45.602
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	37.737	-7.270	0	30.467
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	60	0	60
Kontant kapitalforhøjelse	2.200	0	0	212.338	0	214.538
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	0	0
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	0	0	0
<b>Andre egenkapitalbevægelser</b>	<b>2.200</b>	<b>333</b>	<b>-7.865</b>	<b>205.478</b>	<b>0</b>	<b>200.146</b>
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>24.980</b>	<b>4.498</b>	<b>-62.869</b>	<b>395.048</b>	<b>62.450</b>	<b>424.107</b>

# Pengestrømsopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2019	2020	Note	Beløb DKK 1.000	2020	2019
-13.765	-17.154		Resultat før finansielle poster (EBIT)	214.831	177.829
3.174	3.944		Af- og nedskrivninger	141.550	129.681
702	683		Aktiebaseret vederlæggelse	683	702
737	958		Kursreguleringer mv.	4.530	-1.430
-43.945	-73.116	34	Ændring i nettoarbejdskapital	25.433	-83.690
<b>-53.097</b>	<b>-84.685</b>		<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>387.027</b>	<b>223.092</b>
714	1.097		Modtagne renteindtægter mv.	357	409
-7.241	-7.465		Betalte renteomkostninger mv.	-30.282	-23.937
-2.282	-929		Modtaget/betalt selskabsskat	-36.667	-40.934
<b>-61.906</b>	<b>-91.982</b>		<b>Pengestrøm fra driftaktivitet</b>	<b>320.435</b>	<b>158.630</b>
55.957	50.723		Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
-20.000	-25.000		Kapitaltilførsel til dattervirksomhed	-	-
-17.778	0		Køb af virksomhed	-44.792	-17.778
766	17.361		Salg af virksomhed	0	0
-209	-1.750		Køb af immaterielle aktiver	-15.222	-8.490
-2.786	-402		Køb af materielle aktiver	-144.893	-154.997
0	0		Salg af materielle aktiver	1.515	1.063
<b>15.950</b>	<b>40.932</b>		<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-203.392</b>	<b>-180.202</b>
-26.994	0		Udbetalt udbytte	0	-26.994
0	214.538		Indbetaling ved kapitalforhøjelse	214.538	0
0	0		Ændring, depositum	85	170
-68.516	-45.602		Køb af egne aktier	-45.602	-68.516
26.886	30.467		Salg af egne aktier	30.467	26.886
1.072	0		Salg af warrants	0	1.072
130.000	50.000		Optagelse af langfristede lån	72.401	156.693
-88.704	-130.681		Afdrag på langfristede forpligtelser, ekskl. leasingforpligtelser	-163.064	-125.707
-373	-582		Afdrag på leasingforpligtelser	-26.276	-26.833
57.611	4.758		Ændring i kortfristet bankgæld	-125.606	72.065
<b>30.982</b>	<b>122.898</b>		<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-43.057</b>	<b>8.836</b>
<b>-14.974</b>	<b>71.848</b>		<b>Årets pengestrøm</b>	<b>73.986</b>	<b>-12.736</b>
15.028	54		Likvider 01.01.	48.706	61.442
<b>54</b>	<b>71.902</b>	<b>35</b>	<b>Likvider 31.12.</b>	<b>122.692</b>	<b>48.706</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.



# Noter

## Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Nettoomsætning
4. Produktionsomkostninger
5. Andre driftsindtægter
6. Udviklingsomkostninger
7. Personaleomkostninger
8. Aktiebaseret vederlæggelse
9. Af- og nedskrivninger
10. Udbytte fra dattervirksomheder
11. Finansielle indtægter
12. Finansielle omkostninger
13. Skat af årets resultat
14. Resultat pr. aktie
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Leasing
18. Kapitalandele i dattervirksomheder
19. Kapitalandele i associerede virksomheder
20. Varebeholdninger
21. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
22. Kontraktaktiver og -forpligtelser
23. Andre tilgodehavender
24. Likvide beholdninger
25. Aktiekapital
26. Andre reserver
27. Langfristede forpligtelser
28. Udskudt skat
29. Leverandørgæld
30. Hensatte forpligtelser
31. Anden gæld
32. Pantsætninger
33. Kautions- og eventualforpligtelser
34. Ændring i nettoarbejds kapital
35. Likvider
36. Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor
37. Nærtstående parter
38. Finansielle risici og finansielle instrumenter
39. Salg af finansielle aktiver
40. Segmentoplysninger for koncernen
41. Aktionærforhold
42. Køb af dattervirksomheder i 2020
43. Køb af dattervirksomheder i 2019
44. Køb af dattervirksomhed efter balancedagen
45. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
46. Artsopdelt resultatopgørelse
47. Selskabsoversigt pr. 31. december 2020

# Noter

## 1. Anvendt regnskabspraksis

SP Group A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2020 omfatter både koncernregnskab for SP Group A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten for SP Group A/S for 2020 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

### Udtalelse om going concern

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

SP Group A/S har med virkning fra 1. januar 2020 implementeret følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS om begrebsrammen for IFRS
- Amendments to IFRS 3 om definition af en virksomhedssammenlutning
- Amendments to IAS 1 and IAS 8 om definition af væsentlighed
- Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 om IBOR-reformen
- Amendments to IFRS 16 om lejenedsættelser som følge af COVID-19. Ingen af ovenstående standarder har påvirket indregning og måling i årsrapporten.

### Ny regnskabsregulering

IASB har udsendt følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for SP Group A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2020:

- IAS 1 Presentation of Financial Statements - Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current
- IFRS 3 Business Combinations - Amendments to IFRS 3 Business Combinations: Reference to the Conceptual Framework
- IAS 16 Property, Plant and Equipment - Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use

- IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets - Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: Onerous Contracts - Costs of Fulfilling a Contract
- Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 og IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2
- Annual Improvements to IFRSs 2018-2020 Cycle.

Af ovenstående ændringer er alene ændringer til IAS 16 og Amendments to IFRS 9 m.fl. godkendt af EU.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres, i takt med at de bliver obligatoriske for SP Group A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får væsentlig indflydelse på indregning og måling for SP Group A/S.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SP Group A/S (selskabet) og dattervirksomheder, hvori SP Group A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for SP Group A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem

vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår kontrol over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuel forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsmkostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventuel forpligtelser, indregnes som et aktiv under immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed, og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatopgørelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuel forpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbige opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationerne været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

#### Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valuta-reguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Når virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), indregnes i koncernregnskabet, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også direkte i anden totalindkomst.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder, hvor danske kroner (DKK) er den funktionelle valuta, men hvor regnskabet aflægges i en anden valuta, omregnes monetære aktiver og monetære forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser, der måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, der måles til dagsværdi, omregnes til valutakursen på tidspunktet for seneste dagsværdiregulering. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunktet, bortset fra poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, der omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære aktiver og forpligtelser.

# Noter

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Aktiebaseret vederlæggelse

Aktiebaserede incitamentsprogrammer, hvor ledende medarbejdere alene kan vælge at købe aktier i moderselskabet (egenkapitalordninger), måles til egenkapitalinstrumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor medarbejderne opnår ret til at købe aktierne. Modposten hertil indregnes direkte på egenkapitalen.

Dagsværdien af egenkapitalinstrumenterne opgøres ved at anvende Black-Scholes-modellen med de parametre, som er angivet i note 8.

## Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige

værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der - baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen - forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt, eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af aktiverne og forpligtelserne tilknyttet aktiviteten.

Aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Koncernens omsætning omfatter salg af formstøbte emner i plast og komposit samt overfladebelægning på plast- og metalemner. Herudover leverer koncernen i mindre udstrækning kundetilpassede forme og valideringsopgaver.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodsbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

### Salg af varer

Salg af færdigvarer og handelsvarer omfatter salg af formstøbte emner i plast og komposit samt overfladebelægning på plast- og metalemner og indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

### Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter omfatter forme og valideringer med høj grad af individuel tilpasning. Entreprisekontrakterne omfatter typisk én leveringsforpligtelse, der indregnes løbende i omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Den løbende overførsel af kontrollen af det udførte arbejde sker fordi formene og valideringerne er af så speciel karakter, at de ikke uden uforholdsmæssige store omkostninger kan anvendes til andet formål, samtidig med, at kunden er forpligtet til løbende at betale for det udførte arbejde inkl. rimelig fortjeneste for det udførte arbejde.

Indregning sker ved brug af inputbaserede opgørelsesmetoder baseret på faktisk afholdte omkostninger i forhold til samlede forventede omkostninger, idet denne metode vurderes bedst at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgæede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Betalingsbetingelser i koncernens salgsaftaler

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold.

For salg af varer, hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-3 måneder.

For salg af entreprisekontrakter, hvor der sker en løbende overdragelse af kontrollen, vil betalingsmønsteret typisk være at der løbende - typisk månedligt eller kvartalsvist - anmodes om acontobetalinger i henhold til en aftalt betalingsprofil. De aftalte acontofaktureringer afspejler ikke nødvendigvis det udførte arbejde, hvilket afspejles i balancen som entreprisekontrakter under forpligtelser.

Koncernen indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder. Koncernen justerer derfor ikke den aftalte kontraktpris med et finansieringselement. På større projekter anmodes normalt om sikkerhedsstillelse i form af forudbetalinger. På disse projekter vil kunder typisk være berettiget til at tilbageholde en andel af den samlede betaling, indtil tilfredsstillende funktionalitet på de solgte produkter er bekræftet og accepteret af kunden.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse af de materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i produktionsprocessen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder særlig ekstern leje og erstatninger.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskuds-betingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

# Noter

## Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, forpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsrate, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

## Balancen

### Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

### Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 5 år.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og kundekartoteker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	10 år
Software	3-5 år
Kundekartoteker	10 år

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor.

### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Bygningsinstallationer	10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
IT-anskaffelser	3-5 år

Indretning, lejede lokaler afskrives over lejeperioden, dog maksimalt 10 år.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

#### Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.
- Koncernen indregner alle leasingaktiver og serviceforpligtelser.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives over den forventede lejeperiode/brugstid, der udgør:

Driftsmateriel	1-15 år
Primære produktionsejendomme	5-10 år
Øvrige ejendomme	1-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

#### Leasingkontrakter gældende før 1. januar 2019

Leasingkontrakter klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som forpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af de solgte kapitalandele og dagsværdien af salgsprovenuet.

#### Øvrige langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

#### Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter og goodwill skønnes genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

# Noter

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, skønnes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-

model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

## Nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris

For finansielle aktiver vedrørende tilgodehavender fra salg samt entreprisekontrakter anvendes den simplificerede expected credit loss-model, hvor det forventede tab over det finansielle aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen. Det finansielle aktiv overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, som opgøres for finansielle aktiver fordelt pr. geografisk lokation. Tabsprocenten beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som fx den økonomiske udvikling, politiske risici m.v. på det pågældende marked.

## Kontraktaktiver

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entrepris.

Når det er sandsynligt, at de samlede entreprisekomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under kontraktforpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under kontraktforpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Reserve for egne aktier

Reserve for egne aktier indeholder anskaffelsessummer for selskabets beholdning af egne aktier. Udbytte fra egne aktier samt gevinst og tab ved salg af egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

### Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, prioritetsgæld og leverandørgæld mv.

Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Ikke finansielle forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

### Aktieoptionsprogram

Værdien af medarbejderes serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne. For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen som en ejertransaktion.

For aktieoptioner, hvor optionsindehaveren kan vælge mellem afregning i aktier eller kontant differenceafregning, måles dagsværdien ved første indregning på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til optionerne optjenes. Efterfølgende måles dagsværdien af aktieoptionerne på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholds-mæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner, som medarbejderne forventes at erhverve ret til i

henhold til servicebetingelserne. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser omfatter gæld til offentlige myndigheder, feriepenge m.v. og måles til amortiseret kostpris, som sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte samt ændring af driftskreditter.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



# Noter

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal" samt IAS 33 "Earnings per share".

### Hovedtal

Beregning af *resultat pr. aktie* og *resultat pr. aktie, udvandet* er specificeret i note 14.

*Nettoarbejdskapital (NWC)* er defineret som værdien af varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

*Nettorentebærende gæld* er defineret som rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
<b>Driftsindtjening, EBITDA-margin (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter
<b>Overskudsgrad, EBIT-margin (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter før finansielle poster
<b>Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler gennem de driftsmæssige aktiviteter
<b>Afkast af investeret kapital ekskl. goodwill (%)</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler gennem de driftsmæssige aktiviteter
<b>Egenkapitalens forrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige egenkapital}}$	Virksomhedens evne til at generere afkast til moderselskabets aktionærer, når der tages højde for virksomhedens kapitalgrundlag
<b>Finansiel gearing</b>	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing forstået som virksomhedens følsomhed over for udsving i renteniveau mv.
<b>Egenkapitalandel ekskl. minoriteter</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Virksomhedens soliditet
<b>Egenkapitalandel inkl. minoriteter</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Virksomhedens soliditet
<b>Indre værdi pr. aktie</b>	$\frac{\text{Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier ultimo}}$	Værdien af egenkapital pr. aktie iflg. selskabets årsrapport
<b>Cash flow pr. aktie</b>	$\frac{\text{Cash flow fra driftsaktiviteter}}{\text{Gennemsnitlig. antal udvandede aktier}}$	Det cash flow fra driftsaktivitet, som virksomheden genererer pr. aktie

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Mange regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men alene skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af supplerende information, yderligere erfaring eller efterfølgende be-  
givenheder.

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med anvendelsen af den i note 1 beskrevne regnskabspraksis har ledelsen foretaget regnskabsmæssige skøn, eksempelvis omkring værdiansættelse af goodwill, værdiansættelse af udviklingsomkostninger, værdiansættelse af varelager og værdiansættelse af debitorer, fordeling af købesummer ved virksomhedsovertagelser, forventninger omkring betaling af earn out efter virksomhedsovertagelser samt værdiansættelse af kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab.

Forudsætninger og usikkerheder omkring væsentlige skøn er beskrevet nedenfor. Det vurderes herudover ikke, at der er foretaget skøn, som har betydelig indflydelse på årsrapporten, ligesom der ikke vurderes at være væsentlig usikkerhed forbundet med de foretagne skøn.

#### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Der er ikke i regnskabsåret foretaget væsentlige ændringer i regnskabsmæssige skøn.

#### Væsentlige forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb eller lignende, der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsrapporten for 2020, såvel som i tidligere år, er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsrapporten indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

#### Genindvindingsværdi for goodwill

Vurdering af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill udgør DKK 218,2 mio. pr. 31. december 2020. For nærmere beskrivelse af anvendte diskon-

teringsfaktorer mv. henvises til note 15. De udførte nedskrivningstest viser, at kapitalværdien af de pengestrømsfrembringende enheder er betydeligt højere end bogført værdi af de til enhederne knyttede aktiver.

#### Aktiverede udviklingsprojekter

Der er foretaget nedskrivningstest på udvalgte udviklingsprojekter, som kommercielt er i en tidlig fase. Nedskrivningstesten er baseret på en diskonteringsrente på 9,1 % før skat og 7,5 % efter skat og en forventet omsætning og indtjening fra projekterne. Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter udgør DKK 24,7 mio.

#### Varebeholdninger

Der er foretaget nedskrivning på varelagerbeholdninger på basis af omsætningshastigheder, defekte varer mv. Der har ikke været væsentlige ændringer til skøn i året.

#### Køb af virksomheder

Ved overtagelse af virksomheder skal den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentligste aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af forventede fremtidige nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden, der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser fremgår af note 42, Køb af dattervirksomheder i 2020, hvoraf også fremgår metoderne til opgørelse af dagsværdierne for købene foretaget i 2020.

#### Vurdering af forpligtelser i relation til betingede købsvederlag

Ved overtagelse af virksomheder indregnes forventet betaling af betingede købsvederlag til sælger, som en forpligtelse. Såfremt forventningerne ændres, således at det betingede købsvederlag ventes betalt med et andet beløb end den afsatte forpligtelse skal reguleringsbeløbet indtægtsføres/udgiftsføres under finansielle poster. I 2020 er der indtægtsført DKK 1,8 mio. vedrørende afsatte betingede købsvederlag/købesumsregulering i relation til køb af virksomheder, hvor betaling af endelig købesum blev mindre end forventet. Tilbageværende betingede købsvederlag udgør

# Noter

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger (fortsat)

9,3 mio. kr. Endelig opgørelse af betingede købsvederlag afhænger af finansiell performance i overtagne virksomheder i 2021 og er forbundet med skøn.

### Hensatte forpligtelser

Der afsættes hensatte forpligtelser på basis af realiserede reklamationsomkostninger og vurdering af aktuelle reklamationssager.

### Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab

Vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder kræver opgørelse af kapitalværdier for de enkelte dattervirksomheder. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i de enkelte virksomheder samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Der er i forbindelse med værdiansættelsen anvendt samme diskonteringsfaktor som i nedskrivningstesten for goodwill. Der henvises til note 15. De udførte tests viser værdier som overstiger regnskabsmæssig værdi af de enkelte kapitalandele.

### Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig

sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

En andel af koncernens leasingaftaler af ejendomme indeholder optioner, som giver koncernen ret til at forlænge aftalen for en yderligere lejeperiode. Koncernen foretager ved første indregning af leasingaktivet en vurdering af, om forlængelsesoptionen med rimelig sandsynlighed forventes at blive udnyttet. Koncernen revurderer dette skøn i tilfælde af væsentlige begivenheder eller væsentlige ændringer i omstændigheder, som er inden for koncernens kontrol.

### Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Koncernen anvender sin alternative lånerente ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien. Ved vurdering af den alternative lånerente har koncernen grupperet sin portefølje af leasingaktiver baseret på hvilke aktiver der er tale om og særligt hvor aktiverne er beliggende. Selskabets leasingaktiver omfatter primært ejendomme i Østeuropa og Kina, hvor renteniveauerne er højere end koncernens danske renter. Den gennemsnitlige alternative lånerente er fastsat til 5 % p.a.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb DKK 1.000	2020	2019
		<b>3. Nettoomsætning</b>		
7.400	6.391	Salg af varer	2.174.779	2.002.244
0	0	Salg af årets produktion på entreprisekontrakter	0	90
0	0	Resultat af sikringsinstrumenter, reklassificeret fra egenkapital via anden totalindkomst	3.410	10.598
<b>7.400</b>	<b>6.391</b>		<b>2.178.189</b>	<b>2.012.932</b>
		<b>Fordeling af omsætning på kundegrupper</b>		
0	0	Healthcare	641.800	576.700
4.219	3.066	Cleantech	694.300	657.400
0	0	Fødevarerrelateret	275.100	274.200
0	0	Automotive	91.300	111.500
3.181	3.325	Andre krævende industrier	475.689	393.192
<b>7.400</b>	<b>6.391</b>		<b>2.178.189</b>	<b>2.012.932</b>
		Der henvises desuden til note 22 og note 40.		
		<b>4. Produktionsomkostninger</b>		
0	0	Vareforbrug	1.146.815	1.060.628
0	0	Nedskrivning på varebeholdninger	2.213	1.080
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	-341	-871
0	0	Personaleomkostninger	332.708	309.350
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.481.395</b>	<b>1.370.187</b>
		Tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger vedrører salg af nedskrevne beholdninger.		
		<b>5. Andre driftsindtægter</b>		
5.725	5.753	Husleje	1.216	1.164
0	0	Gevinst ved salg af langfristede aktiver	333	798
0	0	Tilskud mv.	821	538
<b>5.725</b>	<b>5.753</b>		<b>2.370</b>	<b>2.500</b>
		<b>6. Udviklingsomkostninger</b>		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	12.138	6.844
0	0	Heraf regnskabsmæssigt aktiveret	-11.703	-6.393
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Omkostningsført i regnskabsåret</b>	<b>435</b>	<b>451</b>
		Udviklingsomkostningerne vedrører væsentligst lønomkostninger.		

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb DKK 1.000	2020	2019
<b>7. Personaleomkostninger</b>				
12.766	15.594	Lønninger og gager	491.352	459.865
389	448	Pensionsbidrag, bidragsbaseret ordning	38.910	34.797
79	74	Andre omkostninger til social sikring	33.560	32.273
972	1.294	Andre personaleomkostninger	24.179	22.581
702	683	Aktiebaseret vederlæggelse	683	702
0	0	Refusion fra offentlige myndigheder	-11.984	-5.888
<b>14.908</b>	<b>18.093</b>		<b>576.700</b>	<b>544.330</b>
Personaleomkostninger er fordelt således:				
0	0	Produktionsomkostninger	332.708	309.350
14.908	18.093	Personaleomkostninger	243.992	234.980
<b>14.908</b>	<b>18.093</b>		<b>576.700</b>	<b>544.330</b>
<b>8</b>	<b>9</b>	<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>	<b>2.214</b>	<b>2.114</b>

## Vederlag til ledelsen

Medlemmer af moderselskabets direktion og bestyrelse er vederlagt således:

KONCERN				
Beløb DKK 1.000	Bestyrelse		Direktion	
	2020	2019	2020	2019
Bestyrelseshonorar	1.363	1.400	-	-
Udvalgshonorar	50	50	-	-
Gager og lønninger	0	0	7.732	7.303
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	0
	<b>1.413</b>	<b>1.450</b>	<b>7.732</b>	<b>7.303</b>

MODERSELSKAB				
Beløb DKK 1.000	Bestyrelse		Direktion	
	2020	2019	2020	2019
Bestyrelseshonorar	1.363	1.400	-	-
Udvalgshonorar	50	50	-	-
Gager og lønninger	0	0	6.445	7.153
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	0
	<b>1.413</b>	<b>1.450</b>	<b>6.445</b>	<b>7.153</b>

Selskabet har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte i Danmark.

I henhold til de indgåede aftaler indbetaler selskabet et månedligt beløb til uafhængige pensionselskaber.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb DKK 1.000	2020	2019
389	448	Resultatførte bidrag til bidragsbaserede pensioner	38.910	34.797



## 8. Aktiebaseret vederlæggelse

### Egenkapitalordninger, moderselskab og koncern

Med det formål at knytte direktion og andre ledende medarbejdere til koncernen har SP Group A/S etableret følgende aktiebaserede vederlæggelsesordninger:

#### Warrantordning 2020

Der er i 2020 ikke udstedt warranter.

#### Warrantordning 2019

Der er i 2019 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 42 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 240.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 30.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 210,00 pr. aktie à nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2019, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene umiddelbart før offentliggørelsen af årsrapporten den 27. marts 2019. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2022 og indtil 31. marts 2025. Alternativt kunne direktionen og de 42 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes den 27. marts 2019. Direktionen og 17 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 1.805 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttedes i april 2022. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	20,5 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs	196

Den forventede volatilitet er fastsat på baggrund af skøn ud fra historiske tal.

#### Warrantordning 2018 (en warrant omfatter 5 aktier á nom. DKK 2)

Der er i 2018 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 41 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 41.500 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 5.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 1.250 pr. aktie à nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2018, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene umiddelbart før offentliggørelsen af årsrapporten den 22. marts 2018. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2021 og indtil 31. marts 2024. Alternativt kunne direktionen og de 41 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2018. Direktionen og 16 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 2.678 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttedes i april 2021. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	27 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs	1.075

Den forventede volatilitet er fastsat på baggrund af skøn ud fra historiske tal.

#### Warrantordning 2017 (en warrant omfatter 5 aktier á nom. DKK 2)

Der er i 2017 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 37 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 70.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 10.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 775 pr. aktie à nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2017, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra børskursen umiddelbart før og efter offentliggørelsen af årsrapporten den 30. marts 2017. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2020 og indtil 31. marts 2023. Alternativt kunne direktionen og de 37 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2017. Direktionen og 19 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 730 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttedes i april 2020. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	16 %
Risikofri rente	0,48 %
Aktiekurs	700

Den forventede volatilitet er fastsat på baggrund af skøn ud fra historiske tal.

#### Warrantordning 2016 (en warrant omfatter 5 aktier á nom. DKK 2)

Der er i 2016 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 29 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 59.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 10.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

# Noter

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 390 pr. aktie à nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2016, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af årsrapporten den 30. marts 2016 og frem til den 27. april 2016. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2019 og indtil 31. marts 2022. Alternativt kunne direktionen og de 29 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2016. Direktionen og 12 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 567 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2019. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	20 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs	365

Den forventede volatilitet er fastsat på baggrund af skøn ud fra historiske tal.

Som følge af aktiesplittet 1:5 i maj 2018 får hver eksisterende warrant ret til tegning af 5 stk. aktier til 20 % af den oprindelige udnyttelseskurs. Dette gælder tildelingen fra 2016, 2017 og 2018.

## Udvikling i året

Udviklingen i udestående warrants kan specificeres således:

Stk.	Antal	Antal	Gns.	Gns.
	warrants	warrants	aftalekurs	aftalekurs
	2020	2019	warrants	warrants
			2020	2019
Udestående warrants 01.01.	809.035	867.500	242	186
Tildelt i regnskabsåret	0	240.000	0	261
Udnyttet i regnskabsåret	-160.028	-295.000	190	91
Udløbet/udgået i regnskabsåret	-7.770	-3.465	-	-
	<b>641.237</b>	<b>809.035</b>	<b>255</b>	<b>242</b>
Antal styk der kan udnyttes 31.12.	219.735	11.535		

Af de udestående warrants er der tildelt 80.000 til direktionen og 561.237 stk. til ledende medarbejdere.

De på tildelingstidspunktet opgjorte dagsværdier for de udstedte warrants indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen som personaleomkostninger over perioden frem til udnyttelsestidspunktet.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
		<b>Egenkapitalbaserede ordninger</b>		
702	683	Resultatført aktiebaseret vederlæggelse, egenkapitalordning	683	702

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
		<b>9. Af- og nedskrivninger</b>		
0	121	Afskrivninger på immaterielle aktiver	11.131	11.124
3.174	3.823	Afskrivninger på materielle aktiver	130.419	118.557
<b>3.174</b>	<b>3.944</b>		<b>141.550</b>	<b>129.681</b>
		<b>10. Udbytte fra dattervirksomheder</b>		
55.957	50.723	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
<b>55.957</b>	<b>50.723</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>11. Finansielle indtægter</b>		
0	1	Renter mv.	357	409
714	1.096	Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-
<b>714</b>	<b>1.097</b>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>357</b>	<b>409</b>
48	0	Valutakursreguleringer	7.055	1.992
19.100	1.806	Regulering betinget købsvederlag/købesum	1.806	19.100
<b>19.862</b>	<b>2.903</b>		<b>9.218</b>	<b>21.501</b>
		<b>12. Finansielle omkostninger</b>		
5.629	6.142	Renter mv.	30.282	23.937
1.612	1.323	Renter til tilknyttede virksomheder	-	-
<b>7.241</b>	<b>7.465</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>30.282</b>	<b>23.937</b>
932	0	Nedskrivning kapitalandele dattervirksomhed	-	-
0	4.016	Realiseret tab ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder	-	-
0	0	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	0
<b>8.173</b>	<b>11.481</b>		<b>30.282</b>	<b>23.937</b>

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
		<b>13. Skat af årets resultat</b>		
-6.030	-3.429	Aktuel skat	40.494	29.990
1.260	210	Ændring af udskudt skat	2.432	5.134
<b>-4.770</b>	<b>-3.219</b>		<b>42.926</b>	<b>35.124</b>
		Regnskabsårets aktuelle selskabsskat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0 % (2019:22,0 %). For udenlandske virksomheder er anvendt det pågældende lands aktuelle skatteprocent.		
		<b>Skat af andre egenkapitalbevægelser</b>		
1.276	60	Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	60	1.276
<b>1.276</b>	<b>60</b>		<b>60</b>	<b>1.276</b>
		<b>Skat af anden totalindkomst</b>		
		Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		
0	0		-4.719	2.845
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-4.719</b>	<b>2.845</b>
		Skat af poster indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:		
0	0	Aktuel skat	-22	78
0	0	Ændring i udskudt skat	-4.697	2.767
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-4.719</b>	<b>2.845</b>
		<b>Afstemning af skatteprocent</b>		
-	-	Dansk skatteprocent	22,0	22,0
-	-	Effekt af forskelle i skatteprocenter for udenlandske virksomheder	-0,3	-0,3
-	-	Effekt af regulering af tidligere år	0,7	0,6
-	-	Effekt af indtægtsførte betingede købsvederlag	-0,2	-2,3
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Årets effektive skatteprocent</b>	<b>22,2</b>	<b>20,0</b>
		Skatteprocenten i moderselskabet er både i 2019 og 2020 væsentligt påvirket af skattefrie udbytter fra dattervirksomheder.		
		<b>Årets beregnede aktuelle skat er fordelt således:</b>		
		Danmark	12.077	5.528
		Polen	9.191	8.402
		USA	7.555	3.717
		Kina	3.702	3.737
		Letland	23	28
		Slovakiet	2.135	1.949
		Norge	436	314
		Sverige	1.318	1.436
		Finland	1.778	910
		Holland	1.740	2.231
		Brasilien	539	1.738
			<b>40.494</b>	<b>29.990</b>

KONCERN		
Beløb i DKK 1.000	2020	2019
<b>14. Resultat pr. aktie</b>		
Beregningsgrundlag af resultat pr. aktie er baseret på følgende grundlag:		
<b>Resultat til moderselskabets aktionærer</b>	<b>150.806</b>	<b>140.188</b>
<b>Stk.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gennemsnitligt antal udstedte aktier	12.004.167	11.390.000
Gennemsnitligt antal egne aktier	-264.512	-236.473
<b>Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie</b>	<b>11.739.655</b>	<b>11.153.527</b>
<b>Udestående warrants gennemsnitlige udvandingseffekt</b>	<b>84.627</b>	<b>100.537</b>
<b>Antal aktier anvendt til beregning af udvandet resultat pr. aktie</b>	<b>11.824.282</b>	<b>11.254.064</b>

KONCERN						
Beløb i DKK 1.000	Vare- mærker	Software	Kunde- kartotek	Goodwill	Færdiggjorte udviklings- projekter	Igangværende udviklings- projekter
<b>15. Immaterielle aktiver</b>						
Kostpris 01.01.2020	209	33.141	62.407	200.853	44.480	6.783
Kursregulering	0	-237	0	-1.361	-275	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	10.200	20.558	0	0
Tilgang	1.667	549	1.303	0	4.796	7.756
Afgang	0	-62	0	0	0	-849
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b>1.876</b>	<b>33.391</b>	<b>73.910</b>	<b>220.050</b>	<b>49.001</b>	<b>13.690</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	0	24.607	21.063	1.861	36.335	0
Kursregulering	0	-201	0	0	-186	0
Årets afskrivninger	121	2.543	6.630	0	1.837	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>121</b>	<b>26.949</b>	<b>27.693</b>	<b>1.861</b>	<b>37.986</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>1.755</b>	<b>6.442</b>	<b>46.217</b>	<b>218.189</b>	<b>11.015</b>	<b>13.690</b>
Kostpris 01.01.2019	0	31.351	60.207	196.071	39.672	5.313
Kursregulering	0	33	0	333	-8	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	1.223	2.200	4.449	0	0
Tilgang	209	1.888	0	0	4.923	1.470
Afgang	0	-1.354	0	0	-107	0
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>209</b>	<b>33.141</b>	<b>62.407</b>	<b>200.853</b>	<b>44.480</b>	<b>6.783</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	0	22.644	15.307	1.861	34.369	0
Kursregulering	0	30	0	0	-8	0
Årets afskrivninger	0	3.287	5.756	0	2.081	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-1.354	0	0	-107	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>24.607</b>	<b>21.063</b>	<b>1.861</b>	<b>36.335</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>209</b>	<b>8.534</b>	<b>41.344</b>	<b>198.992</b>	<b>8.145</b>	<b>6.783</b>



# Noter

MODERSELSKAB				
Beløb i DKK 1.000	Varemærker		Software	
	2020	2019	2020	2019
<b>15. Immaterielle aktiver (fortsat)</b>				
Kostpris 01.01.	209	0	1.052	1.052
Tilgang	1.667	209	83	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1.876</b>	<b>209</b>	<b>1.135</b>	<b>1.052</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.	0	0	1.052	1.052
Årets afskrivninger	121	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>1.052</b>	<b>1.052</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>1.755</b>	<b>209</b>	<b>83</b>	<b>0</b>

## Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

KONCERN		
Beløb i DKK 1.000	2020	2019
Nycopac AB	9.813	9.813
Coreplast Laitila Oy	4.449	4.449
Dan-Hill-Plast A/S	20.558	0
SP Group (eksklusiv Nycopac AB, Coreplast Laitila Oy og Dan-Hill-Plast A/S)	183.369	184.730
	<b>218.189</b>	<b>198.992</b>

Koncernen styrer og overvåger goodwill samlet for SP Group (eksklusiv Nycopac AB, Coreplast Laitila Oy og Dan-Hill-Plast A/S). Vedrørende Nycopac AB, Coreplast Laitila Oy og Dan-Hill-Plast A/S foretages separat overvågning indtil betingede købsvederlag er endeligt opgjorte.

## 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

### Goodwill

Goodwill testes for værdiforringelse minimum én gang årligt og derudover, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages sædvanligvis pr. 31. december.

Der er ikke foretaget nedskrivning på goodwill i 2019 eller 2020.

Genindvindingsværdien for de pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene vedrører, opgøres med udgangspunkt i en kapitalværdiberegning. De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventningerne til afsætningen.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den pengestrømsfrembringende enhed.

De fastlagte salgspriser, produktionsomkostninger og vækstrater er baseret på historiske erfaringer samt forventninger til fremtidige markedsendringer. Omsætningen i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder er fordelt på flere industrier og derfor ikke specielt afhængig af brancher eller enkeltkunder.

Til brug for beregning af kapitalværdien er anvendt de pengestrømme, der fremgår af det seneste ledelsesgodkendte budget for 2021 og prognoser for 2022 og 2023. For regnskabsår efter prognoseperioden er der sket ekstrapolation af pengestrømme for de seneste prognoseperioder korrigeret for en forventet vækstfaktor.

De væsentligste parametre anvendt ved beregning af genindvindingsværdier er følgende:

	2020	2019
Diskonteringsfaktor efter skat	7,5 %	7,5 %
Diskonteringsfaktor før skat	9,1 %	9,1 %
Vækstfaktor i terminalperioden	2,0 %	2,0 %

Ovenstående parametre er anvendt for alle 4 pengestrømsfrembringende enheder, da der ikke vurderes at være væsentlige forskelle i de parametre, som øver indflydelse på kapitalværdien i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder.

### Øvrige immaterielle aktiver

Bortset fra goodwill anses alle immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

# Noter

					KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Indretning, lejede lokaler	Materielle aktiver under udførelse
<b>16. Materielle aktiver</b>					
Kostpris 01.01.2020	387.490	988.894	137.346	49.689	32.370
Kursregulering	-2.481	-23.826	-1.739	-2.615	-822
Reklassificering	3.428	-4.621	3	-3.429	0
Overført fra note 17	0	4.498	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	11.609	1.228	0	0
Tilgang	40.626	59.338	10.701	17.028	67.776
Afgang	0	-19.349	-6.149	-147	-50.576
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b>429.063</b>	<b>1.016.543</b>	<b>141.390</b>	<b>60.526</b>	<b>48.748</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	126.175	620.493	97.289	29.460	0
Kursregulering	-182	-10.878	-1.185	-1.906	0
Reklassificering	2.385	-4.621	2	-2.385	0
Overført fra note 17	0	2.601	0	0	0
Årets afskrivninger	11.209	64.635	11.275	4.772	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-18.836	-5.658	-39	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>139.587</b>	<b>653.394</b>	<b>101.723</b>	<b>29.902</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>289.476</b>	<b>363.149</b>	<b>39.667</b>	<b>30.624</b>	<b>48.748</b>
Kostpris 01.01.2019	319.633	1.004.563	123.645	42.340	27.885
Kursregulering	-65	3.238	242	393	181
Reklassificering	890	-308	308	-890	0
Overført til leasingaktiver	0	-94.023	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	37.928	11.537	133	0	153
Tilgang	29.152	92.713	19.546	9.435	59.400
Afgang	-48	-28.826	-6.528	-1.589	-55.249
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>387.490</b>	<b>988.894</b>	<b>137.346</b>	<b>49.689</b>	<b>32.370</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	116.987	609.455	91.532	25.679	0
Kursregulering	8	1.595	185	300	0
Reklassificering	104	-157	157	-104	0
Overført til leasingaktiver	0	-19.234	0	0	0
Årets afskrivninger	9.124	54.809	11.189	5.129	0
Tilbageførsel ved afgang	-48	-25.975	-5.774	-1.544	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>126.175</b>	<b>620.493</b>	<b>97.289</b>	<b>29.460</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>261.315</b>	<b>368.401</b>	<b>40.057</b>	<b>20.229</b>	<b>32.370</b>

Aftaler vedrørende køb af maskiner til fremtidig levering ca. DKK 30 mio. (2019: ca. DKK 20 mio.).

MODERSELSKAB				
Beløb i DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Anlæg under opførelse
<b>16. Materielle aktiver (fortsat)</b>				
Kostpris 01.01.2020	112.131	1.680	2.026	0
Tilgang	48	0	354	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b>112.179</b>	<b>1.680</b>	<b>2.380</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	26.526	80	1.433	0
Årets afskrivninger	2.548	480	225	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>29.074</b>	<b>560</b>	<b>1.658</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>83.105</b>	<b>1.120</b>	<b>722</b>	<b>0</b>
Kostpris 01.01.2019	110.528	0	2.016	528
Tilgang	1.603	1.680	31	0
Afgang	0	0	-21	-528
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>112.131</b>	<b>1.680</b>	<b>2.026</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	24.018	0	1.260	0
Årets afskrivninger	2.508	80	194	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-21	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>26.526</b>	<b>80</b>	<b>1.433</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>85.605</b>	<b>1.600</b>	<b>593</b>	<b>0</b>

# Noter

				KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Grunde og Bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	I alt
<b>17. Leasing</b>				
<b>Leasingaktiver</b>				
<b>Balance 01.01.2020</b>	<b>131.073</b>	<b>88.930</b>	<b>8.980</b>	<b>228.983</b>
Kursregulering	-6.665	-53	0	-6.718
Tilgang	13.027	5.246	4.923	23.196
Tilgang ved køb af virksomhed	29.875	0	0	29.875
Overført til note 16	-16.975	-1.896	0	-18.871
Afgang	0	0	0	0
Genmåling af leasingforpligtelse	40.724	0	0	40.724
Afskrivninger for året	-25.523	-8.953	-4.052	-38.528
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>165.536</b>	<b>83.274</b>	<b>9.851</b>	<b>258.661</b>
<b>Balance 01.01.2019</b>	<b>158.505</b>	<b>74.789</b>	<b>6.754</b>	<b>240.048</b>
Kursregulering	1.556	2	0	1.558
Tilgang	12.534	29.802	5.846	48.182
Afgang	-23.752	-5.909	0	-29.661
Genmåling af leasingforpligtelse	7.321	0	-159	7.162
Afskrivninger for året	-25.091	-9.754	-3.461	-38.306
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>131.073</b>	<b>88.930</b>	<b>8.980</b>	<b>228.983</b>

Aftaler vedrørende køb af maskiner til fremtidig levering ca. DKK 10 mio. (2019: ca. DKK 10 mio.).

Beløb DKK 1.000	2020	2019
<b>Leasingsforpligtelser - forfaldsanalyse</b>		
Under 1 år	52.151	68.444
Mellem 1 til 3 år	97.911	78.535
Mellem 3 til 5 år	51.978	58.309
Over 5 år	100.569	22.094
<b>Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31. december</b>	<b>302.609</b>	<b>227.382</b>
<b>Leasingforpligtigelser indregnet i balancen</b>		
Kortfristet	55.394	67.036
Langfristet	165.952	140.614
	<b>221.346</b>	<b>207.650</b>
<b>Leasingforpligtigelser indregnet i resultatopgørelsen</b>		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	6.295	8.007
	<b>6.295</b>	<b>8.007</b>

For 2020 har koncernen betalt DKK 51,3 mio. (2019: DKK 52,4 mio.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser DKK 6,3 mio. (2019: DKK 8,2 mio.) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 47,7 mio. (2019: DKK 44,2 mio.).

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af fastlæggelse af leasingperioden og diskonteringsfaktor i leasingkontrakter.



		MODERSELSKAB	
Beløb i DKK 1.000		Andre anlæg mv.	
<b>17. Leasing (fortsat)</b>			
<b>Leasingaktiver</b>			
<b>Balance 01.01.2020</b>			<b>1.247</b>
Tilgang			1.000
Afgang			0
Genmåling af leasingforpligtelse			0
Afskrivninger for året			-570
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>			<b>1.677</b>
<b>Balance 01.01.2019</b>			
<b>Balance 01.01.2019</b>			<b>387</b>
Tilgang			1.224
Afgang			0
Genmåling af leasingforpligtelse			28
Afskrivninger for året			-392
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>			<b>1.247</b>
<b>Leasingforpligtelser - forfaldsanalyse</b>			
Under 1 år		581	400
Mellem 1 til 3 år		1.091	612
Mellem 3 til 5 år		73	235
Over 5 år		0	0
<b>Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31.december</b>		<b>1.745</b>	<b>1.247</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i balancen</b>			
Kortfristet		570	400
Langfristet		1.107	847
		<b>1.677</b>	<b>1.247</b>
<b>Leasingforpligtelser indregnet i resultatopgørelsen</b>			
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser		11	8
		<b>11</b>	<b>8</b>

For 2020 har moderselskabet betalt DKK 0,6 mio. (2019: DKK 0,5 mio.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser DKK 0,0 mio. (2019: DKK 0,0 mio) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 0,6 mio. (2019: DKK 0,5 mio.).

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af fastlæggelse af leasingperioden og diskonteringsfaktor i leasingkontrakter.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	MODERSELSKAB	
	2020	2019
<b>18. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 01.01.	904.428	852.558
Tilgang	25.000	68.870
Afgang	-21.376	-17.000
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>908.052</b>	<b>904.428</b>
Nedskrivninger 01.01.	241.767	257.069
Årets nedskrivninger	4.016	932
Tilbageførte nedskrivninger	-4.016	-16.234
<b>Nedskrivninger 31.12.</b>	<b>241.767</b>	<b>241.767</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>666.285</b>	<b>662.661</b>

Nedskrivningen vedrører kapitalandelen i Nycopac AB som er solgt koncerninternt i 2020 med et tab på DKK 4,0 mio.

Kapitalandele i dattervirksomheder direkte ejet af moderselskabet omfatter:

	Hjemsted	Ejerandel		Andel af stemmerettigheder		Aktivitet
		2020	2019	2020	2019	
SP Moulding A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
Ulstrup Plast A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
Coreplast Laitila Oy	Finland	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
MedicoPack A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af blæsestøbte emner
Gibo Plast A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af vakuumformede emner
Accoat A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af belægningservice
Ergomat A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af ergonomiløsninger
Tinby A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af polyuretan produkter
TPI Polytechnik B.V.	Holland	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af ventilationskomponenter
Brdr. Bourghardt AB	Sverige	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af Telene produkter
Baltic Rim SIA	Letland	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af Telene produkter
MM Composite A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af komposit produkter
Nycopac AB	Sverige	-	100 %	-	100 %	Salg af plastemner og -teknologier
SP Moulding Denmark A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af plastemner og -teknologier
SP Technology ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af plastemner og -teknologier
SP R&D A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Udviklingselskab
SPG Ejendomme 1 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 2 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab

I note 47 er vist en oversigt over samtlige selskaber i koncernen. Nycopac AB er solgt koncerninternt.

Beløb i DKK 1.000	KONCERN	
	2020	2019
<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 01.01.	0	1.894
Overført til dattervirksomhed	0	-1.894
<b>Kostpris 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reguleringer 01.01	0	-215
Valutakursreguleringer	0	45
Andel af resultat	0	-35
Overført til dattervirksomhed	0	205
<b>Reguleringer 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I 2019 er ejerandelen i Mt. Pl. Building II L.L.C øget fra 33 1/3 % til 100 % og efterfølgende fusioneret med MM Composite Inc.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
		<b>20. Varebeholdninger</b>		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	222.617	224.240
0	0	Varer under fremstilling	74.579	67.844
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	203.086	196.759
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>500.282</b>	<b>488.843</b>
0	0	Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationsværdi	1.712	2.721
		<b>21. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		
0	0	Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	309	336

Nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer opgøres efter den simplificerede expected credit loss-model.

Der henvises til note 38.

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
<b>22. Kontraktaktiver</b>				
<b>Kontraktaktiver</b>				
0	0	Tilgodehavender fra salg	250.933	234.804
0	0	Entreprisekontrakter	0	7
0	0	Returneringsaktiver	0	0
0	0	Omkostninger til opnåelse af entreprisekontrakter	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>250.933</b>	<b>234.811</b>
<b>Kontraktforpligtelser</b>				
0	0	Entreprisekontrakter	0	0
0	0	Forudbetaling fra kunder	48.001	54.756
0	0	Returneringsforpligtelser	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>48.001</b>	<b>54.756</b>

Omfanget af entreprisekontrakter i koncernen er beskedent. Koncernen har i henhold til undtagelsen i IFRS 15.121 undladt at give oplysninger om uopfyldte leveringsbetingelser, idet koncernens entreprisekontrakter har en forventet varighed på under et år.

## 23. Andre tilgodehavender

Der er ikke forbundet særlige kreditrisici med tilgodehavenderne, og der er i lighed med sidste år ikke indregnet nedskrivninger af disse. Ingen af tilgodehavenderne er forfaldne. De forfalder i 2021.

## 24. Likvide beholdninger

Koncernens og moderselskabets likvide beholdninger består primært af indestående i kreditværdige banker. Der vurderes således ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet de likvide beholdninger.

## 25. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 12.490.000 aktier. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Beløb i DKK	Udstedte aktier			
	Antal stk.		Nom. værdi	
	2020	2019	2020	2019
01.01	11.390.000	11.390.000	22.780.000	22.780.000
Kapitalforhøjelse	1.100.000	0	2.200.000	0
<b>31.12</b>	<b>12.490.000</b>	<b>11.390.000</b>	<b>24.980.000</b>	<b>22.780.000</b>

Kapitalforhøjelsen på nominelt DKK 2.200.000 (1.100.000 stk aktier) blev gennemført den 3. juni 2020 til kurs 200, svarende til et samlet provenue på TDKK 220.000. I forbindelse med kapitalforhøjelsen var der omkostninger på TDKK 5.462 som er fragået i provenuet fra kapitalforhøjelsen, hvorefter provenuet udgør TDKK 214.538.

Beløb i DKK	Egne aktier					
	Antal stk.		Nom. værdi		% af aktiekapitalen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
01.01.	242.594	230.351	485.188	460.702	2,1 %	2,0 %
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	-0,2 %	0,0 %
Erhvervet	203.864	307.243	407.728	614.486	1,6 %	2,7 %
Solgt	-160.028	-295.000	-320.056	-590.000	-1,3 %	-2,6 %
<b>31.12.</b>	<b>286.430</b>	<b>242.594</b>	<b>572.860</b>	<b>485.188</b>	<b>2,3 %</b>	<b>2,1 %</b>

Erhvervelserne i 2019 og 2020 er foretaget med henblik på delvis afdækning af eksisterende warrantprogrammer. Salget i 2019 og 2020 vedrører udnyttelse af warrantprogrammer.

### Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 44,5 % ved udgangen af 2020 (2019: 34,5 %). Målsætningen for soliditetsgraden er 25-45 %. Kapitalen styres for koncernen som helhed.

Det er SP Group A/S' politik, at aktionærene skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte. Det er ambitionen, at resultatet pr. aktie over en 5-årig periode i gennemsnit stiger med 20 % p.a. Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion. For 2020 foreslås et udbytte på 5 kr. pr. aktie, svarende til 41 % af årets resultat, idet der ikke blev udbetalt udbytte for 2019.



# Noter

				KONCERN
	Reserve for valuta- kursregu- leringer	Reserve for aktie- baseret veder- læggelse	Reserve for sikrings- transak- tioner	I alt
Beløb i DKK 1.000				
<b>26. Andre reserver</b>				
Reserve 01.01.2019	-2.247	2.887	8.546	9.186
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	3.560	0	0	3.560
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	0	702	0	702
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-496	0	-496
Salg af warrants	0	1.072	0	1.072
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	12.131	12.131
<b>Reserve 31.12.2019</b>	<b>1.313</b>	<b>4.165</b>	<b>20.677</b>	<b>26.155</b>
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	-33.918	0	0	-33.918
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	0	683	0	683
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-350	0	-350
Salg af warrants	0	0	0	0
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	-20.116	-20.116
<b>Reserve 31.12.2020</b>	<b>-32.605</b>	<b>4.498</b>	<b>561</b>	<b>-27.546</b>
				MODERSELSKAB
		Reserve for aktie- baseret veder- læggelse	Reserve for sikrings- transak- tioner	I alt
Beløb i DKK 1.000				
Reserve 01.01.2019		2.887	0	2.887
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse		702	0	702
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet		-496	0	-496
Salg af warrants		1.072	0	1.072
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto		0	0	0
<b>Reserve 31.12.2019</b>		<b>4.165</b>	<b>0</b>	<b>4.165</b>
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse		683	0	683
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet		-350	0	-350
Salg af warrants		0	0	0
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto		0	0	0
<b>Reserve 31.12.2020</b>		<b>4.498</b>	<b>0</b>	<b>4.498</b>

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber i anden funktionel valuta end danske kroner.

Reserve for aktiebaseret vederlæggelse indeholder den akkumulerede værdi af optjent ret til aktieoptionsordninger (egenkapitalordninger) målt til egenkapitalin-  
strumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnet over den periode, hvor medarbejderne opnår retten til aktieoptionerne. Reserven opløses, i takt  
med at medarbejderne udnytter den optjente ret til at erhverve aktier, eller optionerne udløber uden udnyttelse.

Reserve for sikringstransaktioner omfatter den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige  
betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

KONCERN								
Beløb i DKK 1.000	Bankgæld		Finansieringsinstitutter		Leasingforpligtelser		Anden langfristet gæld	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>27. Langfristede forpligtelser</b>								
De langfristede forpligtelser forfalder til betaling således:								
Inden for 1 år fra balancedagen	69.618	64.901	25.075	25.071	55.394	67.036	17.871	42.580
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	51.956	58.087	25.097	25.070	57.074	39.030	10.919	12.278
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	47.319	40.344	24.753	25.078	34.322	33.920	1.390	4.540
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	47.106	35.706	17.082	24.727	27.411	28.116	1.390	0
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	44.998	35.492	8.414	17.062	17.264	22.207	1.390	0
Efter 5 år fra balancedagen	20.870	48.159	29.770	38.232	29.881	17.341	16.671	7.904
	<b>281.867</b>	<b>282.689</b>	<b>130.191</b>	<b>155.240</b>	<b>221.346</b>	<b>207.650</b>	<b>49.631</b>	<b>67.302</b>
Forpligtelser er indregnet således i balancen:								
Kortfristede forpligtelser	69.618	64.901	25.075	25.071	55.394	67.036	17.871	42.580
Langfristede forpligtelser	212.249	217.788	105.116	130.169	165.952	140.614	31.760	24.722
	<b>281.867</b>	<b>282.689</b>	<b>130.191</b>	<b>155.240</b>	<b>221.346</b>	<b>207.650</b>	<b>49.631</b>	<b>67.302</b>
Dagsværdi	281.867	282.689	133.696	156.564	221.700	208.158	49.631	67.302

Dagsværdien for fastforrentet gæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente.

Anden langfristet gæld omfatter nutidsværdien af forventet earn-out betaling og gældsbreve i forbindelse med overtagelse af virksomheder i 2019 og 2020 samt feriepenge til indfrysning.

Vedrørende aftalte covenants med de finansielle långivere henvises til omtalen i note 38 omkring likviditetsrisici.

#### Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2020

Bankgæld, finansieringsinstitutter og finansielle leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	278.804	-125.606	0	0	0	153.198
Bankgæld	282.689	-822	0	0	0	281.867
Finansieringsinstitutter	155.240	-25.049	0	0	0	130.191
Leasingforpligtelser	207.650	-45.703	19.125	40.274	0	221.346
Anden langfristet gæld	67.302	-45.365	14.442	0	13.252	49.631
	<b>991.685</b>	<b>-242.545</b>	<b>33.567</b>	<b>40.274</b>	<b>13.252</b>	<b>836.233</b>

#### Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2019

Bankgæld, finansieringsinstitutter og finansielle leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	206.739	72.065	0	0	0	278.804
Bankgæld	197.120	85.569	0	0	0	282.689
Finansieringsinstitutter	179.865	-24.625	0	0	0	155.240
Leasingforpligtelser	54.316	-45.073	0	198.407	0	207.650
Anden langfristet gæld	58.608	-11.718	30.607	0	-10.195	67.302
	<b>696.648</b>	<b>76.218</b>	<b>30.607</b>	<b>198.407</b>	<b>-10.195</b>	<b>991.685</b>

# Noter

MODERSELSKAB								
Beløb i DKK 1.000	Bankgæld		Finansieringsinstitutter		Leasingforpligtelser		Anden langfristet gæld	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>27. Langfristede forpligtelser (fortsat)</b>								
De langfristede forpligtelser forfalder til betaling således:								
Inden for 1 år fra balancedagen	61.258	59.830	19.496	19.488	570	400	8.076	42.580
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	46.200	53.258	19.512	19.498	559	306	4.674	12.278
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	43.200	38.200	19.519	19.513	481	306	42	4.540
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	43.200	35.200	11.849	19.519	67	235	42	0
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	41.700	35.200	4.176	11.847	0	0	42	0
Efter 5 år fra balancedagen	15.800	45.500	10.633	14.806	0	0	502	203
	<b>251.358</b>	<b>267.188</b>	<b>85.185</b>	<b>104.671</b>	<b>1.677</b>	<b>1.247</b>	<b>13.378</b>	<b>59.601</b>
Forpligtelser er indregnet således i balancen:								
Kortfristede forpligtelser	61.258	59.830	19.496	19.488	570	400	8.076	42.580
Langfristede forpligtelser	190.100	207.358	65.689	85.183	1.107	847	5.302	17.021
	<b>251.358</b>	<b>267.188</b>	<b>85.185</b>	<b>104.671</b>	<b>1.677</b>	<b>1.247</b>	<b>13.378</b>	<b>59.601</b>
Dagsværdi	251.358	267.188	86.647	105.635	1.677	1.247	13.378	59.601

Dagsværdien for fastforrentet gæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente.

Anden langfristet gæld omfatter nutidsværdien af forventet earn-out betaling og gældsbreve i forbindelse med overtagelse af virksomheder i 2019 samt feriepenge til indefrysning.

Vedrørende aftalte covenants med de finansielle långivere henvises til omtalen i note 38 omkring likviditetsrisici.

## Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2020

Bankgæld, finansieringsinstitutter og finansielle leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	57.611	4.758	0	0	0	62.369
Bankgæld	267.188	-15.830	0	0	0	251.358
Finansieringsinstitutter	104.671	-19.486	0	0	0	85.185
Leasingforpligtelser	1.247	-582	0	1.012	0	1.677
Anden langfristet gæld	59.601	-45.365	0	0	-858	13.378
	<b>490.318</b>	<b>-76.505</b>	<b>0</b>	<b>1.012</b>	<b>-858</b>	<b>413.967</b>

## Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2019

Bankgæld, finansieringsinstitutter og finansielle leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	0	57.611	0	0	0	57.611
Bankgæld	194.758	72.400	0	0	30	267.188
Finansieringsinstitutter	124.057	-19.386	0	0	0	104.671
Leasingforpligtelser	0	-373	0	1.620	0	1.247
Anden langfristet gæld	58.608	-11.718	30.607	0	-17.896	59.601
	<b>377.423</b>	<b>98.534</b>	<b>30.607</b>	<b>1.620</b>	<b>-17.866</b>	<b>490.318</b>

MODERSELSKAB			KONCERN	
Udskudte skatte- aktiver	Udskudte skatte- forpligtelser	Beløb i DKK 1.000	Udskudte skatte- aktiver	Udskudte skatte- forpligtelser
<b>28. Udskudt skat</b>				
0	1.417	Udskudt skat 01.01.2019	2.821	46.441
0	0	Valutakursregulering	7	636
0	0	Tilgang virksomhedsovertagelse	0	6.259
0	1.260	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.068	4.066
0	0	Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	0	2.767
0	0	Overførsel, dattervirksomheder	0	0
<b>0</b>	<b>2.677</b>	<b>Udskudt skat 31.12.2019</b>	<b>1.760</b>	<b>60.169</b>
0	0	Valutakursregulering	-48	-186
0	0	Tilgang virksomhedsovertagelse	0	5.974
0	210	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.088	3.520
0	0	Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	607	-4.090
<b>0</b>	<b>2.887</b>	<b>Udskudt skat 31.12.2020</b>	<b>3.407</b>	<b>65.387</b>

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb DKK 1.000	2020	2019
		Udskudt skat er indregnet således i balancen:		
0	0	Udskudte skatteaktiver	3.407	1.760
-2.677	-2.887	Udskudte skatteforpligtelser	-65.387	-60.169
<b>-2.677</b>	<b>-2.887</b>		<b>-61.980</b>	<b>-58.409</b>

Koncernens skatteaktiver omfatter væsentligst skatteværdien af fremførbare underskud i enkelte udenlandske dattervirksomheder. Aktiverne ventes udnyttet indenfor 3 år.

Der er ikke skatteaktiver eller skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen.

# Noter

							KONCERN
Beløb i DKK 1.000	01.01.	Indregnet i resultatopgørelsen	Indregnet i anden totalindkomst	Indregnet på egenkapitalen	Indregnet ved køb af virksomhed	Kursreguleringer mv.	31.12.
<b>28. Udskudt skat (fortsat)</b>							
<b>2020</b>							
Immaterielle aktiver	17.726	3.383	0	0	2.365	113	23.587
Materielle aktiver	42.408	371	0	0	3.236	220	46.235
Varebeholdninger	3.359	-12	0	0	278	17	3.642
Tilgodehavender	1.402	-590	0	0	208	5	1.025
Forpligtelser	-10.199	-122	0	0	-113	-50	-10.484
Værdiregulering af afledte finansielle instrumenter	5.250	0	-4.697	0	0	-432	121
Fremførbare skattemæssige underskud	-1.537	-598	0	0	0	-11	-2.146
	<b>58.409</b>	<b>2.432</b>	<b>-4.697</b>	<b>0</b>	<b>5.974</b>	<b>-138</b>	<b>61.980</b>
<b>2019</b>							
Immaterielle aktiver	16.250	838	0	0	418	220	17.726
Materielle aktiver	31.095	4.800	0	0	5.990	523	42.408
Varebeholdninger	2.065	1.443	0	0	-149	0	3.359
Tilgodehavender	532	870	0	0	0	0	1.402
Forpligtelser	-6.647	-3.438	0	0	0	-114	-10.199
Værdiregulering af afledte finansielle instrumenter	2.574	-91	2.767	0	0	0	5.250
Fremførbare skattemæssige underskud	-2.249	712	0	0	0	0	-1.537
	<b>43.620</b>	<b>5.134</b>	<b>2.767</b>	<b>0</b>	<b>6.259</b>	<b>629</b>	<b>58.409</b>
							MODERSELSKAB
Beløb i DKK 1.000	01.01.	Indregnet i resultatopgørelsen	Indregnet i anden totalindkomst	Indregnet på egenkapitalen	Indregnet ved køb af virksomhed	Overførsel, dattervirksomheder	31.12.
<b>2020</b>							
Immaterielle aktiver	47	358	0	0	0	0	405
Materielle aktiver	2.644	332	0	0	0	0	2.976
Forpligtelser	-14	-480	0	0	0	0	-494
Fremførbare skattemæssige underskud	0	0	0	-60	0	60	0
	<b>2.677</b>	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>-60</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>2.887</b>
<b>2019</b>							
Immaterielle aktiver	1	46	0	0	0	0	47
Materielle aktiver	1.834	810	0	0	0	0	2.644
Forpligtelser	-418	404	0	0	0	0	-14
Fremførbare skattemæssige underskud	0	0	0	-1.276	0	1.276	0
	<b>1.417</b>	<b>1.260</b>	<b>0</b>	<b>-1.276</b>	<b>0</b>	<b>1.276</b>	<b>2.677</b>

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
		<b>29. Leverandørgæld</b>		
778	1.068	Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser	177.228	157.051
		Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.		
		<b>30. Hensatte forpligtelser (garantiforpligtelser)</b>		
0	0	Hensatte forpligtelser pr. 01.01	4.673	2.224
0	0	Tilgang	2.429	3.368
0	0	Afgang	-3.855	-919
0	0	<b>Hensatte forpligtelser pr. 31.12</b>	<b>3.247</b>	<b>4.673</b>
		Hensatte garantiforpligtelser vedrører solgte emner, hvor der har været konstateret mangler. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i forventede udbedringsomkostninger. Omkostningerne forventes primært afholdt i løbet af 2021.		
		<b>31. Anden gæld</b>		
		Regnskabsposten indeholder skyldige poster vedrørende løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge, moms og afgifter mv.		
		Feriepengeforpligtelse repræsenterer koncernens forpligtelser til at udbetale løn ved medarbejdernes afholdelse af ferie, som de pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.		
		<b>32. Pantsætninger</b>		
		Prioritetsgæld DKK 77 mio. (heraf DKK 32 mio. i moderselskab) er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover det til ejendommene hørende udstyr.		
		Til sikkerhed for bankgæld og finansieringsinstitutter er endvidere udstedt skadesløsbrev med pant i fast ejendom samt tinglyst ejerpantebrev med sekundær hæftelse, i alt nom. DKK 60 mio. (2019: DKK 60 mio.).		
85.209	82.709	<b>Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme</b>	<b>169.198</b>	<b>176.099</b>
		Bankgæld er sikret ved pant i kapitalandele i moderselskabets danske dattervirksomheder.		
298.288	298.288	<b>Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktier (kostpris)</b>	-	-



# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
		<b>33. Kautions- og eventualforpligtelser</b>		
		Moderselskabet har sammen med dattervirksomheder indgået engagement med pengeinstitutter, hvor moderselskabet hæfter for det samlede træk på kassekreditter.		
214.427	92.525	<b>Bankgæld i dattervirksomheder</b>		
		Moderselskabet har over for dattervirksomhedernes engagement med finansieringsinstitutter afgivet selvskyldnerkaution, garanti eller hæfter solidarisk.		
26.204	22.411	<b>Kaution, garanti og hæftelse</b>		
		Moderselskabet hæfter tillige solidarisk for dele af dattervirksomheders leasingforpligtelser.		
62.788	52.334	<b>Minimumsleasingydelse</b>		
		Moderselskabet har på vegne af dattervirksomhed afgivet betalingsgaranti over for leverandør på TDKK 3.816 (2019: TDKK 1.330). Moderselskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i SP Group A/S. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige danske virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettotilgodehavende over for SKAT udgør ca. DKK 2,9 mio. pr. 31. december 2020 (31. december 2019: DKK 1,2 mio.).		
		<b>34. Ændring i nettoarbejdskapital</b>		
0	0	Ændring i varebeholdninger	-1.127	-81.443
14.392	-69.100	Ændring i tilgodehavender	-23.837	-23.996
-58.337	-4.016	Ændring i leverandørgæld mv.	50.397	21.749
<b>-43.945</b>	<b>-73.116</b>		<b>25.433</b>	<b>-83.690</b>
		<b>35. Likvider</b>		
54	71.902	Likvide beholdninger	122.692	48.706
<b>54</b>	<b>71.902</b>		<b>122.692</b>	<b>48.706</b>
		<b>36. Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>		
		I eksterne omkostninger er indeholdt honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:		
		<b>EY</b>		
356	362	Lovpligtig revision	2.446	2.456
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	46	47
263	123	Skatte- og momsmæssig rådgivning	196	388
717	853	Andre ydelser	897	844
<b>1.336</b>	<b>1.338</b>		<b>3.585</b>	<b>3.735</b>

Skatte- og momsmæssig rådgivning omfatter gennemgang af bilag til selvangivelse, TP dokumentation samt generel rådgivning vedrørende moms og skattemæssige spørgsmål. Andre ydelser omfatter væsentligst udførelse af aftalte arbejds handlinger i forbindelse med køb af virksomheder.

### 37. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol over koncern og moderselskab

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på SP Group A/S. Aktionærer, som ejer mere end 5 % af kapitalen, fremgår af note 41.

For en oversigt over dattervirksomheder henvises til koncernoversigten, note 47.

#### Transaktioner med nærtstående parter, koncern

Koncernen har i 2020 haft almindeligt varesalg for TDKK 497 og almindeligt køb af varer for TDKK 23 fra selskab som er nærtstående til bestyrelsesformanden.

Koncernen har i 2019 og 2020 ikke haft yderligere transaktioner med nærtstående parter, udover vederlag til direktør og bestyrelse samt udlodning af udbytte.

#### Transaktioner med nærtstående parter, moderselskab

Beløb i DKK 1.000	Leje- indtægter	Leje- udgifter	Salg af varer og tjeneste- ydelser	Køb af varer og tjeneste- ydelser	Rente- indtægter	Rente- omkost- ninger	Produk- tions- anlæg	Tilgode- havender	Gæld
<b>2020</b>									
Fra dattervirksomheder	5.543	0	7.645	620	1.096	1.323	0	119.735	119.605
<b>2019</b>									
Fra dattervirksomheder	5.620	144	9.020	120	714	1.612	1.680	50.952	126.592

Herudover har SP Group A/S modtaget udbytter fra dattervirksomheder med TDKK 50.723 (2019: TDKK 55.957), og solgt datterselskabsaktier i Nycopac AB koncerninternt for TDKK 17.361.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Lejeindtægter vedrører moderselskabets udlejning af ejendomme til dattervirksomheder. Lejen er fastsat på et markedsbaseret grundlag.

Salg af tjenesteydelser vedrører assistance ydet til datterselskaber. Koncerninternt køb og salg sker til kostpris med tillæg af en markedsbaseret avance.

Der er ikke stillet sikkerhed eller garantier for mellemværender på balancedagen ud over det i note 32 anførte. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivning af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

#### Vederlag til bestyrelse og direktion

Der henvises til note 7 for oplysninger om vederlag ydet til koncernens bestyrelse og direktion.

# Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
<b>38. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>				
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (indgår i Andre tilgodehavender)	3.057	27.777
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrument</b>	<b>3.057</b>	<b>27.777</b>
0	0	Deposita	1.067	1.152
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	250.933	234.804
50.952	119.735	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
185	62	Andre tilgodehavender	38.551	26.013
54	71.902	Likvide beholdninger	122.692	48.706
<b>51.191</b>	<b>191.699</b>	<b>Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger</b>	<b>413.243</b>	<b>310.675</b>
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrument</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
324.799	313.727	Bankgæld	435.065	561.493
104.671	85.185	Finansieringsinstitutter	130.191	155.240
1.247	1.677	Leasingforpligtelser	221.346	207.650
59.601	13.378	Anden langfristet gæld	49.631	67.302
778	1.068	Leverandørgæld	177.228	157.051
126.592	119.605	Gæld til dattervirksomheder	-	-
<b>617.688</b>	<b>534.640</b>	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>1.013.461</b>	<b>1.148.736</b>

Dagsværdien af de finansielle instrumenter svarer til den regnskabsmæssige værdi, både i moderselskab og koncern, bortset fra at dagsværdien af finansielle forpligtelser er DKK 3,8 mio. højere i koncernen (2019: DKK 1,8 mio. højere) og DKK 1,5 mio. højere i moderselskabet (2019: DKK 1,0 mio. højere). Dagsværdien af finansielle forpligtelser er opgjort på basis af tilbagediskonteringsmodeller, dvs. bankgæld på niveau 1, finansieringsinstitutter, leasingforpligtelser og afledte finansielle instrumenter på niveau 2. Købsvederlag og betingede købsvederlag der indgår i anden lang gæld, niveau 3.

Efterfølgende vises moderselskabets og koncernens valuta- og renterisici. En nærmere beskrivelse af de enkelte risici, herunder koncernens politik for styring af finansielle risici og følsomhedsbestemmelser, fremgår af ledelsesberetningen.

#### Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutakursudsving.

Der er overordnet en god balance mellem indtægter og udgifter. Ca. 78 % af salget afregnes således i DKK eller EUR, og ca. 77 % af de faste koncernomkostninger afholdes i DKK eller EUR. Den væsentligste kommercielle valutarisiko er indirekte og knytter sig til kundernes afsætning uden for Europa. Indkøb sker ligeledes primært i DKK og EUR.

12 % af koncernens finansiering er optaget i EUR, 2 % er optaget i PLN, og 86 % er optaget i DKK. Selskabet har bankindestående i USD, RMB, NOK og SEK. Et udsving på 1 % i EUR-kursen over for DKK kan derfor påvirke resultatet med op til ca. DKK 0,5 mio.

Med henblik på at afdække valutarisiko på fremtidige varesalg i EUR fra de polske virksomheder og salg i USD fra flere af koncernens virksomheder er der i overensstemmelse med koncernens valutapolitik, som er godkendt af bestyrelsen, indgået afledte finansielle kontrakter, som afdækker en andel af valutarisiko på disse salg i en periode på op til 4 år.

Pr. 31. december 2020 er der således indgået aftale om salg af EUR mod PLN for DKK 925 mio. (2019: DKK 864 mio.). Sikringen forfalder med DKK 227 mio. indenfor 1 år (2019: DKK 111 mio.) og DKK 698 mio. mellem 1-4 år (2019: DKK 753 mio.).

Som følge af koncernens anvendelse af afledte finansielle instrumenter til afdækning af koncernens eksponering relateret til forventede salgstransaktioner, er koncernens egenkapital i årets løb negativt påvirket ved indregning af den effektive del af ændringerne i sikringsinstrumenternes dagsværdi på reserven for pengestrømssikring med sammenlagt netto DKK 24,8 mio. før skat og DKK 20,1 mio. efter skat.

KONCERN					
Beløb i DKK 1.000	Likvider	Tilgodehavender	Forpligtelser	Heraf afdækket	Nettoposition
<b>38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)</b>					
EUR	37.760	120.092	-212.044	0	-54.192
PLN	382	8.197	-80.108	0	-71.529
USD	27.737	49.198	0	0	76.935
CAD	3.365	302	-369	0	3.298
SEK	0	10.656	-17.853	0	-7.197
NOK	1.079	3.825	-1.541	0	3.363
RMB	22.742	65.006	-89.388	0	-1.640
CHF	0	1.205	-76	0	1.129
GBP	493	183	-55	0	621
BRL	0	0	0	0	0
<b>31.12.2020</b>	<b>93.558</b>	<b>258.664</b>	<b>-401.434</b>	<b>0</b>	<b>-49.212</b>
EUR	9.685	146.997	-257.242	0	-100.560
PLN	3.836	27.978	-156.089	0	-124.275
USD	12.561	29.465	-20.013	0	22.013
CAD	3.365	675	-140	0	3.900
SEK	1.370	10.373	-24.765	14.168	1.146
NOK	149	2.418	-1.617	0	950
RMB	11.010	30.931	-45.922	0	-3.981
CHF	0	929	-1	0	928
GBP	303	69	-45	0	327
BRL	1.402	1.067	-249	0	2.220
<b>31.12.2019</b>	<b>43.681</b>	<b>250.902</b>	<b>-506.083</b>	<b>14.168</b>	<b>-197.332</b>
MODERSELSKAB					
Beløb i DKK 1.000	Likvider	Tilgodehavender	Forpligtelser	Heraf afdækket	Nettoposition
EUR	55.026	0	-23.791	0	31.235
PLN	4	0	0	0	4
USD	16.574	0	0	0	16.574
SEK	298	0	-3.144	0	-2.846
<b>31.12.2020</b>	<b>71.902</b>	<b>0</b>	<b>-26.935</b>	<b>0</b>	<b>44.967</b>
EUR	0	16	-56.689	0	-56.673
PLN	2	0	0	0	2
USD	0	0	-823	0	-823
SEK	52	0	-21.533	14.168	-7.313
<b>31.12.2019</b>	<b>54</b>	<b>16</b>	<b>-79.045</b>	<b>14.168</b>	<b>-64.807</b>

# Noter

## 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

### Renterisici

Renterisici stammer især fra den rentebærende nettogæld, dvs. prioritetsgæld og bankgæld fratrukket likvide midler. Ved udgangen af året beløb den rentebærende nettogæld sig til DKK 686,1 mio. 65,4 % af gælden var variabelt forrentet. En stigning i det generelle renteniveau på et procentpoint vil medføre en stigning i koncernens renteomkostninger før skat på ca. DKK 3,2 mio.

SP Group har fokus på at øge pengestrømmene fra driften, så den nettorentebærende gæld kan nedbringes, og koncernen selv kan finansiere investeringer via driften. Gælden søges også nedbragt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver og aktiviteter.

Renterisiko på finansielle aktiver og forpligtelser kan beskrives således med angivelse af rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter, afhængig af hvilket tidspunkt der indtræffer først, og effektive rentesatser:

KONCERN						
Beløb i DKK 1.000	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt			I alt	Heraf fastforrentet	Effektiv rente
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år			
Bankindestående	122.692	0	0	122.692	0	0,7 %
Finansieringsinstitutter	-34.313	-66.108	-29.770	-130.191	-60.146	1,1 %
Leasingforpligtelser	-55.394	-136.071	-29.881	-221.346	-177.523	3,6 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-5.558	-16.674	-22.232	0	2,0 %
Bankgæld	-435.065	0	0	-435.065	0	1,6 %
<b>31.12.2020</b>	<b>-402.080</b>	<b>-207.737</b>	<b>-76.325</b>	<b>-686.142</b>	<b>-237.669</b>	
Bankindestående	48.706	0	0	48.706	0	0,4 %
Finansieringsinstitutter	-71.450	-77.833	-5.957	-155.240	-5.957	1,0 %
Leasingforpligtelser	-53.091	-124.273	-30.286	-207.650	-163.843	3,7 %
Bankgæld	-561.493	0	0	-561.493	0	1,4 %
<b>31.12.2019</b>	<b>-637.328</b>	<b>-202.106</b>	<b>-36.243</b>	<b>-875.677</b>	<b>-169.800</b>	
MODERSELSKAB						
Beløb i DKK 1.000	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt			I alt	Heraf fastforrentet	Effektiv rente
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år			
Bankindestående	71.902	0	0	71.902	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-28.734	-45.818	-10.633	-85.185	-59.433	1,2 %
Leasingforpligtelser	-570	-1.107	0	-1.677	0	2,0 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-167	-503	-670	0	2,0 %
Bankgæld	-313.727	0	0	-313.727	0	1,5 %
<b>31.12.2020</b>	<b>-271.129</b>	<b>-47.092</b>	<b>-11.136</b>	<b>-329.357</b>	<b>-59.433</b>	
Bankindestående	54	0	0	54	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-71.450	-27.264	-5.957	-104.671	-5.957	1,2 %
Leasingforpligtelser	-1.247	0	0	-1.247	0	2,0 %
Bankgæld	-324.799	0	0	-324.799	0	1,5 %
<b>31.12.2019</b>	<b>-397.442</b>	<b>-27.264</b>	<b>-5.957</b>	<b>-430.663</b>	<b>-5.957</b>	

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i selskabet er relateret til tilgodehavender fra salg. SP Group overvåger løbende systematisk kundernes og samarbejdspartneres kreditværdighed. Til delvist at afdække kreditrisici anvendes kreditforsikring og salg af fakturaer. Koncernen har ikke unormale kreditrisici på én enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kunderne og samarbejdspartnerne er normalt velrenommerede selskaber, som kommer fra mange forskellige brancher og lande, hvilket mindsker den samlede kreditrisiko. Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
		Forfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
0	0	Forfalden med op til 1 måned	30.432	36.142
0	0	Forfalden mellem 1 og 2 måneder	7.689	5.768
0	0	Forfalden mellem 2 og 3 måneder	1.369	1.925
0	0	Forfalden over 3 måneder	887	3.661
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>40.377</b>	<b>47.496</b>

Koncernen har historisk ikke haft væsentlige tab på tilgodehavender. Tabsprocenten har de sidste 3 år ligget i niveauet 0,02 % af koncernomsætningen. Baseret på den lave tabsprocent er tabet efter den simplificerede expected credit loss-model opgjort til 0,0 %.

2020				
Beløb i DKK 1.000	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Total
Ej forfalden	0,0%	210.556	0	210.556
Forfalden med op til 1 måned	0,0%	30.432	0	30.432
Forfalden mellem 1 og 2 måneder	0,0%	7.689	0	7.689
Forfalden mellem 2 og 3 måneder	0,0%	1.369	0	1.369
Forfalden over 3 måneder	41,8%	1.523	636	887
		<b>251.569</b>	<b>636</b>	<b>250.933</b>

2019				
Beløb i DKK 1.000	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Total
Ej forfalden	0,0%	187.308	0	187.308
Forfalden med op til 1 måned	0,0%	36.142	0	36.142
Forfalden mellem 1 og 2 måneder	0,0%	5.768	0	5.768
Forfalden mellem 2 og 3 måneder	0,0%	1.925	0	1.925
Forfalden over 3 måneder	9,1%	4.027	366	3.661
		<b>235.170</b>	<b>366</b>	<b>234.804</b>



# Noter

## 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

### Likviditetsrisici

Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab i forhold til selskabets drift og tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser. Selskabet har et langvarigt, godt og konstruktivt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere. Dette forventes at kunne fortsætte. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler. Koncernen har opgjort likviditetsberedskabet til DKK 480 mio. ultimo 2020.

Udover sædvanlige lånevilkår er der med de finansielle långivere aftalt følgende finansielle covenants:

- Den netto rentebærende gæld (NIDB) må maksimalt udgøre 3,5 gange de seneste 12 måneders EBITDA; dog op til 4,0 gange EBIDA de første 2 kvartaler efter en lånefinansieret akquisition.
- Egenkapitalandelen skal altid være mindst 25 %

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inkl. renter beregnet baseret på aktuelle rentesatser.

					KONCERN
Beløb i DKK 1.000	Inden for 1 år	Mellem 1 og 3 år	Mellem 3 og 5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2020</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	222.816	99.275	92.104	20.870	435.065
Finansieringsinstitutter	25.075	49.850	25.496	29.770	130.191
Leasingforpligtelser	55.394	91.396	44.675	29.881	221.346
Anden langfristet gæld	17.871	12.309	2.780	16.671	49.631
Leverandørgæld	177.228	0	0	0	177.228
Renter	8.513	8.395	3.924	2.116	22.948
	<b>506.897</b>	<b>261.225</b>	<b>168.979</b>	<b>99.308</b>	<b>1.036.409</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	36	3.033	550	-562	3.057
	<b>506.933</b>	<b>264.258</b>	<b>169.529</b>	<b>98.746</b>	<b>1.039.466</b>
<b>2019</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	343.705	98.431	71.198	48.159	561.493
Finansieringsinstitutter	25.071	50.148	41.789	38.232	155.240
Leasingforpligtelser	67.036	72.950	50.323	17.341	207.650
Anden langfristet gæld	42.580	16.818	0	7.904	67.302
Leverandørgæld	157.051	0	0	0	157.051
Renter	10.522	9.460	4.803	2.910	27.695
	<b>645.965</b>	<b>247.807</b>	<b>168.113</b>	<b>114.546</b>	<b>1.176.431</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	-5.590	-15.839	-6.348	0	-27.777
	<b>640.375</b>	<b>231.968</b>	<b>161.765</b>	<b>114.546</b>	<b>1.148.654</b>

Afledte finansielle instrumenter måles i henhold til en anerkendt værdiansættelsesmetode, hvor alle væsentlige data er baseret på observerbare markedsdata, dvs. niveau 2. Koncernen har herudover ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi.

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Beløb i DKK 1.000	MODERSELSKAB				
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 3 år	Mellem 3 og 5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2020</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	123.627	89.400	84.900	15.800	313.727
Finansieringsinstitutter	19.496	39.031	16.025	10.633	85.185
Leasingforpligtelser	570	1.107	0	0	1.677
Anden langfristet gæld	8.076	4.716	84	502	13.378
Leverandørgæld	1.068	0	0	0	1.068
Renter	5.768	6.568	3.035	1.131	16.502
	<b>158.605</b>	<b>140.822</b>	<b>104.044</b>	<b>28.066</b>	<b>431.537</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0
	<b>158.605</b>	<b>140.822</b>	<b>104.044</b>	<b>28.066</b>	<b>431.537</b>
<b>2019</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Bankgæld	117.441	91.458	70.400	45.500	324.799
Finansieringsinstitutter	19.488	39.011	31.366	14.806	104.671
Leasingforpligtelser	400	847	0	0	1.247
Anden langfristet gæld	42.580	16.818	0	203	59.601
Leverandørgæld	778	0	0	0	778
Renter	6.622	7.570	3.905	1.727	19.824
	<b>187.309</b>	<b>155.704</b>	<b>105.671</b>	<b>62.236</b>	<b>510.920</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0
	<b>187.309</b>	<b>155.704</b>	<b>105.671</b>	<b>62.236</b>	<b>510.920</b>

### 39. Salg af finansielle aktiver

Som led i kredit- og risikostyringen har koncernen, i lighed med tidligere år, solgt udvalgte tilgodehavender fra varesalg uden regres. Koncernens fortsatte involvering er begrænset til administration af de solgte tilgodehavender samt en begrænset finansiell omkostning vedrørende risikoen for forsinket betaling. Koncernen har dermed alene bibeholdt ubetydelige risici. Salget har ikke påvirket resultatopgørelsen. Der er ikke tilbageværende aktiver eller forpligtelser vedrørende de solgte tilgodehavender på balancen. Den nominelle værdi af de solgte tilgodehavender udgør DKK 158 mio. (2019: DKK 121 mio.). Forfald er indenfor en periode på under 4 måneder.

# Noter

## 40. Segmentoplysninger for koncernen

### Geografiske segmenter

Koncernen har kun et forretningsmæssigt segment, idet de samme medarbejdere og det samme kapitalapparat betjener flere produkttyper og kunder. Der foretages derfor ikke rapportering omkring forretningsmæssige segmenter.

Koncernens aktiviteter er primært lokaliseret i Danmark, det øvrige Europa, Americas, Asien, Australien og Afrika. Nedenstående opgørelse viser koncernens varesalg fordelt på geografiske markeder.

Beløb i DKK 1.000	2020	2019
Danmark	672.915	717.493
Øvrige Europa	896.485	816.941
Americas	292.424	204.626
Asien (inkl. Mellemøsten)	266.325	232.085
Australien	14.080	8.247
Afrika	35.960	33.540
	<b>2.178.189</b>	<b>2.012.932</b>
Varesalg	2.178.189	2.012.842
Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	0	90
	<b>2.178.189</b>	<b>2.012.932</b>
Koncernen har en kunde, hvor omsætningen udgør over 10 % af koncernomsætningen	373.832	339.127
Omsætning i %	17,2%	16,8%

Nedenstående tabel specificerer de regnskabsmæssige værdier og årets tilgange af materielle og immaterielle langfristede aktiver fordelt på geografiske områder ud fra aktivernes fysiske placering.

Beløb i DKK 1.000	Langfristede aktiver		Tilgang af immaterielle og materielle langfristede aktiver	
	2020	2019	2020	2019
Danmark	697.294	612.722	60.973	45.801
Norge	1.584	1.960	87	1.706
Sverige	56.650	56.752	6.262	19.600
Finland	61.288	57.688	8.481	2.505
Letland	17.870	16.757	857	12.725
Slovakiet	62.800	45.272	12.304	21.952
Holland	27.488	22.418	2.281	4.371
Polen	250.443	300.112	10.333	134.650
Nordamerika	62.105	54.105	18.447	24.783
Kina	94.585	50.429	46.311	35.388
Brasilien	0	59	0	59
	<b>1.332.107</b>	<b>1.218.274</b>	<b>166.336</b>	<b>303.540</b>

## 41. Aktionærforhold

SP Group A/S har medio marts 2021 registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Schur Finance A/S, Horsens (16,8 %)

Frank Gad (inkl. nærtstående), Frederiksberg (12,8 %)

Odin Fund Management, Oslo (9,3 %)

Arbejdsmarkedets Tillægspension, Hillerød (5,1 %)

## 42. Køb af dattervirksomhed i 2020

Koncernen har den 30. april 2020 overtaget alle aktierne i det danske selskab **Dan-Hill-Plast A/S**, som er en produktionsvirksomhed med speciale i rotationsstøbning af teknisk plast.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	10.200
Materielle aktiver	42.712
Varebeholdninger	9.443
Ordrebeholdning	869
Tilgodehavender fra salg	8.528
Andre tilgodehavender	804
Likvider	3.367
Udskudt skat	-5.972
Andre hensættelser	-453
Leverandørgæld	-2.952
Selskabsskat	-1.202
Anden gæld	-4.177
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>61.167</b>
Goodwill	20.558
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>81.725</b>
Kontant købsvederlag	48.158
Gældsbreve	14.442
Leasing forpligtelse	19.125
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>81.725</b>

EBITDA udgjorde ca. DKK 6,2 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed. Efter hensyntagen til lejen på den overtagne ejendom og øvrige normaliseringer lå EBITDA i niveauet 12,5 mio.

EBITDA i de første 4 måneder af 2020 har udgjort ca. DKK 3,4 mio.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 81.725, hvoraf TDKK 48.158 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 15.000, som forfalder i perioden 2021 - 2022. Det diskonterede beløb udgør TDKK 14.442.

Samtidig med købet af selskabet er der som en del af aftalen indgået aftale om leje og køb af produktionsejendommen, hvorfra Dan-Hill-Plast driver sin virksomhed. Ejendommen indgår i materiale anlægsaktiver i købesumfordelingen (leasingaktiv) og tilhørende leasingforpligtelse indgår som en del af købsvederlaget.

Købsomkostninger udgør DKK 0,750 mio., som er omkostningsført i 2020.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 20.558. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

# Noter

## 43. Køb af dattervirksomhed i 2019

Koncernen har den 25. juni 2019 overtaget alle aktierne i det finske selskab **Coreplast Laitila Oy**, som er en produktionsvirksomhed med speciale i sprøjtetøbning af teknisk plast.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	2.200
Øvrige Immaterielle aktiver	1.231
Materielle aktiver	51.966
Finansielle aktier	784
Varebeholdning	20.919
Ordrebeholdning	663
Tilgodehavender fra salg	7.053
Andre tilgodehavender	239
Udskudt skat	-6.259
Leverandørgæld	-10.157
Selskabsskat	-336
Anden gæld	-9.732
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>58.571</b>
Goodwill	4.449
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>63.020</b>
Kontant købsvederlag	18.263
Overtaget nettorentebærende gæld	14.150
Gældsbreve	11.849
Betinget købsvederlag	18.758
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>63.020</b>

EBITDA udgjorde ca. DKK 10 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 63.020, hvoraf TDKK 18.263 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 12.138, som forfalder i perioden 2020 - 2021. Det diskonterede beløb udgør TDKK 11.849.

Herudover er der et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 19.247. Det diskonterede beløb udgør TDKK 18.758. Det betingede købsvederlag er indregnet til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 2,2 mio., som er omkostningsført i 2019.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 4.449. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

#### 44. Køb af dattervirksomhed efter balancedagen

Koncernen har den 18. februar 2021 overtaget alle aktierne i det finske selskab **Jollmax Oy**, som er specialister i wet painting, powder coating, printing og water printing samt andre former for dekorationer i plast og andre materialer.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	2.603
Immaterielle aktiver	82
Materielle aktiver	1.354
Varebeholdninger	902
Ordrebeholdning	191
Tilgodehavender fra salg	1.922
Andre tilgodehavender	64
Likvider	2.170
Udskudt skat	-559
Finansielle forpligtelser	-879
Leverandørgæld	-937
Anden gæld	-1.860
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>5.053</b>
Goodwill	5.272
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>10.325</b>
Kontant købsvederlag	5.232
Gældsbreve	2.679
Betinget købsvederlag	2.414
<b>Samlet købsvederlag</b>	<b>10.325</b>

EBITDA udgjorde ca. DKK 2,2 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 10.325, hvoraf TDKK 5.232 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 2.744, som forfalder i perioden 2022 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 2.679.

Herudover er der et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 2.488. Det diskonterede beløb udgør TDKK 2.414. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som omkostningsføres i 2021.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 5.272. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

#### 45. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Udover ovenstående virksomhedskøb er der ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet eller oplyst i denne årsrapport, og som ændrer ved vurderingen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling.



# Noter

MODERSELSKAB				KONCERN	
2019	2020	Note	Beløb i DKK 1.000	2020	2019
<b>46. Artsopdelt resultatopgørelse</b>					
7.400	6.391	3	Nettoomsætning	2.178.189	2.012.932
0	0	4,7	Produktionsomkostninger	-1.148.687	-1.060.837
<b>7.400</b>	<b>6.391</b>		<b>Dækningsbidrag</b>	<b>1.029.502</b>	<b>952.095</b>
5.725	5.753	5	Andre driftsindtægter	2.370	2.500
-8.808	-7.261	6	Eksterne omkostninger	-98.791	-102.755
-14.908	-18.093	6,7,8	Personaleomkostninger	-576.700	-544.330
<b>-10.591</b>	<b>-13.210</b>		<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>356.381</b>	<b>307.510</b>
-3.174	-3.944	9	Af- og nedskrivninger	-141.550	-129.681
<b>-13.765</b>	<b>-17.154</b>		<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>214.831</b>	<b>177.829</b>
55.957	50.723	10	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
19.862	2.903	11	Andre finansielle indtægter	9.218	21.501
-8.173	-11.481	12	Finansielle omkostninger	-30.282	-23.937
<b>53.881</b>	<b>24.991</b>		<b>Resultat før skat</b>	<b>193.767</b>	<b>175.393</b>
4.770	3.219	13	Skat af årets resultat	-42.926	-35.124
<b>58.651</b>	<b>28.210</b>		<b>Årets resultat</b>	<b>150.841</b>	<b>140.269</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>					
			Moderselskabets aktionærer	150.806	140.188
			Minoritetsinteresser	35	81
				<b>150.841</b>	<b>140.269</b>
<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>					
		14	Resultat pr. aktie (DKK)	12,85	12,57
		14	Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	12,75	12,46
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
0	62.450		Udbytte		
58.651	-34.240		Overført til næste år		
<b>58.651</b>	<b>28.210</b>				

## 47. Selskabsoversigt pr. 31. december 2020

			Nom. selskabs- kapital ('000)	Ejerandel
<b>SP Group A/S</b>	<b>Danmark</b>	<b>DKK</b>	<b>24.980</b>	
SP Moulding A/S	Danmark	DKK	50.000	100 %
SP Medical Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.000	100 %
SP Moulding Poland Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.100	100 %
Sander Tech ApS	Danmark	DKK	80	100 %
SP International A/S	Danmark	DKK	5.600	100 %
SP Moulding (Suzhou) Co., Ltd.	Kina	USD	4.080	100 %
Ulstrup Plast A/S	Danmark	DKK	1.590	100 %
Ulstrup Plast s.r.o.	Slovakiet	EUR	7	100 %
Kodaň Plast s.r.o.	Slovakiet	EUR	10	52 %
Coreplast Laitila Oy	Finland	EUR	50	100 %
MedicoPack A/S	Danmark	DKK	20.000	100 %
Gibo Plast A/S	Danmark	DKK	40.000	100 %
Gibo Danmark A/S	Danmark	DKK	6.000	100 %
Gibo Sp. z o.o.	Polen	PLN	3.005	100 %
Gibo Inc.	USA	USD	500	100 %
Gibo Plast Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
Dan-Hill-Plast A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Plexx AS	Norge	NOK	3.541	100 %
Opido AB	Sverige	SEK	100	100 %
SPG Fastigheter AB	Sverige	SEK	50	100 %
Nycopac AB	Sverige	SEK	1.000	100 %
PlexxOpido Sp. z o.o.	Polen	PLN	200	100 %
Accoat A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Accoat Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.000	100 %
Accoat do Brasil	Brasilien	BRL	392	100 %
Ergomat A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Ergomat Sp. z o.o.	Polen	PLN	2.005	100 %
Ergomat-Nederland B.V.	Holland	EUR	75	100 %
Ergomat Sweden AB	Sverige	SEK	100	60 %
Ergomat Inc.	USA	USD	360	100 %
Ergomat Canada Inc.	Canada	CAD	0	100 %
Tinby A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Tinby Denmark A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Tinby Skumplast A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Tinby Sp. z o.o.	Polen	PLN	50	100 %
Tinby Inc.	USA	USD	100	100 %
Tinby Co., Ltd.	Kina	USD	210	100 %
Tinby AB	Sverige	SEK	25	100 %
TPI Polytechniek B.V.	Holland	EUR	113	100 %
TPI Polytechnics Inc.	USA	USD	0	100 %
TPI Polytechnics Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
Bröderna Bourghardt AB	Sverige	SEK	100	100 %
Baltic Rim SIA	Letland	EUR	3	100 %
Tinby SIA	Letland	EUR	3	100 %
MM Composite A/S	Danmark	DKK	500	100 %
MM Composite Inc.	USA	USD	0	100 %
MM Composite Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
MM Trading Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
SP Moulding Denmark A/S	Danmark	DKK	500	100 %
SP Technology ApS	Danmark	DKK	200	100 %
SP R&D A/S	Danmark	DKK	1.000	100 %
SPG Ejendomme 1 ApS	Danmark	DKK	81	100 %
SPG Ejendomme 2 ApS	Danmark	DKK	125	100 %

I 2020 er Tinby AB stiftet

I 2020 er købt 100 % af aktierne i Dan-Hill-Plast A/S

## **SP Group A/S**

Snavevej 6-10  
DK-5471 Søndersø  
Telefon: 70 23 23 79  
Telefax: 70 23 23 52

Hjemmeside: [www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)  
E-mail: [info@sp-group.dk](mailto:info@sp-group.dk)

CVR-nr.: 15 70 13 15